

MEMORIA Y BALANCE 2003

I. Actividades del Presidente de AAPRESID - Año 2003

Dr. Víctor H. Trucco

1. Introducción:

El año 2003, parece haber sido el año en que la productividad de la siembra directa, la biotecnología, el uso de variedades de soja de grupos cortos, el empleo del embolsado como recurso de almacenaje, la siembra de granos gruesos a 52 cm y otras iniciativas innovadoras, que fueron rápidamente comprendidas en el seno de AAPRESID, han alcanzado una adopción generalizada en el ámbito agrícola y con ello un “boom” productivo, con record de exportaciones y un aporte a la economía nacional, reconocido aún por los que parecía que nunca se darían cuenta.

Actualmente la economía argentina depende de la economía agrícola en gran medida, sus ingresos de divisas y fiscales, que permiten sostener no solo los planes sociales, sino también los sueldos públicos.

También el año 2003, es el año en que se consolidan las ideas de los cambios organizacionales en la producción y la iniciativa de generar nuevos negocios, como Bioceres y en estos días INDEAR.

Finalmente lo que quiero señalar en este, que será mi último informe como Presidente de AAPRESID, que me siento muy orgulloso de los logros que hemos podido concretar en estos primeros 15 años de nuestra institución. Entiendo que los mismos han sido beneficiosos no solo para nuestras economías empresarias, sino también como señalaba anteriormente, hemos aportado a nuestro país, a la sustentabilidad de la agricultura y a la alimentación de la Humanidad.

Estoy seguro que la nueva etapa que se inicia, fortalecerá lo realizado y servirá para consolidar a AAPRESID, como una institución modelo de la Sociedad del Conocimiento.

Por mi parte no me queda mas que agradecer el apoyo y colaboración recibida en todo este tiempo y reiterarle mi orgullo de haber liderado este grupo excepcional de productores hasta hoy. También quiero hacer público, que mi propósito es seguir apoyando desde otra posición la gestión del nuevo Presidente, que no tengo duda con el apoyo de CD y asociados, brindará nuevos impulsos a nuestra institución.

Deseo agradecer especialmente al equipo de AAPRESID, lo que llamamos habitualmente “el staff”, jóvenes entusiastas, activos y eficaces, que aprendieron a trabajar en equipo, con alegría y a demostrado en todo este tiempo, su capacidad para acrecentar el prestigio de AAPRESID.

También mi agradecimiento para las empresas que nos han apoyado todo este tiempo, en momentos buenos y en las malas. Sin su colaboración todo hubiera sido mas difícil.

Lo mismo para los socios de AAPRESID, su aporte voluntario, su generosidad para aceptar un incremento importante de la cuota societaria, cuando fue necesario.

A los miembros de CD y Presidentes de Regionales, gracias por su apoyo y colaboración.

A los fundadores y amigos de la primera hora, quiero agradecerles su confianza, sus ideas, sus aguantos y una amistad inquebrantable. A todos muchas gracias.

Para destacar los acontecimientos mas importantes del ejercicio que finaliza. Haré referencia:

2. Jornadas de Empresas. UEDAPS y otras. Señalar que ante la decisión de las empresas de priorizar la realización de días de campos organizados por las mismas, para fidelizar a sus clientes y viendo que estas jornadas se superponían con nuestras actividades, decidimos ser parte de las mismas, abandonar la idea del “Productor en Acción Nacional” y apoyar a las regionales en sus Jornadas Regionales. Creo que fue una buena decisión, que indudablemente

requirió un esfuerzo muy grande de parte de nuestro staff y un experiencia, que este año tratamos de capitalizar.

3 Regionales. finalmente luego de muchos años de intenciones, se logró poner en marcha una organización y funcionamiento ordenado, en este punto debo destacar la labor de Cesar Belloso y Santiago Lorenzatti, quienes con obsesión asumieron esta tarea y a los Presidentes de Regionales que acompañaron el esfuerzo. Sin duda queda mucho por hacer pero se ha iniciado el camino.

4 Word Food Prize: El año pasado tuve el honor de ser invitado por el Dr. Norman Borlaug, para hacer una nominación de un postulante a este importantísimo premio. Esta nominación estará en consideración por tres años y para este año tendremos una postulación conjunta con la Federación Brasileira. Este premio de ser conseguido, no solo honrará a las personas nominadas, sino que pondrá en consideración del mundo, a la siembra directa como alternativa de una agricultura sustentable y productiva.

5 Bioceres e INDEAR: La iniciativa de formar “nuevas compañías”, que vayan mas allá de nuestras empresas agrícolas y que nos involucren como empresarios, para fortalecer las posibilidades productivas de nuestros negocios agrícolas, ha mostrado sus resultados, durante este ejercicio. En primer lugar por el desarrollo de la empresa Bioceres, que si bien nada tiene que ver desde el punto de vista administrativo y legal con AAPRESID, es el fruto de “nuestra visión” de los agronegocios del futuro. Sin duda una innovación organizacional y un ejemplo a desarrollar.

Los logros de Bioceres, cuyo valor de las acciones se incrementó sustancialmente en dos años, se vieron fortalecidos por la nueva iniciativa reciente de asociación con Biosidus, para formar el Instituto de Agrobiotecnología de Rosario, INDEAR.

Creo que ni el mas visionario optimista, podía imaginar hace poco tiempo que podríamos en este momento estar involucrados en esta actividad en tan poco tiempo.

6 XI Congreso de AAPRESID, “Darse Cuenta”: En primer lugar creo que hemos introducido un concepto muy importante, que ha sido “darse cuenta”. Luego tuvimos un ciclo auspiciado por DRCLAS, gracias a la gentileza de Otto Solbrig, con la participación de Ray Golberg y prestigiosos especialistas.

También tuvimos un ciclo de Conferencias Magistrales de primer nivel, con la participación de Francisco di Castri, Francisco Javier Palón Izquierdo; Alvin Young; Jill Clapperton; Nicholas Kalaitazandonakes y Javier Ekboir entre otros.

Tuvimos el Seminario Internacional de Soja y el Seminario de Fertilidad y Fertilizantes, donde también tuvimos disertantes de lujo.

No voy a extenderme sobre este punto, porque si bien puede ser el evento que más esfuerzos requiere y el que ha tenido una participación record, es conocido por todos ustedes que lo vivieron.

7 Coloquio de IDEA: fui invitado a formar parte del Comité del 39 Coloquio de IDEA, fue muy interesante poder compartir reuniones con empresarios de empresas de primer nivel. Esto permitió mostrar un sector agropecuario distinto a los que la mayor parte de los empresarios imaginan. Se logra gran camarería y el sector estuvo presente en los Precoloquios de Rosario, Tucumán y Bariloche y en la edición nacional de Mar del Plata. Personalmente fui disertante en la reunión de Rosario y Mar del Plata; y Gustavo Grobocopatel en la de Rosario. Este año Gustavo ha sido invitado a formar parte del Comité, lo que constituye una buena noticia para todos.

8 Soja Solidaria: Este programa que fue muy importante en el ejercicio pasado, se continuó en el 2003 con una participación menor, pero tratando de mantener la oferta de soja a aquellos grupos que continuaron demandando. Desde AAPRESID, Teté quedo encargado de recepcionar los pedidos y atenderlos gracias a donaciones que continuamos recibiendo.

Respecto de este plan creo que deberíamos continuarlo y para esto propongo, hacer participar a las “Señoras de AAPRESID”, que considero son mas sensibles a estos problemas y pueden ser “mas persuasivas” a la hora de generar “donaciones”.

9 Demanda Antidumping: Documento en relación de la demanda de empresas fabricantes nacionales ante la Comisión Nacional de Comercio Exterior (CNCE), de aplicación de aranceles antidumping por parte de Argentina, a las importaciones de glifosato de origen chino; AAPRESID tiene algo que decir. Concluía diciendo que pedíamos en este caso que se actúe, estrictamente de acuerdo a derecho, lo único que perjudicaría a la producción agropecuaria sustentable, que promovemos y de la que el glifosato es un insumo clave, es que el fallo este sesgado por un presunto interés de los productores, a tener este insumo a menor precio, no importando como.

10 Actividades de difusión: Durante el 2003 he participado en numerosos seminarios, charlas, conferencias, etc. He tratado de participar en todas las ocasiones en la que me lo han solicitado y he efectuado un listado aproximado de las mismas. El objetivo ha sido contribuir a difundir una idea distinta de la habitual respecto de los que como sector productivo realizamos. Contribuir al darse cuenta y mostrar los beneficios no solo para los agricultores, sino para toda la economía y toda la población, como así también el cuidado de los recursos naturales, en especial el suelo y el agua.

Convención de Mainero: Brasil John Deere: (19/9/2003)

Flacam: 15/4/2003

Jornada AAPRESID/AACREA en Saladillo. (21/11/2003)

Mundo Soja: 26/6/2003

UADE: 20/5/2003

Seminario de Estudiantes: 2 y 3 de Junio de 2003

Seminario de Bahía Blanca: 12 y 13 de Junio de 2003

Seminario de Charata: 3/6/2003

Il Congreso Mundial de Agricultura de Conservación, Brasil

Convención de Sumitomo, Carlos Paz. (16/10/2003)

UCES, Foro de Biocombustibles. (29/10/2003)

Participación: “50 años de Agricultura de Conservación”. Carlos Crovetto. Chequen. Chile.

IAMA. Agricultura Sustentable. (17/11/2003)

Univ. Nacional del Litoral. Sustentabilidad. (1/4/2003)

Reuniones con: Filmus, Abad, Campos

11 Premio Anual Rotary Club Rosario: Se me fue entregado este premio.

12 Premio Sociedad Rural de Rafaela: (15/8/2003) Lo recibí en nombre de AAPRESID. Una placa que esta en nuestras oficinas.

13 Participación Premio Dow: Por segundo año AAPRESID forma parte del jurado, del premio establecido por la empresa Dow, a la formación de los recursos humanos.

14 Publicaciones en diarios Clarín, Nación y Revista Fortuna y participación en otros medios : A lo largo del año he publicado artículos en los Diarios Clarín y Nación, principalmente en el primero y también en la Revista Fortuna. También he participado de numerosos programas de televisión y radiales.

15 CAAPAS: Recientemente se efectuó la reunión de la entidad en Rosario, participaron delegaciones de Brasil, Uruguay, Chile, Estados Unidos y Canadá, que se incorpora al grupo en esta reunión. Roberto Peiretti a sido reelegido Presidente por dos años mas y esta apoyado en esta actividad por Cesar Belloso. CAAPAS adquiere cada día mayor relevancia mundial y en el próximo mes de junio tiene programada una reunión en Roma, con las autoridades de FAO. Se persigue lograr el reconocimiento de CAAPAS como modelo de organización para la difusión de la agricultura sustentable basada en la siembra directa.

En la reunión de Rosario, por propuesta de Carlos Crovetto, se acordó dejar de hablar de Conservación de suelos y hablar de Mejoramiento de suelos. Me parece importante el concepto

porque en realidad no estamos hablando solo de conservar, lo que significa evitar mayor deterioro sino que: **“estamos mejorando los suelos que teníamos, al empezar con el sistema de siembra directa”**.

16 Grupo Bio: Durante el 2003 la actividad del grupo fue discontinua, pero demostró su vigencia para hacer frente al intento por parte de la Secretaria de Recursos Naturales y Desarrollo Sustentable, de centralizar las actividades de bioseguridad que hoy cumple con eficiencia la CONABIA, en el ámbito de la Secretaría de Agricultura. En la ocasión se efectuaron entrevistas con el Secretario Merenson y se presentaron notas en la Cancillería y en Agricultura. Aparentemente el tema fue archivado. Luego frente a la presentación de una serie de proyectos en las Cámaras Legislativas, relacionados con la biotecnología, también se elaboró un proyecto propio que fue presentado en la Secretaría de Agricultura y que el Secretario Campos, comparte. Actualmente se decidió contratar una coordinadora, para darle continuidad al Grupo, la misma funciona en la Bolsa de Cereales de Buenos Aires y AAPRESID, se ha comprometido a hacer un aporte para su financiamiento.

17 Programa de radio: “Darse Cuenta” Programa de radio conducido por Mario Mactas y producido por AAPRESID.

El programa que pretende contribuir al “Darse Cuenta” necesario para reconocer, las razones de los problemas y descubrir las oportunidades que el mundo nos ofrece. Pretende contribuir a la elaboración de una Visión, que permita encaminar los esfuerzos en pos de un crecimiento sustentable, para todos los argentinos y que permita superar la marginalidad y la pobreza.

Un programa que tendrá como base el aporte de ideas, el intercambio y la diversidad, con la condición de ser constructivas y tendrá como referencia la actitud que asumen frente a los desafíos, los productores de siembra directa.

En principio hemos conseguido apoyo de las empresas, pero la idea es después de hacer un ensayo local en Rosario, es ponerlo a nivel nacional, para conseguir un apoyo genuino de empresas.

18 Feriagro: es mas que una muestra, un día de campo, al que vamos a mostrar lo que hacemos. Representa una alianza, una sinergia no con un grupo económico poderoso como es el Grupo Clarín, sino con un grupo de personas de ese medio que esta consustanciada con nuestra “visión”, en este aspecto debemos agradecer especialmente al aporte de Héctor Huergo, en primer lugar quien ha actuado como gestor de esta relación y también a Alejandro Clot, que desde siempre también compartió nuestras inquietudes. En ambas muestras hemos sido el contenido de las mismas, en un caso, presentado a la Siembra Directa como el Corazón de la Agricultura Argentina y en la reciente, presentándonos como el “Valor agregado del Conocimiento”.

También hemos viajado por su invitación a Verona. Fui invitado a hacer una presentación en la cena de Feriagro que se transmitió en directo para la Argentina. Son estos indicadores de una actitud que siempre hemos tenido en AAPRESID, de aceptar las invitaciones y contribuir con lo mejor, sin especulaciones; lo cual ha encontrado recompensas a veces desproporcionadas.

20 Grupo Campo: Es un grupo constituido recientemente, con participación de empresas del sector y de medios de comunicación, que pretende promover una imagen distinta del sector agropecuario, mas relacionada con la sociedad de la información, el riesgo empresario y factor clave del progreso social. El grupo está persuadido de la necesidad de que la población comprenda, sobre todo la urbana de Buenos Aires y grandes ciudades, que en la producción agropecuaria y la agroindustria, tiene un aliado fundamental y “único en magnitud”, para la generación de empleo y para superar las dificultades que Argentina tiene, por el default y la falta de inversión. Este cambio es necesario para que nuestras empresas dejen de ser el pato de la boda, a quien nadie le importa. Siempre disponible para echarle mano.

Creo que es una tarea esencial, en la línea de la visión de “darse cuenta”, “mas allá de los rastros” y ahora para desarrollar “empowerment”.

21 Maiz RR: Recientemente he enviado una carta al Secretario de Agricultura, fijando la posición de AAPRESID, la misma esta en la web y creo que una vez mas, se puede apreciar que cuando hay que tomar una decisión, con visión, en base al futuro, a sus oportunidades, estamos solos. No es la primera vez, ni será la última si aspiramos a continuar con el liderazgo en cuanto a las ideas para lograr el progreso de nuestra agricultura.

22 Libro Blanco: Esta es una iniciativa que hemos tenido desde AAPRESID, por sugerencia de Francesco di Castri. Para esto hemos sumado a un grupo de personas para impulsarla junto a Marcelo Argüelles y Gustavo Grobocopatel. Quienes hemos pensado en las personas que podrían participar de este grupo, que necesariamente tiene que ser reducido, que debe estar motivado y que responda a la consigna: "**Compromiso con el país, flexibilidad de ideas, sin banderías políticas, ni sectoriales y sin protagonismos personales**".

Este es un grupo de una docena de personas, interdisciplinario y con liderazgos académicos, periodísticos o empresarios. La idea es discutir los temas siguiendo una especie de guía establecida por Francesco, con quien hemos venido trabajando este tema con Gustavo y en menor medida con Marcelo. El grupo se reunirá una vez al mes, una especie de retiro y luego dos días con Francesco antes del Congreso para terminar el trabajo, que estaríamos presentando en el Congreso de AAPRESID. Al menos un primer borrador.

En primer término, quisiera decir por indicación de Francesco, lo que un Libro Blanco no es, ni puede ser:

No es un plan de desarrollo para un país, completo de cifras y estadísticas, y cubriendo todos los aspectos. Estas cosas las hacen apenas los Gobiernos, cuando las hacen. No hay que confundir los roles.

No es una plataforma política: Tampoco debería interpretarse como una especie de plataforma política, casi como el manifiesto de un nuevo partido o movimiento.

No debe ser un documento pesado, de 100 a 200 páginas no densas (o menos), de estilo llano y no técnico. De otra manera, muy poca gente lo leería. Se necesita un "comunicador" para esto.

No puede ser un documento de críticas ni de análisis del pasado (hay siempre controversias al respecto), sino de proposiciones constructivas. Nadie debe sentirse atacado por esto.

No es un documento exhaustivo. Esto es algo repetitivo, pero lo enfatizo. No debe tener ninguna pretensión de ser completo y de abarcarlo todo, sino de ser muy selectivo, cubrir solamente algunos puntos claves, los que en inglés se llaman los "*bottlenecks to development*", los estrechos "cuellos de botella" que limitan el desarrollo (factores limitantes). Además, y por otra parte, las "*driving forces to development*", las "fuerzas motrices".

23 Human Life Foundation: Hemos sido invitados a formar parte por recomendación de Francesco. Sus autoridades participarán del XII Congreso de AAPRESID, para hacer su presentación formal. AAPRESID será sede de HLF para América Latina. La novedad de esta Fundación frente a todas las otras existentes es que todas las grandes zonas geográficas y culturales del mundo tendrán una sede, lo que permitirá crear un fantástico network global y mundial, con intercambios de todo tipo.

Debo especificarle que esta Fundación existe oficialmente y legalmente solamente desde el 21 de Diciembre de 2003, después de un año de discusiones informales - pero con mucha profundidad - con Academias de Ciencias, Asociaciones de Empresarios, gobiernos e instituciones de las Naciones Unidas, personalidades de la ciencia y de la cultura a título personal, como el caso de Francesco..

Si algunas modalidades de acción están ya bien definidas (apoyo a proyectos de investigación y de desarrollo, Premios Internacionales, seminarios internacionales, grandes actos culturales, becas, apoyos institucionales, etc.), el contenido y los temas no podrán definirse sino a través la interacción con los distintos participantes regionales para que guarden el carácter de especificidad necesario.

El contenido y los temas deberán siempre mantener un carácter adaptativo y evolutivo, única forma de responder a las peculiaridades regionales y a cambios continuos e imprevisibles de la situación mundial (geopolítica, económica y cultural). El contenido será siempre definido ad hoc

por la interacción constante entre las distintas sedes regionales, huyendo rigideces y falta de flexibilidad..

En general, esta Fundación quiere dar respuestas operacionales y pragmáticas para la adaptación (de instituciones y de individuos) a la Sociedad de la Información y del Conocimiento.

Esto pasa también, y sobre todo, por una verdadera cultura de la empresa.

Como conclusión, pienso que ha sido un año fructífero en la vida de AAPRESID, en el que han quedado instaladas nuevas líneas de trabajo tanto en lo agronómico como también, en lo que esta “más allá de los rastrojos”. En este segundo plano está el desafío permanente de seguir construyendo el “darse cuenta” de los argentinos y el desarrollo del “empowerment”. Sin duda queda mucho trabajo por delante, para lo que pido el compromiso del equipo de AAPRESID, de los miembros de CD y de todos los asociados.

II. Informe del Area Técnica 2003:

Santiago Lorenzatti, Agustín Bianchini, Daniel Peruzzi, Joaquín Rabasa, y Andrés Sylvestre Begnis.

1. Aspectos formales:

En el presente informe se incluye un análisis del accionar de AAPRESID durante el año 2003, con una visión principalmente técnica.

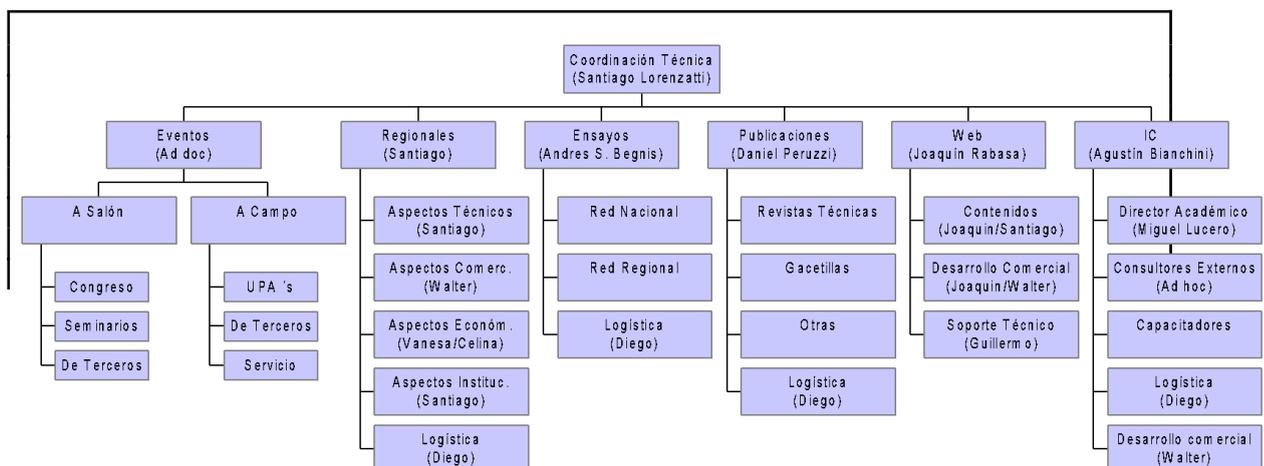
En este sentido, el Área Técnica se ha transformado su estructura durante 2003. Específicamente, a diciembre de 2002 estaba solamente integrada por Santiago Lorenzatti y Agustín Bianchini, por lo que se decidió la incorporación de Daniel Peruzzi, quien efectivizó su ingreso en enero de 2003. Posteriormente, y dado el creciente accionar de AAPRESID, ya sea en eventos y actividades propias y de terceros se incorporaron 2 técnicos más. Fue así que en abril de 2003 ingresa al AT Joaquín Rabasa y en octubre lo hace Andrés Sylvestre Begnis.

Desde entonces el equipo técnico de AAPRESID está integrado por 5 miembros; de los cuales 4 tienen tareas *full time*, y uno *part time* (3 días a la semana), estando el Ing. Lorenzatti a cargo de la Coordinación Técnica.

Operativamente se dividió al AT en sub-áreas o actividades específicas designándose un responsable por cada una de ellas. La intención es que cada tarea tenga un líder al cual el resto de los integrantes le responden en esa actividad. Se genera así una estructura horizontal, en la cual todos en algún momento actúan como responsables máximos de una actividad.

Respecto a la interacción del AT con la Comisión Técnica – esto es con los principales referentes agronómicos de la CD – la misma sigue siendo fluida pero informal; sin que se haya encontrado un mecanismo eficiente y permanente. Este punto es uno de los aspectos a mejorar en la relación staff – dirección técnica.

En el organigrama que se detalla a continuación, se esboza la estructura y funcionalidad del AT.



Otras tareas:

Relaciones institucionales

Prensa (se cuenta con el asesoramiento externo de Leonardo Stringaro)

Figura 1. Organigrama funcional del Área Técnica – AAPRESID 2003

2. Actividades desarrolladas por el Área Técnica: Durante el período 2003 el área técnica estuvo involucrado en tareas organizativas, de difusión y desarrollo de nuevas tecnologías para mejorar el manejo del sistema de siembra directa, como así también en aquellas cuestiones que tengan que ver con el negocio agropecuario en su conjunto.

.2.1 Eventos a campo: Se tuvo una importante participación en eventos a campo, tanto propio como de terceros. Ello tiene que ver con el objetivo principal planteado en la estrategia global de AAPRESID de captar y fidelizar socios.

2.1.A Eventos a campo propios:

*** Jornada “Un Productor en Acción”**

Durante 2003, y a diferencia de lo que tradicionalmente venía ocurriendo la jornada “Un productor en acción” dejó de ser un único evento organizado por AAPRESID Central, para pasar a ser una serie de jornadas con temática específica y zonal; siendo organizado por los Grupos Regionales de AAPRESID, contando con el apoyo y respaldo de AAPRESID Central.

El cambio obedece a la decisión tomada por CD y compartida por el AT de brindar los medios para una mayor participación activa de las Regionales en la vida institucional y técnica de AAPRESID. Fue así que durante 2003 se realizaron 11 jornadas Un Productor en acción, organizadas por 10 regionales.

Regional Los Surgentes/Inrville: 27 de febrero de 2003. Establecimiento La Chelesta de Manoel Rossell, Inrville Córdoba. La temática abordada giró en torno a Rotación de cultivos, fertilización en Maíz, Fenología y nutrición en Soja, Enfermedades de fin de ciclo en soja: Uso de fungicidas; Manejo del cultivo de maíz (más de 50 híbridos). Se realizó una muestra dinámica de embolsado y extracción de cereal embolsado. Asistieron 130 personas.

Regional Tres Arroyos: Febrero de 2003. Establecimiento La Maravilla, de Ronny Kulhman, Tres Arroyos, Buenos Aires. La temática giro en torno a la importancia de la rotación de cultivos en siembra directa, implantación de colza, Grupo de madurez y FS en soja; Inoculación en soja; siembra directo en planteos mixtos, efecto del animal. También hubo presentaciones en carpa central con conferencias sobre efecto del animal en el suelo, biodiesel y agrometeorología. Participaron más de 400 productores zonales.



“Un Productor en Acción”. Durante 2003 las protagonistas fueron las Regionales

Regional Saenz Peña: Abril de 2003. Establecimiento Don Amado, de Gustavo Lipps, Colonia Loro Blanco, Pampa del Infierno, Chaco. La visita estuvo diagramada en 4 estaciones temáticas: Implantación de alfalfa sobre antecesor sorgo; Rotaciones e inclusión de gramíneas en SD; Engorde en sistemas silvopastoriles; Evolución de suelos en SD. Asistieron 140 personas.

Regional Noetinger: 25 de setiembre de 2003. Est. San Agustín, arrendatario Mauricio Cavaglia, Noetinger (Córdoba). Temática: giró en trono de la factibilidad de implementar rotaciones a largo plazo y planteos mixtos en campos arrendados. Las estaciones discutieron aspectos relacionados a la inclusión de maíz y su aporte positivo al balance de C; implantación y fertilización de pasturas; trigo en la rotación: fertilización y manejo de enfermedades; Productividad de diferentes verdes de invierno; el pisoteo en SD, entre otros. Asistieron 200 personas.

Regional Paraná: 5 de noviembre de 2003. Est. Los Tordos, de Miguel Ezcurra, Aranguren, Entre Ríos. El eje de la reunión estuvo en el manejo complementario en Vertisoles de siembra directa y terrazas para evitar la erosión hídrica. SE abarcaron aspectos relacionados a la construcción de desagües y canales, terrazas; como así también el manejo de los lotes y las rotaciones. Asistieron 120 personas.

Regional Bahía Blanca: noviembre de 2003. Est. Cumelén, de Javier Irastorza, Bahía Blanca (Buenos Aires). La jornada abordó temas como: la materia orgánica joven, como indicador de suelo; uso de biofertilizantes en trigo; siembra de girasol a 38 cm con sembradora de finos; fertilización foliar en trigo; alternativas de leguminosas invernales. Asistieron 130 personas.

Regional Pergamino/Colón: Est. La Angela, de Flia. Capreto, Hughes, Santa Fe. Se tuvo oportunidad de ver como una empresa conjugando en sus planteos productivos siembra directa, y todas aquellas herramientas tecnológicas como la rotación de cultivos, la fertilización y el manejo de enfermedades, puede obtener producciones estables y rentables en el corazón de la pampa húmeda. Estaciones: Soja ultratemprana, manejo sanitario y varietal en trigo, fertilización y balance de C en maíz, muestreo de suelo en SD. Asistieron 120 productores zonales.

Regional Roque Pérez/Saladillo: 21 de noviembre de 2003. Est. San Miguel, Saladillo, Buenos Aires. La temática giró en torno a cuestiones de agronegocios, y visión y estrategia para la

actividad agropecuaria; contando con destacados disertantes de AAPRESID, AACREA y empresas privadas. Por la tarde hubo una recorrida agronómica a campo. Asistieron 200 personas.

Regional Coronel Suárez. Diciembre de 2003. Est. La Carreta, Coronel Suárez, Buenos Aires. La temática tuvo foco en el ajuste de rotaciones en ambientes del sudoeste bonaerense, con inclusión de riego. Las estaciones abarcaron cuestiones agronómicas como tecnología en trigo, nutrición en maíz, manejo varietal y fechas de siembra en soja, manejo en girasol; el suelo en SD; posibilidad de doble cultivo; el caso de la interseembra de soja en trigo y cebada con riego. Asistieron 250 productores.

Regional Tres Arroyos (segunda jornada): 26 de noviembre de 2003. Est. La Maravilla, San Cayetano, Buenos Aires. A diferencia de la versión anterior en esta oportunidad se realizó un taller a campo con demostraciones de corte/hilerado de colza y siembra en simultáneo de soja de segunda. También se abordó en profundidad el manejo nutricional del planteo ganadero en SD. Asistieron 200 productores.

Regional Necochea: 9 de diciembre de 2003. Est. “El Tabaré ” de Gastón Fernandez Palma, Necochea, Buenos Aires. La jornada contó con una serie de presentaciones realizadas por especialistas en física de suelos, nutrición y manejo d trigo y girasol, fecha de siembra y manejo de soja en el sur, nodulación e inoculación en soja,; ecofisiología en trigo. Por la tarde se recorrieron los lotes de El Tabaré. Asistieron 150 productores.

2.1.B Días de campos

Durante 2003, el Ing. Penella técnico de la Cooperativa Agrícola e Industrial de Salto (Buenos Aires) se contactó con el AT de AAPRESID, solicitando colaboración para la difusión de la SD como sistema integral en una zona dónde, según su evaluación, solo se la utiliza como herramienta puntual. En consecuencia, y dado que la Cooperativa es socia de AAPRESID se colaboró en la organización de una jornada a campo. La misma se realizó el 22 de octubre en un campo de la zona. Participaron 150 productores zonales. En representación de AAPRESID participaron miembros del staff de AT y de la Regional Pergamino/Colón.

2.2. Eventos a campo de terceros

* **Feriagro 2003**: El lema de AAPRESID En FERIAGRO fue “Siembra directa e innovación, el corazón del campo argentino”; quedando el mensaje quedo de manifiesto en el diseño del plot de 10.000 metros cuadrados que AAPRESID tuvo en la muestra, el cual en forma de corazón, invitaba a recorrer los diferentes caminos de la innovación. El tecnológico, caracterizado por aspectos agronómicos y productivos; el organizacional, formado por las relaciones entre los diferentes actores de la cadena productiva; y el institucional, representado por la importancia de tener una “visión compartida” como sector y país. La experiencia fue muy positiva para la imagen institucional. La participación se autofinanció.

AAPRESID EN FERIAGRO 2003



* **ExpoChacra 2003:** En la edición 2003 de ExpoChacra AAPRESID estuvo presente con un stand institucional, sin cultivos. La intención buscada fue estar presentes, pero sin demasiada fuerza, ya que el foco se puso en FERIAGRO. La participación se autofinanció

* **AgroTucumán, AgroCórdoba, AgroNEA y FINACO.** AAPRESID participó de estas muestras en zonas extrapampeanas, organizadas por Sembrando Federal con el objetivo de llegar con el mensaje institucional y captar nuevos socios en zonas nuevas para el accionar de AAPRESID. Además, sirvió para afianzar la relación con los organizadores.

* **Días de campo de empresas socias:** Durante febrero, marzo y abril de 2003, AAPRESID fue invitada a participar de diferentes días de campo organizado por 3 empresas socias, como son Monsanto, Nidera y Syngenta. El mensaje de AAPRESID en tales eventos fue el de plantear la necesidad de entender a la siembra directa como un sistema integral de producción; para lo cual es necesario comprender que, además de no laborear el suelo, es necesario practicar un esquema rotacional que incorpore gramíneas, y una estrategia de fertilización que contemple al reposición de nutrientes. Sólo de esta manera estaremos realizando una actividad agropecuaria sustentable y rentable en el corto y largo plazo. En más de 20 reuniones por las que pasaron alrededor de 12.000 productores tuvimos la oportunidad de difundir nuestro mensaje y de invitar a los participantes a sumarse a “la nueva red agroempresarial del campo argentino”



Stand de AAPRESID en UEDAP's

3 Eventos a salón:

3.1 Eventos a salón: propios

* **XI Congreso de AAPRESID:** El evento cubrió las expectativas en todos los aspectos: calidad técnica, organizativa, económica y repercusión en el medio rural. Es para destacar que gracias a convenios con diferentes actores se pudieron hacer eventos dentro del Congreso que le dieron un valor agregado extra. Se adjunta detalle del programa oficial (anexo1). Mayores detalles en informe de presidencia.



XI Congreso de AAPRESID. Salas a pleno

*** Seminarios de Productores: Norte y Sur**

En los meses de junio y julio se desarrollaron los Seminarios AAPRESID para productores del Sur y Norte, respectivamente. Ocasión que sirvió para desarrollar y discutir aspectos productivos y empresariales propias de cada zona. El objetivo de estos encuentros fue llegar a regiones en las cuales AAPRESID no realiza demasiadas actividades (salvo las acciones de los grupos regionales). De esta manera se logró fortalecer las relaciones con los grupos regionales intervinientes.

El primer encuentro – realizado en Bahía Blanca - se desarrolló los días 12 y 13 de junio; en tanto, que el segundo se realizó en Charata (Chaco) el día 3 de julio; contando con una asistencia de 140 y 280 productores respectivamente. Los seminarios de productores son organizados por los grupos regionales de AAPRESID de las zonas aledañas.

Socios efectivizados: 9 entre los 2 eventos, más un socio estudiante.

Estos encuentros se encuadran dentro de la estrategia institucional de llegar a las diferentes regiones productivas, y a la vez descentralizar el accionar de AAPRESID con eje en las Regionales. Ambos eventos se autofinanciaron (resultado positivo). En anexo 2 se describen detalles de ambos eventos.

*** 3º Seminario de estudiantes**

Durante los días 2 y 3 de Junio de 2003, se desarrolló la tercera edición del ya tradicional encuentro entre productores y técnicos de AAPRESID con los futuros profesionales de la agronomía. En estas 2 jornadas de intercambio y capacitación, los 300 estudiantes tuvieron la oportunidad de conocer la realidad productiva de los campos en siembra directa, entrando en contacto directo con los referentes de AAPRESID. A través de paneles de “Perfil laboral” pudieron escuchar e indagar sobre los requerimientos que el mercado laboral demanda en los profesionales de hoy. Finalmente, opinaron, discutieron, y se expresaron a cerca de las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que se vislumbran en el sector agropecuario a partir de la adopción de la SD como sistema de producción. Un encuentro que reunió a los responsables productivos de hoy con los de un futuro próximo.

El evento se autofinanció con resultado económico positivo.

3.2. Eventos a salón de terceros

Sólo se detallan los más importantes

MundoSoja y Congreso de girasol –ASAGIR: Con la participación especial de AAPRESID, los días 26 y 27 de junio se desarrolló MundoSoja; un evento con los principales especialistas nacionales en esta oleaginosa, que es organizado por SEMA. El encuentro se concretó en el Hotel Hilton de Buenos Aires. En tal ocasión los socios de AAPRESID tuvieron tarifa preferencial. En representación de AAPRESID, el Ing. César Beloso participó como disertante, y Víctor Trucco lo hizo en la ceremonia de apertura. AAPRESID contó con un stand institucional con el objetivo principal de difundir el Congreso y captar nuevos socios.

También se participó en el Congreso de girasol organizado por ASAGIR en Capital. La participación de AAPRESID fue similar a la realizada en MundoSoja.

Seminario Económico de Maíz: Agustín Bianchini y Santiago Lorenzatti participaron como disertantes en este encuentro organizado por AgriPac, Monsanto y la Bolsa de Cereales de Buenos Aires., durante julio de 2003. Andrés Sylvestre Begnis hizo lo propio en la reunión que se desarrolló en Tucumán.

Otros: Se participó como disertantes y asistentes a diferentes eventos organizados por instituciones del sector.

4. Internet:

El sitio web de AAPRESID es www.aapresid.org.ar, a cargo del diseño y mantenimiento está la empresa Galleto Publicidad. Por su parte Guillermo Vidal es el responsable dentro del staff de AAPRESID de realizar la carga periódica de las notas, agenda y contenido general.

Sección: Lo importante hoy:

Desde el año 2002 los socios de AAPRESID cuentan con un servicio a través de Internet denominado "Lo importante hoy", el cual les permite estar actualizado respecto a las decisiones productivas de cada momento.

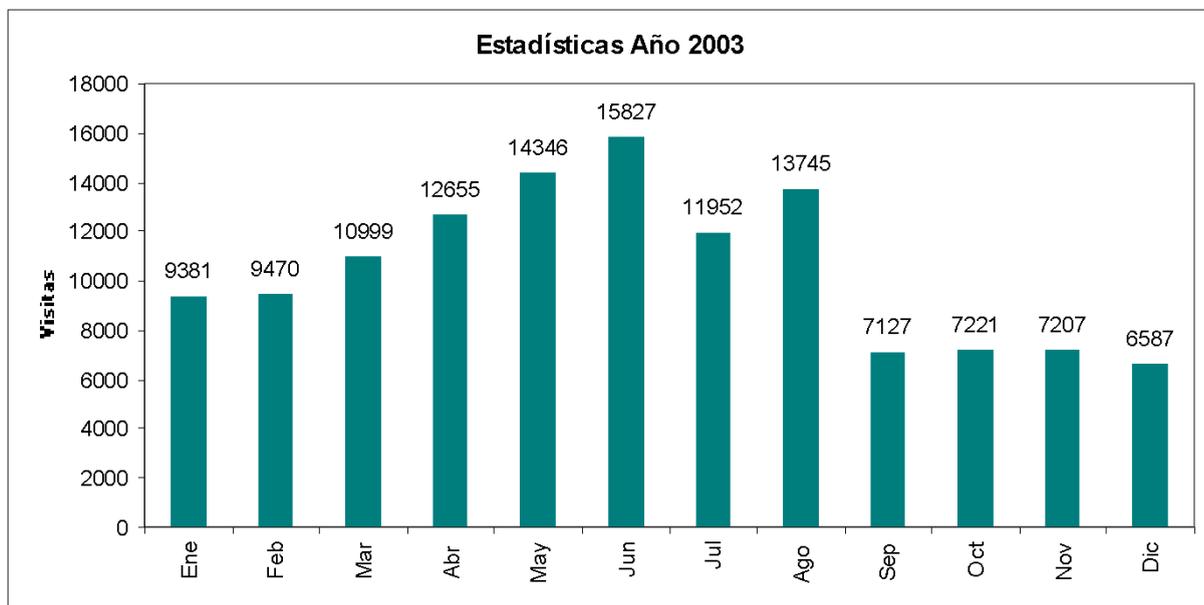
"Lo importante hoy" es un servicio de actualización semanal sobre aspectos tecnológicos y productivos para los cultivos de trigo, soja, maíz, y pasturas en siembra directa. El objetivo es que el socio posea información agronómica de importancia en cada momento en particular: barbechos, siembra, fertilización, cosecha, embolsado y más.

El servicio es exclusivo para socios, ya que cuenta con una clave de acceso personalizada para cada productor asociado.

Evolución de visitas:

Durante el año 2003 el número de visitas fue en promedio mensual de 10540, con un pico de alrededor de 16000 visitas en julio, y con un piso en diciembre con 6600 (ver gráfico adjunto).

La mayor parte de las visitas al sitio web se dan durante el día de envío de "Lo Importante Hoy" y los dos subsiguientes. Otro incentivo de visita al portal de AAPRESID fue el XI Congreso desarrollado en el mes de Agosto, ya que en ese mes (y particularmente en esa semana) hay otro pico de visitas al sitio.



5. Ensayos realizados por AAPRESID durante 2002/03 y 2003/04

Se detallan las diferentes líneas de ensayos que AAPRESID Central está conduciendo. En este informe no se incluyen aquellos ensayos que son desarrollados directamente por los Grupos Regionales. El rubro ensayos no sólo se autofinancia sino que deja un saldo económico positivo. La intención es cubrir los costos de realización; y aprovechar las ganancias que alguna línea de ensayo pueda dejar para financiar otras de menor interés comercial para ser patrocinado por empresas.

Control de enfermedades de fin de ciclo en soja 2002/03 y 2003/04: Ensayo iniciado en la campaña 2000/01. El objetivo es evaluar fungicidas comerciales para el control de enfermedades de fin de ciclo en soja aplicados en R3 y R5 y cuantificar la incidencia en el rendimiento. También se evalúa una aplicación foliar de fungicida

Sitios: 2 en Tucumán, 2 en Pergamino y en la última campaña se agregó un sitio en Paraná. La financiación se realiza a través de BASF, Bayer, Syngenta e Hydro.

Franjas de fungicida Sphere (Bayer) en soja 2002/03: La empresa Bayer financió la evaluación en franjas del fungicida Sphere en lotes de productores de algunas Regionales de AAPRESID.



Sensores remotos. Convenio AAPRESID- Univ. de Nebraska – INTA Paraná - Profertil

Fechas de siembra e híbridos de Monsanto (2002/03): El objetivo es evaluar el comportamiento de los nuevos híbridos Asgrow de Monsanto, sembrados en condiciones de altos volúmenes de rastrojo y suelo con baja temperatura en Buenos Aires, Córdoba y Santa Fe. La financiación fue realizada por Monsanto.

Ensayo de inoculación y fertilización en soja 2002/03 y 2003/04: El objetivo es caracterizar la respuesta a la inoculación de cultivos de soja en distintas condiciones ecológicas y de manejo, desarrollando criterios para la determinación a campo de la eficacia de nodulación y evaluación de la fijación biológica del nitrógeno (FBN). El segundo objetivo es determinar interacciones entre la inoculación del cultivo y la nutrición fosfatada y azufrada. La financiación es realizada por Nitragin y Rizobacter.

Franjas de Azospirillum en trigo (2003): El objetivo es evaluar el efecto de la inoculación con Azospirillum en el cultivo de trigo. La empresa Nitragin financió estas franjas realizadas en lotes de productores de algunas Regionales de AAPRESID.

Franjas de herbicidas de Sumitagro 2003/04: El objetivo es evaluar el comportamiento de herbicidas de la empresa Sumitagro en soja, maíz y girasol en diferentes regiones agrícolas. Sumitagro financió estas franjas realizadas en lotes de productores de algunas Regionales de AAPRESID.

Red de fertilización AAPRESID-INPOFOS (2002/03 y 2003/04): Este ensayo fue iniciado en 1999. Los objetivos son 1) determinar rendimientos máximos sin limitación de nutrientes y 2) evaluar deficiencias y respuestas potenciales de nutrientes en distintas zonas de la región pampeana en trigo, maíz, y soja. Los sitios están distribuidos en diferentes regiones agrícolas que abarcan Buenos Aires, Córdoba, Santa Fe, Entre Ríos, Chaco y Tucumán. La financiación se realiza a través de PASA, Hydro, ASP y Profertil.

Estrategias de fertilización fosforada (2002/03 y 2003/04): Ensayo iniciado en 2002. El objetivo es evaluar sistemas de aplicación de P (voleo vs. bandeado) en rotaciones agrícolas (T/S-M-S). Los sitios están ubicados en el SE de Cba., S de Sta. Fe y SE de Bs.As. La financiación se realiza a través de Cargill.



Ensayos de fungicidas en trigo. Convenio AAPRESID, Basf, Bayer, Syngenta e Hydro Agri

Evaluación de diferentes dosis de N, sobre el estado nutricional del cultivo de maíz en siembra directa (2002/03 y 2003/04): Ensayo iniciado en 2001. El objetivo es evaluar el estado nutricional del maíz a la siembra, en V6, R1 y R6 y a través de estas diferentes herramientas desarrollar un método de diagnóstico para fertilización nitrogenada en maíz. Los sitios están ubicados en Buenos Aires, Santa Fe y Córdoba. La financiación se realiza a través de Profertil.

Mejoramiento de la eficiencia de uso del nitrógeno mediante técnicas de sensoramiento remoto (2002/03 y 2003/04): Este ensayo iniciado en 2002, se realiza en conjunto entre AAPRESID e INTA Paraná y financiado por Profertil. Se utilizan sensores pasivos provistos por el Dr. James Schepers de la Universidad de Nebraska (EEUU).

Los objetivos son:

- Evaluar dosis y momentos de aplicación de N en maíz.
- Determinar la capacidad de detección de deficiencias nitrogenadas en función del estado de desarrollo del cultivo.
- Determinar el efecto del retraso en la aplicación de N, sobre la eficiencia de uso del N

La financiación se realiza a través de Profertil.

6. Publicaciones:

6.1 Revistas técnicas:

Revista de planteos ganaderos en SD. Publicación de 69 páginas. Abarca aspectos netamente técnicos como implantación, fertilización, rejuvenecimiento, manejo integrado de plagas, malezas, como así también casos productivos reales con sus planteos de rotaciones y experiencias agronómicas.

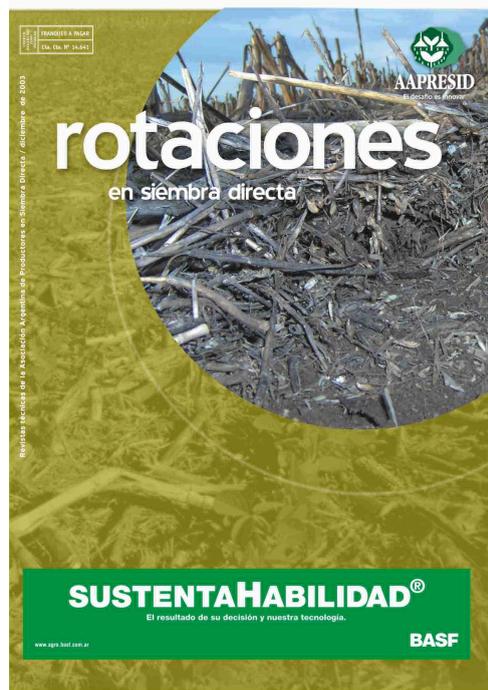
Revista de trigo. Publicación de 148 páginas, la temática principal gira en torno a la importancia de incluir al cultivo de trigo en la rotación. Evaluación de cultivares; fertilización con N, P y S; manejo de enfermedades foliares, de espiga y raíz; y plagas esporádicas son algunas de las notas técnicas que se abordan. También se desarrollan conceptos de sembradoras y calidad de trigo pan y candeal.

Revista de maíz. Publicación de 116 páginas que incluye la participación del cultivo en los sistemas de siembra directa, perspectivas futuras del maíz, los híbridos y sus comportamientos en las diferentes zonas y fechas de siembra, su nutrición y estrategias de fertilización, planteos de alta producción, los materiales Bt, plagas e informes regionales.

Revista de Soja. Revista de 166 páginas. La temática desarrollada abarca: El caso de la soja. Soja: oportunidad o maldición. Bases funcionales de la determinación del rendimiento y manejo de cultivo de soja. Producción de soja ultra-temprana para latitudes templadas. Adelantamiento de la fecha de siembra. Criterios para la elección de cultivares, fecha de siembra y distancias entre hileras en el cultivo de soja en SD. Nutrición del cultivo: inoculación, fósforo y azufre. Enfermedades de fin de ciclo y roya de la soja. Edamame. Informes regionales de evaluación de cultivares.

Revista Fertilidad y Fertilización en Siembra Directa. Publicación especial sobre los conceptos básicos y fundamentos de la nutrición en la rotación de cultivos. Incluye trabajos de destacados especialistas internacionales que participaron del Simposio de Fertilidad organizado en el marco del XI Congreso de AAPRESID. También informes regionales y experiencias locales (100 páginas).

Revista Rotaciones en Siembra Directa. Publicación especial sobre los conceptos básicos y bondades de la rotación de cultivos. Temática: Nuevos desafíos de la SD. Materia Orgánica. Microbiología de suelos. Cultivos de cobertura. Relación entre rotación de cultivos enfermedades, malezas y plagas. Posee artículos de destacados especialistas internacionales que participaron del XI Congreso de AAPRESID. Además, se presentan informes regionales y experiencias locales (68 páginas)



6.2 Gacetillas Institucionales

Gacetilla 66: Páginas: 34. Temática: Un Productor en Acción-Inrville: En la cuna de la directa. Un Productor en Acción-Tres arroyos: Ajustando el sistema productivo al ambiente del sudeste. Informe del viaje a EEUU en enero de 2003. Nitrógeno, fósforo y azufre en el trigo, su residualidad en el cultivo de soja de segunda. Roya de la soja, informe del viaje a Brasil (marzo 2003): Conociendo a un nuevo enemigo. Regional San Justo: ¿Qué pasa con el sorgo?. AAPRESID es... acción. Sigue creciendo nuestra marca país: la siembra directa.

Gacetilla 67: Páginas: 30. Temática: Entrevista a Pablo Boixadera: un pionero de la SD en Los Molinos. Un Productor en Acción-Sáenz Peña: Chaco en acción. Cambios en las comunidades de malezas: influencia de la introducción de cultivares de sojas resistentes a glifosato. Para que fusarium no lo sorprenda. Huellas, crecimiento de raíces de trigo en zonas compactadas por el tránsito en húmedo. Calidad intrínseca de la producción granaria: el caso soja. Seminarios AAPRESID para productores: siembra directa en el norte y en el sur.

Gacetilla 68: Páginas: 36. Especial XI Congreso de AAPRESID. Temática: Tenemos que darnos cuenta. Seminario “Bases para una verdadera competitividad”, el capital social: la base del desarrollo. Seminario Internacional de Soja (Prosoja-AAPRESID). II Simposio de Fertilidad y Fertilización en SD: Todo sobre fertilización. Rotaciones como base de la productividad futura. Gestión del cambio, la innovación como estrategia competitiva de empresa. Bases estratégicas para planteos agrícolas con excesos hídricos. El Congreso en imágenes.

Gacetilla 69: Páginas: 31. Temática: Un Productor en Acción-Regional Noetinger: Revisando plazos de arrendamiento. La siembra directa en el sur de Chile. Congreso Nacional sobre pastizales naturales: para aprovecharlo mejor. Día de campo en Salto (Buenos Aires): Siembra Directa en la Pampa Ondulada. La sequía y el Mal de Río IV: Chicharritas al ataque. Regional Pergamino-Colón: En movimiento. Seminario de SD en Necochea: Marcando el rumbo en el sudeste. Viaje al sur de Brasil de la regional San Justo: Rumbo al Plantio Directo. Los contratos de arrendamiento y la agricultura sustentable. Un Productor en Acción-Regional Paraná: Una dupla entrerriana exitosa: terrazas + siembra directa. Una vuelta por... Regional Rosario.

Gacetilla 70: Páginas: 42. Temática: Un Productor en Acción- Bahía Blanca: Trigo en SD, un seguro contra todo riesgo. Un Productor en acción-Hughes: Rotación y fertilización, pilares en el sur de Santa Fe. ¿Con la pala o azada?. Recorrida de ensayos de AAPRESID: Ver para creer. Un Productor en Acción-Tres Arroyos: Buscando la vuelta al doble cultivo. Día de campo de la Regional Necochea: Estrategias para el sudeste. Un Productor en Acción-Roque Pérez-Saladillo: Mirando hacia el horizonte. Un Productor en Acción-Coronel Suárez: Diversificando la producción. Control de *Trifolium repens* con distintas dosis de herbicidas. Mejorar la comunicación... fortalecer la red.

- **Libro Congreso**

Edición XI Congreso: Libro, presentado en dos tomos, con trabajos de los disertantes del: Seminario. Bases para una verdadera competitividad; Simposio Internacional sobre Soja, Simposio de Fertilidad y Fertilización en SD, Conferencias Magistrales, y de los paneles de Rotación, Girasol, CAAPAS, Tecnología Bt y Biotecnología. Páginas: 332.

- **Ediciones especiales:**

- Gacetilla especial FERAIGRO 2003

- Revista Técnica de Girasol – ASAGIR

- Como se desarrolla una planta de maíz. Reporte especial N° 48. Universidad de Ciencia y Tecnología del Estado de Iowa. Edición en Español. INPOFOS Cono Sur.

- Como se desarrolla una planta de soja. Reporte especial N° 53. Universidad de Ciencia y Tecnología del Estado de Iowa. Edición en Español. INPOFOS Cono Sur.

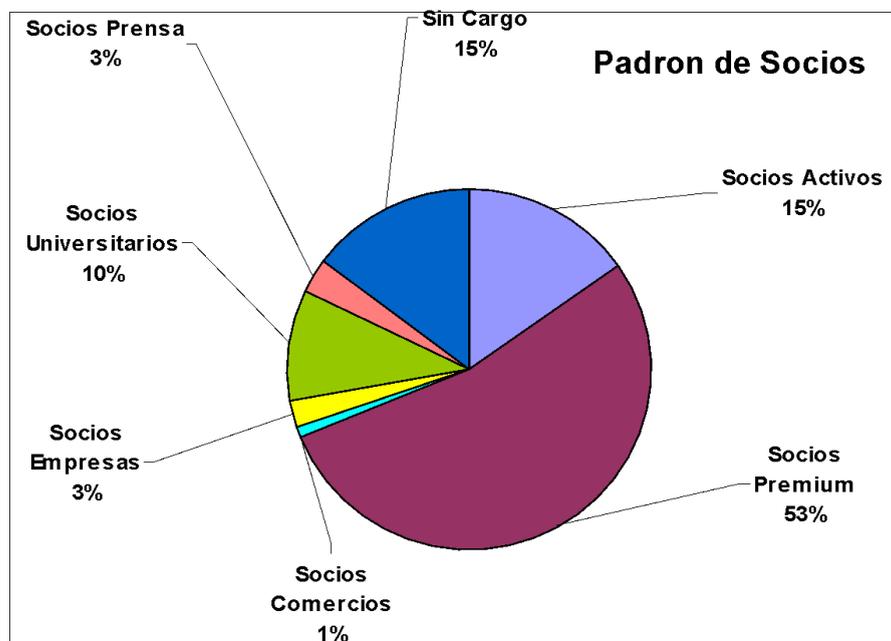
- Publicación conjunta: El libro de la soja. AAPRESID. CREA. Mundo Soja.

III. Informe del área de Socios:

Pablo Robba

1. COMPOSICIÓN DEL PADRÓN DE SOCIOS AAPRESID AL 31/12/03

Composición del padrón de socios de AAPRESID	
Categorías	Cantidad
Socios Activos	221
Socios Premium	803
Socios Comercios	12
Socios Empresas	41
Socios Universitarios	217
Socios Prensa	46
Socios Sin Cargo	219
TOTAL	1559



Los cuadros anteriores muestran el estado del padrón de socios AAPRESID.
Las categorías socios **Medio de prensa** (M) y **VIP** (S) no pagan cuota societaria.

2 VALORES DE CUOTA SOCIETARIA A LO LARGO DEL AÑO 2003

Valor de la cuota societaria por trimestre año 2003

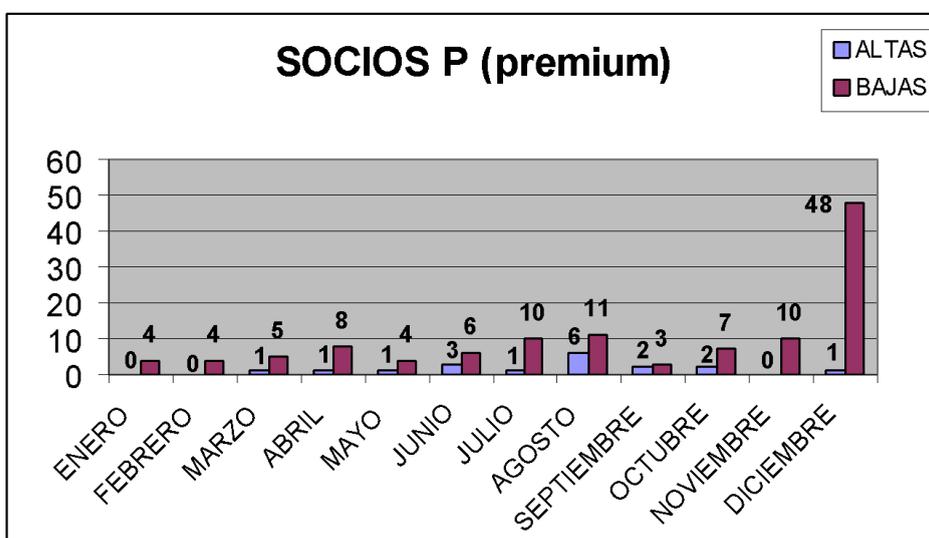
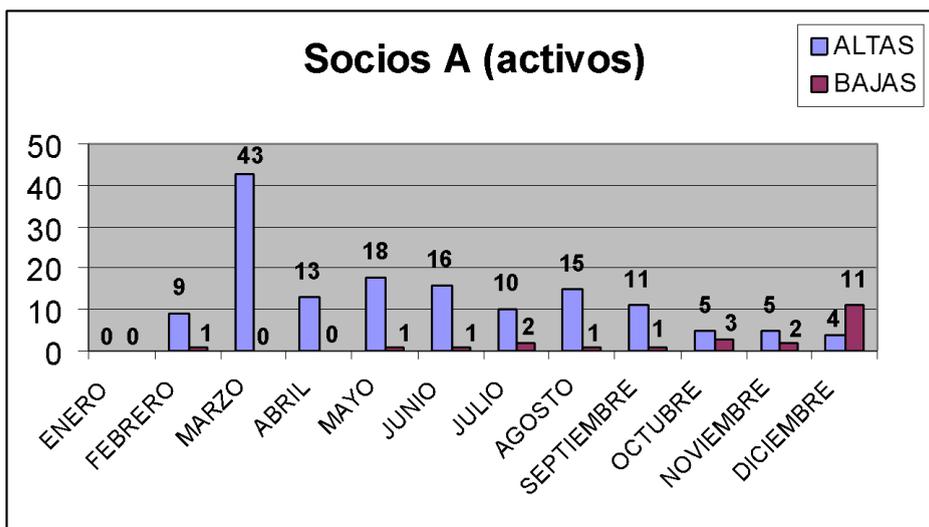
Categoría	1° trim 2003	2° trim 2003	3° trim 2003	4° trim 2003
Socios Activos	\$207.00	\$170.00	\$165.00	\$175.00
Socios Premium	\$178.00	\$145.00	\$140.00	\$150.00
Socios Comercios	\$356.00	\$290.00	\$280.00	\$300.00
Socios Empresas	\$1,780.00	\$1,450.00	\$1,400.00	\$1,500.00
Socios Universitarios	\$12.50	\$12.50	\$12.50	\$12.50

El valor de la cuota societaria esta expresado en QQ de soja; para establecer el precio de cada cuota societaria se toma el precio promedio de la soja del mes anterior al que se realiza la factura.

5. Altas y Bajas de socios durante el año 2003

Bajas y altas de Socios Premium y Socios Activos año 2003

	ALTAS		BAJAS	
	SOCIOS A	SOCIOS P	SOCIOS A	SOCIOS P
ENERO	0	0	0	4
FEBRERO	9	0	1	4
MARZO	43	1	0	5
ABRIL	13	1	0	8
MAYO	18	1	1	4
JUNIO	16	3	1	6
JULIO	10	1	2	10
AGOSTO	15	6	1	11
SEPTIEMBRE	11	2	1	3
OCTUBRE	5	2	3	7
NOVIEMBRE	5	0	2	10
DICIEMBRE	4	1	11	48
TOTAL	149	18	23	120
TOTAL ALTAS	167			
TOTAL BAJAS			143	



Cabe destacar que el mayor numero de bajas se produce en el mes de diciembre cuando se analiza la deuda de cada socio y se le hace saber cual es la situación en la que se encuentra; si bien el seguimiento de los deudores se realiza trimestre a trimestre algunos socios llegan a tener un saldo elevado debido a que piden no ser dados de baja comprometiéndose a regularizar su situación.

6. NUEVO SISTEMA DE GESTIÓN

En el mes de diciembre del año 2003 se comenzó a trabajar en conjunto con la empresa SPCOM en el desarrollo de un nuevo sistema de gestión administrativa / contable; la particularidad de este sistema es que va a agrupar la información contable con la administrativa. Otra función importante con la que contará el nuevo sistema será la de CRM (Customer Relationship Management) que permitirá la segmentación de socios y no socios de AAPRESID teniendo en cuenta aspectos personales, productivos, empresariales, entre otros.

IV. INFORME DEL ACCIONAR DE CAAPAS. PRINCIPALES PARTICIPACIONES EN EVENTOS NACIONALES E INTERNACIONALES Representando a AAPRESID y a CAAPAS (Dic 2002 al Presente)

Roberto A Peiretti

Diciembre 2002. Ontario Soybean Growers Association ,London, Ontario Canada. Me permitió estrechar lazos Personales e institucionales y saber un poco mas como funciona la agricultura de ese país especialmente en lo que respecta al desarrollo de la S Directa en un ambiente diferente así como evaluar la potencialidad de la competencia de ese país. Trazabilidad, producción de especialidades de soja, maíz y trigo.

Febrero 2003. Bs. As-Salta. Gira por NOA con Representantes de la ASA (American Soybean Association) y el colega Pablo Adreani como representante de Agripac y de la Consultora Internacional Greenhouse). Estrechar lazos institucionales con el asa (En la cual tenemos un asiento en el Directorio que hemos solo ocupado parcialmente hasta el momento). Excelente posibilidad para interiorizarnos mejor de las limitaciones, debilidades y fortalezas de nuestros mayores competidores en la producción de esa oleaginosa. Modelo para una futura Asociación Argentina de la Soja.

Marzo 2003. Reunión CAAPAS en Chequén - Feriagro

Mayo 2003. Rio de Janeiro, Brasil. VI IOPD. Participación del VI IOPD, Dialogo Internacional de Productores de Oleaginosas. Del mismo, como es tradicional participaron los mayores productores de oleaginosas del mundo. En relación a cuestiones centrales como los subsidios y la aceptación de OGM, he percibido nuevamente una notable disociación entre el sentir de los productores y sus organizaciones con las políticas gubernamentales implementadas por determinados países como por ejemplo los productores europeos en relación a la aceptación de los OGM y de los productores Europeos y Americanos en relación a los subsidios.

Junio 2003. Montevideo, Uruguay. Participación de un Workshop organizado por el IDRC (Institución Canadiense de Apoyo al Desarrollo) , sobre el análisis y detección de las áreas donde sería necesario priorizar los esfuerzos de investigación, extensión, etc, para potenciar el desarrollo de la biotecnología en América Latina. Se departió y trabajó por dos días con representantes de varios países de América Latina y Canadá.

Julio 2003. Brasilia, Brasil. Reunión Preparatoria de América Latina y el Caribe para el Foro Mundial sobre Biotecnología que se llevara a cabo en Concepción Chile organizado por UNIDO (Rama de Naciones Unidas), y esponsorado por el Gobierno de Chile en la primera semana de marzo del 2004. Esta reunión convocó a muchas de las instituciones y profesionales del sector público y privado fuertemente involucradas con el desarrollo y usos de la biotecnología en América Central, del Sur y el Caribe. En el transcurso de la misma, he representado nuestra visión y acciones Institucionales en relación a esta cuestión de relevancia central. Nuevamente pudo advertirse la presión de grupos ambientalistas que sin reparar en los medios ni en los perjuicios que ocasionan, actuaron persiguiendo sus fines de entorpecimiento a ultranza

Agosto 2003. Foz de Iguazú, Brasil. CAAPAS junto con La Federación Brasileña de Siembra Directa, FAO, CIRAD, etc. fueron los Coorganizadores de esta segunda versión del Congreso Mundial de Agricultura Conservacionista, II WCCA, (II Congreso Mundial sobre Agricultura Conservacionista) cuyo primero se había realizado en Madrid en el año 2001. Durante la realización del mismo, afloró un clarísimo reconocimiento a los logros de CAAPAS y de las Asociaciones Nacionales que la integran, por parte de FAO, Banco Mundial, CIRAD etc. Informalmente, existió un ofrecimiento de estas instituciones para que CAAPAS continúe con las acciones que le dieron vida y razón de ser desde su fundación hasta el presente; pero que además comience a cumplir un rol de representación Mundial de todas las Instituciones dedicadas a promover una Agricultura de Conservación del mundo y de los productores que las Integran. CAAPAS pasaría a ser la voz de todos ellos frente a los estamentos internacionales como las Naciones Unidas, Banco Mundial y en todo tipo de eventos de carácter mundial donde se traten los intereses de los productores y de la agricultura de Conservación.

Reunión y presentación formal de AAPRESID como participante de un programa de desarrollo mundial de la Agricultura de Conservación promovido por el CIRAD de Francia como representante de la Comunidad Económica Europea. Del programa participan treinta y cinco instituciones de Asia, Europa, América Latina y el Caribe. AAPRESID es la institución que representa a y participa por Argentina. Se recibirá un apoyo monetario de aproximadamente 14000 Euros para intensificar las acciones de extensión de AAPRESID. Junto a otras seis personas, como miembro de la CD de AAPRESID y como Presidente de CAAPAS, he sido

convocado por CIRAD para integrar el comité de análisis y seguimiento del programa a nivel mundial.

Agosto 2003. Congreso AAPRESID. Organización y participación en la Sesión sobre la Historia de CAAPAS desarrollada durante el congreso anual de nuestra Institución

Octubre 2003. Banff, Alberta, Canadá. Participación de un Taller de Trabajo sobre La Agricultura Conservacionista y el Cuidado del Recurso Agua, organizado en forma conjunta por Canadá USA y México, "I Trinational Workshop on Water and Conservation Agricultura".

Noviembre 2003. Participación de la reunión conmemorativa de los "50 años de vida del Fundo Chequén" de nuestro amigo Carlos Crovetto en Concepción Chile.

ACTIVIDADES PROGRAMADAS HASTA EL PRESENTE Y A SER DESARROLLADAS DURANTE EL AÑO 2004

Comienzo de Marzo 2004. Invitación a representar a AAPRESID y a CAAPAS ofreciendo una presentación durante el Congreso Mundial de Soja a llevarse a cabo en Foz de Iguazú.

Comienzos de Marzo 2004. Invitación a Representar a AAPRESID y a CAAPAS ofreciendo una presentación durante el Foro Mundial de Biotecnología a llevarse a cabo en Concepción Chile organizado por UNIDO Y EL Gobierno de Chile.

Marzo 2004. Reunión anual de CAAPAS a llevarse a cabo en Argentina como sede de la misma.

Junio 2004. Invitación para representar a AAPRESID y a CAAPAS en el Congreso Anual de la Sociedad Internacional de la Ciencia de las Malezas a llevarse a cabo en Durban, Sudáfrica.

Julio 2004. Invitación a participar representando a AAPRESID y a CAAPAS durante la ISCO 2004 (Reunión Bianual de la Sociedad Internacional de Conservación de Suelos) a llevarse a cabo en Brisbane Australia. Personalmente ya he participado de dos reuniones ISCO que se realizaran en Purdue EEUU, y en Buenos Aires.

Otras actividades a establecer.

V. INFORME DEL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN

Dr. Miguel Lucero

Actividades realizadas en el año 2003

Como en el año 2002, se realizaron cursos para productores a pedido de empresas del sector en la zona de Firmat, San Nicolás, Córdoba, Tandil y Salta.

Los Capacitadores recibieron, cursos de actualización temática en: “Dinámica de la Materia Orgánica y Manejo de la fertilidad en Siembra Directa”. Dictado por el Prof. Jao Moraes Sá y de “Recuperación y Manejo en Excesos Hídricos” a cargo del Prof. Miguel Taboada.

Hemos considerado que el Instituto de Capacitación en estos seis años de vida cumplió un ciclo completo. En él se enseñaron los procesos agronómicos, se privilegió la formación sobre la asistencia técnica, fue original para los productores, los conocimientos se implementaron con una orientación eminentemente práctica pero rigurosa científicamente, se llegó a un gran número de ellos (unos ochocientos por año) siendo siempre muy bien evaluada su imagen y servicios.

Ahora bien para poder sistematizar un esquema continuo de trabajo, financiación y recambio compatible con el crecimiento cualitativo y cuantitativo necesario para adaptarse a los nuevos desafíos y funciones que le hemos asignado y que mas abajo se detallan, la **actividad principal del año 2003 se centró en *La Reingeniería* del mismo.**

Se considera al Instituto de Capacitación una pieza clave de AAPRESID para llevar adelante la visión de esta organización de agroinnovadores: *“ser líder mundial en desarrollo tecnológico, formación y educación en Agricultura de Conservación basada en Siembra Directa”* y colaborar en la implementación de su misión: *“Impulsar una producción agropecuaria sustentable, productiva y rentable basada en Siembra Directa, promoviendo la innovación tecnológica y la incorporación de la ciencia para el bienestar de la comunidad”.*

Le asignamos al Instituto de Capacitación las siguientes funciones

- Mejorar la actividad regional de AAPRESID
- Mejorar la formación y el conocimiento de los procesos de la agricultura sustentable de los productores, profesionales, dueños de campos y estudiantes
- Respaldo agronómico del área técnica
- Dar respuesta a la demanda internacional creciente e insatisfecha de conocimientos de la agricultura sustentable
- Desarrollar nuevas formas de educación (combinaciones de educación a distancia y presencial)

Pensamos que las vamos a poder implementar porque la realidad nos muestra que existe:

- Alta demanda de capacitación en aspectos relacionados a la “nueva agricultura”.
- Estrategia de mayor acercamiento entre Empresas y sus clientes (productores)
- Estrategia de fidelización de AAPRESID con sus regionales
- Necesidad insatisfecha de prestación de servicio de capacitación en el sector público.
- Demanda internacional en crecimiento e insatisfecha en agricultura sustentable
- Baja oferta de capacitación en el sector (nacional e internacional)

- Coyuntura económica favorable para el sector agropecuario argentino
-
-
- Posibilidad de generar información desde dentro de AAPRESID, adaptada a las características de la SD en las distintas situaciones.
- Hay necesidad por parte de profesionales y empresarios del sector de seguir capacitándose sistemáticamente.

- Permanentemente se generan nuevos conocimientos en el sector agropecuario, y AAPRESID, por intermedio del IC tiene la posibilidad de tomarlos y transmitirlos rápidamente.
- Avidéz de conocimientos por parte de los estudiantes universitarios en los procesos de Siembra Directa debido que hasta el presente no existe ninguna cátedra de grado en las universidades del país

El nuevo organigrama del Instituto de Capacitación es el siguiente:



El listado de los Capacitadores actuales es el siguiente:

- | | |
|---------------------------|---------------------------|
| 1 Horacio Agüero | 12 Pablo López Anido |
| 2 Miguel Angel Alvarez | 13 Santiago Lorenzatti |
| 3 Martín Ambrogio | 14 Pablo Moreno |
| 4 Santiago Barberis | 15 Guillermo Pailhé |
| 5 Agustín Bianchini | 16 Gabriel Pellizón |
| 6 Hernán Bizet | 17 Gabriel Prieto |
| 7 Daniel Canova | 18 Joaquín Rabasa |
| 8 Eduardo Da Silveira | 19 Telmo Trossero |
| 9 Eduardo Fernández Palma | 20 Miguel Tamagnini |
| 10 Germán Fogante | 21 Andrés Sivestre Begnis |
| 11 Pilu Giraudo | 22 Daniel Peruzzi |

Se realizó un análisis del mercado por segmentos, teniendo en cuenta a los productores, las empresas, los profesionales, los estudiantes de grado, los dueños de campo, los operarios y la sociedad. Dentro de los productores se realizó una segmentación teniendo en cuenta el nivel tecnológico y el nivel empresarial. Se analizaron las necesidades de capacitación de cada segmento del mercado y se realizó una evaluación estratégica de los mismos.