

Memoria y Balance

**2010**

 Aapresid

## Indice de contenidos

- 01.** Convocatoria a Asamblea
- 02.** Nómina de miembros de Comisión Directiva
- 03.** Miembros de Staff
- 04.** Acta de Asamblea General Ordinaria 2010
- 05.** Palabras del Presidente
- 06.** Programas: Agricultura Certificada, Regionales y Chacras
- 07.** Crónica de actividades 2010
- 08.** Balance Presupuestario 2010



# 1. Convocatoria a Asamblă



## Convocatoria a Asamblea

Convócase a Asamblea General Ordinaria para el día lunes 19 de abril de 2010, a las 13:30 hs en primera convocatoria y 14.00 hs en segunda convocatoria, en el Salón Auditorio del 5° piso de la Fundación Libertad, sita en la calle Mitre 170 de la ciudad de Rosario, para tratar el siguiente

### **ORDEN DEL DIA:**

**Primero:** Designación de dos asambleístas para firmar el acta.

**Segundo:** Consideración de Memoria y Balance General cerrado el 31 de diciembre de 2009. Cuenta de Ganancias y Pérdidas e Inventarios correspondiente al ejercicio N° 21.

**Tercero:** Reseña de actividades de AAPRESID.

**Cuarto:** Renovación de las autoridades de la Asociación: Presidente - Prosecretario - Tesorero - 3 Vocales Titulares - 3 Vocales Suplentes - 2 Comisión Revisora de Cuentas.

Dr. Gastón Fernández Palma (Presidente)

Ing. César Belloso (Secretario)

Se recuerda que el artículo treinta y tres del estatuto en vigencia dispone que, de no lograrse quórum a la hora citada (presencia de la mitad más uno de los miembros de la entidad), la asamblea se constituirá válidamente con cualquier número de presentes transcurrida media hora de espera.

Condiciones para asistir y votar en la Asamblea: ser socio activo (categoría Premium y Activo) y no adeudar ninguna cuota social.



## 2. Nómina de miembros de Comisión Directiva de AAPRESID



La Comisión Directiva de Aapresid quedó conformada del siguiente modo:

## Comité Ejecutivo



**Presidente:**  
Gastón Fernández Palma



**Vicepresidente:**  
Martín Ambrogio



**Secretario:**  
César Abelardo Belloso



**Prosecretaria:**  
María Beatriz Giraudo

## Miembros restantes de la Comisión Directiva



**Tesorero:** Telmo Trossero  
Zona productiva: Sur de Santa Fe



**Protesorero:** Germán Di Bella  
Zona productiva: Río Cuarto (Córdoba)



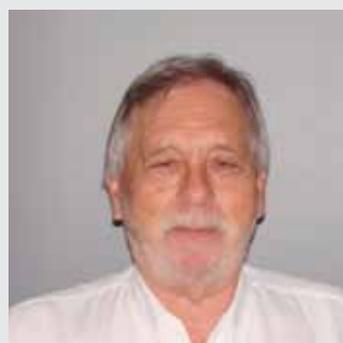
**Vocal Titular 1:** Pablo López Anido  
Zona productiva: Santiago del Estero



**Vocal Titular 2:** Germán Fogante  
Zona productiva: SE de Córdoba,  
Chaco y Formosa



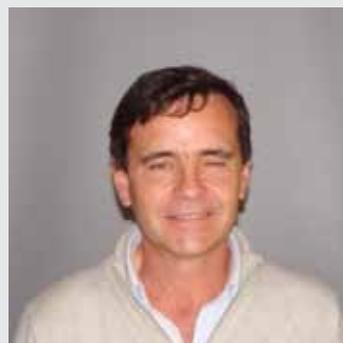
**Vocal Titular 3:** Pedro Vigneau  
Zona productiva: Centro de Buenos Aires



**Vocal Titular 4:** Juan Carlos Mettifogo  
Zona productiva: Sur de Santa Fe



**Vocal Titular 5:** Javier Amuchástegui  
Zona productiva: Centro-Norte de Córdoba



**Vocal Titular 6:** Daniel Canova  
Zona productiva: Sur de Santa Fe,  
Centro de Buenos Aires, Entre Ríos

## Vocales Suplentes



**Vocal Suplente 1:**  
David Roggero  
Zona productiva:  
Sur de Córdoba



**Vocal Suplente 4:**  
Sebastián Lance  
Zona productiva:  
Tres Arroyos - Buenos Aires



**Vocal Suplente 2:**  
Ricardo Meirovich  
Zona productiva:  
San Luis



**Vocal Suplente 5:**  
Edmundo Nolan  
Zona productiva:  
Norte de Buenos Aires



**Vocal Suplente 3:**  
José Brizio  
Zona productiva:  
Centro de Santa Fe



**Vocal Suplente 6:**  
Diego Heinrich  
Zona productiva:  
SE de Buenos Aires

## Comisión Revisora de cuentas



Gerardo Salvatori  
Zona productiva: SO de Buenos Aires



Roberto Peiretti  
Zona productiva: SE de Córdoba



Agustín Bilbao  
Zona productiva: SE de Buenos Aires

---

## Presidentes Honorarios

Victor Trucco

Jorge Romagnoli

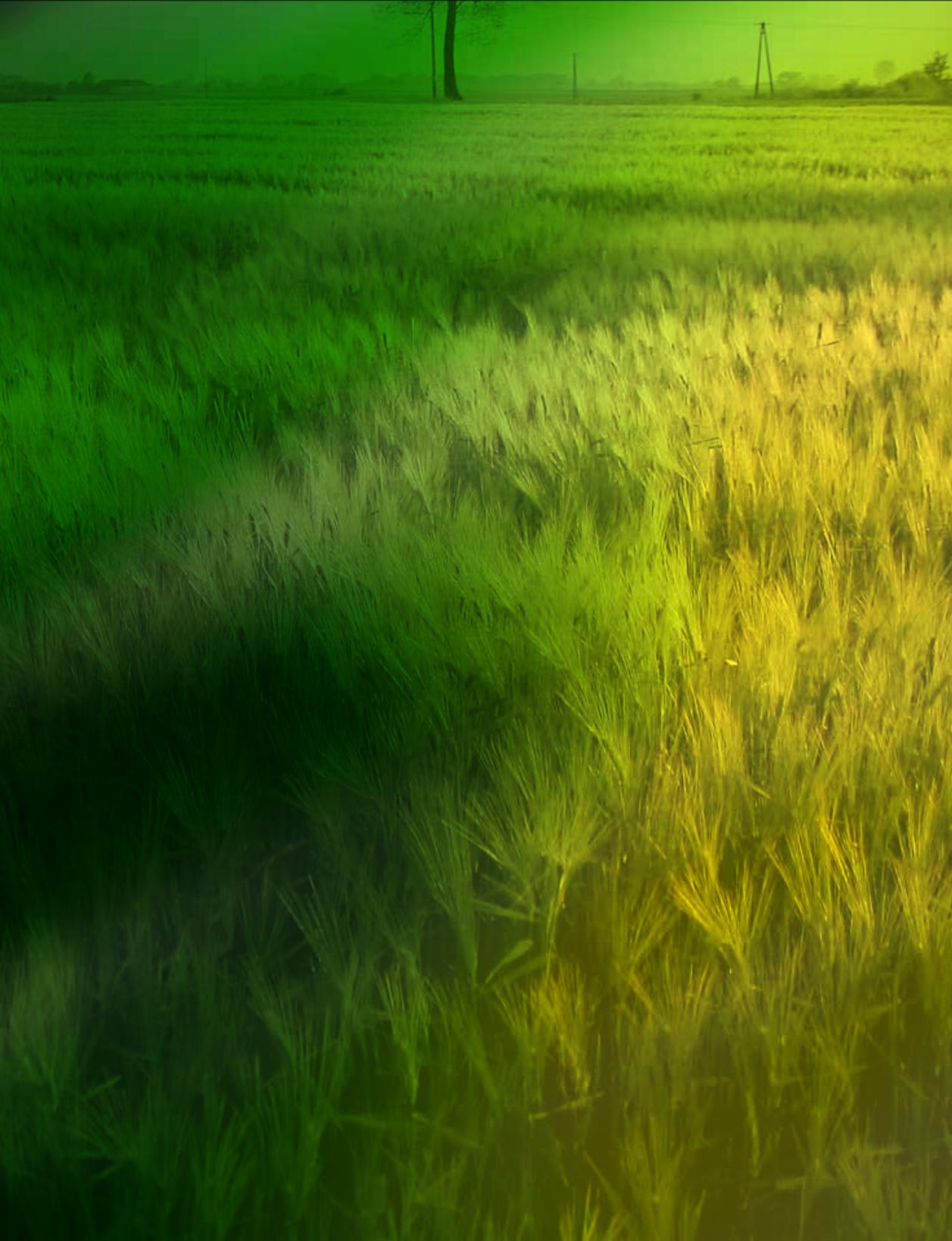
---

## Miembros de Grupos Regionales (Al 31 de diciembre de 2010)

<b>Grupos Regionales AAPRESID</b>		
<b>Grupo</b>	<b>Presidente</b>	<b>Vicepresidente</b>
<b>Bahía Blanca</b>	Maria M. Casali	Rolando Wendroff
<b>Azul-Tandil</b>	Sebastian Goñi	
<b>Bolivar</b>	Mariano Iturriaga	Walter Krol
<b>Cnel. Suarez</b>	Daniel Kosterlitz	
<b>Direaux</b>	Mario Póveda	
<b>Guaminí - Caruhé</b>	Salvatori Gerardo	Nino Bianchi
<b>Necochea</b>	Eduardo Fdez. Palma	Mateo Bosch
<b>Lincoln</b>	Miguel Ángel Álvarez	Carlos Van der Straten
<b>Bragado - Chivilcoy</b>	Alejandro Petek	Bernardo Romano
<b>Mar del Plata</b>	Federico Sturla	Lucas Santos
<b>Ramallo</b>	Claudio Caprodossi	Alberto Latour
<b>Pergamino - Colón</b>	Eduardo Crimella	Edmundo Nolan
<b>Tres Arroyos</b>	Jorge Olleta	Carlos Martinez
<b>Del Campillo</b>	Diana Friz	Mariano Cavalleri
<b>Justiniano Posse</b>	Javier Orazi	Giannacci Juan Alberto
<b>Laboulaye</b>	Raul Antonelli	Santiago Rubiés
<b>Los Surgentes</b>	Sergio Mondino	José Galvano
<b>Monte Cristo</b>	Carlos Martino	Edgar Ramirez
<b>Oliva - Oncativo</b>	Iván Jesús Lubatti	Pablo Nigro
<b>Río II</b>	Gustavo Lopez	Mariano Granetto
<b>Río IV</b>	Andrés Bernal	Alejandro O'Donnell
<b>Vicuña Mackenna</b>	Oscar Gigena	Edgardo Steger
<b>Sáenz Peña</b>	Fernando Giraudi	Enzo Lociski
<b>Charata</b>	Walter Fontanellas	
<b>Paraná</b>	Pablo Guelperín	Oscar Borgetto
<b>Rosario</b>	Jorge del Barro	Juan Carlos Isern
<b>San Jorge</b>	Hernan Mauro	Bacigalupo
<b>Venado Tuerto</b>	Luis Negruchi	Marcos Cayol
<b>La Pampa</b>	Olga Martin	Gerardo Bruni
<b>San Luis</b>	Ricardo Meirovich	Daniel Lusich; Roberto Verges
<b>Coordinador Nodo Sur</b>	Enrique Moro	
<b>Coordinador Nodo Oeste</b>	David Roggero	



# 3. Miembros de Staff



## Miembros de Staff



Andrés Sylvestre Begnis  
**Gerente Coordinador**  
e-mail: sylvestrebegnis@aapresid.org.ar

## Programas



Juliana Albertengo  
**Gerente Agricultura Certificada**  
e-mail: albertengo@aapresid.org.ar  
Móvil: (0341) 153117005



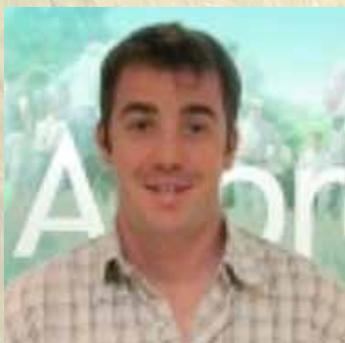
Andrés Sylvestre Begnis  
**Gerente Malezas**  
e-mail: sylvestrebegnis@aapresid.org.ar  
Móvil: (0341) 156296005



Agustín Bianchini  
**Gerente Congreso**  
e-mail: bianchini@aapresid.org.ar  
Móvil: (0341) 156296003



Juan Caporicci  
**Gerente Sistema Chacras**  
e-mail: caporicci@aapresid.org.ar  
Móvil: (0341) 153117009



Nicolás Tettamanti  
**Gerente Regionales**  
e-mail: tettamanti@aapresid.org.ar  
Móvil: (0341) 156608956



Ezequiel Schnyder  
**Asistente de Programas**  
e-mail: schnyder@aapresid.org.ar

## Secretaría general



María José Peñalver  
**Secretaria de Presidencia y Directiva**  
e-mail: penalver@aapresid.org.ar

## Sponsorización



Andrés Pasquinelli  
**Responsable de Sponsorización**  
e-mail: pasquinelli@aapresid.org.ar

## Comunicación



Florencia Sambito  
**Responsable de Comunicación**  
e-mail: sambito@aapresid.org.ar

## Contenidos Técnicos



María Eugenia Magnelli  
**Responsable de Contenidos Técnicos**  
e-mail: magnelli@aapresid.org.ar

## Sponsorización



Walter Tanducci  
**Responsable de Sponsorización**  
e-mail: tanducci@aapresid.org.ar

## Oficina Administrativa



Facundo Acosta  
**Responsable Oficina Administrativa**  
e-mail: acosta@aapresid.org.ar



Belen Governo  
**Responsable Contable**  
e-mail: governo@aapresid.org.ar



Cristian Verna  
**Asistente Contable**  
e-mail: verna@aapresid.org.ar



Daniela Moscatello  
**Responsable Gestión de Calidad**  
e-mail: moscatello@aapresid.org.ar



Agustin Alfano  
**Responsable Tecnologías**  
e-mail: alfano@aapresid.org.ar



Sol Rea  
**Responsable Legales**  
e-mail: srea@aapresid.org.ar



Mariana Lopez  
**Responsable Sistema y Base de Datos**  
e-mail: lopez@aapresid.org.ar



Esteban Schnyder  
**Responsable Depósito y Logística**  
e-mail: schnydere@aapresid.org.ar



Melina Vaghi y Ana Rea  
**Recepción**  
e-mail: aapresid@aapresid.org.ar



# 4. Acta de Asamblea General Ordinaria 2010



## Acta de Asamblea General Ordinaria 2010

En la ciudad de Rosario, a los 19 días del mes de abril de 2010, siendo las 14 horas, se reúne en el piso 5 de la Fundación Libertad sita en calle Mitre 170 de esta ciudad, los señores socios de la Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa, debidamente citados por la Comisión Directiva, conforme a lo resuelto en acta del 15 de febrero de 2010 se constituye la presente Asamblea Ordinaria, de acuerdo con el detalle que figura a fojas 32, 33, y 34 del Libro de Registro de Asistencia a Asambleas Nro. 1 que representa al 5 % de los miembros de la Asociación con derecho a voto, y conforme a las normas estatutarias, transcurridas los treinta minutos del llamado a la primera convocatoria, se hallan en quórum para poder sesionar.

Con presencia del Presidente de Aapresid, el Doctor Gastón Fernández Palma se procede a la apertura del acto dándose lectura por Secretaría del orden del día correspondiente a esta Asamblea.

Se procede a la lectura de la convocatoria a cargo del Escribano Luis Giraudo quien certifica que se está en hora de iniciar la Asamblea.

**Primero:** El Secretario Ing. Cesar Belloso pone a consideración el primer punto del orden del día: Designación de dos asambleístas para firmar el acta. A propuesta del Ing., son elegidos el Sr. Jorge del Barro y el Ingeniero César Belloso. Este punto a consideración de los presentes, es aprobado por unanimidad.

**Segundo:** Consideración de Memoria y Balance General.

Cuentas de Ganancias y Pérdidas e Inventarios correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2009. El Ing Belloso le solicita al Contador Luis Gritti que expone: "Que en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, la Comisión Directiva pone a consideración de los asociados la Memoria, Inventario, Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, con sus notas y anexos, correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2009.

Que el ejercicio finalizó con una utilidad de \$ 55.661,65. Cabe aclarar que si bien el resultado de la gestión fue positivo en \$ 268.216,45, existieron movimientos que no implican erogaciones de fondo por \$ 212.554,80, esto comprende entre otros rubros amortizaciones de bienes de uso, previsión por socios incobrables y previsión por despido. Posteriormente se somete a consideración de los presentes este punto, el que es aprobado por unanimidad.

**Tercero:** El Secretario Ing. Belloso pone a consideración el tercer punto del orden del día: Reseña de las actividades de Aapresid. A continuación el Ing. Belloso le solicita al Ing. Sylvestre Begnis, Coordinador General de Aapresid, que exponga sobre las actividades desarrolladas durante este ejercicio. El Ing. Andres Sylvestre Begnis informa sobre los objetivos institucionales establecidos para el año 2009 y menciona las actividades incluidas en el Informe Institucional gestionadas por el Grupo de Trabajo Institucional de CD junto con el Staff.

El Coordinador General Ing. Sylvestre Begnis presentó todo el trabajo que se llevó a cabo con respecto al Planeamiento Estratégico. Se explicó la misión, la visión y los direccionadores de valor de la organización. Luego se presentó la estructura Organizacional por medio del Manual de Cargos aprobado en la pasada reunión de Comisión Directiva.

También se presentó el trabajo llevado a cabo en los programas Agricultura Certificada, Regionales y Chacras. Se mostró el avance realizado en los Programas durante todo el año 2009.

Se paso a la presentación de los datos del XVII Congreso y el Viaje de capacitación Técnica en EEUU.

Luego se presentó las altas y bajas de socios., retroalimentaciones y encuestas de satisfacción de socios.

El Ing. Belloso como secretario de la Institución somete la Memoria 2009 a votación. La misma es aprobada por unanimidad.

**Cuarto:** El Ing. Belloso pone a consideración el cuarto punto del orden del día: Renovación de las autoridades de la Asociación: Presidente - Prosecretario - Tesorero - 3 Vocales Titulares - 3 Vocales Suplentes - 2 Comisión Revisora de Cuentas.

Se sugiere que Gastón Fernández Palma siga ejerciendo como Presidente al igual que María Beatriz Giraudó siga como Prosecretario, renovando sus respectivos mandatos.

Respecto al cargo de Tesorero se sugieren que Telmo renueve su mandato.

Para los cargos de Vocales titulares se nombran a Pedro Vigneau, Juan Carlos Mettifogo y Daniel Canova. Se retiran de sus cargos de Vocales titulares Rogelio Fogante, Gabriel Pellizzon y Ronald Kuhlmann.

Se propone como Vocales suplentes a: David Roggero, Eduardo Nolan, Ricardo Meirovich y Sebastian Lance.

Por último se propone que Gerardo Salvatori y Roberto Peiretti forme parte de la Comisión Revisora de Cuenta.

El Ing. Cesar Belloso somete esta propuesta a deliberación de los presentes, la cual es aprobada por unanimidad. La Comisión Directiva de Aapresid queda integrada por: **PRESIDENTE:** Gastón Fernandez Palma, **VICEPRESIDENTE:** Ing. Martín Ambrogio, **SECRETARIO:** Ing. Cesar Belloso, **PROSECRETARIO:** Ing. María Beatriz Giraudó, **TESORERO:** Ing. Telmo Trossero, **PROTESORERO:** Germán Di Bella, **VOCALES TITULARES:** Ing. Pablo Lopez Anido, Ing. Germán Fogante, Ing. Pedro Vigneau, Ing. Juan Carlos Mettifogo, Ing. Javier Amuchástegui, Ing. Daniel Canova, **VOCALES SUPLENTE:** Ing. David Roggero, Ing. Ricardo Meirovich, Ing. José A. Brizio, Ing. Sebastián Lance, Ing. Edmundo Nolan, Ing. Diego Heinrich.

**COMISION REVISORA DE CUENTAS:** Ing. Gerardo Salvatori, Ing. Roberto Peiretti, Ing. Agustin Bilbao, **Presidente Honorario:** Dr. Víctor Trucco, Ing. Jorge Romagnoli.

El Dr. Fernández Palma tomó la palabra y comentó que está muy conforme con el mandato que ha concluido y agradeció la confianza que se ha puesto en su reelección.

Habiéndose tratado la totalidad de los puntos del orden del día, y siendo las 17:00 horas, se levanta la sesión, firmando a continuación el Sr. Secretario Ing. Cesar Belloso, y el asociado Jorge del Barro.



# 5. Palabras del Presidente



## Palabras del Presidente:

Pasó muy rápido el tiempo de mi mandato, tal vez por lo intenso de esto dos últimos años.

Comenzó mi gestión con el grave conflicto de “la 125”, eso implicó adoptar una postura que Aapresid nunca había tenido, en el aspecto político sectorial. Encolumnados con la mesa de enlace, participamos en reuniones con AACREA, y con la Facultad de Agronomía de la UBA, en la construcción de un “ladrillo” para aprender sobre el conflicto, y tener alternativas al “piquete” Más allá de las circunstancias devenidas, hubo algunos-pocos cuestionamientos, exigiendo dar un paso más adelante lo que implicaba un grado de riesgo -somos una ONG- que no estuve dispuesto a asumir. Desde lo posible, nuestra labor fue intensa, comprometida, con alta exposición mediática, y financieramente muy costosa. Hicimos todo lo posible para que cada socio se sintiera respaldado en el conflicto. En concordancia, ejecutamos un trabajo de comunicación muy importante, sostenido en su totalidad por la propia institución, y que a posteriori utilizaron todas las voces del sector.

Los ecos de ese tiempo se replicaron con la actualización de nuestro Plan Estratégico 2009-2011. Concluido el ejercicio del Planeamiento, el foco estará puesto en la consolidación de Aapresid como institución, lo que incluye también su inserción en el escenario Nacional e Internacional, como REFERENTE TECNOLÓGICO.

Definir, implementando, el Manual de Cargos, como parte conclusiva del Planeamiento Estratégico, es definir en gran parte la esencia de la participación en Aapresid, en sus distintos estamentos con fuerte involucramiento. Implica que, quienes hoy asuman el compromiso de ser parte de la Comisión Directiva, y o participación y dirección de sus Programas deben asumir, las responsabilidades que ello conlleva.

No quiero dejar de mencionar que para poder concretar esta tarea ha sido fundamental el apoyo del Comité Ejecutivo, la Comisión Directiva y de un Staff comprometido y eficiente. Sin ellos, nada de esto hubiera sido posible. Va mi agradecimiento por estos dos años transcurridos esperando sepan disculpar los errores cometidos. Es parte del hacer.

Gastón Fernández Palma

Presidente Aapresid

## Haciendo memoria:

Desde sus inicios, nuestra institución ha ido creciendo al paso de la innovación y el entusiasmo, primero, de un pequeño grupo de pioneros, luego, el de una verdadera sociedad de agroinnovadores trabajando por el desarrollo sustentable.

La Siembra Directa fue el punto de partida de cada una de las acciones que fue llevando a cabo Aapresid y el núcleo de la misión y la visión de la institución. Al ritmo de las innovaciones tecnológicas, el ímpetu de la organización fue ampliándose en la innovación institucional y cultural, llegando cada vez más lejos en su alcance.

Tiempos complejos e inciertos como los que atravesamos durante 2008 y 2009, desde el conflicto del campo hasta la crisis mundial, nos exigieron más que nunca un rumbo claro. Dos años después del último ejercicio de Planeamiento Estratégico (PE), se hacía imperiosa una revisión del mismo, considerando además los proyectos que, como Agricultura Certificada y Chacras Experimentales, aparecían en el horizonte.

El PE es un trabajo clave en el cual se explica hacia dónde se quiere ir y, lo más importante, cómo se llegará. Para acompañarnos en tamaña tarea, los miembros de la Comisión Directiva de Aapresid decidieron contratar a Rodrigo Ramírez, en representación de la Consultora Anticipa. En conjunto con ellos y con otros Socios referentes comprometidos con la tarea, así como el Coordinador General de Aapresid, en Diciembre de 2008, se realizó el primer ejercicio que consistió en entender:

1. ¿DÓNDE ESTÁ EL VALOR DE AAPRESID?
2. ¿QUÉ DIRECCIONA EL VALOR?
3. ¿CÓMO ESTRUCTURAMOS LA CAPTURA DE ESE VALOR?

### 1. El Valor de Aapresid

Se trataba de buscar en dónde estaba el tesoro de Aapresid, y la respuesta que surgió de una reflexión e intercambio intensos fue: en ser “referente tecnológico”. La palabra “Tecnología”, aplicada a Aapresid se conviene en su capacidad de entender y aplicar la “lógica” de la técnica.

En este sentido queremos ser REFERENTES TECNOLÓGICOS, que implica ser:

- ↗ Top of Mind del imaginario colectivo de un problema a resolver del sector de la producción agropecuaria.
- ↗ Referente del expertise en la materia.
- ↗ Lugar donde se buscan las ideas, la metodología, las herramientas, los modelos y la forma de organizarse.
- ↗ Un atractivo para seguir perteneciendo.
- ↗ No exclusivos a los sectores directamente relacionados.
- ↗ Polo de atracción de talentos.

## 2. Lo que direcciona el valor en Aapresid

En el ejercicio grupal de planeamiento, se pudieron establecer los siguientes direccionadores de valor para la institución:

**GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO:** Generar ventajas competitivas a partir de las experiencias obtenidas, dejándolas en el ADN de los sistemas de la organización.

**GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN:** Obtener, analizar, alinear, actualizar y filtrar la información para obtener el provecho real de esta transversalmente en toda la organización.

**VELOCIDAD:** puede ser crítica para la obtención de buenos resultados en las decisiones estratégicas.

**ADAPTABILIDAD:** El gran desafío para las empresas actuales que se quieren proyectar al futuro, es poder cambiar la estrategia cuantas veces sea necesario sin alterar ó para mejorar los resultados.

**TEJIDO Y GESTIÓN DE REDES:** Las redes proporcionan formas de alianzas, sociedades, coopetencia (cooperación y competencia simultánea) generando un gran valor en los modelos de negocios.

**INNOVACIÓN:** generar valor a partir de ideas creativas, que permitan generar diferenciación dentro de la organización.

**PROCESOS:** Son los que permiten capturar el conocimiento tácito de la organización y transformarlos en conocimiento explícito.

**DESARROLLO TECNOLÓGICO:** Diferenciación en base a tecnología e innovación.

**GESTIÓN DE PERSONAS:** Es necesario tener en la organización esquemas de trabajo que permitan determinar claramente cuáles son las necesidades y además, tener planes y sistemas de preparación y desarrollo de las personas. Es importante considerar y poner foco en la gestión de talentos.

**REPRESENTATIVIDAD / IMAGEN:** Generación de valor a través de lo colectivo y el posicionamiento en un segmento determinado. Requiere gran desarrollo de la capacidad de comunicación, así como el desarrollo de redes de contactos e influencia.

### 3. ¿Gestión por temas o gestión por proyectos?

A estos direccionadores de valor se les opusieron los proyectos en los se encuentra embarcada Aapresid, esto es, Agricultura Certificada, Chacras Experimentales, el Congreso, las residencias a campo, los eventos propios y de terceros, los ensayos, las publicaciones, la interacción con la red CONIN, con FEDIAP, por mencionar algunos. De ese complejo cruce, surgía una pregunta: La estructura actual de Aapresid, funcional, piramidal, de gestión por temas, ¿es la adecuada para los proyectos que apuntan a crear valor? Entonces parecía lógico plantear que hay que hacer “gestión por proyectos”, redundando la respuesta en cambios organizacionales profundos, en los que ya nos encontramos trabajando.

Uno de los cambios fundamentales propuestos fue el de crear una metodología de participación de los socios en la Institución: “ligar” fuertemente a cada uno de los socios comprometidos, con proyectos específicos que son de su interés y los motivan como para dedicarles tiempo y esfuerzos. Porque los verdaderos “mandantes” de Aapresid, son los Socios.

En 2010 se comenzó a trabajar desde la Gestión por Programas.



**6.**  
**Programas:**  
**Agricultura Certificada,**  
**Regionales y Chacras**

## Capítulo I

### Programa Agricultura Certificada

#### Campos Certificados y en proceso de implementación

Agricultura Certificada ya es una realidad. Hemos logrado convertir una idea en proyecto y ese proyecto en acciones concretas y certificados en manos de productores. Son 9 los establecimientos que están certificados bajo AC:

- La Madrugada (Guillermo Cabrini).
- Estancia Caldenes (Caldenes S.A).
- La Beba (Grupo Romagnoli).
- La Juana (Grupo Romagnoli).
- La Victoria (Grupo Romagnoli).
- La Bélgica (Grupo Romagnoli).
- La Sección (Grupo Romagnoli).
- La Lucía (Grupo Romagnoli).
- Campo Amuchástegui (Tecnocampo)



El equipo del establecimiento “La Madrugada” de Guillermo Cabrini, el primero de AC.



La Estancia “Caldenes” también tiene equipo.



Jorge y Viviana Romagnoli junto a Santiago Lorenzatti.



Equipo de Tecnocampo.

Estos 9 establecimientos totalizan algo más de 22.000 has. Mientras tanto, unas 80.000 has más se encuentran en implementación, es decir, los productores están organizando sus establecimientos y la información generada de manera de lograr en un futuro cercano la certificación de los mismos. Muchos de los productores que están en el proceso, han solicitado la ayuda de los Asesores que Aapresid sugiere para que puedan guiarlos durante esta etapa. De esta manera ya están todos los actores en juego: Productores, Asesores, Empresa Certificadora y Aapresid.

Siguiendo el plan de acción, y para incrementar el intercambio de experiencias y alentar a los productores de los campos en implementación, se realizó un taller de “Productores AC” el pasado 30 de septiembre en Monte Buey. Durante esta jornada miembros del Staff de Aapresid expusieron las características del sistema AC y luego se dio espacio a la presentación de cada uno de los casos. María Laura Droffa comentó las vivencias de La Madrugada, Gustavo Soto las de Estancia Caldenes y Daniel Peruzzi las experiencias de Grupo Romagnoli. De esta manera, el intercambio fue muy bueno y fructífero ya que los productores que están en implementación pudieron disipar todas las dudas, pre-conceptos y ver con ejemplos reales como llevar adelante la certificación.

### Visitas AC a Grupos Regionales Aapresid y Grupos CREA

Desde mediados de año se han intensificado las visitas del programa AC a los Grupos Regionales y Grupos CREA que así lo solicitaron. Esta interacción se basa en la voluntad de difundir el sistema AC entre los socios más allegados a la institución y asimismo, invitar y motivar a los socios de instituciones amigas como AACREA a sumarse y emprender junto a nosotros el camino de la calidad con AC.

En este sentido, Santiago Lorenzatti, Director Adjunto del programa AC brindó charlas sobre esta idea en distintas jornadas organizadas por los Grupos Regionales de Aapresid: Los Surgentes-Inrville y Vicuña Mackenna, Bolívar.

Asimismo, Juliana Albertengo, Gerente de Programa AC, visitó distintos grupos de productores. Tal es el caso de la visita al Grupo Regional Necochea, en la cual también participó Alejandro Nardone, Asesor de AC de la Estancia "Caldenes". Allí, Nardone comentó las experiencias vividas durante el proceso de implementación, evacuó algunas dudas sobre el sistema de gestión de calidad y brindó ejemplos concretos al grupo. Al listado de Regionales visitadas le sigue el Grupo San Jorge, Tandil-Azul y reuniones con Grupos CREA de Tandil y Arroyo de los Huesos. Junto a Nicolás Tettamanti, Gerente del Programa Regionales, Albertengo visitó el Grupo CREA Las Petacas y el flamante Grupo Regional Aapresid Adelia María; así como también a la Regional Laboulaye.

Durante los primeros días de Septiembre Aapresid estuvo presente en el Congreso CREA. El mensaje del stand institucional fue la difusión de los programas Chacras y AC.



Lorenzatti presentó AC en la Jornada organizada por el Grupo Regional Aapresid Vicuña Mackenna.

### Presencia Internacional de Agricultura Certificada:

#### **Workshop organizado por IDB UNEP**

El 25 y 26 de enero de 2010, Juliana Albertengo participó de un Workshop organizado por IDB UNEP sobre "Assessing Challenges for Implementation of Biofuels Sustainability Criteria", en Washington DC. En el mismo se discutieron mecanismos de certificación, verificación, indicadores y mercado. Asimismo las oportunidades y amenazas de los biocombustibles y la sustentabilidad a futuro. Los miembros de los diferentes países presentes expusieron sus puntos de vista y los inconvenientes logísticos que cada país podía llegar a tener.

#### **Bruselas y Holanda, Marzo de 2010**

Del 21 al 26 de Marzo, Agustín Bianchini participó de un simposio organizado por Monsanto en Bruselas y de reuniones varias en Bruselas y Holanda, con el objetivo de difundir y generar oportunidades de crecimiento del proyecto de Agricultura Certificada (AC) de Aapresid.

### **Reunión con nuevo Consejero Agrícola de la Embajada Argentina ante la UE.**

Se realizó una reunión con Gastón María Funes, nuevo Consejero Agrícola, que ocupa el lugar del Lic. Gustavo Idígoras, y con la Ing. Gabriela Falco (asesora en temas agropecuarios de la Embajada). Se hizo una breve presentación de AC y luego se comentaron los próximos pasos a seguir para presentar AC ante el DG TREN para lograr el reconocimiento de dicha iniciativa por parte de la UE, frente a la Directiva de Energías Renovables. Se estableció un excelente vínculo, con el compromiso de mantenerlos informados sobre los avances en la materia.

### **Reunión con Director Ejecutivo de FEFAC**

Se realizó una reunión con Alexander Doring, Director Ejecutivo de la Federación Europea de Alimentos Balanceados (FEFAC)

Se le comentó a Alexander que hay una invitación para participar en Mayo, en la 3ª Conferencia de Agricultura Sustentable de SAI Platform (formada por empresas como Coca-Cola, Kraft, Nestlé, Unilever, etc), a lo que dijo que era una iniciativa muy importante, pero que está generando su propia iniciativa de sustentabilidad.

### **PARTICIPACIÓN REUNIÓN CAAPAS. 21 Y 22 JUNIO**

El Ing. Santiago Lorenzatti, Director Ejecutivo del Programa Agricultura Certificada realizó la presentación del Programa AC. Explicitó la propuesta de participar con una presentación de AC en el 5°WCCA en Brisbane, Australia en 2011, contando con el apoyo de CAAPAS.

### **Reunión con DG TREN**

El Ing. Bianchini participó de una reunión con el Dr. Ron Van Erck, Oficial de Políticas y Promoción de Energía Renovable de la Dirección General de Transporte y Energía (DG-TREN) de la Comisión Europea (CE), en la que además participaron Gastón María Funes (Agregado Agrícola de la Embajada) y Gabriela Falco. Durante la reunión se hizo una presentación de AC, que recibió muy buenos comentarios de parte de Van Erck. Posteriormente, se llevaron una serie de preguntas con respecto a la presentación de AC para cumplir con la Directiva de Energías Renovables de la UE (EU-RED).

### **Reunión con Myrtille Danse**

Se realizó una reunión con Myrtille Danse, de la Universidad de Wageningen, quien está coordinando un proyecto para desarrollar el marketing de AC en la UE, y que fue presentado por la Embajada de Holanda en Argentina.

Durante la reunión se describieron los cambios experimentados en el último año en AC, buscando mayores beneficios para los productores certificados a través de las empresas de

insumos. También se mencionó que los compradores europeos que demostraron tener interés no llegaron a concretar operaciones.

### **Reunión por Red de Huella Hídrica (Water Footprint Network)**

Se llevó a cabo una reunión con el Dr. Arjen Hoekstra, Director Científico de la Water Footprint Network, y profesor de la Universidad de Twente en Enschede, Holanda. Durante dicha reunión se hizo la presentación de AC.

Luego, el Dr. Hoekstra solicitó información científica para avalar los beneficios de la SD y AC en cuanto a mejoras en la eficiencia de uso del agua (reducción de la erosión y escurrimiento, evaporación, almacenaje, etc).

La participación de Aapresid en el Simposio de maíz RR fue muy valorada por los organizadores del evento.

### **3ª Conferencia de Agricultura Sustentable**

Agustin Bianchini participó y disertó en la 3ª Conferencia de Agricultura Sustentable, que se realizó del 10 al 12 de Mayo de 2010 en Bruselas, Bélgica. Dicha conferencia fue organizada por la SAI Platform (Sustainable Agriculture Initiative), que es una iniciativa de empresas multinacionales de alimentos que promueve prácticas de producción sustentables. Esta fue una excelente oportunidad para presentar el Programa AC y establecer contactos con empresas claves de sector agroalimentario, con vista a incrementar la captura de valor por parte de los productores certificados.

### **AC y los biocombustibles**

El pasado 17 y 18 de noviembre se llevó a cabo en San Pablo, Brasil, un workshop organizado por Ecofys, una compañía europea líder en consultoría en el campo de las energías renovables, eficiencia energética y cambio climático; y Winrock International, una organización sin fines de lucro que trabaja mundialmente en pos de la sostenibilidad económica, ecológica y social.

Ecofys y Winrock realizaron este evento como una actividad soporte de su proyecto de desarrollo de información base y de metodología para reportar requerimientos para biocombustibles a la Unión Europea en el marco de la Directiva de Transporte y Energías Renovables (EU-RED).

Tanzania, Indonesia y Brasil fueron los 3 workshops regionales organizados mundialmente y Aapresid participó del último. El principal objetivo de los talleres fue revisar los datos recogidos, como parte de este proyecto, y obtener retroalimentación de los actores principales de cada país de interés y metodologías de monitoreo. Los talleres no tenían la intención de examinar cuestiones amplias, si los biocombustibles son buenos o malos, sino más bien discutir públicamente la obtención y la evaluación de los datos disponibles de los países que exportan o se espera que exportarán biocombustibles / materias primas para biocombustibles a la Unión Europea (UE).

## Programa Chacras

¿Qué es Sistema Chacras?

Es un Sistema de trabajo pensado para el **Desarrollo** de Tecnologías Agropecuarias Sustentables, ajustadas a las condiciones particulares de los diferentes ambientes y sistemas de producción, y para la **Capacitación y Transferencia** a los usuarios de las mismas.

Objetivo:

Adaptar el conocimiento y las tecnologías disponibles de una agricultura sustentable, a las necesidades productivas concretas de una región agro-ecológicas.

Chacras existentes:

- Proyecto Chacra San Martín. LRS
- Proyecto Chacra El Rocío. Copra
- Proyecto Chacra Neuquén.
- Proyecto Red NEA de Soja.
- Proyecto Chacra Inrville. LRS

Miembros del Equipo:

A partir del mes de Agosto de 2010, el Ing. Juan Pablo Caporicci asumió como PM del Programa Chacras. Debido al cambio de gerencia del Programa muchos de los objetivos previstos no pudieron ser cumplidos en su totalidad por el tiempo en que el Programa no coto con una persona que coordine las actividades.

- Martin Ambrogio (Director adjunto)
- Juan Caporicci (Gte. Programa)
- Rodolfo Gil (Responsable Técnico)
- Guillermo Peralta (Coordinador técnico zonal)
- Cristian Salomón (GTD Chacra San Martin)
- Gustavo Vidal (GTD Chacra El Rocío)
- Mariano Dietrich (GTD Chacra Campana Mahuida)
- Marcos Rodríguez (GTD Chacra Inrville)
- German Fogante (Directivo colaborador del Programa)
- Diego Heinrich (Directivo colaborador del Programa)

## **Estructura de Proyectos 2010:**

Proyecto: Consolidación del Sistema Chacras y protocolización de la operación en red.

### **Resumen Ejecutivo del Proyecto**

El proyecto se concentra en lograr el funcionamiento efectivo y orgánico de las primeras chacras del sistema. Esto incluye mejorar todos los procesos referidos al seguimiento de los protocolos de cada una de las chacras en marcha, gestionar las actividades de los Gerentes Técnicos de Desarrollo de cada una de las mismas, para así informar e interactuar con los socios fundadores (“dueños de las chacras”) acerca de la marcha de cada uno de los proyectos (chacras).

Por otra parte es necesario desarrollar un sistema de seguimiento y control de los prestadores de servicio en cuanto a la coordinación del sistema (R. Gil y G. Peralta) para cumplir con los compromisos asumidos, no generar desvíos presupuestarios y conocer la marcha técnica de cada uno de los proyectos.

Principales actividades:

- Armar un cronograma de visitas a las chacras y responsables de las mismas. Y los informes correspondientes.
- Trabajar en lo avanzado en digitalización con Anticipa en cuanto a incorporación y seguimiento de chacras, ajustarlo a condiciones de trabajo entre coordinación técnica e institucional. Mapit.
- Realizar de reuniones trabajo orientadas a la mejora de los protocolos y el trabajo en cada chacra, con los GTD y la coordinación del sistema.
- Cumplir con la estrategia de difusión del Sistema Chacras.
  - Comunicar acciones concretas.
  - Panel en el congreso.
  - Página web.

Proyecto: Expansión de la red de Chacras.

### **Resumen Ejecutivo del Proyecto**

El proyecto se centra en la expansión territorial de la red del Sistema Chacras. Esto implica la creación o fundación de nuevas Chacras en diferentes zonas del país.

Por otro lado también está orientado a retroalimentar el proyecto de Consolidación del Sistema y Protocolización de la operación en red, ya que son mutuamente dependientes en cuanto a la construcción de una red.

Un punto importante es la identificación de los Grupos Regionales como un foco de acción en cuanto a la generación de nuevas chacras, por lo que se debe establecer una estrategia al respecto.

Principales actividades:

Gestión para la formación de nuevas chacras con interesados.

- Grupos regionales Aapresid.
- Grandes Empresas de Producción (Los Grobo, MSU, Adecoagro, otras empresas posiblemente interesadas).
- Gobiernos provinciales.
- Otros grupos de productores o instituciones (CREA).

## CHACRA INRIVILLE- CORDOBA

### Resumen Ejecutivo del Proyecto Inrville

Se está diagramando un esquema de diagnóstico ambiental, con el objetivo de conocer mejor las limitantes de los ambientes de trabajo, para luego intervenir con diferentes cultivos, rotaciones, esquemas de fertilización, encalado para corregir el sodio sub-superficial, etc., con foco en generar un sistema de producción rentable y sustentable para esos suelos.

### FINALIDAD

Ajustar modelos agrícolas empresarial y ambientalmente sustentables sobre suelos clase VIe

### OBJETIVO GENERAL

Evaluar estrategias de planificación y manejo integral de los cultivos que permitan incrementar la productividad agrícola de suelos clase VIe

### LÍNEAS DE DESARROLLO 2010

#### 1. Caracterización climática inicial

**Objetivo:** Analizar ventanas críticas y óptimas para ubicación de los cultivos, que permitan:

-Diseñar distintas alternativas productivas (rotaciones).

-Avanzar en el entendimiento de las relaciones suelo-clima-cultivo en ambientes clase VI

## 2. Caracterización inicial de ambientes edáficos

**Objetivo:** Diferenciar y caracterizar ambientes edáficos en los lotes del sector río Carcarañá que permitan:

- El diseño básico de la localización los ensayos y bloqueos
- Avanzar en el entendimiento de las relaciones suelo-clima-cultivo en ambientes clase VI (grado y tipo de limitaciones, efectos sobre los cultivos).

## 3. Evaluación de rotaciones

**Objetivos:**

- Evaluar comportamiento-estabilidad-rentabilidad de rotaciones sobre lotes con predominio de suelos clase VI
- Evaluar efecto mejorador de las rotaciones sobre suelos clase VI

A partir de la discusión surgida en el taller de inicio y de los análisis edafo-climáticos previos, se propone la evaluación de las siguientes rotaciones:

- a) TRIGO/SOJA 2ª (TESTIGO)
- b) SOJA 1ª - SORGO 1ª
- c) MONOCULTIVO SOJA 1ª
- d) MAÍZ 1ª - SOJA 1ª - TRIGO/SOJA 2ª
- e) MAÍZ 1ª - TRIGO/SOJA 2ª
- f) TRIGO/MAÍZ 2ª (T/MZ2A -SOJA 1ª ?): de acuerdo a momento en que se desocupe lote)

## 4. Aplicación de enmiendas. Efectos e interacción con la rotación

**Objetivos:**

- Evaluar a escala los efectos a corto plazo y residuales de la aplicación de enmiendas sobre los cultivos integrantes de cada rotación.
- Evaluar el efecto combinado de la aplicación de enmiendas y la rotación sobre las propiedades edáficas al término del período (mínimo 4 años)

**Hipótesis:**

La aplicación de yeso permitirá disminuir los niveles de sodio del complejo de intercambio a profundidad (más de 20cm), mejorando las condiciones físicas del suelo e incrementando la profundidad de enraizamiento y productividad de los cultivos.

Los efectos mejoradores de la aplicación de enmiendas sobre el suelo serán más notorios en rotaciones de mayor intensidad (efecto aditivo).

## 5. Métodos de aplicación de enmiendas. Dosis de respuesta.

### Objetivos:

- Comparar la efectividad y tiempo de acción de distintos métodos de aplicación (inyectado subsuperficial, al voleo, incorporado con rastra).
- Evaluar efecto de subsolado (implemento sin yeso).
- Encontrar dosis de respuesta a aplicación de enmienda, sobre cultivo y suelo.
- Analizar la respuesta de los cultivos a distintas dosis de enmiendas para evaluar la factibilidad de la práctica.

### Hipótesis:

La inyección profunda de yeso permite acelerar el mejoramiento de las condiciones físicas del suelo con un mínimo impacto negativo con respecto a la aplicación al voleo o la incorporación con rastra.

Es posible implementar dosis de enyesado que resulten rentables a corto y mediano plazo.

## CHACRA SAN MARTIN-CHACO- FORMOSA

### HIPÓTESIS DE TRABAJO:

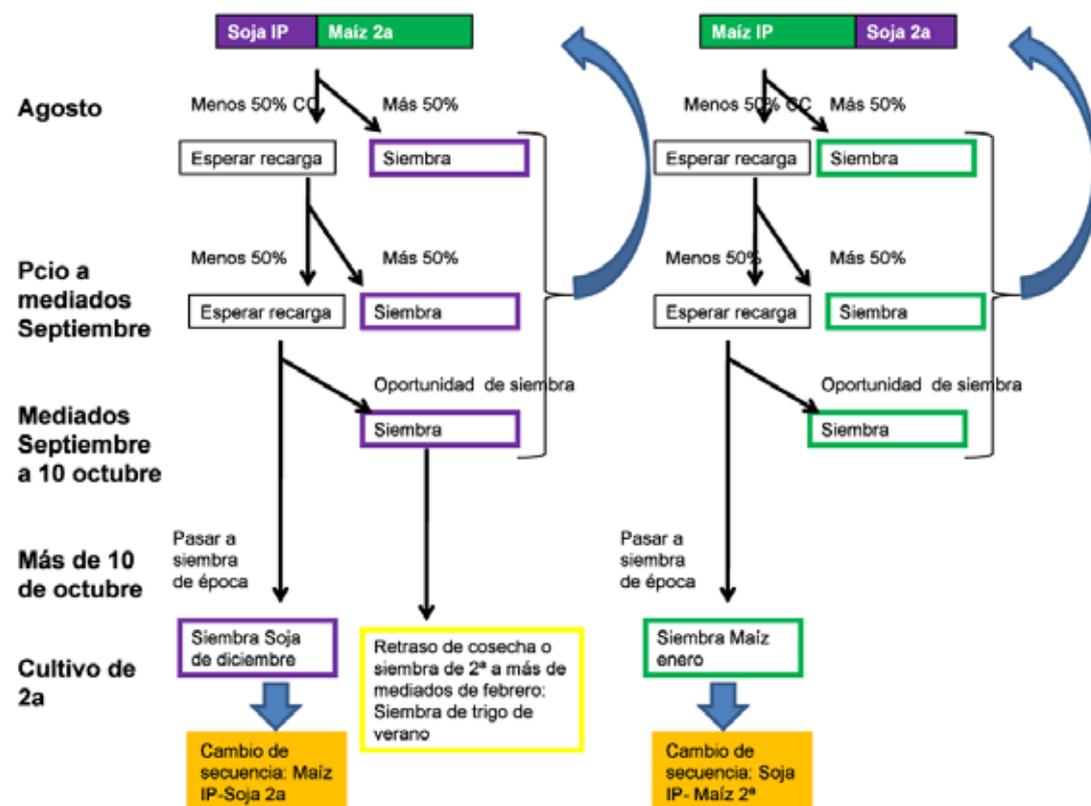
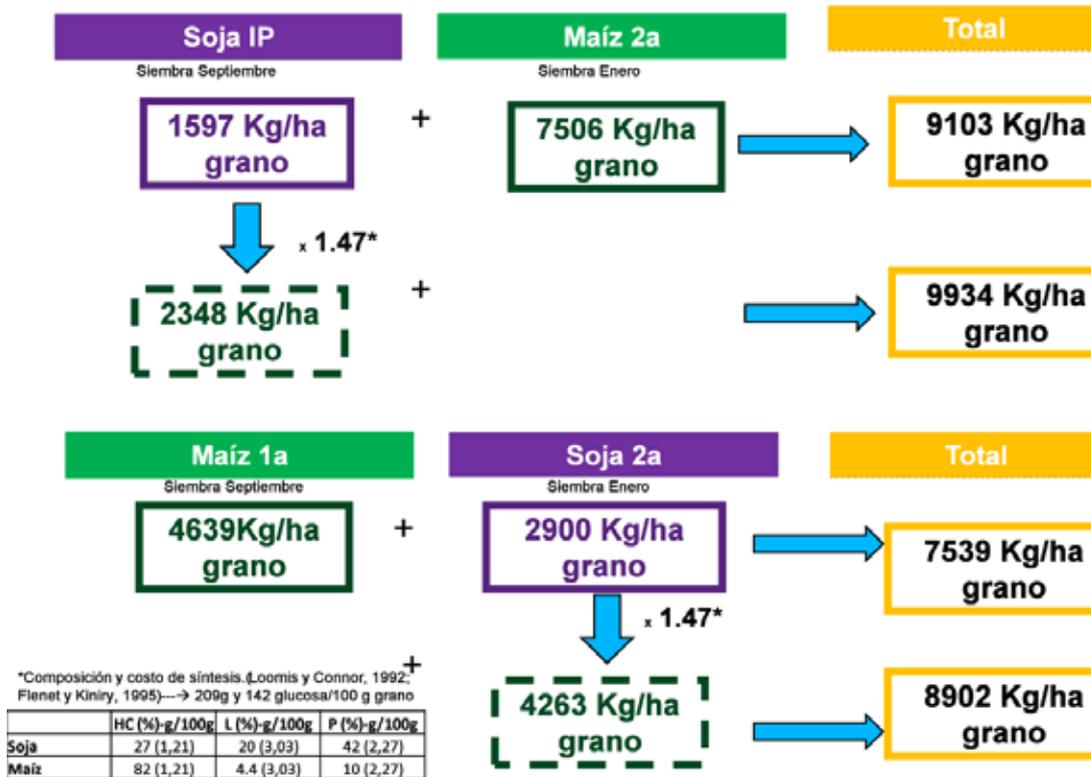
1. Las condiciones ambientales y la oferta total de recursos permiten la implementación de sistemas agrícolas de doble cultivo estival estables.
2. Sistemas de doble cultivo resultan más eficientes en el aprovechamiento de los recursos agua y radiación.
3. Sistemas de doble cultivo con maíz temprano pueden aprovechar de forma más eficiente la “ventana ambiental” de noviembre (C4) y constituir una alternativa frente al sistema tradicional “Soja IP-Maíz de 2ª”.

### 4. Resumen Ejecutivo del Proyecto San Martín

5. El proyecto persigue el mantenimiento y continuidad de las actividades de la Chacra San Martín, ubicada en el NE del Chaco / SE de Formosa en la actualidad, de la empresa La Redención Sofro.

6. La chacra se propone aumentar la eficiencia del uso de los recursos ambientales para la intensificación de las rotaciones, a través de la utilización de dobles cultivos estivales, con el

uso de soja, sorgo y maíz en siembras invierno primaverales, intercalando diferentes sucesores en siembras de diciembre / enero.



CHACRA CAMPANA MAHUÍDA- NEUQUÉN

Resumen Ejecutivo del Proyecto Campana Mahuída

El proyecto persigue establecer una chacra en la provincia de Neuquén, apuntando al desarrollo de tecnologías que permitan aumentar la producción primaria en ambientes específicos, relacionado a la producción pastoril. El mismo tiene un horizonte temporal de 3 años. Los costos principales serán solventados por el estado provincial a través de su “Programa Más Producción Primaria”.



Objetivos y metas:

Objetivos	Metas
<p>1.</p> <p>Desarrollar sistemas productivos sustentables en conjunto con la provincia relacionado a la producción de forrajes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formalizar la relación entre las partes interesadas.</li> <li>- Conformar la Chacra Campana Mahuida y la Red de Ensayos Territoriales.</li> <li>- Desarrollar el plan de acción técnico.</li> </ul>
<p>2.</p> <p>Generar un técnico con expertise en el manejo de las situaciones problema.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Selección y contratación del RTD.</li> <li>- Capacitarlo (que haga la maestría)</li> </ul>
<p>3.</p> <p>Difundir las tecnologías adaptadas a los productores zonales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Crear ámbitos de intercambio de información y presentación de resultados.</li> <li>- Generar relación con INTA local y otras instituciones para potenciar los canales de difusión.</li> </ul>
<p>4.</p> <p>Crear un ámbito de Agronegocios que permita desarrollo local.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Integrar y fomentar la participación de empresas sponsors del proyecto.</li> <li>- Fomentar la participación de otros actores de expertise en la materia.</li> </ul>

## CHACRA EL ROCÍO- MERCEDES

### Resumen Ejecutivo del Proyecto

La chacra se propone para resolver la viabilidad económica y productiva de los denominados por ellos “otros cultivos” (soja, maíz, trigo, sorgo, etc.), dado a que su actividad principal está asociada a la producción de arroz y a la ganadería de cría y recría.

En este marco la empresa viene trabajando desde hace unos 5 años en éstos otros cultivos sin éxitos productivos ni económicos, por lo que se decide avanzar en la chacra con el fin de viabilizar su producción.

#### Líneas de Desarrollo El Rocío, Mercedes, Corrientes:

Diferenciación de ambientes.

Sistematización para disminuir riesgo de encharcamiento.

Evaluación, ajuste y seguimiento de rotaciones según ambiente:

Ajuste de manejo de cultivos de acuerdo a objetivos de cada ambiente (Líneas específicas):

Ajuste de ciclos de cultivos de acuerdo a rotación

Elección de genotipos

Ajuste de arreglo espacial

Ajuste de paquete nutricional

Otras prácticas

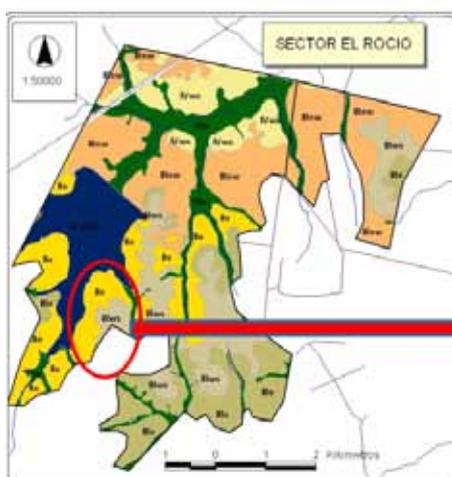
Diferenciación de ambientes:

Se busca evaluar beneficios de manejar lotes subdividiendo por ambientes (Ile vs IIIws).

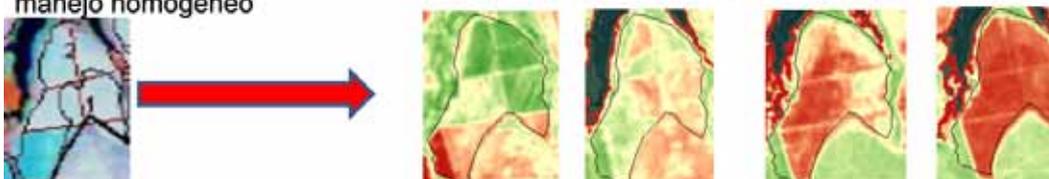
Analizar si utilizar rotaciones y manejos diferentes de acuerdo al ambiente en un mismo lote genera una mayor productividad total anual, mayores márgenes, y mejoras en las condiciones edáficas, respecto de un manejo único.

Diferenciación de ambientes: MACRO

Ambiente	Línea Experimental	Objetivo/Hipótesis	VARIABLES de estudio	Materiales y Métodos	Indicadores de resultados	Indicadores de caracterización	Condición de contorno
Ile y Illws (Lotes 130, 131)	Diferenciación de ambientes	<p><b>O: Evaluar ventajas y posibilidades de un manejo diferenciado según ambientes.</b></p> <p><b>H: Un manejo diferenciado según el ambiente (rotaciones, prácticas de cada cultivo) permitirá un mejor aprovechamiento de recursos</b></p>	<p>Manejo general del lote:</p> <p>-Manejo actual</p> <p>-Manejo por ambientes</p>	<p>Lote 130. Lote con suelos Ile y manchones Illws.</p> <p>Trabajar un sector con el manejo comercial del lote (ej. 2010, Trigo-soja de 2ª).</p> <p>En otro sector con suelo Illws trabajar con rotación diferenciada: Trigo-sorgo de 2ª, con el manejo mejorado que se vaya encontrando para suelos Illws.</p>	<p>1. Margen/ha</p> <p>2. Historial de rendimiento de cultivos. Producción total anual.</p> <p>3. Aporte de biomasa y carbono</p> <p>4. Evolución de parámetros físicos del suelo (densidad ap, infiltración, porosidad).</p>	<p>1. Análisis de suelo</p> <p>2. Clima</p> <p>3. Humedad edáfica inicial y final.</p>	<p>Mismo lote.</p> <p>Mismo antecesor.</p>



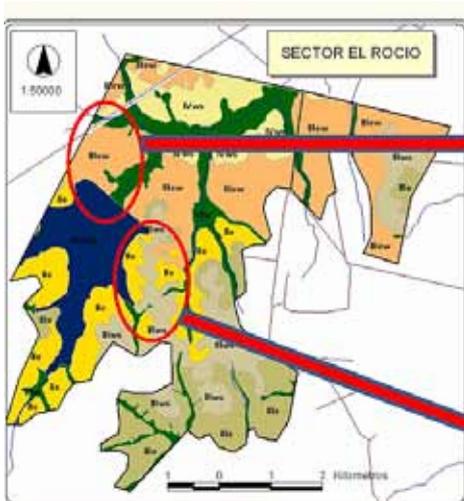
En lotes con ambientes Ile y Illws, se usará NDVI para separar ambientes y evaluar un manejo diferenciado vs. Un manejo homogéneo



### Sistematización:

Se busca evaluar si la sistematización a través de canales de conducción de agua en lotes con drenaje limitado disminuye los riesgos de encharcamiento y genera incrementos en la productividad total anual, el margen por ha y la superficie cosechable, que justifiquen el costo de implementación y mantenimiento.

Ambiente	Línea Experimental	Objetivo/Hipótesis	Variables de estudio	Materiales y Métodos	Indicadores de resultados	Indicadores de caracterización	Condición de contorno
<p>Ile y Illws (Sector Lotes 126, 127, 128 y 129  Sector lote 101 Sur)</p>	Sistematización	<p><b>O:</b> Evaluar a nivel de lote el efecto de prácticas de sistematización del terreno tendientes a disminuir el impacto del encharcamiento</p> <p><b>H:</b> es posible disminuir la superficie encharcable de los lotes e incrementar la producción total de los cultivos a nivel de lote.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistematización del terreno</li> </ul>	-Implementar Vías de desagüe en lotes 101Sur; 126-129.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Rendimientos de cultivos en campañas previas y posteriores a la implementación de las vías de conducción.</li> <li>Superficie encharcada (pre y post)</li> <li>Margen bruto-ha</li> <li>Índice verde de lotes (pre y post)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Relieve de lotes. Altimetría</li> <li>Textura</li> <li>Clima</li> </ol>	-----



En estos lotes en los cuales se realizarán canales para conducir el agua, se evaluará el efecto sobre la productividad de los cultivos, superficie encharcable pre y implementación de obras.



[www.sistemachacras.org.ar](http://www.sistemachacras.org.ar)

### Evaluación, ajuste y seguimiento de rotaciones según ambiente.

-Líneas de ajuste del manejo de cada cultivo según la rotación propuesta (Líneas específicas).

Resumen:

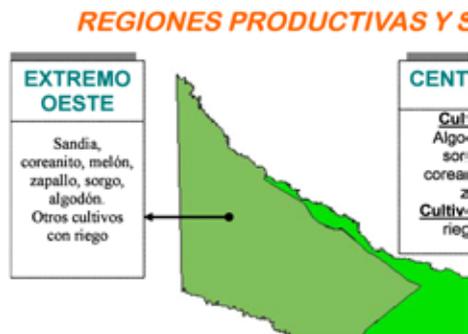
De acuerdo a las potencialidades y limitantes de los ambientes IIIws, IIIew, IIIe y IIe, se proponen distintas rotaciones y prácticas de manejo. Se evaluará la productividad total de las secuencias de cultivos, el aporte de biomasa y la eficiencia de aprovechamiento de recursos (agua, radiación y nutrientes).

A su vez, para los distintos cultivos integrantes de las rotaciones propuestas, se evaluarán las prácticas de manejo que permitan incrementar los rendimientos-aportes de biomasa-eficiencia de uso de recursos, de acuerdo a los objetivos en cada ambiente.

**INICIATIVAS:**

### CHACRA FORMOSA

- Se comenzó con el plan de capacitación de 5 módulos
- Existe un pedido del Gobierno de Formosa para la realización de 5 Chacras.
- Se les acercó el presupuesto. Esperando respuesta.



### CHACRA REGIONAL PERGAMINO

- Se realizó una primera reunión informativa del programa.
- Sirve como insumo para la diagramación del formato Chacras Regionales que está dentro del proyecto Expansión de chacras
- Está en agenda una nueva reunión el próximo 22 de diciembre.

### CHACRA ARROCERA COPRA

- Existe un pedido desde COPRA para la realización de un primer taller para la consolidación de una segunda chacra con orientación arrocera.
- Esta prevista para enero o febrero del próximo año.

### CHACRA PATAGONIA SUSTENTABLE

- Se realizó la primera reunión informativa del proyecto con la empresa fundadora, donde nos comunicaron el objetivo de la Chacra.
- **La empresa está compuesta por socios Aapresid con el objetivo de realizar un desarrollo agrícola en la provincia de Neuquén**
- Resta avanzar en el presupuesto y la coordinación del taller fundacional.

## Programa Regionales



Convocados por una iniciativa en común, un grupo de productores agrícolas argentinos con inquietudes acerca de la producción en Siembra Directa, comenzó a reunirse en la década del 80 para darle forma a lo que, en 1989, se constituiría como la “Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa: Aapresid”. La vocación de este grupo de pioneros – que perdura en el espíritu de Aapresid - era compartir sus experiencias, enriquecer sus conocimientos y, por sobre todo, contribuir a la difusión de esta concepción de la agricultura basada en la conservación de su principal recurso: el suelo.

Así comenzó Aapresid, junto a un grupo regional. Hoy, las regionales se han constituido en réplicas zonales del grupo de los pioneros. En su totalidad, conforman una red de productores que promueve el intercambio de innovaciones entre sus socios. Multiplicar la “Cultura Regionales” - como nuestros cultivos, como el conjunto de modos de vida y costumbres, conocimientos y desarrollo que ha alcanzado cada grupo en su experiencia - es tarea prioritaria de todos quienes constituyen Aapresid. Y es que, después de todo, Aapresid no es otra cosa que sus Grupos Regionales.

Cada año, el Programa Regionales se plantea nuevos objetivos pero siempre en tren de una misma misión: catalizar esa “cultura regional”, difundirla, contagiarla a lo largo y ancho de todo el país. En ese sentido es que se desarrolla cada actividad y se generan nuevos espacios para intercambiar, para compartir.

En 2010 se destaca el **Encuentro Anual de Regionales “José Araya”**, puntapié inicial este año durante el cual se vivieron dos jornadas intensivas de producción de los socios regionales, aprendizaje y dispersión, en la puesta en común del espíritu Aapresid.

Otro gran espacio para el crecimiento y desarrollo de nuestra red son los **nodos Regionales**, que reúnen a grupos por sus zonas de influencia y potencia aún más su accionar. Hoy, con dos nodos constituidos, los grupos regionales logran desarrollarse a través de compartir y crecer a través de la actividad en conjunto.

El **Congreso Aapresid**, fue otro gran momento. Durante tres días compartimos mucho, desde lo técnico, lo organizacional, lo económico y lo social; con espacios específicos para regionales que buscaron replicar el ámbito de amistad y dispersión que ellas habitualmente ofrecen.

**UPA's, jornadas regionales, seminarios zonales**, visitas y recorridas institucionales, completan el inestimable aporte que cada Grupo Regional hace a la referencia tecnológica de Aapresid.

Con una organización autónoma e intentando multiplicar el mensaje singular de cada grupo así como las principales líneas de trabajo de Aapresid se llevaron a cabo decenas de eventos en todas partes del mapa nacional.

### Vínculos Comunicacionales:

Con el **objetivo** de mejorar la comunicación institucional entre Aapresid y los Grupos Regionales, Aapresid tiene como uno de sus Proyectos fundamentales, dentro del Programa Regionales, el nombrado “Vínculos Comunicacionales”.

Dicho Proyecto se ha planteado como objetivos específicos:

- Fomentar los flujos de comunicación entre los grupos regionales, los nodos y Aapresid.
- Divulgar, comunicar y apoyar innovaciones y acciones de las regionales hacia los Socios Regionales y, desde Aapresid, hacia los Socios generales.
- Mejorar la comunicación en los propios grupos regionales.

Como parte del **plan de acción** diseñado a tal efecto, se destacan algunas iniciativas, entre ellas, la de reforzar la dinámica de las visitas y jornadas de parte de Aapresid a los Grupos Regionales Aapresid y a los Nodos. El objetivo es acompañar, apoyar y fortalecer el accionar de la red, en mayor cantidad de encuentros presenciales entre miembros del Staff, directivos y socios regionales.

Durante el **Congreso de Aapresid**, el stand de Aapresid estuvo dedicado a las regionales. Un espacio común, amplio y ruidoso. Un lugar de encuentro para generar encuentros formales e informales. Además, el cronograma del evento contuvo un bloque de temáticas y experiencias regionales.

También es parte de los objetivos, reforzar la llegada de las regionales a nuestras publicaciones, así como a nuestra página web y a todos los medios de comunicación con los que cuenta Aapresid.

Respecto del **Cultura Regionales 2010** es un medio de llegar a todos los socios con el hacer de las regionales, contagiar su esencia y sentido de existir.

Cada una de estas acciones tuvo su correlato en la comunicación del accionar de las regionales a nivel de la comunidad general, a través de la comunicación en medios masivos y locales. En este sentido, cabe destacar el espacio recientemente inaugurado en FM Fisherton, de alcance zonal, en el programa “PBI”. Cada miércoles al mediodía, un socio regional relata algo de su realidad productiva, con el sello de Aapresid. Para aquellos que están alejados de Rosario, es posible acceder a las entrevistas en el siguiente link: <http://www.fishertoncnn.com/>

Toda acción en esta línea es energía que replica, pues la creación de redes es parte del modelo Aapresid, el mismo que nos permite seguir cultivando oportunidades.

El estado de avance general del programa al día de la fecha es del **98%**. 

El proyecto de Fortalecimiento institucional se encuentra en un **97%** de avance. 

El proyecto de Vínculos Comunicacionales se encuentra en un **98%** de avance. 

El proyecto de Residencias 09-10 ha finalizado. 

## Eventos Regionales 2010

- **15 Visitas Regionales**

Necochea, Ramallo, Tres Arroyos, Del Campillo, J. Posse, Laboulaye, Oliva-Oncativo, Río II, Vicuña Mackenna, Charata, Sáenz Peña, Rosario, San Jorge, La Pampa, La Pampa 2, Los surgentes-Inrville.

- **6 Reuniones presenciales de Fortalecimiento del Grupo de trabajo Regional:**

3 con el Equipo de Trabajo y 3 con la Directora Adjunto del Programa.

- **16 UPAs / Jornadas Regionales**

*Regional Pergamino-Colón, Regional Bolívar, Regional Bolívar 2da Jornada, Regional San Luis, Regional Paraná, Jornada Darse Cuenta Regional Paraná UPA, Los Surgentes-Inrville, Regional Bahía Blanca, Regional Montecristo, Regional Vicuña Mackenna, Regional Mar del Plata, Regional Necochea, Regional Tres Arroyos, Regional Río IV.*

- **2 Seminarios Regionales**

Seminario del Sur. Regional Guaminí-Carhué

*Con ese par de verbos como síntesis, el Grupo Regional Aapresid Guaminí-Carhué organizó el tradicional **Seminario del Sur**. La jornada recorrió temas técnicos-productivos, y otros de urgencia y preocupación para toda la sociedad, como la desnutrición infantil.*



Gerardo Salvatori, Presidente de la Regional Guaminí-Carhué, junto a Segundo Verde.

En primer lugar, los dueños de casa, Gerardo Salvatori (Presidente de la Regional Guaminí-Carhué) y Mariano Moro (ATR del mismo), agradecieron la presencia de más de 120 personas que se dieron cita el 16 de septiembre pasado en la Sociedad Rural de Adolfo Alsina, Carhué. Luego presentaron las actividades y los objetivos que persigue el Grupo. A continuación, Salvatori reflexionó sobre lo que significa pertenecer a Aapresid, sus valores y principios; habló sobre los programas considerados estratégicos por la Institución (Agricultura Certificada, Congreso, Sistema Chacras y Regionales), ya que apuntan a la “Referencia Tecnológica”.

Seminario del Oeste. Regional Del Campillo

***Una nueva edición del seminario del oeste se llevó a cabo en la Sociedad Rural de Huinca Renancó organizado por el Grupo Regional Aapresid Del Campillo.***

Gastón Fernández Palma, presidente de Aapresid, dejó en claro que la jornada había superado sus expectativas; y seguramente no sólo las de él, sino las de todos los presentes. Los casi 200 asistentes pudieron presenciar disertaciones de alto vuelo atravesando temas netamente técnicos, cuestiones políticas y económicas, para llegar finalmente a un broche de oro con una exposición del doctor Abel Albino cuyo mensaje caló hondo en el auditorio y logró emocionarlo. Como si todo esto fuese poco, se hizo presente en el lugar el intendente de Huinca Renancó quien declaró al seminario de interés municipal.

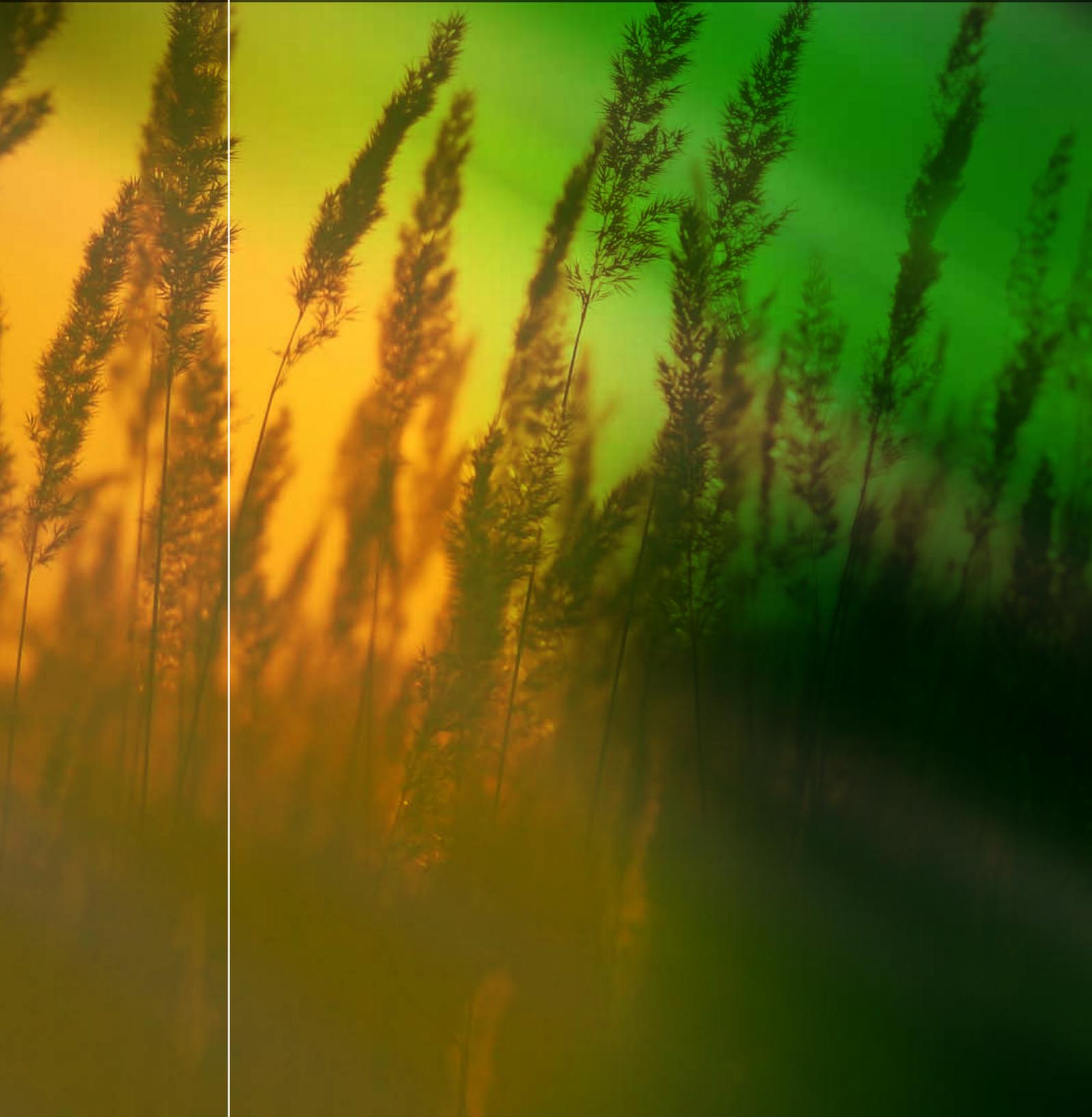
La apertura del evento estuvo a cargo del Dr Fernández Palma, quien acompañado por el Presidente de la Sociedad Rural, Fernando Suarez, y el Vicepresidente del Grupo Regional, Mariano Cavalleri, agradeció a todas las personas por haber asistido a dicho seminario y les dio cordialmente la bienvenida.



- **6 Reuniones de Nodo**
  - ✓ 3 Nodo Sur (Necochea, Bolívar, Bahía Blanca).
  - ✓ 3 Nodo Oeste. (Río II, Santa Rosa, J. Posse).
  
- **Cursos de Capacitación ATRs**
  - *1er capacitación. Taller de Economía*
  - *2da capacitación. Presentaciones orales efectivas*
  - *3er capacitación. Agricultura de precisión*
  - *4ta capacitación. Dinámica de Agua y Fertilidad y Fertilización en Siembra Directa.*
  - *Curso de Capacitación Presidentes*
  - *Cursos Austral, 3 Módulos.*
  
- **7 Grupos Regionales en Proceso de alta**
  - *Bragado, Adelia Maria, Jujuy, Rafaela, Poso del molle, Villaguay, Junín.*
  - *2 Nuevos Grupos Regionales (Bragado-Chivilcoy y Adelia María)*
  
- **6 Grupos Regionales en proceso de baja**
- **2 Regionales dadas de bajas: Tucumán y San justo**



# 7. Crónica de Actividades 2010



## Crónica de actividades destacadas de la Institución durante el 2010.

### La web de Aapresid, rediseñada

Frente a la sobreabundancia de información técnico-productiva que a diario se genera, la **gestión** de los contenidos marca la diferencia. Con esta premisa, la institución ha avanzado en el rediseño de su página web. La nueva campaña “Cultivamos oportunidades” ofrece el trasfondo.

Dotar a la web de **mayor simpleza, agilidad y flexibilidad** en el tratamiento de los contenidos fue el primer objetivo. Una web más dinámica y fácil de navegar. Para ello se planteó un diseño atento a secciones útiles para los agroinnovadores y rápidamente identificables: **Calendario** (eventos propios destacados y recomendados de terceros), Noticias (notas de actualidad que Aapresid elige cada semana); **Alertas** informativas y/o agronómicas (para destacar los temas más importantes y captar la atención de productores y técnicos agropecuarios al instante); y **Cajas por cultivos**, customizadas. Este nuevo espacio lleva el nombre de “**Revista Sin Papel**”: un formato más cómodo y consistente con el ecoprogreso, la versión digital de las novedades y recomendaciones productivas, actualizados en tiempo real, en el transcurso de cada campaña. Planteos ganaderos, Trigo, Maíz, Soja, Otros cultivos y Más (atado a las BPA's, clima, suelo, etc.), cada caja contiene toda la información que Aapresid ha ido recolectando en su historia así como los últimos desarrollos. Para mayor comodidad, en el Inicio quedará por defecto la opción elegida por el usuario en su anterior visita. Además, para optimizar la búsqueda según su interés, el usuario podrá clasificar los contenidos según un desplegable de subtemas: evaluación de cultivares, fertilización, maquinarias, plagas y manejo. Cada caja se completa con la revista impresa que los socios que aún lo deseen, seguirán recibiendo periódicamente.

Dos espacios para los interesados en profundizar más en el conocimiento y la investigación: la “**Biblioteca Digital**” y el apartado de “**Prospectiva Tecnológica**”.

Al mismo tiempo, la nueva web de Aapresid aloja a los Programas vigentes en sus propios espacios. Desde [www.aapresid.org.ar](http://www.aapresid.org.ar) se puede acceder al mini sitio de **Agricultura Certificada, Sistema Chacras, Regionales, REM y la Red social de Aapresid**.

Mientras que estos contenidos son de acceso restringido a los Socios, las solapas básicas incluyen contenidos tradicionalmente accesibles a todos. Cabe destacar la solapa “**Siembra Directa**”, que ofrece por primera vez recursos pedagógicos para quienes no están familiarizados con el sistema pero también para quienes sí, y quieren compartirlo.

### Aapresid en Expoagro

Marzo 2010. Reducir la brecha entre la demanda humana sobre la naturaleza y la disponibilidad de la capacidad ecológica es el gran desafío de nuestro tiempo. Desde ámbitos científicos, políticos, intelectuales, así como desde los sectores productivos y empresariales se están dedicando esfuerzos en ese sentido. La puesta en escena de Aapresid en Expoagro hizo foco en esta realidad.

En el Plot se presentaron desarrollos de estudiantes universitarios locales, orientados a la eficiencia en el uso de los recursos aire, agua y suelo. Ricardo Bognanni presentó “Mío 1 + 1”, un auto eléctrico mono volumen, como alternativa a los impulsados por combustible, símbolo de los desarrollos de la industria automotriz. Autos eléctricos e híbridos que reducen las emisiones y ya son parte del mercado nacional.



## **Simposio de Maíz Roundup Ready**

Marzo 2010. Monsanto Europa organizó un simposio sobre maíz RR en Bruselas, con el objetivo de brindar información científica y experiencias prácticas sobre el uso de esta tecnología, tanto en la UE como fuera de ella. El evento incluyó una sección dedicada al glifosato (beneficios, uso sustentable, resistencia de malezas), una dedicada a las cuestiones regulatorias, y una sobre manejo del maíz RR. Los disertantes fueron técnicos de Monsanto, investigadores de institutos, universidades, y de la Comisión Europea (Joint Reserach Centre – JRC), productores. Estos últimos contaron sus experiencias prácticas sobre el uso de la tecnología RR e incluyó a productores de Dinamarca, Sudáfrica, Rumania, y Argentina (Aapresid). La presentación de Dinamarca, hizo foco en los beneficios que podría tener dicho país por adoptar la tecnología y tener la posibilidad de aumentar la producción de maíz para silo. La presentación de Sudáfrica se focalizó en darles a las comunidades locales el alimento para subsistir. El productor de Rumania habló de los beneficios de la soja RR que fue autorizada en su país por unos años y permitió triplicar los rendimientos, pero ahora deben importar soja RR de Sudamérica. Agustín Bianchini brindó la disertación de apertura del simposio en la que se presentaron los beneficios y limitantes de la tecnología RR y la propuesta de Agricultura Certificada como sistema de producción sustentable. Entre los asistentes hubo técnicos de la compañía, productores, investigadores y gente de los gobiernos de la UE y sus estados miembros responsables de la aprobación de eventos.

Además de los vínculos realizados con gente de Monsanto de diversos países, se establecieron importantes contactos con un grupo de productores de Sudáfrica, Ministerio de Agricultura de República Checa, Ministerio de Ambiente de Holanda, Universidades de Córdoba (España), Copenhague, y Wageningen (Holanda), Asoc. de productores de Holanda (LTO Noord).

## **Feria Nampo en Sud África**

Mayo 2010. Participación de Roberto Peiretti representando a AAPRESID en la Feria Nampo en Sud África como parte de la delegación Argentina coordinada por Expoagro. La feria NAMPO es equivalente a EXPOAGRO de Argentina. Durante la misma ofreció conferencias sobre Siembra Directa y AC e interactuó con el Embajador Argentino en Sud África, el Agregado Agrícola, Autoridades de NAMPO, Funcionarios del Ministerio de Agricultura de Sud África y visitantes de la feria.

Junio 2010. El Ing. Peiretti participó como invitado de la delegación Argentina por parte del Departamento de Estado de USA y la fundación TESA de Argentina <http://www.fundaciontesa.com/>, para participar de diversas actividades y visitas a la EPA ( Environmental Protection Agency - Agencia de Protección Ambiental), US Department of Agriculture (Departamento de Agricultura de USA), Iowa State University at Ames (Universidad de Iowa - Ames), Departamento de Medio Ambiente de Iowa, Universidad del Estado de Texas en Austin Texas diversas reuniones, etc. El grupo Argentino de participantes fue multidisciplinario abordándose y discutiendo diferentes temáticas referidas a la Sustentabilidad, al Medio Ambiente, a la Energía y la relación de todos estos temas con la Agricultura. Nuevamente mi participación hizo hincapié en la SD y la AC.

Agosto 2010. XVIII Congreso Aapresid: El Cuarto Elemento.

Centro de Convenciones Metropolitano del 11 al 13 de agosto.



El foco del congreso estuvo puesto en varios temas como manejo de cultivos (nutrición, enfermedades) gases de efecto invernadero, y maquinaria. Además, Aapresid presentó los avances obtenidos en sus tres principales programas: Regionales, Chacras Experimentales y Agricultura Certificada.

**Asistentes:**

- INSCRIPTOS: 2.623
- ASISTIERON: 2.292

(Asistentes no incluye organización del evento ni stands)

**Categorías Asistieron:**

- ASISTENTES: 1.138
- DIRECTIVOS: 23
- DISERTANTES: 106
- INVITADOS ESPECIALES\*: 796
- PRENSA: 229
- TOTAL: 2.292

\*313 estudiantes, representando a 19 universidades  
19 % más de asistentes que en 2009

**Socio Regional: 214**

**Socio Gral: 438**

**No Socios: 1.640**

Socios Regionales / Total Socios Regionales: 63 %

Socios Grales / Total Grales: 41 %

#### **PLAN AMIGOS REGIONALES:**

Total de asistentes por esta vía: 23

Regionales que aportaron asistentes: 3

### **Cronograma de desarrollo del XVIII Congreso Aapresid**

#### **Nutrición de cultivos 1° parte**

Co-organizado por IPNI Cono Sur y Fertilizar Asociación Civil.

Coordinado por **Fernando García**, Director Regional del Instituto internacional de nutrición de Plantas (IPNI) Cono Sur.

#### **“Del Diagnóstico a la Aplicación: Conceptos Básicos y Prácticos para la Nutrición de Cultivos”**

**Dr. Antonio Mallarino**. Doctorado en producción y fisiología de cultivos, en la Universidad del Estado de Iowa. Es Profesor de Fertilidad de suelos en dicha universidad. Especialista en fertilización en fósforo y azufre en maíz y soja bajo siembra directa.

#### **“Manejo de nutrientes en ambientes sub húmedos y semiáridos**

**Dr. Rigas Karamanos**, Doctorado en química de suelos y fertilidad, Universidad de Saskatchewan, Canadá. Gerente agronómico de Viterra (empresa global de Agronegocios con sede en varios países), y presidente de la Sociedad Canadiense de Agronomía.

#### **Nutrición de cultivos 2° Parte**

Coordinado por María Fernanda Gonzales Sanjuan, directora ejecutiva de Fertilizar Asociación Civil.

#### **“Novedades en el manejo del nitrógeno y del azufre”**

**Hugo Fontanetto**. Magister en Producción Vegetal, Universidad Nacional de Mar del Plata. Es investigador en Fertilidad y Manejo de suelos y cultivos en INTA Rafaela. Experimentación adaptativa en Siembra Directa, manejo Sustentable y fertilización de cultivos y pasturas.

#### **“Fertilización fosforada en cultivos extensivos”**

**Gustavo Ferraris**, Magister en Ciencias del Suelo en la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires. Se desempeña en el Área de Desarrollo Rural de INTA Pergamino como especialista en fertilización y manejo de cultivos. Autor de numerosas publicaciones científicas.

### “Mejores prácticas de manejo para una mayor eficiencia en la nutrición de cultivos”

**Fernando García.** Master of Science y doctorado en Agronomía, Universidad del estado de Kansas. Director Regional del Instituto internacional de nutrición de Plantas (IPNI) Cono Sur. Dedicado a la investigación y educación en el área de fertilidad de suelos y uso de fertilizantes.

**Panel Enfermedades de fin de ciclo y mancha ojo de rana.** Co-organizado con la cátedra de Fitopatología de la FAUBA.

Coordinó el panel el Ing. Santiago Barberis egresado de la Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional de Rosario. Grupo Regional Aapresid Pergamino Colón. Miembro de Agritest SRL

### “Enfermedades de fin de ciclo de la soja: diagnóstico, epidemiología y principales estrategias para su manejo”

**Dr. Daniel Ploper.** Master of Science y Doctor en Filosofía en la Universidad de Purdue (Indiana, EE.UU). Es Investigador Principal de la Sección Fitopatología de la Estación Experimental Agroindustrial Obispo Colombes en Tucumán y se desempeña en la actualidad como Director técnico de dicha.

### “Mancha ojo de rana: historia, estado actual y prospectiva en el mediano plazo.”

**Ing. Agr. Norma Formento.** Graduada de la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la Universidad Nacional de Entre Ríos. Investigadora y referente en Patología Vegetal de INTA Paraná. Autora y co-autora de varias publicaciones nacionales e internacionales.

### “Manejo químico de la mancha ojo de rana”

**Ing. Agr. Marcelo Carmona.** Ha obtenido su maestría en fitopatología en la escuela para graduados de la Facultad de Agronomía. Es Profesor Titular de la Cátedra de Fitopatología de la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de Buenos Aires. Cuenta con una vasta experiencia en el manejo integrado de enfermedades. Ha publicado numerosos trabajos relacionados con la Fitopatología y el Manejo Integrado.

## Intercambio con Expertos: Enfermedades de Maíz y Soja

**Coordinador del panel: Santiago Barberis** egresado de la Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional de Rosario. Grupo Regional Aapresid Pergamino Colón. Miembro de Agritest SRL

### “Nuevos desafíos en maíz: Tizones, PTR (podredumbres de tallo y raíz) y nemátodos.”

**Ing Agr. Margarita Sillon.** Ingeniera Agrónoma con estudios de posgrado en la Universidad de Salamanca (España). Especialista en fitopatología, docente de grado, posgrado, y directora de Proyectos de Investigación en la Facultad de Ciencias Agrarias de Esperanza, Universidad Nacional del Litoral. Ha presentado numerosos trabajos técnicos en Revistas Nacionales y Extranjeras.

### **“Sistema de decisión para la aplicación de fungicidas para el control de las enfermedades de fin de ciclo en soja”**

**Ing. Agr. Marcelo Carmona.** Ha obtenido su maestría en fitopatología en la escuela para graduados de la Facultad de Agronomía. Es Profesor Titular de la Cátedra de Fitopatología de la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de Buenos Aires. Cuenta con una vasta experiencia en el manejo integrado de enfermedades. Ha publicado numerosos trabajos relacionados con la Fitopatología y el Manejo Integrado.

### **“La necesidad de una segunda Revolución ecológica en la agricultura.”**

**Dr Manfred Kern. El Doctor Kern,** realizó diversos estudios sobre zoología, fisiología, bioquímica, microbiología, en la Universidad Johannes Gutenberg en Alemania. Obtuvo su título de post grado sobre Envejecimiento Cerebral en Insectos. Desde el 2005 es Director Global de Relaciones Empresariales de Bayer CropScience en Alemania.

### **Panel de Maíz**

El **Panel de Maíz** Coordinado por Rafael Aliaga. Ingeniero Agrónomo y presidente de Man Agro, (empresa formada por profesionales del agro que se dedican a producir comodities en forma sustentable y competitiva). Miembro grupo Regional Aapresid Pergamino-Colón.

**Fernando Andrade.** Es **Ing. Agr.**, obtuvo su Doctorado en la Universidad del Estado de Iowa. Se desempeña como investigador del INTA y del CONICET. Es Profesor Titular de Ecofisiología de Cultivos de la Facultad de Ciencias Agrarias Universidad Nacional de Mar del Plata. Dedicado al estudio de las bases ecofisiológicas determinantes del crecimiento y rendimiento de los cultivos. Autor de trabajos científicos y libros.

**Manuel Ferrari.** Ing Agr. egresado de la Facultad de Agronomía de la UBA, obtuvo un Master en Ciencia y Manejo del Suelo en la Universidad de Reading (Inglaterra). Actualmente es integrante del Grupo de Trabajo Suelos y Fertilidad de la Estación Experimental del INTA Pergamino. Es autor de numerosas trabajos.

### **“Agregar valor en Maíz es duplicar la producción de carnes”**

**Jorge Ingaramo.** Licenciado en economía en la Universidad Nacional de Córdoba. Asesor de empresas, profesor de cursos de posgrado de Agronegocios en la UBA. Asesor de Asagir y Maizar. Autor de numerosos artículos periodísticos y trabajos de investigación. Fue Subsecretario de Economía Agraria y Consultor del Banco Mundial.

### **Intercambio con expertos “Rotaciones y nutrición”**

Coordinado por **Fernando García,** Director Regional del Instituto internacional de nutrición de Plantas (IPNI) Cono Sur.

**Dwayne Beck.** Doctorado en Agronomía en la Universidad del estado de Dakota del Sur. Actualmente es Gerente de Investigación en Dakota Lakes Research Farm. Especialista en el desarrollo del sistema de labranza cero para producciones bajo riego y en seco; la

importancia de la rotación de cultivos para minimizar el impacto de malezas, enfermedades e insectos.

**Antonio Mallarino.** Doctorado en producción y fisiología de cultivos, en la Universidad del Estado de Iowa. Es Profesor de Fertilidad de suelos en dicha universidad. Especialista en fertilización en fósforo y azufre en maíz y soja bajo siembra directa. Sus programas están destinados a mejorar la eficiencia física y económica del uso de nutrientes para cultivos y pasturas. Antonio ha escrito numerosos artículos científicos e informes técnicos y de extensión

### 2do Simposio internacional del agua.

Por segundo año consecutivo, Aapresid y la Asociación de Semilleros Argentinos (ASA), co-organizaron el **“SIMPOSIO INTERNACIONAL DEL AGUA”**

#### Panel de experiencias regionales.

Coordinador: Javier Amuchastegui, Ing. Agr. Miembro del Grupo Regional Aapresid Monte Cristo, directivo de Aapresid

**Juan Cruz Molina. Ing Agr.** Egresado de la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la Universidad Católica de Córdoba. Socio de Campo y Negocios SA, Consultora Agropecuaria, Administración y Producción Agropecuaria, Monte Cristo Córdoba. Asesor Privado de empresas agropecuarias. Miembro de la Regional Monte Cristo de AAPRESID Miembro del Crea Río Primero

#### “Manejo del agua en ambientes diversos”

Nicolás Ríos Centeno. Ing. Agr. Graduado en la Facultad de Agronomía de la UBA. Actualmente es Responsable de Agricultura en la empresa Ser Beef San Luis. Miembro fundador del Grupo Regional Aapresid San Luis. Vasta experiencia en cultivos bajo riego.

#### “Cuando las evoluciones económicas se contradicen con la de los recursos”

**Guillermo Pailhé. Ing. Agr.** Egresado de la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad de Mar del Plata con estudios de post grado en Nutrición Animal. Miembro fundador y actual Asistente Técnico Regional de la Regional Aapresid Tres Arroyos. Es Asesor de Empresas y Productor Agropecuario.

### 2do Simposio internacional del agua.

**Coordinado por Agustín Bianchini “Introducción general al concepto de Huella Hídrica y su metodología de cálculo”**

**Erika Zárate.** Ingeniería Química. Doctorada en Ciencias Ambientales en el Instituto Federal de Tecnología, Lausana, Suiza. Oficial de Programa para la Red de Huella Hídrica, ONG internacional. Su experiencia profesional comprende el desarrollo de proyectos de cooperación internacional en aire y agua.

### **“Avances en la estimación de la Huella Hídrica en Argentina”**

**Eugenia Vidallé.** Bióloga egresada de la Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales, Universidad Nacional de Córdoba. Se desempeña en el Centro de Gestión Ambiental de la Dirección Nacional de Vialidad, Córdoba, y está realizando su maestría en Ciencias de la Ingeniería.

**Silvia Rafaelli.** Doctora en Ciencias de la Ingeniería de la Universidad Nacional de Córdoba. Consultora independiente de proyectos internacionales relacionados a Recursos Hídricos.

### **“La huella hídrica como indicador en la gestión del agua a nivel gubernamental y corporativo”**

**Erika Zárate.**

### **Seminario de Biotecnología co-organizado con Asociación Semilleros Argentinos e INDEAR.**

“A 10 años del 1er Seminario de Biotecnología DRCLAS”

**Victor Trucco.** Doctor en Bioquímica UNR. Pionero en Siembra Directa. Presidente honorario de Aapresid. Presidente del directorio de Bioceres SA. Vice-presidente de Indear SA. Presidente de la Fundación Darsecuenta.

### **“Políticas para el desarrollo de la biotecnología en el continente Africano”**

**Robert Paalberg.** Obtuvo su Doctorado en Ciencias Gubernamentales en la Universidad de Harvard. Es profesor de Ciencias Políticas en Wellesley College. Investigador y consultor en políticas internacionales de alimentos y agricultura. Su libro Starved for Science: How Biotechnology is Being Kept Out of África, fue presentado en el 2008 por la prensa de la Universidad de Harvard).

### **“Biotecnología agrícola: ¿dónde estamos y dónde quisiéramos estar?”**

**Ing. Agr. Juan Kiekebusch.** Graduado en la Facultad de Ciencias Agrarias de la UBA. Director de Investigación y Asuntos Regulatorios para Latinoamérica de Syngenta Agro SA. En 1998 obtuvo el primer registro de maíz transgénico (Bt) en Latinoamérica. Director del comité de Biotecnología de ASA, Miembro del Comité Ejecutivo de ArgenBio y Director del Comité Ejecutivo de Syngenta Semillas para Latinoamérica.

### **Seminario de Biotecnología**

#### **“La inversión en agro-biotecnología en Argentina: El desafío empresario”**

**Ing Agr. Gustavo Grobocopatel.** Graduado en la Facultad de Ciencias Agrarias de la UBA. Es el Presidente del Grupo Los Grobo, miembro del directorio de Bioceres S.A y miembro de la Asociación Empresaria Argentina. En el año 2008 Gustavo fue distinguido con el Premio Konex Platino como empresario rural de la década.

**Seminario de Biotecnología**

**“Estado de la industria biotecnológica mundial: Los desafíos y las promesas”**

Juan Enríquez. **Obtuvo su Maestría en administración de negocios en la Universidad de Harvard. Actualmente es Presidente y Director ejecutivo de Biotechonomy LLC, firma dedicada a la investigación en ciencias de la vida. Juan es autor del bestseller mundial: Mientras el futuro te alcanza: cómo la genómica y otras fuerzas están cambiando tu vida, trabajo, salud y riqueza.**

**“Tecnología genética vegetal para alimento y energía en un clima de cambio”**

**Dr. German Spangenberg.** Obtuvo su Doctorado en Ciencias en Zurich. Es Director Ejecutivo de la División de Investigación BioSciences del Departamento de Industrias Primarias de Victoria. Llevó a cabo estudios de investigación postdoctoral en el Max-Planck de Biología Celular y el Instituto de Ciencias de las Plantas en el Instituto Federal Suizo de Tecnología (ETH) en Zúrich, Suiza.

**RED SOCIAL:**

Durante el Congreso de Aapresid se llevó a cabo el lanzamiento de la RED SOCIAL.

Por primera vez, un Congreso de Aapresid no terminó el día viernes. El fuego sagrado del XVIII Congreso, siguió vivo en la nueva red social de los agroinnovadores. Ingresando a: [www.congresoapapresid.ning.com](http://www.congresoapapresid.ning.com)

Una plataforma interactiva para ampliar y potenciar la difusión de las ideas y los conocimientos. Un espacio para que una vez finalizado el evento, pudieran seguir encontrándose.



Septiembre 2010.

### Viaje a EE.UU. 2010

*Durante principios de Septiembre de este año se llevó a cabo el tercer viaje de capacitación técnica a EEUU organizado por Aapresid, y en esta nota resumimos los aspectos más destacados.*

En ésta oportunidad participaron productores y técnicos agropecuarios de varias provincias de nuestro país, Uruguay, Bolivia y España.

La agenda del viaje estuvo compuesta por visitas a dos universidades del Cinturón Maicero (Iowa e Illinois), al Farm Progress Show, a empresas (Pioneer, Syngenta, Monsanto, John Deere), instituciones (Bolsa de Comercio de Chicago), cooperativas, y productores agropecuarios.



Octubre 2010. Invitación y participación a asistir a las diversas actividades que acompañan a la entrega anual del World Food Prize en Des Moines Iowa. Invito la fundación TATT Truth About Trade and Technology y la Institución organizadora del World Food Prize. <http://www.truthabouttrade.org/farmer2farmer/global-roundtable>. El World Food Prize es una premiación de un rango similar al Nobel pero específicamente para Agricultura. La instauración de este premio fue instaurada por el accionar incansable del fallecido premio Nobel de la Paz Dr. Norman Borlaug. <http://www.worldfoodprize.org/>. En esta actividad fui acompañado por nuestro Presidente Honorario de AAPRESID Dr Víctor Trucco. Artículo en Diario Clarín en [http://www.clarin.com/rural/Pensando-alimentacion-mundo\\_0\\_367163584.html](http://www.clarin.com/rural/Pensando-alimentacion-mundo_0_367163584.html)

### Residencias Aapresid. Ciclo 2009-2010

En el mes de agosto finalizó otro ciclo de residencias a campo en siembra directa de Aapresid. Tras un año de estar inmersos en la realidad productiva, trabajar con excelente desempeño y compartir experiencias con sus tutores, María Sylvia Padilla, Alejo Ronconi, Juan Pablo Boiero y Sebastián Fernández, se incorporaron al mundo profesional.

María Sylvia realizó su residencia en la localidad de Bandera, Santiago del Estero junto a Horacio Agüero y Eugenio Battilana; Alejo Ronconi la llevó adelante en Pergamino, en la empresa Lideragro de Federico Varela; Juan Pablo en la localidad de Monte Buey junto a Grupo Romagnoli y Sebastián en Rufino con Los Caldenes SA.



Noviembre 2010.

### **Workshop “Socio-Eficiencia en los Agronegocios”**

18 de Noviembre de 2010, San Pablo, Brasil

La Fundación Espacio-Eco organizó un Workshop en San Pablo en el que participaron las siguientes instituciones y empresas:

Aapresid, ABIOVE, AENOR, APROSOJA, El Tejar, ESALQ (Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz), ESPM (Escola Superior de Propaganda e Marketing), INPEV (Instituto Nacional de Processamento de Embalagens Vazias de Defensivos Agrícolas), SLC Agrícola, UNICA (União da Indústria de Cana de Açúcar), Usina Guarani, Vanguarda do Brasil, BASF y Fundación Espacio Eco.

Diciembre 2010. El Ing. Peiretti participó de un evento Organizado por el Ministerio de Economía de Francia y la Fundación FARM (The Foundation for World Agriculture and Rural Life), llevado a cabo en Paris Francia, para exponer sobre avances sobre Siembra Directa y AC. Reunión muy interactiva de la que participaron políticos, académicos, investigadores, funcionarios de varios países de Europa y África.

### **Pasantías Educativas 2010**

En 2010, se renovó el acuerdo pasantías entre la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario y Aapresid.

Dos alumnos de la mencionada casa de estudios, Cecilia Carusso y German D´Ortona, realizaron una “Pasantía Educativa” reglamentada por la Ley N° 26.427.

Las actividades realizadas por los pasantes fueron las siguientes:

- Colaboración en los distintos Programas Estratégicos de Aapresid (Agricultura Certificada, Sistema Chacras, Regionales, Congreso y Malezas).
- Relevación de información técnica agronómica y del quehacer de la institución, para luego ser volcados en artículos que serán publicados y difundidos en las Revistas y página Web de Aapresid.
- Colaboración con la Responsable de Publicaciones y Comunicación, en la redacción y corrección de notas que serán publicadas y difundidas en las Revistas y página Web de Aapresid.
- Auxiliar al Staff en la organización y el armado de eventos propios y de terceros.

El seguimiento de la pasantía y la coordinación de actividades del pasante estuvieron bajo la responsabilidad de Ma. Eugenia Magnelli del Staff de Aapresid.

## Participación en RED CONIN

Durante el año 2010 Aapresid siguió trabajando con la Red CONIN. Desde que se comenzó la labor se han cumplido los siguientes objetivos que se detallan a continuación:

- 125% de incremento en la cantidad de beneficiarios
- 153 miembros de Centros entrenados (antes sólo realizaban una visita a Mendoza para ver el funcionamiento)
- 216 miembros de Centros entrenados con herramientas de Gestión
- 3 Encuentros Nacionales de Centros de la Red CONIN
- 1270 Líderes Sociales capacitadas con la Metodología CONIN que implicó una llegada a 7266 beneficiarios indirectos más
- 200% de incremento en la articulación con otras organizaciones
- INFORME DISPONIBLE en la página web

Próximos pasos:

- Aprobación por parte del Consejo de Administración y el Comité Coordinador de la Red de los planes de acción propuestos
- Dimensionamiento de recursos necesarios
- Validación de la propuesta en cuanto a recursos y fondeo
- Firma del acuerdo de las entidades del campo con la Fundación CONIN

## FAUBA AACREA AAPRESID

### INVESTIGACIÓN “PARADIGMA QUE SUBYACE AL CONFLICTO AGRO GOBIERNO 2008 -2009” QUÉ PODEMOS APRENDER.

El trabajo se desarrolló a partir de una mesa redonda y posteriormente se organizó un panel convocado por el Sr. Decano de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires, el Dr. Lorenzo Basso y la Dra. Sara Horowitz también perteneciente a la misma institución. Posteriormente, FAUBA firmó un convenio con AACREA y AAPRESID, para la consolidación de este proyecto.

Luego de este evento abierto a cincuenta participantes, se constituyó esta investigación sobre la base de seis reuniones en donde el tema central fue el “Paradigma que subyace al conflicto agro gobierno 2008”. Los expertos invitados a la mesa inicial y a la investigación posterior fueron el Dr. Osvaldo Barsky, el Dr. Germán Pérez, el Dr. Sergio Berensztein y el Dr. Gerardo Della Paolera, con la coordinación conjunta de la Lic. Susana Garat y la Dra. Sara Horowitz. Apoyaron con las notas y la desgrabación: Silvina Campos Carlés, Martina Walter de AACREA y Nicolás Tettamanti de AAPRESID. En el trabajo se desarrollan las opiniones y puntos de vista de cada uno de los autores sobre la temática central. Sucesivamente se han realizado síntesis conceptuales de lo discutido durante el proyecto, intentando abarcar los objetivos planteados inicialmente.

### Publicaciones Aapresid 2010

Durante 2010 se editaron las siguientes publicaciones:

#### Gacetillas Institucionales

- ✓ Edición Especial Expoagro. Cultivamos Oportunidades
- ✓ N° 100. “20 Años, 100 Ediciones”
- ✓ N° 101. “Tiempo de Sumar”
- ✓ N° 102 “Un pequeño paso para la AC. Un gran salto para la agricultura sustentable”
- ✓ N° 103. Edición Especial XVIII Congreso Aapresid. “El Cuarto Elemento. Alimentando el fuego sagrado de la innovación”
- ✓ N° 104. “Proyectando la agricultura que viene”

#### Revistas Técnicas

- ✓ Planteos Ganaderos en Siembra Directa (SD)
- ✓ Trigo en SD
- ✓ Maíz en SD
- ✓ Soja en SD
- ✓ Especial “Agricultura de Precisión y Manejo por Ambientes”

*Nota: Para agilizar la lectura de las Revistas Técnicas, se incorporó, al final de cada trabajo, un recuadro con los puntos sobresalientes de cada tema.*

## Otras Publicaciones

- ✓ Manual XVIII Congreso de Aapresid. “El Cuarto Elemento. Alimentando el fuego sagrado de la innovación”. Formato digital.
- ✓ Red de evaluación de cultivares de SOJA en el NEA. Campaña 2009-2010.

## Revista sin papel. La ventaja del formato digital.

Un nuevo concepto en la gestión de los contenidos técnicos que promueve Aapresid. La digitalización de todas las novedades, la información productiva, las ideas que comparte la institución, da origen a una Revista digital dinámica de actualización permanente.

Semanalmente los socios de Aapresid reciben la **“Revista sin papel”**, un newsletter con todos los contenidos técnicos habituales, en un diseño más cómodo y consistente con el Ecoprogreso.

En el ahorro del consumo de papel colaboramos con la reducción de la huella ecológica. Alineado a ello, los socios que consideran innecesario recibir las Publicaciones de Aapresid impresas, pueden optar por las mismas en su formato digital.

## Legales 2010: Acuerdos y Contratos.

Identificación	Objeto	Partes	Firma	Vencimiento	Programa
Contrato de autorización de uso de marca AC	Aapresid autoriza a SPC Consultores S.A. a la utilización de LA MARCA para que la misma sea incluida en su material de difusión, a saber: folletos, cartelería, y web site. Asimismo, esta autorización es para la inclusión de LA MARCA tal cual la misma fue solicitada ante el INPI.	SPC CONSULTORES S.A.	23/03/2010	23/03/2011	AC
CONTRATO LOCACION DE SERVICIOS	Prestación de servicios de capacitación en idioma Inglés al personal de Aapresid.	ALEJANDRA BAVA	07/05/2010	07/05/2011	Oficina Administrativa
<b>ACTUALIZACION LEGAJO EN IGPI</b>	Actualización de legajo en IGPI. Obligación para la Institución de demostrar que sus actividades corresponden a su forma societaria	Inspección General de Personas Jurídicas	01/06/2010	01/07/2011	Oficina Administrativa
ACUERDO INSTITUCIONAL - COMERCIAL	Con la intención de continuar con acciones conjuntas que apunten a alcanzar metas comunes alineadas con la visión y estrategia de cada parte, se proponen una serie de acciones a desarrollar durante la campaña año 2010/11.	Industrias John Deere Argentina S.A.	31/08/2010	31/07/2011	AC
Inscripción en Banco de datos	Protección de datos personales	Dirección Nacional de Protección de datos personales	22/10/2010	22/10/2011	Oficina Administrativa
CONTRATO DE LOCACION DE OBRA	Sistema de trabajo pensado para el desarrollo de Tecnologías Agropecuarias sustentables, ajustadas a las condiciones particulares de los diferentes ambientes y sistemas de producción, y para la capacitación y transferencia a los usuarios de las mismas. Podrán participar del mismo otras empresas en carácter de fundadoras como así también otras instituciones públicas y/o privadas relacionadas con el sector agroalimentarios, asociaciones de productores, de la cadena, etc.	CENTRO PYME ADE-NEU	11/08/2010	11/08/2013	Chacras

Contrato de locación	Alquiler de oficina	BCR	01/09/2010	31/08/2013	Oficina Administrativa
CONVENIO MARCO DE COOPERACION	Coordinar acciones tendientes a desarrollar en forma conjunta programas o proyectos de cooperación y/o complementación de carácter, científico técnico, de investigación y transferencia tecnológica, en áreas de mutuo interés y en concreciones especiales para cada caso en particular.	Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario	13/09/2010	13/09/2016	Institucional
CONVENIO DE COLABORACIÓN "SISTEMA DE CHACRAS EXPERIMENTALES AAPRESID"	Sistema de trabajo pensado para el desarrollo de Tecnologías Agropecuarias sustentables, ajustadas a las condiciones particulares de los diferentes ambientes y sistemas de producción, y para la capacitación y transferencia a los usuarios de las mismas. Podrán participar del mismo otras empresas en carácter de fundadoras como así también otras instituciones públicas y/o privadas relacionadas con el sector agroalimentarios, asociaciones de productores, de la cadena, etc.	Grupo La Redención	28/04/2010	28/04/2013	Chacras
Acuerdo Marco de Colaboración	Mutua colaboración para la realización de actividades.	Fundación Libertad	16/11/2010	Renovación automática	Institucional
CONVENIO MARCO	Crear marco para desarrollo de actividades de estudio y capacitación, etc.	Asociación española de agricultura de conservación, Suelos Vivos	06/04/2010	sin fin	Institucional
Contrato de locación de servicios	La locadora tendrá a su cargo la prestación de servicios, tales como, generar información local, sentar precedentes y capacitar a 250 productores ganaderos en charlas que organice la locataria sobre diversos temas. Asimismo, la locadora será la responsable de asesorar técnicamente en cuanto a la necesidad en la compra de insumos, bienes de capital y otros, y en cuanto al tratamiento y uso de los mismos dentro del marco de las actividades que deben realizarse.	Mariano Dietrich	01/10/2010	31/03/2013	Chacras

PRORROGA CONVENIO DE LOCACION DE SERVICIOS DE PROFESIONAL AGROPECUARIO	Vínculo profesional de Agustín Bianchini con Aapresid	Agustín Bianchini	16/12/2010	28/02/2011	Oficina Administrativa
CONVENIO COMERCIAL	Tiene como objetivo acordar las condiciones económicas para las actividades de certificación que SGS de Argentina S. A. realizará para los asociados de AAPRESID que adhieran a este proyecto, dentro del marco del protocolo de Agricultura Certificada (SGC- AC).	SGS	29/09/2010	29/09/2011	AC
CONTRATO DE LOCACION	Establecer las pautas de contratación de servicio entre Aapresid y Metropolitano, en virtud del XVIII Congreso	Metropolitano	29/07/2010	29/07/2010	Congreso
DISERTACION CONGRESO	Disertación por videoconferencia en el XVIII Congreso	Juan Enriquez	12/07/2010	14/08/2010	Congreso
CONTRATO DE LOCACION DE OBRA	Elaboración de una propuesta técnica que sirva de información básica de la región Corrientes-Chaco-Formosa	CRISTIAN SALOMON	15/07/2010	15/09/2010	Chacras
ANEXO II CONTRATO LOCACION DE OBRA	Continuar con el mejoramiento y revisión de la base de datos (normalización de términos y control de autoridad); reordenamiento de los documentos en el estante respetando el nro. de inventario solicitado por Aapresid; catalogación e indización del material producido por Aapresid durante 2009/2010. Indización del material no propio comenzando por lo producido por el INTA ingresando al 30/11/2010.	CAMED SERVICIOS INFORMATICOS SH	30/09/2010	30/12/2010	Oficina Administrativa
ACUERDO INDIVIDUAL DE PASANTIAS	Convenio Individual de pasantía reglamentada por la Ley N° 26,427.	GERMÁN D'ORTONA	04/01/2010	31/12/2010	Oficina Administrativa
ACUERDO INDIVIDUAL DE PASANTIAS	Convenio Individual de pasantía reglamentada por la Ley N° 26,427.	CECILIA CARUSO	04/01/2010	31/12/2010	Oficina Administrativa
CONTRATO DE LOCACION DE OBRA	Elaboración de una propuesta técnica que sirva de información básica de la región Corrientes-Chaco-Formosa	CRISTIAN SALOMON	15/07/2010	15/09/2010	Chacras

## Legales: Registro de marcas 2010

SOLICITUD RE REGISTRO DE MARCA: <b>AC AGRICULTURA CERTIFICADA CLASES 16, 35, 42 Y 44</b>	Solicitud de registro de marca mixta - CLASES 16, 35, 42 y 44	Titular: Aapresid	15/07/2010	Eidon	ACTA NRO. 6.1613/4/5/6. Publicada en BO 06/10/2010. Venció el plazo para presentar oposiciones, y no se presento ninguna. Pasa a estudio para su concesión definitiva. (15/11)
SOLICITUD DE REGISTRO DE MARCA: <b>EL CUARTO ELEMENTO CLASE 41</b>	Solicitud de Registro de Marca Mixta - CLASE 41	Titular: Aapresid	15/07/2010	Eidon	ACTA NRO. 3,016,161. Publicada en BO 06/10/2010. Venció el plazo para presentar oposiciones y no hubo ninguna. Pasa a estudio para su concesión. (15/11)
SOLICITUD DE REGISTRO EN <b>BRASIL</b> MARCA AC AGRICULTURA CERTIFICADA LA EVOLUCION DE LA SD" (ETIQUETA) - <b>CLASES 1, 29 y 41.</b>	Solicitud de Registro de la marca mixta en CLASES 1, 29 Y 41. PAIS: BRASIL	Titular: Aapresid		Estudio Sánchez (Est. Do Nascimento)	Aapresid encomendó el registro de la marca en Brasil al Estudio Sánchez. Se pagaron sus honorarios, y se le dio poder al estudio. Trascurrido 2 años, y después de innumerables pedidos de informes al Dr. Sánchez, nos informan que por un inconveniente con el corresponsal en Brasil, nunca se presento nada. El Dr. Sánchez se comprometió a comenzar nuevamente el trámite con el Estudio Do Nascimento. Estamos a la espera de informe de avance. Firma de poder 10/12/2010.
SOLICITUD DE REGISTRO DE MARCA " <b>SISTEMA CHACRAS</b> " - CLASES 42, 44 Y 35	Solicitud de Registro de la marca mixta en CLASES 42, 44 Y 35,	Titular: Aapresid	19/11/2010	Estudio Eidon	Acta Nro. 3.047.811/814/815.
SOLICITUD DE REGISTRO DE MARCA " <b>REM Red Malezas Resistentes</b> " - CLASES 41, 42, 44 Y 35	Solicitud de Registro de la marca mixta en CLASES 41, 42, 44 Y 35,	Titular: Aapresid	22/12/2010	Estudio Eidon	Acta Nro. 3.055.812/814/816/187.

## Informe de RRHH

La gestión de los Recursos Humanos del año 2010 se caracterizó por las siguientes acciones o eventos:

**Evaluaciones de desempeño:** desde 2009, previa consulta a asesores y expertos en gestión de calidad, se definió la realización de las evaluaciones de desempeño con una frecuencia anual (diciembre), en lugar de semestral, como se venía realizando.

Así, a fines del 2010, se realizó el ejercicio de evaluación de desempeño para todos los puestos de trabajo del Staff, con el objetivo de identificar fortalezas y debilidades, logros y aprendizajes, aspectos a mejorar, necesidades de capacitación, y finalmente acuerdos de mejora para el año siguiente, en busca de un mejor desempeño.

**Revisión Perfiles de puestos:** a mediados del año 2010 se llevó a cabo la revisión detallada de todos los perfiles de puestos de los miembros del Staff. La misma tuvo como objetivo detallar y ajustar las capacidades, habilidades y experiencia requeridas en cada puesto en el marco de la nueva gestión por programas.

**Modificaciones en el Staff:** en el mes de febrero se desvinculó del Staff Liza Schnyder. En el mes de mayo de 2010 dejó de formar parte del Staff Joaquín Rabasa, quien hasta entonces se desempeñaba como Gerente del Programa Chacras. Posteriormente en el mes de junio se desvinculó de la Institución Guillermo Vidal quien realizaba las tareas de Responsable de Tecnología. Finalmente en el mes de Septiembre Natalia Giacomozzi, Responsable del Área Contable, dejó su puesto en el Staff.

Por otra parte se han incorporado al Staff: Germán D'Ortona que desarrolla su actividad en el Programa Chacras, RED NEA y Regionales,

Cristian Verna como Asistente del Área Contable, Agustín Alfano como responsable del Área de Tecnologías y finalmente Guillermo Peralta como miembro de equipo del Programa Chacras.

Con motivos de los cambios que se han detallado y la nueva estructura de trabajo de la Institución (Gestión por Programas), se produjeron además los siguientes cambios: Juan Caporicci asumió como Gerente del Programa Chacras, dejando sus funciones en el Área de Sponsorización y Belén Governo, ascendió de Asistente a Responsable del Área Contable.

**Capacitaciones al Staff:** durante el año se realizaron actividades de capacitación, tanto internas (dictadas por miembros del Staff) como externas y se detallan a continuación:

Mes	Actividad de capacitación	Destinatarios	Capacitador	Lugar	Duración
Marzo y Abril	Project Management	Andrés Sylvestre Begnis, Nicolás Tettamanti y Juliana Albertengo	Fundación Libertad	Fundación Libertad	32 horas
Abril a Diciembre	Maestría en Agronegocios y Alimentos	Andrés Sylvestre Begnis	Universidad Austral (Rosario)	Universidad Austral (Rosario)	350 horas
Abril a Diciembre	Especialización en Negociación y Cambio	Nicolás Tettamanti	Facultad de Agronomía (UBA)	Facultad de Agronomía (UBA)	160 horas
Abril a Diciembre	Maestría de Agronegocios y Alimentos	Facundo Acosta	Facultad de Agronomía (UBA)	Facultad de Agronomía (UBA)	350 horas
Mayo a diciembre	Inglés - nivel avanzado	Andrés Sylvestre Begnis, Florencia Sambito y Nicolás Tettamanti	María Alejandra Bava	Aapresid	60 horas
Mayo a diciembre	Inglés - nivel básico	Mariana López, Ana Rea, Juan Caporicci y Walter Tanducci	María Alejandra Bava	Aapresid	60 horas
Mayo a diciembre	Inglés - nivel medio	Andrés Pasquinelli, María José Peñalver, Ezequiel Schnyder, María E. Magnelli y Melina Vaghi	María Alejandra Bava	Aapresid	60 horas
Octubre	Introducción a la gestión de calidad	Cristian Verna	Daniela Moscatello	Aapresid	2 horas
Octubre	Retroalimentaciones de socios	Cristian Verna	Mariana López	Aapresid	2 horas
Noviembre	Gestión de proveedores en sistema informático	Staff	Daniela Moscatello	Aapresid	2 horas
Noviembre	Procesos en soft Mapit	Staff	S/ Responsables de proceso	Aapresid	2 horas

## Informe del Sistema de Gestión de Calidad

Desde hace ya más de 6 años, la Dirección de Aapresid decidió ordenar su estructura dentro del marco de un Sistema de Gestión de Calidad, herramienta para dirigir y controlar una organización con respecto a la calidad, según las Normas ISO 9001.

### **AUDITORIA EXTERNA:**

#### **II AUDITORIA DE SEGUIMIENTO DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD:**

*Uno de los objetivos principales de la auditoría fue verificar que el Sistema de Gestión de Calidad de Aapresid se adecúa a la nueva versión de la **Norma ISO 9001:2008**. Por lo tanto durante todo el año se trabajó para poder superarla sin inconvenientes.*

*Si bien en este cambio de versión, no hubo cambios conceptuales o de forma, entre los más importantes se encuentran la relación con los proveedores críticos, su seguimiento y evaluación; la revisión periódica de los requerimientos legales, y propios de la institución que son necesarios para la planificación y operación de los Procesos del Sistema de Gestión de Calidad.*

*Como dato importante, se destaca que se pudo pasar la auditoría de seguimiento sin ninguna No Conformidad, hecho que demuestra que el sistema de gestión está siempre vigente y atento a los cambios y mejoras.*

### **AUDITORIAS INTERNAS**

*Durante este año se llevaron a cabo las auditorías internas de acuerdo a lo indicado en el Plan Anual de auditorías. Las mismas fueron realizadas por Daniela Moscatello (Responsable de Gestión de Calidad) con colaboración de Juliana Albertengo (Gerente AC) y Facundo Acosta (Responsable de Oficina Administrativa).*

### **RETROALIMENTACIONES Y ENCUESTA DE SATISFACCIÓN DEL SOCIO**

*Los socios de Aapresid van escribiendo su propia historia en la institución quedando registrado en el sistema informático, con el fin de poder satisfacer sus inquietudes y conocer su impronta.*

*Durante el 2010 se registraron 1360 contactos realizados hacia los socios, ya sea por consultas, quejas o sugerencias, quedando resueltas la gran mayoría a fin del año. Se destaca como dato importante que, de acuerdo a los cambios producidos en la planificación estratégica, el Área de Atención al Socio dejó de existir, solamente quedó una "Mesa de Ayuda" conformada por la Responsable de Bases de Dato, y por las personas encargadas de Recepción, quienes además realizan tarea de cobranzas de cuotas.*

*Además del contacto fluido que día tras día el área de atención al socio realiza, se hace fundamental conocer qué piensan los mismos respecto a los productos y servicios que la institución les brinda. La herramienta "Encuesta de Satisfacción" acerca un sinnúmero de posibilidades para poder interactuar con las inquietudes del socio y trasladarla a acciones concretas como modo de respuesta.*

*Durante el mes de noviembre se envió el cuestionario a todo el padrón de socios activos (excepto las categorías Institucionales y Medios de prensa). Se trabajó para conseguir una muestra representativa, superando el objetivo propuesto, dado que el porcentaje de respuesta fue superior al 13%.*

*Con los resultados analizados, durante el 2011 se trabajará con cada responsable de programa / proceso con el fin de analizar las sugerencias de los socios y tratar de implementar mejoras al sistema.*

### **SEGUIMIENTO Y ATENCION DE HALLAZGOS Y ACCIONES DE MEJORA**

*Como todos los años, el Sistema de Gestión de Calidad de Aapresid se mantiene activo gracias al aporte realizado por los miembros del Staff, quienes promueven mejoras a los procesos a través de la detección de hallazgos y propuestas de mejoras.*

### **REVISIONES POR LA DIRECCION**

*Se llevaron a cabo 2 revisiones por la dirección. La primera se realizó en el mes de julio repasando todos los temas inherentes al SGC: Seguimiento de Acciones de Mejora, Retroalimentaciones del Socio, Resultados de Auditorías internas, avances de objetivos de gestión, entre otros temas.*

*Como tema importante se destaca que durante la misma se aprobó la modificación de la política de calidad de Aapresid, dado que misma estaba vigente desde junio de 2004, y no reflejaba la nueva misión de la institución. Además, la nueva versión fue firmada por el actual presidente Fernandez Palma.*

*Y, durante el mes de diciembre, se realizó la 2° Revisión, tocando los mismos temas, incorporando además el informe final de las auditorías internas, y repasando las conclusiones y los hallazgos detectados durante la auditoría externa de Seguimiento.*

### **EVALUACIONES A LOS PROVEEDORES CRITICOS**

*Como última actividad, se mencionan las **evaluaciones** de desempeño realizadas a los **proveedores críticos** con que cuenta Aapresid para la realización de diversas actividades y la prestación de servicios al socio. En este sentido se realizaron dos evaluaciones, la primera con motivo del Congreso (dada la relevancia del evento y la importancia de contar con proveedores a la altura de las circunstancias en ese momento) y luego otra de carácter general, considerando el rendimiento del proveedor durante el año.*

### **Socios**

Composición del padrón de socios al 31 de diciembre de 2010. Se detallan a continuación los socios en las distintas categorías:

Categorías	Inicio 2010	Diciembre 2010
A	367	<b>231</b>
C	40	<b>43</b>
E	62	<b>63</b>
I	15	<b>12</b>
J	75	<b>60</b>
P	923	<b>976</b>
M	97	<b>97</b>
S	188	<b>207</b>
Total	1767	<b>1689</b>

Descripción de las distintas categorías:

Categoría de socios **A**: Esta categoría está compuesta por socios Productores. Esta categoría de socios luego de 4 años de antigüedad en la institución pasan a ser socios P

Categoría de socios **C**: Esta categoría está compuesta por socios Comercios

Categoría de socios **E**: Esta categoría está compuesta por socios Empresas

Categoría de socios **J**: Esta categoría está compuesta por socios Jóvenes menores de 28 años.

Categoría de socios **P**: Esta categoría está compuesta por socios Premium. con 4 años de antigüedad en la institución.

Categoría de socios **I**: Esta categoría está compuesta por socios Internacionales.

Categoría de socios **S**: Esta categoría está compuesta por socios Institucionales. No pagan cuota societaria. Reciben publicaciones digitales.

Categoría de socios **M**: Esta categoría está compuesta por socios medios de prensa. No pagan cuota societaria. Reciben publicaciones digitales.

**Durante el año 2010 se dieron de alta 51 personas divididas en las distintas categorías:**

Socios	TOTAL 2010
	Altas
A	39
C	4
E	1
J	6
I	1
P	0
Total	51

Durante el año 2010 se dieron de baja 138 personas de las siguientes categorías:

Socios	TOTAL 2010
	Bajas
A	45
C	3
E	9
J	19
I	4
P	58
<b>Total</b>	<b>138</b>

Los motivos de baja se dan por las siguientes categorías:

**MOROSIDAD POR PAGO DE CUOTAS:** son aquellos socios que sin solicitar la baja se los inactiva previo reclamo de deuda de sus cuotas societarias.

**MOTIVOS PERSONALES / CONFORME:** son aquellos socios que por motivo particular piden la baja quedando conforme con la Institución y/o agradecido.

**MOTIVOS PERSONALES / DISCONFORME:** son aquellos que se dan de baja llevándose una imagen negativa de la Institución, ya sea por desatención de Aapresid, o con fundamentos razonables que lleven a su disconformidad. Esto nos ayudará a mejorar en tales aspectos que se analizarán en cada caso y prevenir futuras bajas.

Cabe aclarar que aquí no entra cualquier queja o disconformidad sin sentido, donde Aapresid no puede hacer nada para cumplir con el pedido del socio.

**NO PERCIBE LOS BENEFICIOS:** son los que piden la baja aludiendo a temas irrelevantes, dejando notoriamente su desconocimiento sobre todos los beneficios de ser socio.

**OTROS:** Aquí entran los que no expresan motivos por lo que se dan de baja, y todos los demás motivos que no se encuadren en los ítems anteriores.



## 8. Balance Presupuestario 2010



# **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

Correspondiente al 22° Ejercicio Económico  
comprendido entre el  
1 de enero de 2010 al 31 de diciembre de 2010

# ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

Domicilio Legal:

Paraguay 777 - Piso 8 Oficina 4 - Rosario - Santa Fe

Actividad Principal:

Promoción, intensificación, desarrollo y mejoramiento de la técnica de Siembra Directa en el Ambito Nacional

Inscripción en Fiscalía de Estado  
de la Pcia. de Santa Fe del Estatuto:

17/09/91

Modificaciones del Estatuto:

07/03/00

DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

**ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2010 comparativo con el ejercicio anterior

<b>ACTIVO</b>	Actual	Anterior	<b>PASIVO</b>	Actual	Anterior
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Caja y Bancos	1.836.431,14	1.919.507,83	Cuentas por pagar	689.086,47	587.156,78
Inversiones	201.264,90	0,00	Préstamos	0,00	22,45
Cuentas por Cobrar	1.285.754,78	831.962,57	Remun. y Cargas Soc.	237.723,83	182.375,14
Otros Créditos	44.204,11	324.399,61	Cargas Fiscales	9.203,60	156.907,32
Total Activo Corriente	<u>3.367.654,93</u>	<u>3.075.870,01</u>	Otras Deudas	146.149,42	170.827,86
			Total Pasivo Corriente	<u>1.082.163,32</u>	<u>1.097.289,55</u>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Bienes de Uso	274.762,14	250.096,73	Previsiones	38.281,40	33.769,33
Bienes Intangibles	3.574,40	3.820,23	Total Pasivo No Corriente	38.281,40	33.769,33
Total Activo No Corriente	<u>278.336,54</u>	<u>253.916,96</u>	Total Pasivo	<u>1.120.444,72</u>	<u>1.131.058,88</u>
Total Activo	<u><u>3.645.991,47</u></u>	<u><u>3.329.786,97</u></u>	Patrimonio Neto (Según Est.Resp.)	2.525.546,75	2.198.728,09
			Pasivo + Patrimonio Neto	<u><u>3.645.991,47</u></u>	<u><u>3.329.786,97</u></u>

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 14/03/2011



LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat.Nº 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2010 comparativo con el ejercicio anterior

	Actual	Anterior
Recursos ordinarios (Anexo VI)	5.887.806,18	5.759.056,41
Ingresos específicos y diversos (Anexo VI)	1.376.712,56	711.657,80
Gastos de administración (Anexo VII)	<u>-6.935.487,01</u>	<u>-6.415.052,56</u>
Superavit del Ejercicio	<u><u>329.031,73</u></u>	<u><u>55.661,65</u></u>

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 14/03/2011



LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

**ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2010 comparativo con el ejercicio anterior

Conceptos	Aportes de los Asociados			Reservas	Superavit Acumulado	Totales	
	Capital	De fondos para fines Especificos	Subtotal			Ejercicio Actual	Ejercicio Anterior
Saldos al Inicio del Ejercicio					2.198.728,09	2.198.728,09	2.224.745,54
Ajustes de Ejercicios Anteriores				-2.213,07		-2.213,07	-81.679,10
Saldos al Inicio Corregidos					2.196.515,02	2.196.515,02	2.143.066,44
Superavit del Ejercicio					329.031,73	329.031,73	55.661,65
<b>Totales al cierre del Ejercicio</b>					<b>2.525.546,75</b>	<b>2.525.546,75</b>	<b>2.198.728,09</b>

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.  
Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 14/03/2011



**LUIS A. GRITTI**  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. Nº 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2010 comparativo con el ejercicio anterior

	Actual	Anterior
<b>VARIACION DE EFECTIVO</b>		
Efectivo al Inicio del Ejercicio	1.919.507,83	1.473.083,62
Efectivo al Cierre del Ejercicio	<u>2.037.696,04</u>	<u>1.919.507,83</u>
Aumento del Efectivo	<u>118.188,21</u>	<u>446.424,21</u>
<b>CAUSAS DE LA VARIACION DE EFECTIVO</b>		
<b>Actividades Operativas</b>		
Cobranzas de Ingresos Ordinarios y Otros	6.810.726,53	6.391.340,10
Pagos Gastos Administrativos	-6.766.040,07	-5.710.996,51
Disminución /Aumento Otras Cuentas por Cobrar	<u>280.195,50</u>	<u>-99.867,50</u>
Flujo Neto Efectivo por Actividades Operativas	<u>324.881,96</u>	<u>580.476,09</u>
<b>Actividades de Inversión</b>		
Compras netas de Bienes de Uso	-202.723,19	-131.269,88
Compra Intangibles	<u>-3.970,56</u>	<u>-2.782,00</u>
Flujo Neto Efectivo por Actividades de Inversión	<u>-206.693,75</u>	<u>-134.051,88</u>
<b>AUMENTO NETO DE EFECTIVO</b>	<u><u>118.188,21</u></u>	<u><u>446.424,21</u></u>

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.  
Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 14/03/2011

LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA SOCIEDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES DE SIEMBRA DIRECTA

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio anual finalizado el 31/ 12/ 2010 comparativo con el ejercicio anterior

**NOTA 1** **NORMAS CONTABLES**

**1.1** **CONSIDERACION DE LOS EFECTOS DE LA INFLACION**

Los Estados Contables han sido preparados en moneda constante. Los mismos no se reexpresaron de acuerdo a la metodología de ajuste establecido en la RT 6 con las modificaciones de la RT 19 de la F.A.C.P.C.E., debido que a través de la R. 287/03 se procedió a discontinuar el ajuste a partir del 01/ 10/ 2003.

**1.2** **EXPOSICION DE LOS ESTADOS CONTABLES**

Los presentes Estados Contables han sido confeccionados en base a las normas de las RT 8 y 9 de la F.A.C.P.C.E.

**1.3** **MEDICION DE LOS ESTADOS CONTABLES**

Los presentes Estados Contables han sido confeccionados en base a las normas de las RT 16 a 22 de la F.A.C.P.C.E.

**1.4** **CRITERIOS DE VALUACION**

Los principales criterios empleados en la preparación de los estados contables, fueron los siguientes:

1.4.1 Caja y Bancos. Se mantuvieron por sus valores nominales.

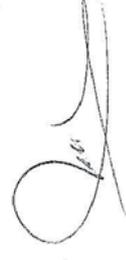
1.4.2 Creditos y deudas: se mantuvieron a sus valores nominales. Dichos conceptos no incluyen componentes financieros implícitos susceptibles de ser segregados.

1.4.3 Bienes de Uso: Los mismos se encuentran expresados a su valor de incorporación menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre, las que han sido calculadas en función de su vida útil, por el método lineal, a tal fin de extinguir el valor del bien. El valor de los bienes no excede, en su conjunto, su valor recuperable.

1.4.4 Bienes Intangibles. Los activos intangibles han sido valuados a su costo neto de las amortizaciones acumuladas al cierre. Las amortizaciones han sido calculadas por el método de línea recta en base a una vida útil estimada. El valor de estos activos no supera el valor recuperable estimado al cierre.

1.4.5 Patrimonio Neto. El importe representativo de este rubro se ha mantenido a su valor nominal, en virtud de normas legales y reglamentarias vigentes.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 14/03/2011



LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. Nº 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA SOCIEDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/ 12/ 2010 comparativo con el ejercicio anterior

### NOTA 2 COMPOSICION DE RUBROS

2.1 CAJA Y BANCOS. El saldo corresponde a la siguientes cuentas:

	Actual	Anterior
Caja	7.774,81	6.631,11
Standard Bank Cta. Cte.	194,16	0,00
Santander Río Cta. Cte.	315.767,46	508.512,22
Standard Bank Caja Ahorro.	416,37	416,03
Banco Galicia Cta. Cte.	306.510,01	140.969,15
Santander Río Cta remun	11,84	11,84
Banco Prov de Neuquén	768,00	0,00
Valores en Cartera	200.202,00	158.904,04
Moneda Extranjera	1.004.786,49	1.104.063,44
	<u>1.836.431,14</u>	<u>1.919.507,83</u>

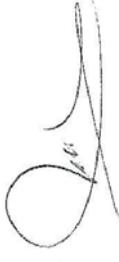
2.2 INVERSIONES: Corresponde a los depósitos en plazo fijos en pesos constituidos el 02/12/2010 y 16/12/2010, en el Banco Santander Río, de \$ 80.000 y \$ 120.000, respectivamente, plazo 32 días TNA 10,70.

2.4 OTROS CREDITOS. El saldo se conforma como sigue:

	Actual	Anterior
Anticipo a Proveedores	6.503,31	6.503,31
Acreditaciones Pend..	12.327,00	3.197,00
Intereses a devengar	0,00	10.329,59
Gastos Pagados por Adel	0,00	300.000,00
Gastos a Reintegrar	22.991,94	0,00
Regional Tres Arroyos	0,00	1.577,51
Regional Ramallo	459,60	0,00
Regional Charata	460,55	460,55
Regional Saenz Peña	1.291,25	2.331,65
Regional Bolivar	170,46	0,00
	<u>44.204,11</u>	<u>324.399,61</u>

2.3 CUENTAS POR COBRAR. Corresponde al saldo de:

	Actual	Anterior
Socio P (Premium)	78.086,00	40.305,56
Socio A (Activo)	65.570,40	58.004,00
Socio E (Empresas)	105.184,69	81.772,69
Socio J	2.581,50	711,50
Socio C (Comercio)	4.440,74	3.861,00
Socios I	1.758,00	0,00
Publicidad a Cobrar	823.082,60	230.768,20
Ensayos a Cobrar	103.950,00	74.650,00
Eventos a Cobrar	15.960,00	282.541,13
Convenios a Cobrar	48.734,70	20.760,67
Agricultura Certificada	71.981,76	75.107,89
Chacras experimentales	19.500,00	6.500,00
Cobranzas a Imputar	-55.075,61	-43.020,07
	<u>1.285.754,78</u>	<u>831.962,57</u>



**LUIS A. GRITTI**  
 CONTADOR PUBLICO  
 Mat. Nº 8194 - Ley 8738  
 C.P.-C.E. Santa Fe

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 14/03/2011

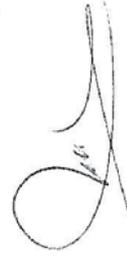
DENOMINACION DE LA SOCIEDAD:

**ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/ 12/ 2010 comparativo con el ejercicio anterior

<b>2.5 CUENTAS POR PAGAR.</b> El saldo esta compuesto por:				
	Actual	Anterior		
Proveedores Varios	213.787,81	345.946,25		
Regional Los Surgentes	3.202,81	14.890,48		
Regional San Justo	1.006,63	1.706,63		
Regional Necochea	2.989,40	0,00		
Regional Coronel Suárez	7.686,21	13.884,21		
Regional Río Segundo	0,40	0,00		
Regional Del Campillo	48.656,58	11.432,79		
Regional Paraná	26.337,81	6.768,93		
Regional Bolívar	0,00	3.089,14		
Regional Laboulaye	3.121,82	5.246,42		
Regional Bragado-Chivilcoy	2.300,00	0,00		
Regional Pergamino-Colón	5.449,31	14.617,56		
Regional San Jorge	3.421,30	2.622,23		
Regional La Pampa	2.127,44	6.353,44		
Regional Tandil-Azul	180.644,13	46.377,58		
Regional Daireaux	14.547,58	14.547,58		
Regional Río Cuarto	9.635,25	8.362,01		
Regional Venado Tuerto	1.695,53	2.155,13		
Regional Guaminí - Carhué	17.321,32	6.003,90		
Regional Justiniano Posse	3.538,21	297,81		
Regional Montecristo	33.904,42	33.602,91		
Regional Vicuña Mackenna	19.700,55	9.481,79		
Regional Mar del Plata	10.255,48	7.565,27		
Regional Bahía Blanca	22.936,91	8.201,40		
Regional Lincoln	25.921,64	15.140,37		
Regional Tres Arroyos	621,59	0,00		
Regional San Luis	28.276,34	8.862,95		
	<b>689.086,47</b>	<b>587.156,78</b>		
<b>2.6 REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES.</b> El importe esta compuesto por la siguientes cuentas:				
	Actual	Anterior		
Sueldos a Pagar	150.602,50	113.936,00		
SUSS	57.507,68	46.882,68		
Obra Social	17.810,52	14.999,58		
Aportes Sindicales	3.626,88	2.928,81		
FAECYS/ Inacap	1.130,02	894,83		
ART	7.046,23	2.733,24		
	<b>237.723,83</b>	<b>182.375,14</b>		
<b>2.7 CARGAS FISCALES.</b> Compuesto por el saldo de las siguientes cuentas.				
	Actual	Anterior		
Retenciones Imp a las Gecias	9.203,60	5.587,67		
Plan de Pago AFIP	0,00	151.319,65		
	<b>9.203,60</b>	<b>156.907,32</b>		
<b>2.8 OTRAS DEUDAS.</b> El importe se desgrega como sigue:				
	Actual	Anterior		
Honorarios a Pagar	9.024,89	30.286,10		
Anticipo de Clientes	841,43	3.414,17		
Provisión para Gastos	136.283,10	137.127,59		
	<b>146.149,42</b>	<b>170.827,86</b>		



LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 14/03/2011

INFORME DEL AUDITOR

**ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

En mi carácter de Contador Público independiente, informo sobre la Auditoría que he realizado de los Estados Contables de ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA detallados en el apartado I siguiente. Los Estados citados constituyen una información preparada y emitida por la gerencia de la asociación en ejercicio de sus funciones exclusivas. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos Estados Contables basados en mi examen de auditoría con el alcance que menciono en el párrafo II.

**I ESTADOS CONTABLES**

1.1 Estado de Situación Patrimonial al 31/12/2010 y al 31/12/2009 cuyas cifras resumidas son:

	2010	2009
Activo	3.645.991,47	3.329.786,97
Pasivo	1.120.444,72	1.131.058,88
Patrimonio Neto	2.525.546,75	2.198.728,09

Estado de Recursos y Gastos por los ejercicios finalizados el 31/12/2010 y el 31/12/2009 los cuales arrojan los siguientes resultados:

	2010	2009
Resultados	329.031,73	55.661,65

1.3 Estado de Evolución del Patrimonio Neto por los ejercicios finalizados al 31/12/2010 y 31/12/2009.

1.4 Estado de Flujo de Efectivo por los ejercicios finalizados el 31/12/2010 y 2009.

1.5 Notas 1 a 2 y Anexos II, IV, V, VI Y VII.

**II ALCANCE DE LA AUDITORIA**

He realizado mi examen de acuerdo con normas de auditoría vigentes. Estas normas requieren que el auditor planifique y desarrolle la auditoría para formarse una opinión acerca de la información significativa que contengan los Estados Contables considerados en su conjunto preparados de acuerdo con Normas Contables Profesionales. Una auditoría incluye examinar, sobre bases selectivas los elementos de juicio que respaldan la información expuesta en los Estados Contables y no tiene por objeto detectar delitos o irregularidades intencionales.

Una auditoría incluye, asimismo, evaluar las Normas Contables utilizadas y como parte de ellas, la razonabilidad de las estimaciones de significación hechas por la gerencia de la asociación.

**DICTAMEN**

En mi opinión, los Estados Contables mencionados en el apartado I presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos la situación patrimonial de ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA al 31/ 12/ 2010 y 2009, los resultados de sus operaciones y la evolución de su patrimonio neto por los ejercicios cerrados a esas fechas, de acuerdo con Normas Contables Profesionales.

**IV****INFORMACION ESPECIAL REQUERIDA POR DISPOSICIONES LEGALES**

A efectos de dar cumplimiento a disposiciones vigentes informo:

a) Las cifras de los Estados citados en el I concuerdan con los registros contables de las Asociación, los que en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes.

b) Según surge de los registros contables de la Asociación al 31/ 12/ 2010 se adeuda a la Administración Nacional de Seguridad Social la suma de \$ 57.507,68 (pesos cincuenta y siete mil quinientos siete con 68/100 ), siendo no exigibles.

c) Según surge de los registros contables de la Asociación al 31/ 12/ 2010 no se adeuda suma alguna a la Administración Provincial de Impuestos de la Provincia de Santa Fe en concepto de Impuestos sobre los Ingresos Brutos, por ser sujeto exento.

Rosario, 14 de marzo de 2011

**BIENES DE USO**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2010

Conceptos	Al comienzo del Ejercicio	Incorporac.	Bajas	Al cierre del Ejercicio	Depreciaciones			Valor Residual Neto	
					Acumuladas al comienzo del Ejercicio	Bajas	Monto del Ejercicio		Acumuladas al cierre del Ejercicio
Muebles y Útiles	177.853,84			177.853,84	155.244,16		4.629,87	159.874,03	17.979,81
Instalaciones	169.780,97	11.616,00		181.396,97	120.908,78		12.675,54	133.584,32	47.812,65
Equipos de Computación	264.615,89	30.241,46		294.857,35	249.622,50		23.421,07	273.043,57	21.813,78
Programas de Computación	385.675,28	160.865,73		546.541,01	314.924,52		103.367,47	418.291,99	128.249,02
Maquinarias	43.371,23			43.371,23	39.034,12		4.337,11	43.371,23	0,00
Rodados	166.542,00			166.542,00	78.008,40		29.626,72	107.635,12	58.906,88
<b>Totales al cierre del Ejercicio</b>	<b>1.207.839,21</b>	<b>202.723,19</b>		<b>1.410.562,40</b>	<b>957.742,48</b>		<b>178.057,78</b>	<b>1.135.800,26</b>	<b>274.762,14</b>

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 14/03/2011



**LUIS A. GRITTI**  
 CONTADOR PUBLICO  
 Mat. Nº 8194 - Ley 8738  
 C.P.C.E. Santa Fe

## ACTIVOS INTANGIBLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2010

Conceptos	Valores sin Depreciación		Depreciación		Valor Residual Neto
	Al inicio del Ejercicio	Aumentos	Al cierre del Ejercicio	Del Ejercicio	
Certificaciones	56.695,94	3.870,56	60.566,50	4.216,39	56.992,10
Totales al cierre del Ejercicio	56.695,94	3.870,56	60.566,50	4.216,39	56.992,10
					3.574,40

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 14/03/2011



LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe

**PREVISIONES**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2010

Rubros	Saldo al Comienzo del Ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al Finalizar el ejercicio
Deducidas del Activo				
Incluidas en el Pasivo				
Previsión para despidos	33.769,33	38.281,40	-33.769,33	38.281,40
	33.769,33	38.281,40	-33.769,33	38.281,40

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 14/03/2011



LUIS A. GRITTI  
 CONTADOR PUBLICO  
 Mat. N° 8194 - Ley 8738  
 C.P.C.E.- Santa Fe

## RECURSOS ORDINARIOS

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2010

Detalle	Para fines		Diversos	Total
	Generales	Específicos		
Socios P (Premium)	1.303.428,00			1.303.428,00
Socios E (Empresas)	802.626,00			802.626,00
Socios C (Comercio)	112.545,80			112.545,80
Socios A (Activos)	360.439,00			360.439,00
Socios J (Joven)	26.845,00			26.845,00
Socios I (Internacionales)	25.081,00			25.081,00
Patrocinios Web	25.250,00			25.250,00
Ingresos XVIII Congreso	3.167.046,00			3.167.046,00
Chacras experimentales		399.969,47		399.969,47
Agricultura Certificada		385.533,86		385.533,86
Publicaciones		391.685,00		391.685,00
Eventos Propios, Simposios y Seminarios	19.245,38			19.245,38
Eventos de Terceros	45.300,00			45.300,00
Cursos		45.520,00		45.520,00
Ingresos Varios			154.004,23	154.004,23
<b>Totales al cierre del Ejercicio</b>	<b>5.887.806,18</b>	<b>1.222.708,33</b>	<b>154.004,23</b>	<b>7.264.518,74</b>

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 14/03/2011



LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. Nº 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe

## GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACION

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2010

Detalle	Importe
Sueldos y Jornales	1.788.857,26
Cargas Sociales	345.372,87
Honorarios Técnicos	125.212,87
Asesores Externos	134.241,00
Correspondencias y Encomiendas	31.816,92
Viaticos y Movilidad	181.404,21
Papelaría e Imprenta	32.837,60
Insumos Computación	7.722,15
Alquiler y Servicios Oficina y Depósito	286.909,56
Costo Telefonía e Internet	84.740,86
Gastos y Comisiones Bancarias	29.842,45
Impuesto Ley 25.413	34.124,01
Comisión Tarjeta de Crédito	28.798,78
Gastos Legales y Judiciales	7.746,96
Costo Publicaciones	340.795,58
Gastos Eventos de Terceros	77.937,13
Egresos XVII I Congreso	1.915.893,23
Gtos Eventos Propios, Seminarios y Simposios	19.245,38
Cursos, Pasantías y Residencias	47.371,36
Gastos Agricultura Certificada	83.554,36
Otros Gastos de Actividades	56.592,40
<b>Subtotales al cierre del Ejercicio</b>	<b>5.661.016,94</b>

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 14/03/2011



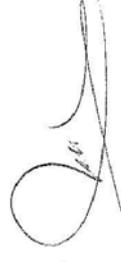
LUIS A. GRITTI  
 CONTADOR PUBLICO  
 Mat. N° 8194 - Ley 8738  
 C.P.C.E. Santa Fe

## GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACION

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2010

Detalle	Importe
Transporte	5.661.016,94
Capacitación Personal	41.632,11
Gtos de Mantenimiento	120.198,34
Gastos Varios	30.849,84
Servicios al Socio	101.302,60
Regionales	166.138,93
Acciones Institucionales	44.811,04
Chacras experimentales	393.953,26
Intereses previsionales	10.329,59
Indemnizaciones por Despidos	46.128,42
Contribuciones Otorgadas	41.250,00
Socios Incobrables	33.004,57
Proyecto Biospas	21.825,60
Amortizaciones Bienes de Uso	182.274,17
Donaciones	33.094,28
Malezas resistentes	7.677,32
Totales al cierre del Ejercicio	6.935.487,01

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 14/03/2011



LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe





Paraguay 777 P. 8 Of. 4 - (2000) Rosario - Santa Fe - Argentina  
Teléfono/fax: +54 (341) 4260745/46