



# Aapresid

**Memoria y Balance 2011**



- 03** Convocatoria a Asamblea
- 04** Nómina de miembros de Comisión Directiva
- 08** Miembros de Staff
- 12** Acta de Asamblea General Ordinaria 2011
- 14** Palabras del Presidente
- 15** Programas: Agricultura Certificada, Regionales y Chacras
- 48** Crónica de actividades 2011
- 84** Balance Presupuestario 2011





## › Convocatoria a Asamblea

### Asamblea General Ordinaria y a continuación Asamblea General Extraordinaria de Aapresid

Convocase a Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria para el día lunes 16 de Abril de 2012, a las 10.00 hs en primera convocatoria y 10.30 hs en segunda convocatoria, en el Salón San Martín del Hotel Libertador, sito en la calle Corrientes N° 752 de la ciudad de Rosario, para tratar el siguiente **ORDEN DEL DIA:**

#### **ASAMBLEA ORDINARIA**

**Primero:** Designación de dos asambleístas para firmar el acta

**Segundo:** Consideración de Memoria y Balance General cerrado el 31 de diciembre de 2011. Cuenta de Ganancias y Pérdidas e Inventarios correspondiente al ejercicio N° 23

**Tercero:** Reseña de actividades de AAPRESID

**Cuarto:** Renovación de las autoridades de la Asociación: Presidente -Prosecretario – Tesorero - 3 Vocales Titulares - 3 Vocales Suplentes - Comisión Revisora de Cuentas

#### **ASAMBLEA EXTRAORDINARIA**

**Primero:** Designación de dos asambleístas para firmar el acta

**Segundo:** Reforma de los Estatutos

Se recuerda que el artículo treinta y tres del estatuto en vigencia dispone que, de no lograrse quórum a la hora citada (presencia de la mitad más uno de los miembros de la entidad), la asamblea se constituirá válidamente con cualquier número de presentes transcurrida media hora de espera.

Condiciones para asistir y votar en la Asamblea: ser socio activo (categoría Premium y Activo) y no adeudar ninguna cuota social.

Dr. Gastón Fernández Palma  
Presidente

Ing. César Belloso  
Secretario

# › Nómina de miembros de Comisión Directiva



La Comisión Directiva de Aapresid quedó conformada del siguiente modo:

## Comité Ejecutivo



**Presidente:**  
Gastón Fernández Palma  
Regional Aapresid Necochea



**Vicepresidente:**  
Martín Ambrogio  
Regional Aapresid Venado Tuerto



**Secretario:**  
César Abelardo Beloso  
Regional Aapresid Pergamino - Colón



**Prosecretaria:**  
María Beatriz Giraudo  
Regional Aapresid Venado Tuerto

## Tesorería



**Tesorero:**  
Telmo Trossero  
Zona Productiva:  
Sur de Santa Fe



**Protesorero:**  
Germán Di Bella  
Regional Aapresid  
Río Cuarto

## Vocales titulares



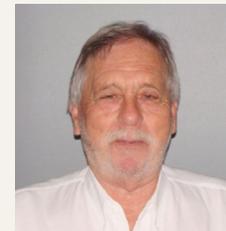
Pablo López Anido  
Zona Productiva:  
Santiago del Estero



Germán Fogante  
Regional Aapresid  
Los Rígentes - Inrville



Pedro Vigneau  
Regional Aapresid  
Bolivar



Juan Carlos Mettifogo  
Zona Productiva:  
Sur de Santa Fe



Diego Heinrich  
Regional Aapresid  
Necochea



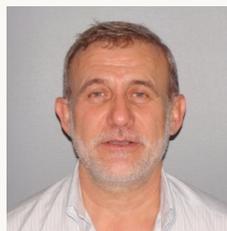
Daniel Canova  
Zona Productiva:  
Sur de Santa Fe,  
Centro de Buenos Aires,  
Entre Ríos



## Vocales suplentes



David Roggero  
Regional Aapresid  
Laboulaye



Ricardo Meirovich  
Regional Aapresid  
San Luis



José Brizzio  
Regional Aapresid  
San Jorge



Sebastián Lance  
Regional Aapresid  
Tres Arroyos



Edmundo Nolan  
Regional Aapresid  
Pergamino - Colón



Miguel Ángel Alvarez  
Regional Aapresid  
Lincoln

## Comisión revisora de cuentas



Gerardo Salvatori  
Regional Aapresid  
Guaminí - Carhué

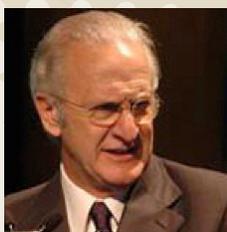


Roberto Peiretti  
Regional Aapresid  
Los Surgentes - Inrville



Agustín Bilbao  
Regional Aapresid  
Necochea

## Presidentes honorarios



Víctor Trucco  
Regional Aapresid  
San Jorge



Jorge Romagnoli  
Regional Aapresid  
Los Surgentes - Inrville



## › Miembros de Grupos Regionales ( Al 31 de diciembre de 2011)

| Grupo                      | Presidente             | Vicepresidente         |
|----------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Bahía Blanca</b>        | Maria M. Casali        | Rolando Wendroff       |
| <b>Azul-Tandil</b>         | Sebastián Goñi         | No tiene               |
| <b>Bolivar</b>             | Mariano Iturriaga      | Walter Krol            |
| <b>Guaminí - Carhué</b>    | Salvatori Gerardo      | Nino Bianchi           |
| <b>Necochea</b>            | Mateo Bosch            | Diego Heinrich         |
| <b>Lincoln</b>             | Carlos Van Der Straten | Carlos Van der Straten |
| <b>Bragado - Chivilcoy</b> | Alejandro Petek        | Bernardo Romano        |
| <b>Mar del Plata</b>       | Federico Sturla        | Lucas Santos           |
| <b>Ramallo</b>             | Claudio Caprodossi     | Alberto latour         |
| <b>Pergamino - Colón</b>   | Eduardo Crimella       | Edmundo Nolan          |
| <b>Tres Arroyos</b>        | Jorge Olleta           | Carlos Martinez        |
|                            |                        |                        |
| <b>Del Campillo</b>        | Mariano Cavalleri      |                        |
| <b>Adelia Maria</b>        | Marcelo Bonamico       |                        |
| <b>Justiniano Posse</b>    | Julio Perez            | Juan Giannasi          |
| <b>Laboulaye</b>           | Santiago Rubies        | Raúl Antonelli         |
| <b>Los Surgentes</b>       | José Galvano           | José Galvano           |
| <b>Monte Cristo</b>        | Carlos Martino         | Edgar Ramirez          |
| <b>Oliva - Oncativo</b>    | Ivan Jesus Lubatti     | Pablo Nigro            |
| <b>Río II</b>              | Gustavo Lopez          | Mariano Granetto       |

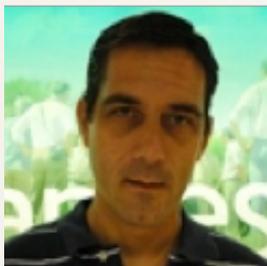


|                               |                        |   |
|-------------------------------|------------------------|---|
| <b>Río IV</b>                 | Andrés Bernal          |   |
| <b>Vicuña Mackenna</b>        | Mario Soteras          | Edgardo Steger                                  |
| <b>Saenz Peña</b>             | Lociski Enzo           | Namtz Jose                                      |
| <b>Paraná</b>                 | Oscar Alcides Borgetto | Oscar Nestor Borghetto                          |
| <b>Rosario</b>                | Gastón Moretti         | Juan Carlos Isern                               |
| <b>San Jorge</b>              | Beatriz Fermani        | Hernan Bailleres                                |
| <b>Venado Tuerto</b>          | Luis Negruchi          | Marcos Cayol                                    |
| <b>La Pampa</b>               | Hernán Otamendi        | Oscar Ormeño                                    |
| <b>Metán</b>                  | Diego Lanús            | Salvador Berardo                                |
| <b>San Luis</b>               | Daniel Lusich          | Daniel Lusich (vice); Roberto Verges (2do vice) |
|                               |                        |   |
| <b>Coordinador Nodo Sur</b>   | Enrique Moro           |   |
| <b>Coordinador Nodo Centr</b> | Pablo Guelperin        |   |
| <b>Coordinador Nodo Oeste</b> | Alejandro O'Donnell    |   |



## › Miembros del staff

### Coordinación General



Santiago Casas  
**Gerente Coordinador**  
 e-mail: casas@aapresid.org.ar  
 Móvil: (0341) 156181048



María José Peñalver  
**Secretaria de Presidencia y Directiva**  
 e-mail: penalver@aapresid.org.ar

### Programas

#### AC (Agricultura Certificada)



Juliana Albertengo  
**Gerente Agricultura Certificada**  
 e-mail: albertengo@aapresid.org.ar  
 Móvil: (0341) 153117005



Florencia Capiello  
**Agricultura Certificada**  
 e-mail: capiello@aapresid.org.ar  
 Móvil: (0341) 156180047

#### Regionales



Germán D'Ortona  
**Gerente Regionales Aapresid**  
 e-mail: dortona@aapresid.org.ar  
 Móvil: (0341) 156296249



Vladimir Cambiaso  
**Grupos Regionales Aapresid**  
 e-mail: cambiaso@aapresid.org.ar  
 Móvil: (0341) 156175932



## REM (Malezas Resistentes)



Martín Marzetti  
**Gerente Malezas Resistentes**  
 e-mail: marzetti@aapresid.org.ar  
 Móvil: (0341) 156181003

## Sistema Chacras

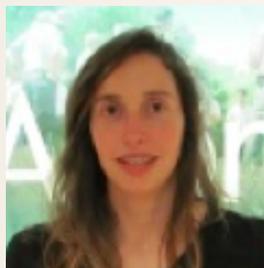


Juan Caporicci  
**Gerente Sistema Chacras**  
 e-mail: caporicci@aapresid.org.ar  
 Móvil: (0341) 153117009

## Congreso



Santiago Casas  
**Gerente Congreso**  
 e-mail: casas@aapresid.org.ar  
 Móvil: (0341) 156181048

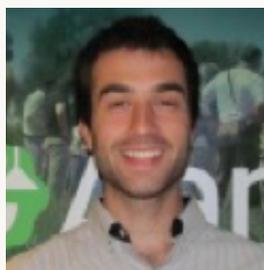


Juliana Albertengo  
**Congreso**  
 e-mail: albertengo@aapresid.org.ar  
 Móvil: (0341) 153117005

## Sponsorización



Marcio Morán  
**Responsable de Sponsorización**  
 e-mail: moran@aapresid.org.ar  
 Móvil: (0341) 156178667



Diego de Felipe  
**Responsable de Sponsorización**  
 e-mail: defelipe@aapresid.org.ar  
 Móvil: (0341) 156179474

## Contenidos Técnicos



María Eugenia Magnelli  
**Responsable de  
 Contenidos Técnicos**  
 e-mail: magnelli@aapresid.org.ar



## Comunicación



Florencia Sambito  
**Responsable de Comunicación**  
e-mail: sambito@aapresid.org.ar



Tiago Galindez  
**Redes Sociales**  
e-mail: galindez@aapresid.org.ar

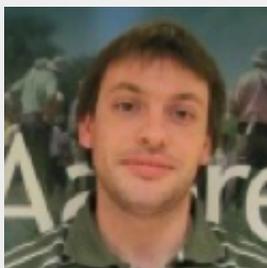
## Oficina Administrativa



Facundo Acosta  
**Responsable Oficina Administrativa**  
e-mail: acosta@aapresid.org.ar



Belen Governo  
**Responsable Contable**  
e-mail: governo@aapresid.org.ar



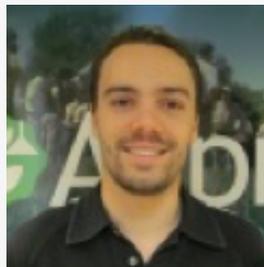
Cristian Verna  
**Asistente Contable**  
e-mail: verna@aapresid.org.ar



Vanesa Távora  
**Asistente Contable**  
e-mail: tavara@aapresid.org.ar



Daniela Moscatello  
**Responsable Gestión de Calidad**  
e-mail: moscatello@aapresid.org.ar



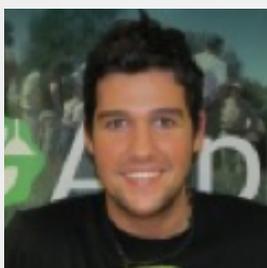
Agustin Alfano  
**Responsable Tecnologías**  
e-mail: alfano@aapresid.org.ar



Sol Rea  
**Responsable Legales**  
e-mail: srea@aapresid.org.ar



Mariana Lopez  
**Responsable Sistema y Base de Datos**  
e-mail: lopez@aapresid.org.ar



Esteban Schnyder  
**Responsable Depósito y Logística**  
e-mail: schnydere@aapresid.org.ar



Melina Vaghi y Ana Rea  
**Recepción**  
e-mail: aapresid@aapresid.org.ar



## › Acta Asamblea General Ordinaria 2011

En la ciudad de Rosario, a los 18 días del mes de abril de 2011, siendo las 14 horas, se reúne en el Salón San Martín del Hotel Libertador sito en calle Corrientes 752 de esta ciudad, los señores socios de la Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa, debidamente citados por la Comisión Directiva, conforme a lo resuelto en acta del 21 de febrero de 2011 se constituye la presente Asamblea Ordinaria, de acuerdo con el detalle que figura a fojas 32, 33, y 34 del Libro de Registro de Asistencia a Asambleas Nro. 1 que representa al 5 % de los miembros de la Asociación con derecho a voto, y conforme a las normas estatutarias, transcurridas los treinta minutos del llamado a la primera convocatoria, se hallan en quórum para poder sesionar.

Con presencia del Presidente de Aapresid, el Doctor Gastón Fernández Palma se procede a la apertura del acto dándose lectura por Secretaría del orden del día correspondiente a esta Asamblea.

Se procede a la lectura de la convocatoria a cargo del Escribano Luis Girauo quien certifica que se está en hora de iniciar la Asamblea.

**Primero:** El Secretario Ing. Cesar Belloso pone a consideración el primer punto del orden del día: Designación de dos asambleístas para firmar el acta. A propuesta del Ing., son elegidos el Ing. Daniel Canova y el Ingeniero Juan Carlos Mettifogo. Este punto a consideración de los presentes, es aprobado por unanimidad.

**Segundo:** Consideración de Memoria y Balance General.

Cuentas de Ganancias y Pérdidas e Inventarios correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2010. El Ing Belloso le solicita al Contador Luis Gritti que expone: "Que en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, la Comisión Directiva pone a consideración de los asociados la Memoria, Inventario,

Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, con sus notas y anexos, correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010.

Que el ejercicio finalizó con una utilidad de \$ 329.031,73. Cabe aclarar que si bien el resultado de la gestión fue positivo en \$ 582.591,87, existieron movimientos que no implican erogaciones de fondo por \$253.560,14, esto comprende entre otros rubros amortizaciones de bienes de uso, previsión por socios incobrables y previsión por despedido. Posteriormente se somete a consideración de los presentes este punto, el que es aprobado por unanimidad.

**Tercero:** El Secretario Ing. Belloso pone a consideración el tercer punto del orden del día: Reseña de las actividades de Aapresid. A continuación el Ing. Belloso expuso sobre las actividades desarrolladas durante este ejercicio. El Ing. Belloso informa que él presentará la Memoria de la Institución porque el Gerente Coordinador, Santiago Casas, es muy reciente en su puesto. Explicó a continuación los objetivos institucionales establecidos para el año 2010 y menciona las actividades incluidas en el Informe Institucional gestionadas por la Comisión Directiva junto con el Staff.

El Ing. Lorenzatti, como Director Adjunto del Programa Agricultura Certificada presentó todo el trabajo llevado a cabo por el programa durante el año 2010. De igual manera la Ing. Ma. Beatriz Girauo, Directora Adjunta de Regionales, informó las actividades desarrolladas por el Programa Regionales. A continuación el Ing. Juan Caporicci, Gerente del Programa Chacras informo el detalle de actividades llevadas a cabo durante el año.

Se paso a la presentación de los datos del XVII Congreso y el Viaje de capacitación Técnica en EEUU a cargo del Ing. Bianchini.



Luego se presentó las altas y bajas de socios, e Informe del Sistema de Gestión de Calidad.

El Ing. Belloso como secretario de la Institución somete la Memoria 2010 a votación. La misma es aprobada por unanimidad.

**Cuarto:** El Ing. Belloso pone a consideración el cuarto punto del orden del día: Renovación de las autoridades de la Asociación: Vice-Presidente -Secretario - Pro-Tesorero - 2 Vocales Titulares - 2 Vocales Suplentes - 1 Comisión Revisora de Cuentas.

Se sugiere que Martín Ambrogio siga ejerciendo como Vice-Presidente al igual que César Belloso siga como Secretario, renovando sus respectivos mandatos.

Respecto al cargo de Pro-Tesorero se sugieren que Germán Di Bella renueve su mandato.

Para los cargos de Vocales titulares se nombran a Pablo López Anido y Germán Fogante para que continúen en sus funciones de Vocales Titulares.

Javier Amuchástegui renunció a su cargo de Vocal Titular y el mismo es asumido por Diego Heinrich.

Se propone como Vocales suplentes para que continúe en su cargo David Roggero y se nombra a Miguel Ángel Álvarez en reemplazo del cargo que dejó Diego Heinrich.

Por último se propone que Roberto Peiretti siga formando parte de la Comisión Revisora de Cuenta.

El Ing. Cesar Belloso somete esta propuesta a deliberación de los presentes, la cual es aprobada por unanimidad. La Comisión Directiva de Aapresid queda integrada por: **PRESIDENTE:** Gastón Fernández Palma, **VICEPRESIDENTE:** Ing. Martín Ambrogio, **SECRETARIO:** Ing. Cesar Belloso, **PROSECRETARIO:** Ing. María Beatriz Giraudo, **TESORERO:** Ing. Telmo Trossero, **PROTESORERO:** Germán Di Bella, **VOCALES TITULARES:** Ing. Pablo Lopez Anido, Ing. Germán Fogante, Ing. Pedro Vigneau, Ing. Juan Carlos Mettifogo, Diego Heinrich, Ing. Daniel Canova, **VOCALES SUPLENTES:** Ing. David Roggero, Ing. Ricardo Meirovich, Ing. José A. Brizio, Ing. Sebastián Lance, Ing. Edmundo Nolan, Ing. Miguel Ángel Álvarez. **COMISION REVISORA DE CUENTAS:** Ing. Gerardo Salvatori, Ing. Roberto Peiretti, Ing. Agustin Bilbao, Presidente Honorario: Dr. Victor Trucco, Ing. Jorge Romagnoli.

El Dr. Fernández Palma tomó la palabra y comentó que está muy conforme con el trabajo mancomunado que ha realizado la Comisión Directiva durante el 2010.

Habiéndose tratado la totalidad de los puntos del orden del día, y siendo las 14:00 horas, se levanta la sesión, firmando a continuación el Ing. Daniel Canova, y el Ing. Juan Carlos Mettifogo.



## › Palabras del Presidente (XIX Congreso Aapresid)

En su último Congreso como Presidente del Aapresid, **Gastón Fernández Palma** agradeció la participación a las autoridades y a todos los presentes.

“Ha pasado mucha agua bajo el puente desde el 11 de abril de 2008, punto de inflexión para un conflicto aún sin solución de-



› Gastón Fernández Palma, Presidente de Aapresid.

finitiva, de posiciones enfrentadas y de ideas que muchas veces fueron mal interpretadas. En estos últimos años hemos tratado de romper el nudo de la discordia e insatisfacción que nos enfrentaba”, dijo Fernández Palma.

El Presidente de Aapresid mencionó los grandes desafíos que enfrenta la humanidad, como atender el hambre y la seguridad alimentaria. En ese sentido, el directivo remarcó el rol de la Argentina para dar soluciones desde la agricultura y mitigar el problema.

En otra parte de su discurso, Fernández Palma acusó *“Producir alimentos en el camino de la sostenibilidad, con buenas prácticas agrícolas, y procesos certificados, no siempre han sido reconocidos. Y una muestra de ello son los contenidos de los manuales escolares del Ministerio de Educación. Desde Aapresid, hemos solicitado una audiencia a las autoridades para explicar nuestras disidencias, y con sólidos argumentos evitar su nociva divulgación”*.

El mandatario se refirió a los nuevos desafíos de la biotecnología, y emitió la postura de Aapresid frente a ese tema, *“insistimos en el respeto y pago de las nuevas tecnologías patentadas, en armonía con ley de patentes que protege a los nuevos eventos biotecnológicos y la ley de semillas que protege el germoplasma. De esta manera, no sólo estaremos respetando la propiedad intelectual, sino que además, incrementaremos la productividad cumpliendo con la misión de alimentar una población mundial de crecimiento sostenido”*.

Luego, el Presidente de Aapresid comentó con orgullo el Premio que recibió la Institución recientemente por su labor al Desarrollo Agropecuario 2010, otorgado por de la Academia Nacional de Agronomía y Veterinaria *“quien nos puso como ejemplo a imitar”*, citó.

Finalizando, Fernández Palma reflexionó *“Debemos instrumentar políticas de estímulo a la producción de alimentos, potenciando la cadena del agro, eliminando barreras, y disminuir la pobreza”*.



## › Memoria Programas

### Programa Malezas Resistentes para Memoria 2011

#### Breve reseña

El Programa de malezas resistentes surge durante el año 2010, con el objetivo de formar una red de alerta temprano de los casos de resistencia a herbicidas y a su vez difundir la problemática propiciando un cambio de manejo hacia lo preventivo. Se logra el apoyo de varias instituciones y empresas, actuando Aapresid como coordinadora de la Rem: Red de conocimiento de malezas resistentes. Durante el año 2011 se avanzó sobre esta base, con el fin de consolidar la Red. En el año 2011 se incorpora al Ing. Martín Marzetti como Gerente del Programa.

#### Instituciones vinculadas

La Red se constituye gracias a la participación de muchas instituciones, cada una con las actividades, recursos humanos y materiales que dispone. Así, en el ámbito público, se cuenta con el apoyo de SENASA, INTA, EEA Obispo Colombes y muchas Universidades nacionales (UNR, UNLP, UBA, UNL, UNMdP, UNS, UNSE, UNT, UNICEN y UCA); del ámbito privado participan IN-DEAR, AACREA y ACA.

Esto permitió constituir una importante lista de "Referentes nacionales", investigadores que brindan su trabajo y experiencia en temas técnicos de resistencia y manejo de malezas. A su vez se determinaron los laboratorios que pueden realizar estudios de resistencia a nivel nacional. Por su parte, se realizaron talleres zonales con el fin de generar un importante número de "Alertas zonales" que actúen informando los problemas de resistencia de su zona de acción a la red.

Con respecto a las empresas sponsors del programa, se consiguió el apoyo de Basf, Bayer, Dupont, Monsanto, SummitAgro y

Syngenta; quienes viabilizan económicamente el funcionamiento y colaboran también con la difusión en jornadas técnicas y medios propios de comunicación.

#### Análisis de resistencia

Se han recibido muestras de biotipos sospechosos de varias especies y puntos geográficos. Se obtuvieron resultados de algunos de ellas y se continúa el estudio en el resto.

Esta posibilidad organizada en la que un productor/asesor pueda enviar muestras en forma gratuita para su determinación de resistencia no existía en el país hasta el momento.

#### Página Web

El Programa puso en funcionamiento la página web propia [www.rem.org.ar](http://www.rem.org.ar), en la que se comparte toda la información sobre resistencias existente en el país. Se cuelgan las alertas amarillas (sospechas aún en estudio) y rojas (resistencias confirmadas) que hay al momento, se muestran notas técnicas sobre manejo de malezas, se encuentran los contactos de los referentes zonales y se mantiene el protocolo de envío de muestras de malezas sospechosas. Por medio de la web también se reciben consultas de productores y asesores respecto a problemas de control de malezas.

Vinculado a esta web se creó un foro cerrado para técnicos, que cuenta con alrededor de 300 participantes al momento, que comparten dudas, experiencias, fotos, etc.

A finales de año se ha comenzado a enviar el newsletter de Rem, con información actualizada sobre resistencia y manejo de malezas.



### Eventos

Durante el año se han organizado 3 talleres propios, en Paraná, Charata y Tres Arroyos, a los que concurrieron alrededor de 250 técnicos. En los mismos disertaron referentes nacionales en manejo de malezas y se presentó el Programa Rem, con el objetivo de que los asesores locales conozcan la problemática de malezas resistentes, sepan qué hacer ante una sospecha y que se incorporen como alertas zonales, brindando información actualizada a la red.

Por otro lado se participó de numerosos eventos organizados por Regionales de Aapresid, CREA, ACA y empresas sponsors. De la misma manera, en estos espacios se presentó el Programa a los asesores y productores presentes, brindando la posibilidad de que visiten la web, envíen muestras y conozcan la problemática. Estos eventos posibilitaron llegar en forma personal a más de 2000 asesores y productores de todo el país. Los eventos fueron los siguientes:

| Fecha | Lugar                    | Destinado a                            |
|-------|--------------------------|--|
| 05/04 | Montecristo              | Regional Aapresid Montecristo          |
| 25/04 | Roldán                   | Regional Aapresid Rosario              |
| 26/05 | Rosario                  | Técnicos de ACA Zona Sur de Santa Fe   |
| 26/05 | Rosario                  | Técnicos de Magan                      |
| 27/05 | Pergamino                | Técnicos de ACA Zona Norte de Bs As    |
| 27/05 | Junin                    | Técnicos de ACA Zona Noroeste de Bs As |
| 28/05 | Sta. Rosa de Calamuchita | Técnicos de ACA Zona Centro de Córdoba |
| 07/06 | Morteros                 | Técnicos de ACA Zona Morteros          |
| 08/06 | Gdor. Crespo             | Técnicos de ACA Zona Norte de Santa Fe |
| 14/06 | Tandil                   | Técnicos de ACA Zona Centro de Bs As   |
| 14/06 | Tres Arroyos             | Técnicos de ACA Zona Tres Arroyos      |
| 15/06 | Carhué                   | Técnicos de ACA Zona Espartillar       |
| 06/07 | Huinca Renancó           | ATRs Nodo Oeste Aapresid               |
| 07/07 | Rosario                  | Técnicos de Monsanto                   |
| 27/07 | Córdoba                  | Técnicos de Monsanto                   |
| 03/08 | Esperanza                | CREA Mesa asesores Centro de Santa Fe  |
| 03/08 | Córdoba                  | Agroverdad                             |
| 11/08 | Pilar                    | Técnicos de Monsanto                   |
| 30/08 | Buenos Aires             | CREA Comisión de agricultura           |
| 02/09 | Carlos Paz               | Summit Agro                            |
| 09/09 | Victoria                 | SummitAgro                             |
| 28/09 | Buenos Aires             | Técnicos de Monsanto                   |
| 07/10 | Mar del Plata            | SummitAgro                             |
| 02/11 | Tucumán                  | SummitAgro                             |
| 04/11 | Salta                    | SummitAgro                             |
| 16/11 | Alberti                  | Regional Aapresid Bragado-Chivilcoy    |
| 18/11 | Chacabuco                | Bayer                                  |



### Talleres cerrados para especialistas durante el Congreso Aapresid

En el marco del XIX Congreso Aapresid, el día 17 de agosto, se organizó un taller sobre la problemática de Echinochloa colona resistente a glifosato, en la que disertaron J.C. Papa de INTA Oliveros, Ignacio Olea de la Estación Agroindustrial Obispo Colombres y Albert Fischer de la Universidad de California. El taller reunió a especialistas de instituciones públicas y privadas nacionales, así como técnicos de las empresas sponsors del Programa, y permitió trabajar en profundidad el tema, definiendo los problemas actuales al respecto o posibles actividades futuras en conjunto.

Así mismo, el día 19 se realizó un nuevo taller del que participaron los especialistas nacionales aprovechando la visita de Albert Fischer e Ian Heap, reconocidos investigadores de Estados Unidos, quienes durante 2 horas respondieron las consultas que se le hicieron en cuanto a manejo de resistencias.





### Difusión masiva

Durante el año se dió una amplia difusión al Programa por diversos medios masivos de comunicación, como ser: radio, televisión, periódicos y web, de alcance regional y nacional.

### Publicaciones técnicas

En los últimos años el manejo de malezas ha quedado en un segundo plano debido a la extrema simplificación que se obtuvo con el uso de cultivos transgénicos resistentes a herbicidas. No obstante, la aparición de nuevos casos de resistencia y el incremento de las tolerancias complejizó el manejo y los técnicos, especialmente los más recientemente recibidos, no están habituados. Intentando dar respuesta a estos problemas se comenzó a publicar una serie de manuales cortos, con información de la biología y control de la maleza, comenzando por *Conyza bonariensis* (Rama negra), que genera grandes complicaciones. El editor fue el Dr. Eduardo Leguizamón de la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario.

La revista técnica especial de este año se refirió a las "Malezas problema", debido a la importancia que está representando para la producción agropecuaria de hoy este tema. Para esta edición el Programa estuvo colaborando con la sección de publicaciones.





## Agricultura Certificada 2011

**Un año más que termina y AC continúa creciendo y enfrentando desafíos. Detallamos a continuación un resumen de los avances y sucesos más importantes durante 2011.**

Comenzamos Febrero, organizando una vez más el curso de capacitación de Asesores AC para todos aquellos profesionales de todo el país que deseen guiar a los productores durante el proceso de implementación, haciéndolo más rápido y fácil. Siguiendo con las capacitaciones, en Noviembre, los productores en AC se dieron cita en Rosario para aprender los secretos de la implementación, conocerse e intercambiar experiencias en el marco del "IV Curso Introductorio para Productores en AC".

En el ámbito del XIX Congreso de Aapresid, "Inteligencia Colaborativa", nuestro Programa dio su primer paso en la búsqueda por cumplir uno de sus sueños más grandes: el de poder agregar valor a través de la cadena con AC, al firmar un compromiso con ARCOR para trabajar en conjunto. La intención de ARCOR es incorporar AC como herramienta de gestión y certificar los campos propios, en una primera etapa, para luego promover de la incorporación de AC en sus proveedores y el análisis de la factibilidad de introducir productos fabricados con materias primas producidas en campos con AC.

Uno de los sucesos más importantes de este 2011, fue el pasado 21 de Octubre, la Certificación de Labraceró SRL, una empresa Tucumana que sumó 1400 hectáreas propias en Isca Yacu, Santiago del Estero. En una zona donde un manejo eficiente de los recursos se hace indispensable. Cuando se le preguntó a Julio Torrego, titular de la empresa, por qué decidieron implementar AC, resumió: *"Es una herramienta de gestión fundamental para optimizar la organización interna, así como para mantener y mejorar la sustentabilidad productiva y económica de la empresa"*.

En pos de fortalecer uno de los ejes más importantes del Programa, el eje social, en el marco de un convenio que Aapresid firmó el pasado 14 de Noviembre con MoveRSE, una Organización que promueve la Responsabilidad Social Empresaria (RSE). La idea es trabajar en conjunto en pos del desarrollo de Buenas Prácticas Sociales, a través de encuestas con el fin de conocer y reflexionar acerca del ambiente interno de cada empresa y fomentar así el ejercicio de la RSE dentro del sector Agropecuario.

No podemos olvidarnos de aquellos que nos acompañaron desde los inicios, y que continúan creciendo y avanzando en el desarrollo de una nueva agricultura. Atravesaron con éxito las Auditorías de Seguimiento, y continúan en carrera: La Madrugada de

› De izq. a Dcha.: Antonio Grifol, Florencio García de SAF SA y Julio Torrego administrador de Labraceró SRL.





Guillermo Cabrini, en Arias, Córdoba (Mayo), 6 campos de Grupo Romagnoli en las provincias de Córdoba y Santa Fe (Septiembre), Estancia Caldenes, de Caldenes SA, en Rufino, Santa Fe (Junio) y Campo Amuchástegui de Tecnocampo SA desde Monte Cristo, Córdoba, el pasado martes 13 de Diciembre. ¡Nuestras felicitaciones a todos ellos!

Renovamos, junto a las empresas que comparten nuestra visión, los beneficios comerciales a todos los productores AC, para continuar premiándolos.

Cabe destacar, que a pesar de un año cargado de actividades, AC siguió creciendo en superficie y nuevos productores que se sumaron al proceso de implementación: la superficie actual en AC alcanza más de 103.000 Has y los 111 Establecimientos, de los cuales 11 ya están Certificados.

Asimismo, durante el año continuamos recorriendo el país y el mundo con el mensaje de AC. Visitamos durante este año las Regionales de Vicuña Mackena, Justiniano Posse, San Luis, Río Segundo, Bragado-Chivilcoy y Laboulaye, además de participar en numerosos Congresos, Jornadas y eventos. A nivel Internacional participamos en el Congreso Mundial de

Agricultura de Conservación en Australia, la II Conferencia de manejo de establecimientos en Ucrania y el Encuentro de Siembra Directa de Uberlandia (Brasil).

Luego de un año muy provechoso, sólo nos resta desear, para el nuevo año que comienza, continuar creciendo y despertar en más de nosotros la inquietud de producir más alimentos, resguardando nuestros recursos naturales y a la sociedad de la que formamos parte.

› De izq. a Dcha.: El Ing. Chanes (Auditor), Daniel Peruzzi y Juan Pablo Boiero de Grupo Romagnoli en su Auditoría de Seguimiento.



› AC en la Conferencia de Manejo de Establecimientos, en Ucrania.





## Chacras

### Programa Chacras

¿Qué es Sistema Chacras?

Es un Sistema de trabajo pensado para el **Desarrollo** de Tecnologías Agropecuarias Sustentables, ajustadas a las condiciones particulares de los diferentes ambientes y sistemas de producción, y para la **Capacitación** y **Transferencia** a los usuarios de las mismas.

Objetivo:

Adaptar el conocimiento y las tecnologías disponibles de una agricultura sustentable, a las necesidades productivas concretas de una región agro-ecológicas.

Chacras existentes:

- Proyecto Chacra El Rocío. Copra
- Proyecto Chacra Neuquén.
- Proyecto Chacra Inrville. LRS
- Proyecto Chacra Pergamino
- Proyecto Chacra Valle Medio
- Proyecto Red NEA de Soja.
- Proyecto Red de Maíces tardíos

Miembros del Equipo:

- German Fogante (Director adjunto)
- Juan Caporicci (Gte. Programa)
- Rodolfo Gil (Responsable Técnico)
- Guillermo Peralta (Coordinador técnico zonal)
- Gustavo Vidal (GTD Chacra El Rocío)
- Mariano Dietrich (GTD Chacra Campana Mahuida)
- Marcos Rodríguez (GTD Chacra Inrville). A partir de septiembre Andrea Garcia
- Maria Belen Agosti (GTD Chacra Pergamino)
- Nicolas Stier (GTD Chacra Valle Medio)

- Martin Ambrogio (Directivo colaborador del Programa)
- Diego Heinrich (Directivo colaborador del Programa)

### Estructura de Proyectos 2010:

Proyecto: Fortalecimiento de la red Chacras

#### Resumen Ejecutivo del Proyecto

El proyecto se concentra en lograr el funcionamiento efectivo y orgánico de las primeras chacras del sistema. Esto incluye mejorar todos los procesos referidos al seguimiento de los protocolos de cada una de las chacras en marcha, gestionar las actividades de los Gerentes Técnicos de Desarrollo de cada una de las mismas, para así informar e interactuar con los socios fundadores ("dueños de las chacras") acerca de la marcha de cada uno de los proyectos (chacras).

Por otra parte es necesario desarrollar un sistema de seguimiento y control de los prestadores de servicio en cuanto a la coordinación del sistema (Rodolfo Gil y Guillermo Peralta) para cumplir con los compromisos asumidos, no generar desvíos presupuestarios y conocer la marcha técnica de cada uno de los proyectos.

Principales actividades:

- > Armar un cronograma de visitas a las chacras y responsables de las mismas.
- > Trabajar en lo avanzado para tomar la decisión de incorporar o no la digitalización con Anticipa en cuanto a incorporación y seguimiento de chacras, ajustarlo a condiciones de trabajo entre coordinación técnica e institucional.
- > Mayor presencia institucional de las visitas a las Chacras



- > Mayor acompañamiento y seguimiento de las actividades de cada Chacra.
- > Realizar giras técnicas de trabajo con los GTD. Por zonas y grupales
- > Realizar reuniones de trabajo orientadas a la mejora de los protocolos y el trabajo en cada chacra.
- > Hacer difusión del Sistema Chacras en un panel en el congreso de Aapresid y los medios que la Institución posee.

Proyecto: Expansión de la red de Chacras II.

#### Resumen Ejecutivo del Proyecto

El proyecto se centra en la expansión territorial de la red del Sistema Chacras. Esto implica la creación o fundación de nuevos proyectos en diferentes zonas del país.

Por otro lado también está orientado a retroalimentar el proyecto de Fortalecimiento de la red Chacras, ya que son mutuamente dependientes en cuanto a la construcción de una red y fidelización de la misma. Responde a las nuevas iniciativas, evaluando viabilidad de cada una de ellas.

Un punto importante es la identificación de las regionales como un foco de acción en cuanto a la generación de nuevas chacras, por lo que se debe establecer un modelo de intervención.

Principales actividades:

- ✓ Reuniones con interesados.
  - o Provincia de Formosa.
  - o PROSAP
  - o Grupos regionales o Nodos Regionales.
  - o Grupos o empresas Privadas (Ej. Patagonia Sustentable, AdecoAgro)
  - o Otros grupos interesados (CREA)

- o Con aquellos interesados en el Sistema Chacras.
- ✓ Informes de las Nuevas Iniciativas o proyectos evaluados
- ✓ Modelo ajustado a las necesidades de los Grupos Regionales de Aapresid
- ✓ Actas de Inicio de las nuevas Chacras.

#### Importante:

Durante el 2011, uno de los cambios más relevantes del programa fue el ingreso de German Fogante como nuevo Director Adjunto del Programa Sistema Chacras y reemplazo de Martin Ambrogio quien sigue colaborando fielmente como miembro del equipo.

#### CHACRA INRIVILLE- CORDOBA

A partir del mes de Septiembre se incorpora como GTD la Ing Andrea Garcia en reemplazo de Marcos Rodríguez quien se mantiene en la empresa pero con otras actividades.

#### Resumen Ejecutivo del Proyecto Inrville

Se está diagramando un esquema de diagnóstico ambiental, con el objetivo de conocer mejor las limitantes de los ambientes de trabajo, para luego intervenir con diferentes cultivos, rotaciones, esquemas de fertilización, encalado para corregir el sodio sub-superficial, etc., con foco en generar un sistema de producción rentable y sustentable para esos suelos.

#### FINALIDAD

Ajustar modelos agrícolas empresarial y ambientalmente sostenibles sobre suelos clase Vle

#### OBJETIVO GENERAL

Evaluar estrategias de planificación y manejo integral de los cultivos que permitan incrementar la productividad agrícola de suelos clase Vle



## LÍNEAS DE DESARROLLO 2010

### 1. Caracterización climática inicial

**Objetivo:** Analizar ventanas críticas y óptimas para ubicación de los cultivos, que permitan:

- Diseñar distintas alternativas productivas (rotaciones).
- Avanzar en el entendimiento de las relaciones suelo-clima-cultivo en ambientes clase VI.

### 2. Caracterización inicial de ambientes edáficos

**Objetivo:** Diferenciar y caracterizar ambientes edáficos en los lotes del sector río Carcarañá que permitan:

- El diseño básico de la localización los ensayos y bloqueos
- Avanzar en el entendimiento de las relaciones suelo-clima-cultivo en ambientes clase VI (grado y tipo de limitaciones, efectos sobre los cultivos).

### 3. Evaluación de rotaciones

**Objetivos:**

- Evaluar comportamiento-estabilidad-rentabilidad de rotaciones sobre lotes con predominio de suelos clase VI
  - Evaluar efecto mejorador de las rotaciones sobre suelos clase VI
- A partir de la discusión surgida en el taller de inicio y de los análisis edafo-climáticos previos, se propone la evaluación de las siguientes rotaciones:
- a) TRIGO/SOJA 2ª (TESTIGO)
  - b) SOJA 1ª - SORGO 1ª
  - c) MONOCULTIVO SOJA 1ª
  - d) MAÍZ 1ª - SOJA 1ª - TRIGO/SOJA 2ª
  - e) MAÍZ 1ª - TRIGO/SOJA 2ª
  - f) TRIGO/MAÍZ 2ª (T/MZ2A -SOJA 1ª ?): de acuerdo a momento en que se desocupe lote)

### 4. Aplicación de enmiendas. Efectos e interacción con la rotación

**Objetivos:**

- Evaluar a escala los efectos a corto plazo y residuales de la aplicación de enmiendas sobre los cultivos integrantes de cada rotación.
- Evaluar el efecto combinado de la aplicación de enmiendas y la rotación sobre las propiedades edáficas al término del período (mínimo 4 años).

**Hipótesis:**

La aplicación de yeso permitirá disminuir los niveles de sodio del complejo de intercambio a profundidad (más de 20cm), mejorando las condiciones físicas del suelo e incrementando la profundidad de enraizamiento y productividad de los cultivos.

Los efectos mejoradores de la aplicación de enmiendas sobre el suelo serán más notorios en rotaciones de mayor intensidad (efecto aditivo).

### 5. Métodos de aplicación de enmiendas. Dosis de respuesta.

**Objetivos:**

- Comparar la efectividad y tiempo de acción de distintos métodos de aplicación (inyectado subsuperficial, al voleo, incorporado con rastra).
- Evaluar efecto de subsolado (implemento sin yeso).
- Encontrar dosis de respuesta a aplicación de enmienda, sobre cultivo y suelo.
- Analizar la respuesta de los cultivos a distintas dosis de enmiendas para evaluar la factibilidad de la práctica.

**Hipótesis:**

La inyección profunda de yeso permite acelerar el mejoramiento de las condiciones físicas del suelo con un mínimo impacto



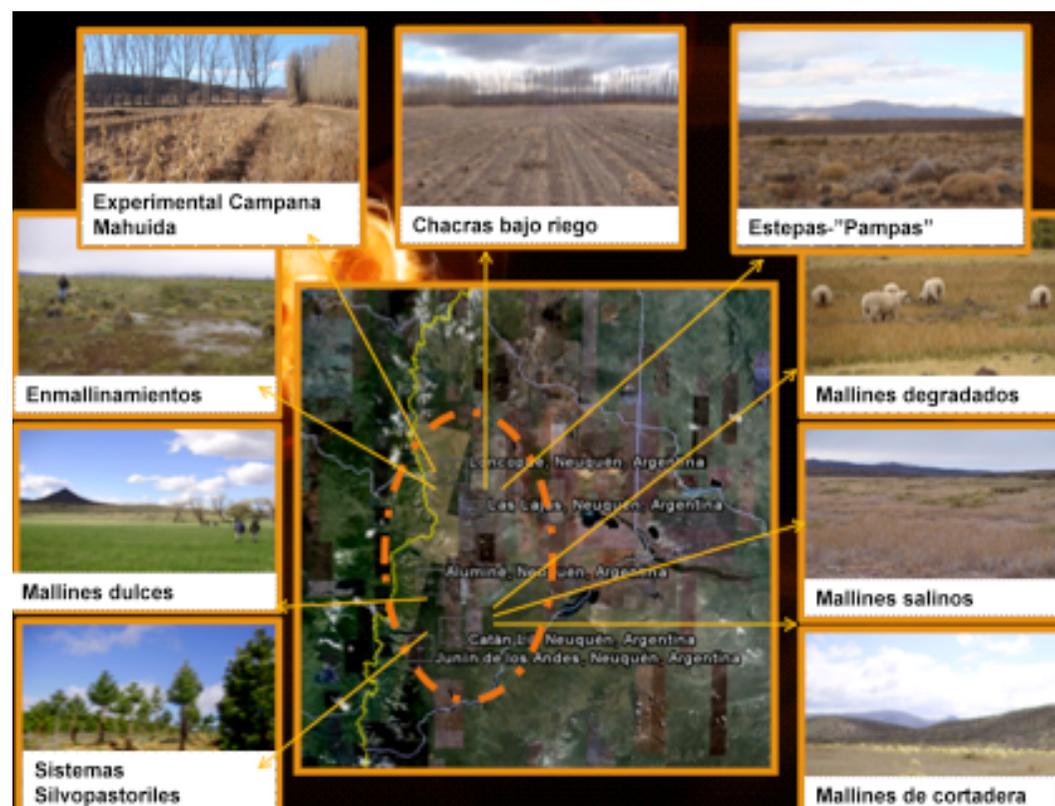
negativo con respecto a la aplicación al voleo o la incorporación con rastra.

Es posible implementar dosis de enyesado que resulten rentables a corto y mediano plazo.

### CHACRA CAMPANA MAHUÍDA- NEUQUÉN

#### Resumen Ejecutivo del Proyecto Campana Mahuída

El proyecto persigue establecer una chacra en la provincia de Neuquén, apuntando al desarrollo de tecnologías que permitan aumentar la producción primaria en ambientes específicos, relacionado a la producción pastoril. El mismo tiene un horizonte temporal de 3 años. Los costos principales serán solventados por el estado provincial a través de su "Programa Más Producción Primaria".





## Objetivos y metas:

| Objetivos  | Metas  |
|--|--|
| 1. Desarrollar sistemas productivos sustentables en conjunto con la provincia relacionado a la producción de forrajes. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formalizar la relación entre las partes interesadas.</li> <li>- Conformar la Chacra Campana Mahuida y la Red de Ensayos Territoriales.               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar el plan de acción técnico.</li> </ul> </li> </ul> |
| 2. Generar un técnico con expertise en el manejo de las situaciones problema.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Selección y contratación del RTD.</li> <li>- Capacitarlo (que haga la maestría)</li> </ul>  |
| 3. Difundir las tecnologías adaptadas a los productores zonales.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crear ámbitos de intercambio de información y presentación de resultados.</li> <li>- Generar relación con INTA local y otras instituciones para potenciar los canales de difusión.</li> </ul>   |
| 4. Crear un ámbito de Agronegocios que permita desarrollo local.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Integrar y fomentar la participación de empresas sponsors del proyecto.</li> <li>- Fomentar la participación de otros actores de expertise en la materia.</li> </ul>  |

Como las actividades más relevantes, durante 2011 se realizaron las giras correspondientes al contrato (2 al año) y se participó del evento que organiza la secretaría de producción y desarrollo terri-

torial de la provincia, con la temática Maíz y mostrando los resultados del proyecto con los ensayos en precordillera.



## CHACRA EL ROCÍO- MERCEDES

### Resumen Ejecutivo del Proyecto

A partir de julio de 2011, la empresa enfoca su desarrollo totalmente ligado al Sistema Chacras renovando su confianza y volcando todas las unidades de negocio (Ganadería – Arroz y otros cultivos) dentro del sistema chacras.

### FINALIDAD:

Desarrollar modelos productivos sustentables integrados, basados en ganadería y arroz, (con agricultura como soporte de intensificación ganadera).

### OBJETIVOS GENERALES:

- I. Intensificar el sistema de cría –recrea apuntando a maximizar el número de terneros.
- II. Desarrollar modelos agrícolas de aptitud forrajera.
- III. Desarrollar modelos sustentables en “chacra espejo de arroz”
- V. Desarrollar modelos sustentables en “arroz continuo”.
- V. Maximizar la eficiencia en el uso de recursos y mantener o mejorar el ambiente productivo (suelos).
- VI. Formación de RR. HH.
- VII. Fortalecer la interacción interinstitucional pública y privada (Universidades, INTA, AAPRESID, AACREA).

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- I. Intensificación de cría-recrea
  - I.1. Evaluar manejo intensificado de la cadena forrajera (silo- silo +rollo - rastrojo de arroz - verdeos de invierno - pasturas estivales). Dinámica del pastoreo- condición corporal.
  - I.2. Aumentar la productividad y aprovechamiento de pasturas estivales e invernales. Evaluación de alternativas:

- Fertilización.
- Suplementación.
- Uso de Reservas.
- Especies, época de siembra.
- I.3. Adaptar el recurso “rastrojo de arroz” a los sistemas de cría y recrea intensificados:
  - Cuantificar receptividad de rastrojo de arroz y analizar su variabilidad (espacial y temporal) - (actividad conjunta con INTA Mercedes)
  - Favorecer el rebrote de rastrojo de arroz y mejorar calidad (fertilización)
  - Desarrollar y evaluar alternativas de aprovechamiento del rastrojo de arroz.
  - Evaluar intersembras de leguminosas para aumentar contenido proteico.
  - Evaluar el efecto del pastoreo en monocultura de arroz: taipas, riegos
- II. Modelos agrícolas de aptitud forrajera
  - II. 1. Desarrollar y evaluar alternativas de producción de silo (planta entera) o aprovechamiento directo: maíz/sorgo - soja:
    - Fecha de siembra y ciclos
    - Genética
    - Fertilización
    - Momentos de picado o aprovechamiento
    - Consociaciones
  - II. 2. Desarrollar y evaluar alternativas de producción de grano: trigo, sorgo, maíz, otros cultivos (colza, cebada, avena, triticale, leguminosas invernales, etc.).
    - Especies
    - Fecha de siembra y ciclos
    - Fertilización



- Arreglo espacial
- II. 3. Desarrollar y evaluar alternativas que generen un "banco de proteínas": especies leguminosas (grano y forraje: silo y pastoreo directo).
- II. 4. Optimizar los sistemas agrícolas de riego por aspersión. Ajuste de :
  - Secuencias.
  - Fechas de siembra y ciclos
  - Balance hídrico: láminas y momentos de riego
  - Arreglo espacial
  - Fertilización
- III. Modelos sustentables en chacra espejo
  - III. 1. Desarrollar producción de verdes y cultivos invernales sobre rastrojo de arroz:
    - Evaluación de alternativas (trigo, colza, raygrass, avena, triticale, consociaciones, etc.)
    - Aumentar los coeficientes de logro: manejo del rastrojo de arroz, maquinaria adaptada, método de siembra, condiciones de cosecha de arroz.
    - Ajuste de Fecha de siembra y ciclos
    - Ajuste de fertilización: dosis, momento, fuente
    - Ajuste de arreglo espacial (densidad, espaciamiento).
    - Efecto sobre arroz siguiente
  - III. 2. Desarrollar alternativas estivales para grano, silo y pastoreo directo:
    - Evaluar especies (maíz, sorgo, soja, otras especies)
    - Ajustar fecha de siembra y ciclos.
    - Ajustar Momento de Cosecha y de repaso de taipas.
    - Evaluar genética adaptada a encharcamientos frecuentes
    - Desarrollar o evaluar maquinaria adaptada a picado sobre taipas
  - Evaluar el efecto sobre el cultivo de arroz siguiente: rastrojo, rendimiento, riegos.
  - III. 3. Evaluar sistemas de riego por inundación para cultivos invernales y estivales: eficiencia, márgenes.
  - IV. Modelos sustentables en arroz continuo
    - IV. 1. Evaluar alternativas a la quema de rastrojo de arroz.
    - IV.2. Evaluar de intersembras de verdes para aprovechamiento directo.
    - IV. Ajustar estrategia de Fertilización: efecto sobre descomposición de rastrojo y nutrición del cultivo siguiente
  - V. Eficiencia de uso de recursos y mantenimiento/mejora del ambiente productivo
    - V.1. Evaluar la eficiencia en el uso del agua en alternativas de los modelos productivos.
    - V.2. Evaluar la eficiencia en el uso de nutrientes en alternativas de los modelos productivos.
    - V.3. Evaluar el efecto sobre parámetros físicos y químicos de suelos nutrientes en alternativas de los modelos productivos. (Convenio INTA Sombrerito).
    - V.4. Generar indicadores de referencia (Convenio INTA Sombrerito).

### CHACRA PERGAMINO- BUENOS AIRES

#### Resumen Ejecutivo del Proyecto

El proyecto se concentra en lograr enmarcar dentro de las pautas básicas de una chacra y su incorporación al Sistema Chacras las inquietudes planteadas en el ámbito del Grupo Regional Pergamino acerca de la posibilidad de incrementar los techos de producción de la zona, de la mano de la modificación del manejo productivo



actual. Se pretende incluir dentro del proyecto a universidades e INTA cercanos al grupo.

Básicamente se detecta un vacío de información de ambientes específicos y un enfoque académico que consideramos básicos del Sistema Chacras como lo es el uso de método científico, la conducción técnica experta, entre otros. Se plantearía el desarrollo de líneas de investigación que ataquen los factores de rendimientos y la intensificación de la rotación, esperando a través de ellas, detectar las limitantes de rendimiento y analizar planteos productivos que superen económica y ambientalmente al sistema que actualmente poseen los miembros participantes de la Chacra.

#### FINALIDAD

Desarrollar modelos que demuestren mayor productividad con una mayor eficiencia en el uso de recursos (luz, agua y nutrientes), equilibrado balance del COS, y mantenimiento y/o mejora del ambiente de producción.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Identificar los factores que limitan la productividad en cada ambiente.
2. Evaluar rotaciones de mayor intensificación (2ble cultivo permanente) y mayor participación de gramíneas respecto a: a) el aprovechamiento de los recursos, b) el efecto sobre las propiedades edáficas, y c) la sustentabilidad económica y ambiental.
3. Aumentar la captura de agua del sistema y mejorar la eficiencia de uso.
4. Mejorar el balance del COS.
5. Mejorar la actividad biológica del suelo.
6. Mejorar el balance nutricional del sistema de producción.
7. Generar indicadores referenciales (de estado y de procesos) de "calidad y salud" del suelo.

8. Generar indicadores referenciales de eficiencia de uso de recursos.
9. Analizar la viabilidad económica de las alternativas tecnológicas.
10. Capacitar recursos humanos.
11. Transferir y difundir los conocimientos.

#### PRODUCTOS ESPERADOS

1. Identificación y Caracterización de los ambientes diferentes.
2. Identificación de factores limitantes de suelo y clima.
3. Alternativas de intensificación de cultivos y rotaciones (índice 2). Resultados comparativos.
4. Información sobre cambios en las propiedades edáficas por la intensificación y rotación de cultivos.
5. Balance hídrico y eficiencia del uso del agua de los modelos intensificados.
6. Balance nutricional de los modelos intensificados
7. Resultados de herramientas (alternativas) biológicas para el abastecimiento y nutrición de cultivos.
8. Indicadores de calidad y salud del suelo: umbrales referenciales para la zona
9. Resultados de análisis económicos de modelos mejorados
10. Profesionales capacitados
11. Productores informados

#### CHACRA VALLE MEDIO – RÍO NEGRO

##### Resumen Ejecutivo del Proyecto

El proyecto se concentra en lograr enmarcar dentro de las pautas básicas de una chacra y su incorporación al Sistema Chacras, el desarrollo de la colonia CHOCORÍ y la zona, donde los beneficiados, hasta ahora dos empresas, están llevando adelante su producción.



Este proyecto se ubica en el valle medio del Río Negro, provincia de Río Negro en cercanías de la localidad de General Conesa. A la altura del Km 154,5 de la ruta nacional 250. Los suelos de esta región son de origen aluvial, y altamente heterogéneos. Productivamente tiene una historia de chacras frutales y de alfalfas, aunque el objetivo de este proyecto es alcanzar también zonas o suelos mas alejados de la costa del río con mas sedimentación proveniente desde la meseta y con riego por aspersión.

Básicamente se detecta un vacío de información de ambientes específicos y un enfoque académico que consideramos básicos del Sistema Chacras como lo es el uso de método científico, la conducción técnica experta, entre otros, de los desarrollos que ya se están ejecutando pero no en forma orgánica.

Las empresas cuentan con producción forrajera y producción agrícola de granos bajo riego, y consideran que el trabajo conjunto con el Sistema Chacras le puede dar respuesta mas inmediatas a las limitantes que hoy están encontrando en la producción.

Los establecimientos, a la hora de comenzar el proyecto, ya tienen los campos habilitados y sistematizados. Este es un punto a remarcar, dado que desde Sistema Chacras, se buscará la mejor alternativa de producción en ambientes frágiles, como lo son los de esta región.

#### **FINALIDAD**

Aumentar la productividad (rendimientos y eficiencia de uso de recursos) de los planteos agrícolas bajo riego.

#### **OBJETIVOS GENERALES (OG) Y ESPECÍFICOS (OE)**

**OG 1.** Caracterizar la brecha productiva en cada ambiente (¿Cuánto y por qué?).

**OE 1.A.** Definir y seleccionar los ambientes de trabajo.

**OE 1.B.** Cuantificar los rendimientos alcanzables para los principales cultivos (maíz, soja, trigo) dentro de cada ambiente seleccionado.

**OE 1.C.** Identificar los factores que limitan el potencial productivo en cada ambiente seleccionado.

**OG 2.** Determinar las necesidades de riego para maximizar los rendimientos en cada ambiente.

**OE 2.A.** Cuantificar los requerimientos hídricos potenciales de los principales cultivos (Etc).

**OE 2.B.** Analizar la dinámica de consumo de agua de los principales cultivos en cada ambiente seleccionado, en las distintas etapas fenológicas (balance hídrico).

**OE 2.C.** Cuantificar la lámina efectiva (Le) necesaria para mantener los requerimientos hídricos potenciales de los cultivos.

**OE 2.D.** Identificar y caracterizar (efecto y distribución) factores que limiten el consumo hídrico potencial.

**OE 2.E.** Evaluar estrategias de manejo de riego (métodos, láminas, momentos, frecuencia) y del cultivo para maximizar la eficiencia de utilización del agua almacenada (Le).

**OG 3.** Desarrollar alternativas para mejorar el ingreso de agua de riego al perfil.



**OE 3.A.** Identificar y caracterizar (distribución y efecto) los factores causantes de los bajos niveles de infiltración de agua.

**OE 3.B.** Evaluar estrategias de manejo de riego (métodos, láminas, momentos, frecuencia) para maximizar el ingreso de agua al perfil.

**OE 3.C.** Evaluar estrategias de manejo de los suelos (coberturas, métodos de siembra, implementos mecánicos, etc) para maximizar el ingreso de agua al perfil.

**OE 3.D.** Evaluar alternativas de manejo de los cultivos para maximizar el ingreso de agua al perfil.

#### PRODUCTOS ESPERADOS

1. Definición y Caracterización de ambientes dentro de distintos planteos de riego: comportamiento físico, químico, limitantes. Distribución espacial.
2. Evaluación y jerarquización de las limitantes productivas de cada ambiente.
3. Estimación de rendimientos alcanzables sin limitaciones hídricas ni nutricionales dentro de cada ambiente seleccionado, principalmente para cultivos de maíz, trigo y soja.
4. Conocimiento de los requerimientos hídricos potenciales de los cultivos (Etc).
5. Modelo de balance hídrico ajustado a cada ambiente: dinámica de ingresos y egresos de agua.
6. Resultado comparativos de estrategias de manejo del suelo orientadas a mejorar el ingreso y aprovechamiento de agua en el perfil (intensificación, cultivo de cubierta, manejo de la superficie del suelo)
7. Resultados comparativos de estrategias de manejo de cultivos orientadas a maximizar la eficiencia de uso del agua: (arreglo espacial, FDS, nutrición, elección de cv).

**8.** Resultados comparativos de estrategias de manejo del riego: métodos, láminas, momentos.

#### RED NEA DE CULTIVARES DE SOJA

##### Resumen Ejecutivo del Proyecto

El proyecto persigue el establecimiento de una red de ensayos de variedades de soja en la región del Nordeste de nuestro país, entendiéndose por la misma el sector N de Santa Fe, el SE y E de Santiago del Estero, la provincia del Chaco y Formosa.

El principal objetivo es el de generar información para una gran región que no cuenta con la suficiente investigación e información en comparación con otras regiones que tienen similares características (como lo es el NOA) y que han tenido mayores tasas de crecimiento de los rendimientos promedios de soja que la región foco del proyecto.

El diseño e implantación de los ensayos pretende hacerse a nivel que la información recopilada sea estadísticamente fuerte, es decir que sea de análisis factible, así como la realización de los mismos pueda ser llevada a cabo con maquinaria adaptada a la producción. Así mismo, una meta clara es que el desarrollo de la experimentación por parte de los productores no plantee demasiadas tareas extras en cuanto a monitoreo y/o aplicaciones de insumos diferenciales a las áreas destinadas a tal fin.

Por otro lado, se pretende llenar un vacío en el que no se desarrolla información, ni conocimientos ni hay recursos humanos altamente capacitados en la temática. Por lo que uno de los puntos clave del proyecto es generar un profesional que pueda abarcar



esta temática con un gran expertise, generando un referente zonal en cuanto al cultivo de soja.

Principales entregables del proyecto:

- Listado de sitios confirmados.
- Listado de empresas participantes y variedades confirmadas para cada grupo de ensayos.
- Semillas entregadas en los sitios en tiempo y forma (inoculada).
- Datos de análisis químico de suelo a la siembra de los sitios.
- Datos de rendimiento y densidad de plantas logradas.
- Datos de lluvia, cobertura y practicas de manejo aplicadas a los lotes de ensayo
- Informe con el análisis de la información generada.
- Publicación de los resultados.

## PROYECTO RED DE MAICES TARDIOS

### Resumen Ejecutivo del Proyecto

El proyecto persigue el establecimiento de una red de ensayos de híbridos de maíces de primera sembrados en fechas tardías (diciembre) en la región núcleo maicera de nuestro país.

El principal objetivo es el de generar información confiable y útil, para tomar decisiones y definir estrategias productivas referentes a las siembras de maíz. La necesidad de información, acerca del comportamiento de materiales comerciales de maíz y su estabilidad de rendimiento, en cultivos de primera, sembrados en fechas de diciembre, plantea la necesidad de generar conocimiento acerca del tema. Para ello se realizará una red de ensayos, la cual evaluará el comportamiento de distintos genotipos, sembrados en siembra directa sobre rastrojos de la campaña anterior, en fechas

tardías (diciembre), en diferentes ambientes de la zona núcleo del país. La variable a evaluar será rendimiento.

El diseño experimental de esta red de ensayos, contará con el debido rigor científico, para garantizar la representatividad y confiabilidad de los datos obtenidos, para su posterior análisis.

La implantación de los ensayos, la protección del cultivo, se realizará según el manejo del productor.

Los ensayistas se encargarán del seguimiento del cultivo, muestreo de suelo, cosecha, envío de informes mensuales y datos recopilados, según se indica en el protocolo.

El responsable de staff se encargará de la coordinación general del ensayo, relación con las empresas sponsor, logística semillas, seguimiento de los ensayistas y del investigador externo, y de la difusión de los resultados.

Para el análisis de los datos y la elaboración del informe final, se contará con la colaboración de un investigador externo especialista en maíz. Esta actividad la realizará el Ing. Agr. Lucas Borrás (docente FCA UNR, investigador CONICET).

El punto de partida de esta red son 14 sitios de investigación distribuidos en la zona núcleo maicera comprendida por las siguientes localidades: Chivilicoy (Bs As), Ramallo (Bs As), Pergamino (Bs As), Marcos Juarez (Cba), Rio IV (Cba), M. Maíz (Cordoba), Venado Tuerto (Sta Fe), Villada (Sta. Fe) y aledaños a estas localidades nombradas.

Por otro lado este proyecto pretende seguir contribuyendo en el posicionamiento de Aapresid como referente tecnológico apor-



tando información sensible y confiable, con el debido rigor científico; atendiendo a las necesidades de los socios de Aapresid

Principales entregables del proyecto:

- Protocolo de ensayo.
- Listado de ensayistas responsable de cada sitio.
- Listado de sitios de los ensayos
- Listado de empresas participantes e híbridos confirmados por empresa.
- Semillas entregadas en los sitios en tiempo y forma.
- Planillas de seguimiento de sitio según protocolo (siembra, fecha, densidad, espaciamento entre hileras, cultivo antecesor, barbecho, tratamientos -fungicidas, insecticidas, herbicidas, fertilización-).
- Planilla de registro de precipitaciones.
- Planilla de rendimientos de cosecha.
- Informe de análisis de la información generada.
- Publicación de los resultados (revista de difusión y jornadas)

**Hitos sobresalientes en 2011 de Sistema Chacras:**

- Cambio de director adjunto
- Fundación de la "Chacra Pergamino"
- Cambio de GTD en la "Chacra La Redención-Sofro"
- Reformulación de objetivos y renovación de confianza en la "Chacra El Roció"
- Panel en el XIX Congreso de Aapresid
- Fundación de la "Chacra Valle Medio"
- Nueva red de ensayos de "Maíces Tardíos"
- Participación en la jornada de Maíz - Plotier – NQN, en el marco del Proyecto Campana Mahuída.



## Regionales

### Encuentro Regional José Araya

Alrededor de 100 personas, miembros de los Grupos Regionales Aapresid de todo el país, se reunieron en San Nicolás para el 9no Encuentro de Regionales "José Araya". Todos hicieron honor al leiv motiv del evento "Integrarse es conocerse".





### La bienvenida

Habitados madrugadores se encontraron a primera hora de la mañana. Pilu Giraud, entonces Directora Adjunta del Programa Regionales, dio la bienvenida a los más de 100 socios regionales que colmaban el salón colonial. "Este es un sueño de mucho tiempo", dijo Pilu en referencia a la posibilidad de reunir por primera vez a todos los socios regionales en un Encuentro de esta naturaleza.

El vicepresidente de Aapresid, Martín Ambrogio, destacó la presencia de 27 grupos de todo el país. Afirmó "el desafío por delante será profesionalizarnos y comprometernos a participar. Ya no ajustar la sembradora, sino los múltiples aspectos para consolidar nuestra misión".

Por último, Nicolás Tettamanti, Gerente del Programa Regionales, explicó sencillamente el por qué el Encuentro. Porque integrarse es conocerse. Lo que alguna vez logramos dentro de los grupos,

había que replicarlo entre ellos, en una red social cada vez más fuerte. Así fue como, la base de la Cultura Regionales- pieza que se entregó en el Encuentro- se construyó con la experiencia y las pautas que armamos entre todos.

### Hacia una comunicación eficaz

Para ir calentando motores, la primera actividad de la mañana estuvo delineada para comprender la importancia de la COMUNICACIÓN, y Fernando Preumayr<sup>1</sup> fue el encargado de movilizar a los asistentes en este tema tan importante.

*<sup>1</sup>Director Ejecutivo de la Maestría en Agronegocios en Universidad Austral, y Responsable en Ferpreu (Desarrollo de Personas y Equipos).*

"La comunicación genera el 90% de nuestros problemas", aseveró el orador. Comunicar es poner en común conocimientos y



› En grupos, todos los socios Regionales trabajaron y sacaron a la luz las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas de la comunicación en el ámbito familiar, empresarial e institucional.



sentimientos, lo que uno hace cuando se contacta con personas. Conectar mejor es mejorar la comunicación. Y aún más, mejorar la comunicación es la capacidad de interpretar adecuadamente a los demás. Para seguir innovando tenemos que ser más capaces de comunicar.

En esa línea, Preumayr planteó un taller disparado con la siguiente pregunta ¿dónde estamos parados en materia de comunicación tanto a nivel familiar, empresarial como institucional? La metodología de FODA fue la que guió el trabajo, esto es, indicar las Fortalezas y Debilidades como condicionamientos internos, y las Oportunidades y Amenazas, como condicionamientos externos.

En grupos, todos los socios Regionales trabajaron y sacaron a la luz las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas de la comunicación en el ámbito familiar, empresarial e institucional.

Luego de dos horas de debate, el trabajo quedó resumido en tres FODA'S, uno por cada nivel. Quedó mucha tela para cortar. De hecho, éste es sólo un diagnóstico que es de esperar, genere líneas de acción en cada ámbito. Desde lo institucional, los propios grupos podrán utilizarlo de matriz para armar sus planes y la propia institución, en manos de sus representantes, ha de asumir el mismo compromiso. Así como en 2011 Aula Aapresid fue el eco del trabajo de los grupos durante el 8vo. Encuentro.

#### **Cultivando oportunidades en los colegios**

La falta de información en los niños acerca de cómo se maneja la agricultura hoy en día, sumado a los conceptos erróneos que se dictan en las escuelas y otros ámbitos, dejando mal parado al productor que trata de hacer las cosas bien y de manera sustentable, fue lo que motivó a Miguel A. Álvarez (Grupo Regional

Lincoln) tomar el tema y llevar las bases de la Siembra Directa (SD) a las escuelas secundarias de la zona de Lincoln.

Tan enriquecedora fue la experiencia de Miguel, que en el marco del 9º Encuentro de Regionales, la compartió e intercambió con los ATR's de distintas Regionales presentes.

En su presentación, Álvarez explicó el mensaje de **Aula Aapresid** que está divulgando en los colegios, e incentivó a los Técnicos Regionales para que difundan la realidad productiva de nuestro país a partir de la adopción masiva de la SD. Mostró brevemente cuáles eran los contenidos principales, poniéndolos a disposición, y luego se refirió a la tarea más difícil: cómo encarar la conversación con jóvenes que pueden llegar a preguntar cosas inesperadas, incluso cosas que uno mismo cree que la sociedad conoce pero no es así.

Los colegios están muy receptivos a este tipo de información y es siempre bienvenida, el desafío es animarse a tomar la posta en nuestro lugar de residencia. El caso de Miguel es sólo un ejemplo entre otros socios que siguen el mismo camino.

#### **Regionales en acción**

Con el objetivo de acercar a todos los grupos regionales y puedan interactuar entre ellos, se plantearon espacios de recreación. Así, desde el juego, todos los presentes pudieron amalgamar las aristas técnicas, institucionales y deportivas. El concurso de preguntas y respuestas, la búsqueda del tesoro, y los torneos de vóley, tenis y fútbol, superaron las expectativas por la enorme integración social, la diversión y la competencia sana dónde todos salieron ganados.

Si de hacer honor al Slogan del Encuentro se trata... una imagen vale más que mil palabras.



› Si de hacer honor al Slogan del Encuentro se trata... una imagen vale más que mil palabras.

#### **Actitud Manía**

Ignacio Berengua, médico veterinario y motivador por naturaleza, conmocionó a todos los socios regionales dejando un mensaje claro sobre el poder de cada uno, sobre la fuerza de los deseos sin umbrales.

Con recursos audiovisuales, Berengua presentó distintos ejemplos de vida, personas que han sorteado numerosos desafíos para alcanzar sus sueños.

A continuación, enunciamos algunas frases destacadas y que pueden acompañarnos en cualquier momento:



- ✓ Abrir la mente. La fuerza del pensamiento, movilizándolo en energía. El hombre se convierte en aquello que piensa. Si la mente lo puede pensar, asume que es real y a partir de allí podemos movernos.
- ✓ Los sueños. Tener sueños en mente. Nos mantiene jóvenes. Si podemos creer en ese sueño lo podemos concretar. El propósito es el sueño, el plan es cómo lo vamos a alcanzar. Cuando la imaginación queda liberada, todo es posible.
- ✓ Ver para creer, o primero creer para después poder verlo. La tecnología disponible, en algún momento no fue más que el sueño de alguien. Creer para crear.
- ✓ La importancia de la comunicación. El interés, la escucha es el más potente agente de cambio. La parte interrogativa es muy importante. La pregunta abierta es la que hace hablar.
- ✓ La regla 80/20. El 80 es actitud. El 20 depende de la aptitud.

Al despertar la sensibilidad de los presentes, Berengúa llevó a que reflexionemos sobre nuestra actitud frente a la vida.

### “Todos podemos”

En un cierre a la altura de la calidad del Encuentro, el flamante Director Adjunto del Programa de Regionales, David “Bachi” Roggero, tomó la palabra.

Miembro de la Regional Laboulaye, el Bachi Roggero agradeció a todos los que hicieron posible este maravilloso Encuentro, por la dedicación, el nivel y el trabajo conjunto de los miembros de equipo, el staff, directivos y disertantes. Manifestó la confianza de proceder a los que hace más de diez años están trabajando en Regionales. Además, reconoció el orgullo por pertenecer a Aapresid y por tomar el desafío de ser Director Adjunto del Programa.

Hilvanando lo acontecido en el Encuentro, Roggero centró su discurso en la comunicación, la integración y la motivación. En primer lugar, se presentó a sí mismo como productor agropecuario, enunció que su familia, y la empresa que la misma compone, es el pilar más importante para su vida. Luego expresó que su segunda familia es la Regional Laboulaye, de la cual recibe el apoyo para su trabajo y son parte de su crecimiento profesional y personal. Para finalizar, compartió sus pasiones, sus hobbies, y pasajes de su vida que lo movilizaron a cumplir parte de un sueño, participar de la carrera Enduro “La vuelta a Tierra del Fuego, siendo su pequeño hijo y su esposa los grandes motores de ello. Con esto último, Roggero demostró que aquellos que dicen, como lo hacía él, “*pero yo no puedo*” sólo es cuestión de soñar y bregar para alcanzarlo, “*así como yo, David Roggero, puedo, todos podemos*”. Para quienes hacen a la verdadera esencia del ser Aapresid, las dos jornadas intensas de actividades confluyeron en una idea: “Integrarse es conocerse”.

› David “Bachi” Roggero, flamante Director Adjunto del Programa de Regionales.





### Fortalecimiento Institucional

Se han cumplido con los objetivos planteados:

| Objetivos Planteados  | Metas Planteadas   | Nivel de Cumplimiento  | Motivos  |
|---|--|--|--|
| <p>• <b>Mejora continua del funcionamiento del ETR, fomentando compromiso y responsabilidad.</b></p>                      | <p>Sumar miembros comprometidos en la medida que el programa y sus proyectos lo requieran.</p> <p>Definir roles y funciones de cada miembro del equipo de trabajo (dentro de los proyectos).</p> | <p>Se sumaron Pablo Guelperín (Coordinador de Nodo Centro), y Miguel Ángel Álvarez. Se mantuvieron los que ya estaban.</p> <p>Los miembros del equipo tenían actividades asignadas, por ejemplo responsables en el seguimiento de las regionales en proceso de baja.</p> |  |
| <p>• <b>Lograr integración de los presidentes regionales con la dirección de la organización.</b></p>                     | <p>Que los mismos participen de reuniones de CD y que tengan representación en la misma; buscando involucramiento y colaborando en programas y proyectos.</p>                                    | <p>De los 21 miembros de CD, 15 son integrantes de un grupo regional.</p> <p>El porcentaje de asistencia del total de los grupos a las reuniones de CD fue del 50%.</p>  |  |
| <p>• <b>Lograr que los presidentes regionales comuniquen efectivamente entre su grupo y la CD bidireccionalmente.</b></p> | <p>Asistencia y participación institucional.</p>   | <p>Están medidas las asistencias, no está medido el intercambio luego entre el grupo y el presidente que concurre a CD.</p>  | <p>No se estableció a priori la forma de medirlo.</p>  |
| <p>• <b>Potenciar las habilidades de los miembros regionales de Aapresid.</b></p>   | <p>Generar acciones que permitan mejorar habilidades (Taller y capacitación).</p>  | <p>Se realizaron 3 capacitaciones para ATR. No se realizó capacitación a Presidentes.</p>  | <p>La capacitación de fertilidad y agua no se realizó debido a que se hacía bajo el marco del proyecto residencias. Se desconocen los motivos por los cuales no se realizó la capacitación a presidentes</p> |



Se han generado los siguientes contenidos:

| Hitos   | Entregables / Responsables  |
|---|---|
| Reuniones de ETR  | Asistencia y memo de las reuniones.   |
| Participación de presidentes regionales en reuniones de CD. | Política de participación de los mismos definiendo el alcance de su autoridad, derechos, obligaciones y reintegro de gastos. (Se realizó el anterior)<br>Asistencia, frecuencia y actas de reuniones. |
| Asamblea General Ordinaria.                                 | Asistencia a asamblea.<br>Acta de asamblea.   |
| Capacitación de miembros regionales.                        | Política de capacitación de Presidentes y ATRs, incluida política de reintegro de gastos. (Se realizó el año pasado)<br>Asistencia a Capacitaciones.<br>Encuestas de evaluación y satisfacción.       |
| Alta y baja de Grupos Regionales.                           | Política de altas y bajas de Grupos Regionales (no finalizado)<br>Historial de Grupos Regionales.<br>Cartas formales de alta y baja regionales.   |

Las presentaciones se encuentran almacenadas en La documentación de encuestas se encuentra almacenada en los Servidores de AAPRESID

empeño de las actividades previstas. Esto se debió a que se respetó un período de transición adecuado, detalle que debería ser tenido en cuenta para el resto de los programas en el caso de salidas.

Aprendizajes

Mejora la eficiencia cuando se asignan responsables de seguimiento a actividades puntuales.

Fortalecimiento del Equipo de Trabajo Regionales:

Si bien se pierde experiencia y fluidez en los procesos con la salida del GP, el programa no se vio resentido en el des-

Debido a la cantidad de temas que se deben tratar en las reuniones no siempre se llegan a cerrar todos, debemos continuar el



intercambio vía mail cuando sea necesario para llegar a conclusiones que nos permitan tomar líneas de acción.

A nivel ETR: Mejorar comunicación en cuanto a periodicidad, además de las 3 reuniones de equipo presenciales y reuniones de CD. (Incrementar comunicación vía mail de avances e intercambio sobre el programa).

#### Proceso de Bajas Regionales:

El asignar responsables para cada grupo que está en proceso de baja permite resguardar a los miembros del staff ya que en algunos casos se trata de temas delicados.

El impacto de dar de baja grupos que no se encuentran funcionando adecuadamente es, o debería ser, positivo para el resto de los grupos que si vienen realizando las cosas como corresponde.

Establecer una especie de protocolo que describa los pasos a seguir para determinar si se da de baja una regional o no. Para ello sería necesario también fijar un "piso" de acuerdo a indicadores, aquellas regionales que se encuentren por debajo de ese piso deberían darse de baja.

#### Proceso de Altas Regionales:

Se concretó la alta del Grupo Metán.

De los Grupos que estaban como potenciales para dar de alta se retomó el contacto y el interés había disminuido. Se incorporaron al proceso de alta dos nuevos grupos.

Es necesario debatir y consensuar una estrategia para dar de alta a nuevos grupos.

#### Capacitación:

- A pesar de haber consensuado la fecha para la última capacitación la asistencia fue baja debido a que por obligaciones personales los ATR no pudieron asistir.
- Es necesario que los grupos les generen la obligatoriedad a los ATR haciendo ver de que la capacitación la deben tomar para luego volcarla al grupo.
- Se plantea desde algunos grupos la posibilidad de armar dos grupos de capacitaciones, uno para los ATR más nuevos y otro para los más antiguos.
- Se hace necesario el armado de un plan de capacitaciones a largo plazo con objetivos definidos, no se puede seguir con capacitaciones "descolgadas".

#### Interacción de presidentes en reuniones de CD:

- La política generada no logro incrementar los niveles de asistencia de 2010.
- Definir si los coordinadores de nodo tienen obligación de asistir a las reuniones de CD. Definir si en ese caso el presidente de la regional también debe concurrir.

#### Representación de Regionales en CD:

- Se logró el objetivo planteado.



### Vínculos Comunicacionales

| Objetivos Planteados  | Metas Planteadas   | Nivel de Cumplimiento  | Motivos  |
|---|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Crear y alimentar un canal eficiente de comunicación institucional bidireccional entre todos los actores que involucre el programa (CD, CE, GTR, GR, Staff, Programa Ac, Programa Chacras, Programa Malezas, Proyecto congreso).</b></li> </ul> |  | <p>Se sumaron Pablo Guelperín (Coordinador de Nodo Centro), y Miguel Ángel Alvarez. Se mantuvieron los que ya estaban.</p> <p>Los miembros del equipo tenían actividades asignadas, por ejemplo responsables en el seguimiento de las regionales en proceso de baja.</p> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Lograr integración de los presidentes regionales con la dirección de la organización.</b></li> </ul>  | Que los mismos participen de reuniones de CD y que tengan representación en la misma; buscando involucramiento y colaborando en programas y proyectos. | <p>De los 21 miembros de CD, 15 son integrantes de un grupo regional.</p> <p>El porcentaje de asistencia del total de los grupos a las reuniones de CD fue del 50%.</p>  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Lograr que los presidentes regionales comuniquen efectivamente entre su grupo y la CD bidireccionalmente.</b></li> </ul>  | Asistencia y participación institucional.  | Están medidas las asistencias, no está medido el intercambio luego entre el grupo y el presidente que concurre a CD.   | No se estableció a priori la forma de medirlo.   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Potenciar las habilidades de los miembros regionales de Aapresid.</b></li> </ul>  | Generar acciones que permitan mejorar habilidades (Taller y capacitación).   | Se realizaron 3 capacitaciones para ATR. No se realizó capacitación a Presidentes.   | La capacitación de fertilidad y agua no se realizó debido a que se hacía bajo el marco del proyecto residencias. Se desconocen los motivos por los cuales no se realizó la capacitación a presidentes. |



Se han generado los siguientes contenidos:

| Hitos (momentos, hechos, que merezcan ser destacados) | Entregables (aquella muestra fehaciente que el hito/actividad fue concretado)                                   |
|---|---|
| Visitas institucionales                               | Informe de visita.  |
| Jornadas Regionales                                   | Informe de Jornada.<br>Encuesta de satisfacción (a coordinar con c/GR).   |
| Coordinadores de nodos en reuniones de CD             | Asistencia.<br>Actas.   |
| Reuniones de Nodos                                    | Asistencia.<br>Memo de reunión.<br>Resumen anual de actividades.<br>Participantes del nodo.                     |
| Encuentro anual de regionales                         | Asistencia.<br>Divulgación interna y externa.<br>Encuesta de evaluación y satisfacción.                         |
| Congreso Aapresid                                     | Participación y definición de roles.<br>Stand institucional, con espacio para programas. Merchandising.         |
| Planificación del Congreso Regionales 2011            | Cambio de alcance. Se continuará el Encuentro anual con modificaciones en los participantes invitados al mismo. |

Las presentaciones se encuentran almacenadas en La documentación de encuestas se encuentra almacenada en los Servidores de AAPRESID.



## Aprendizajes

Focalizar más los objetivos del programa Regionales para lograr potenciar los programas estratégicos de Aapresid: Ac, Chacras, Malezas, Congreso, entre otros.

Para 2011 focalizar mayor energía de este proyecto en Ac (Proyecto Implementación -difusión- masiva).

A su vez, será también prioridad armar equipo interno durante 2011.

Comunicación Interpersonal:

- Visitas Regionales: Sobrecarga de actividades no permitió trabajar mejor las visitas/jornadas (se pensó más en cantidad no logrando la calidad e impacto buscado). Buscar mayor impacto.

- Jornadas Regionales:

- o Difícil interactuar con los grupos, buscar generar espacios en lo posible fuera de las mismas.
- o Espacio Aapresid en las Jornadas.
- o Procesamiento de encuestas y Fichas de inscripción

- Nodos: Faltó coordinación para comenzar la formación del nodo Centro. Acompañar más al responsable del mismo.

- Seminarios: inconvenientes contables por el traspaso de estos como propios de los grupos regionales.

- Congreso: Muy buen trabajo, coordinación de actividades y económicamente bien distribuido, buscar espacio para difundir miembros regionales en Ac en 2011 + mejor paquete para disminuir más aun el costo por grupo regional + taller específico para regionales (continuación del taller de comunicación en empresas familiares del Encuentro anual de regionales de mayo 2011).

- Comunicación Web: atrasos en la carga de información.

- Comunicación Publicaciones: Mejorar contenido de notas. Darle la prioridad necesaria y realizarlas con rapidez al regreso de los viajes, siendo a su vez, insumos para mantener la web actualizada.



### Eventos Regionales 2011:

#### Reuniones de Nodo:

- ✓ **3 Nodo Sur ( Mar del Plata, Tres Arroyos, Guaminí-Carhué)**
- ✓ **4 Nodo Oeste (Laboulaye, Del Campillo, Río IV, Adelia María)**
- ✓ **2 Nodo Centro (Paraná, San Jorge)**

#### Cursos de Capacitación ATRs:

- ✓ **Febrero: Negociación y Cambio**
- ✓ **Mayo: Aula Aapresid**
- ✓ **Octubre: Infostat**

#### Jornadas y UPAs:

##### Febrero:

- 24/2. *La pampa*. Implantación de praderas (Ing. Alberto Quiroga), Panel de forrajeras, Manejo de praderas con alfalfa (Luis Romero), Situación actual y perspectivas ganaderas (Victor Tonelli y Roberto Blousson), Darse cuenta (Dr. Víctor Trucco)
- 25/2. *Pergamino-Colon*. UPA "Agua Suelo y Planta: Sintonía fina en el sistema de producción" Manejo de plagas (Diego Alvarez), marco legal del uso de agroquímicos (Miguel Casurri), manejo de enfermedades de soja (Sil-

via Vallone), siembra en cultivos de invierno (Rodolfo Gil), Cultivos de cobertura (Oscar Bertín)

##### Marzo:

- 10/3. *Adelia Maria*. Recorrida red de ensayos de híbridos de maíz y variedades de soja.
- 14/3. *Vicuña Mackenna*. Jornada de Sembradoras.

##### Abril:

- 28/4. *Sáenz Peña*. UPA. Estaciones a campo de: manejo del maíz, monitoreo y control de plagas en soja, recuperación de suelos problemas con Grama rhodes, rotación trébol-maíz.

##### Junio:

- 28/6. *Lincoln*. 4° Simposio de actualización en Siembra Directa. Nutrición balanceada (Ing. Hugo Fontanetto), Gestión del agua en sistemas de secano (Ing. Alberto Quiroga), perspectivas ganaderas (Ing. Ignacio Iriarte)
- 30/6. *Seminario del Oeste*. Río Segundo. "Buscando el Camino" Malezas resistentes (LUIS LANFRANCONI), Calidad de aplicación (Esteban Frola), Agrolimpio (Juan Carlos Sedran), plagas (Daniel Igarzabal), perspectiva climática (Stella Carballo), panorama político (Salvador Distefano)



### Septiembre:

- 3/9. *San Jorge*. Jornada de Perspectiva económicas y panorama político de Argentina. (Maximiliano Montenegro y Alfredo Leuco).
- 3-12/9. *Bolívar*. Calicata para comunicar las buenas prácticas que acompañan a la Siembra Directa.
- 14/9. *Jornada de Ideas (Seminario del sur – Aprender a Empezar)*. *Necochea*. Jorge Gonzales Montaner, Gustavo Almassio, Gastón Fernandez Palma, Sergio Berensztein, Ignacio Berengúa.
- 28/9. *Río IV*. Enfermedades de maíz (Ing. Claudio Odino), malezas (Ing. Ulises Gerardo), fecha de siembra y nutrición (Ing. Gabriel Esposito).
- to Kiessling). Disertaciones a salón: Ing. Carlos Rodríguez (ATR), Ing. Miguel Cantamutto, Noemí Fritz, Licenciado Gabriel Foco.
- 16/11. *Bragado - Chivilicoy*. 1° Simposio técnico de actualización en Siembra Directa. Manejo eficiente del agua (Ing. Rodolfo Gil), Malezas resistentes (Ing. Julio Scursoni), presentación de la institución (Ing. Cesar Belloso) y REM (Ing. Martin Marzetti)
- 22/11. *Laboulaye*. Ambiente y Producción. Gestión ambiental (Ing. José de Prada), ley de agroquímicos (Ing. Ricardo Weiss), Agrolimpio (Ing. Juan Carlos Sedran)
- 23/11. *Mar del Plata*. Jornada de trigo y cultivos de invierno.
- 25/11. *Bolívar*. UPA Darse Cuenta. Presentación del campo: manejo de ambientes y estaciones a campo. Motivación para el cambio (Medico Veterinario Carlos Peñafort).

### Octubre:

- 27/10. *Monte Cristo*. UPA. Jornada Aula Aapresid - Aprendiendo en el campo.

### Noviembre:

- 2/11. *Bahía Blanca*. Siembra Directa en Bahía. Cultivos de Invierno - Trigo y Cebada (Miranda y Jorge Mendoza), Manejo del Agua en Suelos Someros (Ing. Román Gutierrez y Ing. Carlos Torres Crabonelli), Características del Suelo (Ing. Andrea Lauric y Ing. Cristian Kleine), Importancia del uso eficiente del agua (Dr Juan Galantini y el Ing. Rober-

### Grupo Regional dado de Alta: Aapresid Metán

La red Aapresid recibe con mucha expectativa a la Regional más septentrional del país.

Ubicado en la Provincia de Salta, más precisamente en la localidad de Metán, un nuevo grupo regional Aapresid se suma a la red. Constituido por 14 miembros, el Grupo Regional Aapresid Metán se encuentra presidido por el Ing. Diego Lanús. A su lado, y durante los próximos dos años, el Ing. Salvador Bernardo ocupará la vice presidencia, siendo el Ing. Guillermo Sierra el ATR designado para coordinar las actividades grupales.



La conformación de la primera regional salteña se impulsó a partir de la inquietud de Mateo Bosch, actual presidente de la Regional Aapresid Necochea y miembro de la empresa Nitralcó. Comenzó nucleando a los interesados, realizando algunas reuniones, contando la historia de Aapresid y su presente como institución.

Una vez constituido el grupo, la principal motivación que encontraron para formar una Regional Aapresid fue el interés por generar información genuina de la zona, ya que el centro de investigación más cercano que poseen es la Estación Experimental Agroindustrial Obispo Colombres y la misma, si bien genera abundante información, no se adapta con la suficiente exactitud a la realidad productiva de Metán. Por lo tanto, el primer objetivo que se planteó el grupo es comenzar a reunir información a través de las experiencias de cada uno de sus miembros para, en un futuro, alcanzar los recursos y la capacidad técnica necesarios para concretar una Chacra Experimental.

En lo referente a lo productivo, todos los miembros de la regional son productores agropecuarios de la zona, pero a su vez algunos son proveedores de insumos, comerciantes de legumbres o asesores técnicos. Por otro lado, a pesar de que la mayor parte de los cultivos que producen son soja y maíz, el grupo presenta la particularidad de realizar un importante porcentaje de especialidades entre las cuales se destacan porotos de distinto tipo (desde porotos blancos, negros y colorados hasta porotos mungo entre otros) y otras especialidades como maíces blancos, pisingallo, amiláceos y Flint, que poseen mercados y tratamientos distintos a los commodities. Es por ello que la regional presenta un marcado interés en cuestiones institucionales como lo es la Agricultura Certificada, en este caso, aplicada a la producción de especialidades.

Siempre es buena noticia. Un nuevo grupo regional se suma a la red Aapresid con su impronta para hacer de ella un universo más rico y diverso, en el camino de la referencia tecnológica.



› Integrantes de la flamante Regional Aapresid Metán en una recorrida a campo, concretamente en un lote de garbanzo.



**Grupos Regionales Aapresid dados de baja: Coronel Suarez, Daireaux y Charata.**

**Creación del Nodo Centro:**

Para aquellos Grupos Regionales que integran un Nodo los por qué de formar parte de los mismos son bien conocidos y no se cuestionan. Quedaba aún así un vacío en nuestro mapa de construcción de redes en la zona centro de nuestro país, dónde regionales que, por diversos motivos, no habían podido consolidar la formación de un Nodo.

Es así que el Equipo de Trabajo de Regionales, dentro del cual forman parte los coordinadores del Nodo Sur y Oeste, se reunió en Pergamino para transmitir básicamente en qué consisten los Nodos, cómo se organizan, cómo trabajan y en definitiva, cuáles son los beneficios que encuentran los Grupos al integrarse a los mismos.

A la reunión asistieron integrantes de las Regionales Lincoln, Bragado-Chivilcoy, Pergamino, San Jorge y Paraná.

No tomó mucho tiempo para que, luego de una pequeña presentación de Enrique Moro (Nodo Sur) y Alejandro O'Donnell (Nodo Norte), comenzara una ronda de presentación entre los grupos y que, casi sin darse cuenta comenzaran a vivir y compartir los que es formar parte de un Nodo.

Con un gran entusiasmo y empuje quedó formado el Nodo Centro que, ni lerdo ni perezoso, ya organizó su primera reunión para los días 7 y 8 de Julio, en Paraná.



## › Crónica de Actividades Destacadas de la Institución durante 2011

Marzo

### Aapresid en Expoagro

#### El relato del campo en primera persona

La participación de Aapresid en Expoagro dejó huella, y del tamaño de una mega calicata.

En un recorrido bajo el nivel del suelo, Aapresid mostró lo que aprendió en 20 años de siembra directa. Con recursos pedagógicos y didácticos se describieron las buenas prácticas agrícolas, desde la siembra a la cosecha y la implantación del próximo cultivo, y su impacto en los principales elementos: el aire, el suelo y el agua.

El broche de oro estuvo dentro de la carpa, donde se proyectó un video con la "Historia de Ángela". En primera persona, esta productora agropecuaria relató como una de las actividades más antiguas del mundo, en Argentina es una de las más modernas, capaz de producir alimento y a la vez cuidar de los recursos que se ponen en juego, con el fin de dejar a nuestros hijos tierras más fértiles de la que heredamos de nuestros padres.





› *Detrás de escena. Filmación del video "Historia de Ángela"*

La historia de Ángela está disponible, así como la presentación de todo lo que se vio en la calicata, en [www.aapresid.org.ar](http://www.aapresid.org.ar), en el apartado de Siembra Directa, Recursos pedagógicos.

El Aula Aapresid es un espacio para compartir con otros productores y con toda la sociedad, las ventajas de una producción sustentable. Este relato del campo es una punta de lanza para transmitir en forma sencilla nuestra visión sobre el agro, y estimular la viralidad del mensaje a la comunidad toda.

#### **Enséñanos cuánto sabes de Siembra Directa. El Concurso Aula Aapresid.**

Relacionado a los temas abordados en la calicata y en el video de Ángela, se realizó un cuestionario desafiante para técnicos y productores que visitaron nuestro Plot en Expoagro.

Algunos con más caras de confiados y otros más desalentados, más de 600 personas quisieron intentarlo. Bajo el rayo del sol y a

tres metros bajo tierra recorrieron las preguntas a conciencia, las discutieron con otros y marcaron una de todas las opciones.

#### **Junio**

El 7 y 8 de Junio Aapresid estuvo presente en el Congreso organizado por SEMA Mundo Soja Maíz 2011, realizado en el Centro de Convenciones UCA Puerto Madero, Buenos Aires. Aapresid participó en el evento con stand, con el objetivo de difundir nuestro próximo Congreso "CQ Inteligencia Colaborativa", en representación de la institución estuvieron María Eugenia Magnelli y María José Peñalver. Por su parte, Gastón Fernández Palma participó como disertante y fue parte de la apertura del evento.

#### **Agosto**

#### **CONGRESO 2011. C.Q: Inteligencia Colaborativa**

Centro de Convenciones Metropolitano del 17 al 19 de agosto. Rosario. Santa Fe.



### XIX Congreso Aapresid. CQ Inteligencia Colaborativa

*"Hasta el próximo desafío. Los esperamos en el 2011."* Con esta frase nos despedíamos en el 2010, anticipando el desafío que imponía cerrar la trilogía de los Congresos pasados: Ecoprogreso, esencia de la misión Aapresid y El Fuego sagrado, el hombre como factor de decisión con el fuego sagrado de la innovación para superar las dificultades.

CQ Inteligencia Colaborativa puso el marco para volver a los orígenes de la organización. Generosidad en el intercambio de saberes, colaboración en la construcción de nuevo conocimiento, interacción permanente en diferentes canales: plenarios, seminarios, simposios, talleres, redes sociales y dialogo.

La visión y la estrategia, la técnica y las decisiones empresariales, el acceso a la innovación, fueron los puntos centrales de este



Congreso. Pero también se habló de Federalismo, tema del IV Quo Vadis, allí se debatieron ideas para lograr un país federal que favorezca el desarrollo sostenible y la inclusión social.

Gracias, gracias, gracias!!!! a las empresas, disertantes, periodistas, autoridades, proveedores, productores, técnicos, estudiantes, investigadores y socios, que con Inteligencia Colaborativa construyeron este XIX Congreso Aapresid vivido con entusiasmo. La masiva asistencia de socios celebrando el premio entregado a Aapresid por la Academia de Ciencias de la Agronomía y Veterinaria al Desarrollo Agropecuario le puso calor al evento, coloreado por las Regionales Aapresid del país.

La Inteligencia Colaborativa dejó su huella. Ya no nos despediremos hasta el año próximo, el desafío ya está en marcha y el **XX Congreso Aapresid ya está emergiendo en las redes sociales.** Súmate, estas invitado.

Ing. Agr. César Belloso  
Director adjunto Programa Congreso Aapresid



#### Datos de Asistentes:

- ASISTENTES: **1042**
- DIRECTIVOS: **15**
- DISERTANTES: **107**
- INVITADOS ESPECIALES\*: **809**
- PRENSA: **180**
- TOTAL: **2513**

#### CQ en la visión y la estrategia.

Conferencias, simposios y paneles con mayor espacio para la interacción.

#### Paneles

Organizados en mesas de intercambio, propiciando la inteligencia colaborativa, una amplia convocatoria de especialistas responderá a los interrogantes más nuevos en el manejo de la producción agropecuaria. Los protagonistas de la innovación en sistemas contarán, en primera persona, el alcance de los Programas de Aapresid. Palabras y preguntas claves para ir aventurándose en este Congreso para armar.

#### MAIZ

¿Cómo logran altos rindes en EE.UU? ¿Cómo alcanzarlos en Argentina, acorde a las fechas de siembra? La nutrición es estratégica para lograr rindes cada vez más altos.

**Daniel Canova.** Miembro de la Comisión Directiva, Aapresid. Consultor privado.

**Fred Below.** Profesor de fisiología de cultivos de la Universidad de Illinois.

**Gustavo Maddoni.** Profesor adjunto de la Cátedra de Cerealicultura, FAUBA. Coordinador adjunto del Programa de Magíster Scientiae en Producción Vegetal EPG-FAUBA. Investigador Independiente, CONICET.

**Manuel Ferrari.** Especialista en fertilidad y manejo de suelos, INTA Pergamino.

#### TRIGO

¿Cuál es la complejidad que comporta la comercialización del grano en mercados regulados? Contaremos con la visión de Brasil.

Respecto a enfermedades, ¿cómo manejarlas para no perder rendimiento?

**Coord. Agustín Bilbao.** Productor agropecuario, miembro del Grupo Regional Aapresid Necochea y de la Comisión Directiva de Aapresid.

**Gustavo Idígoras.** Ex consejero Agrícola de la Argentina en UE. Consultor privado.

**Jorge González Montaner.** Coordinador de la Comisión de Agricultura de la zona Mar y Sierras de AACREA.

**Ricardo Morais Barros.** Jefe del Sector de Agricultura de la Embajada de Brasil en Buenos Aires.



## SOJA

El cultivo estrella nos enfrenta a la problemática del monocultivo: ¿cómo incluir cultivos de cobertura? ¿Cuáles son las mejores estrategias?

¿Hacia dónde va el mejoramiento genético? ¿Mayor rinde? ¿Resistencia a plagas?

¿Qué nos está faltando en nutrición? Pautas a tener en cuenta para maximizar el potencial del cultivo.

**Coord. Germán Fogante.** Miembro de la Comisión Directiva, Aapresid.

**Alberto Quiroga.** Técnico INTA Anguil, UNLP.

**Rodolfo Rossi.** Presidente de ACSOJA

**Hugo Fontanetto.** Área de producción agrícola, EEA INTA Rafaela.

**NUTRICIÓN DE CULTIVOS.** Co-organizado con: IPNI Cono Sur y Fertilizar Asociación Civil.

¿Cómo intensificar los sistemas a través de la fertilización? ¿Cuáles son las pautas de manejo? Una lectura de lo más destacado del reciente Simposio del IPNI.

**Coord. María Fernanda González San Juan.** Directora Ejecutiva de Fertilizar Asociación Civil.

**Fernando García.** Director Regional IPNI Cono Sur.

**Octavio Caviglia.** Especialista en manejo de cultivos, INTA Paraná.

## NUTRICIÓN BIOLÓGICA

¿El futuro de la producción para Sudamérica? ¿Hacia dónde vamos en esta materia? Nuevas tecnologías, nuevos descubrimientos.

**Coord. Hugo Permingeat.** Profesor Adjunto en Facultad de Ciencias Agrarias, UNR.

**Michael Floydman.** Líder de investigación en tecnologías para el grupo Novozymes (Canadá).

**Luis Wall.** Doctor de Ciencias Bioquímicas de la UNLP. Posdoctorado en Fisiología Vegetal en Suecia.

**Alejandro Mentaberry.** Asesor científico de INDEAR.

## GANADERÍA BOVINA

En un contexto complicado, ¿cómo hacemos cría/ engorde con sorgo de alto tanino?

**Coord. Ricardo Meirovich.** Miembro de la Comisión Directiva Aapresid. Presidente del Grupo Regional Aapresid San Luis.

**Alejandro Sánchez.** Responsable de Ganadería en Ser Beef S. A.

**Aníbal Fernández Mayer.** Técnico de INTA Bordenave.

**Alejandro Casaretto.** Gerente de Cresud SA y Gerente de Real Estate Agropecuario.



### PROTEÍNA ANIMAL

Cerdos, aves y peces. Visión global del negocio, la estrategia. Modelos europeos y argentinos para imitar.

**Coord. Pedro Vigneau.** Miembro de la Comisión Directiva de Aapresid.

**Horacio Gabosi.** Consultoría en producción porcina.

**Miguel de Achaval.** Director ejecutivo y CEO Avex. Luis Campagnucci. AQUAMIND.

### SOSTENIBILIDAD

“Característica o estado según el cual pueden satisfacerse las necesidades de la población actual y local sin comprometer la capacidad de generaciones futuras o de poblaciones de otras regiones de satisfacer sus necesidades”.

¿Podemos alinear economía, ecología, sociedad y producción? Un economista, un sociólogo, un ecólogo y un periodista, en un debate necesario.

**Coord. Daniel Díaz.** Propietario en [www.diazdecampo.com](http://www.diazdecampo.com), Miembro de la Comisión Directiva en Fundación Despertar.

**Tomás Bulat.** Economista, periodista especializado de C5N, asesor privado.

**Jorge Adámoli.** Ecólogo. Profesor de la FCEN de la UBA. Investigador independiente, CONICET. Especialista en Ordenamiento territorial.

**Federico Seineldin.** Director de la empresa Globant. Co-fundador de Njambre. Fundador y director de MoverSE.

**Jorge Romagnoli.** Productor pionero en SD en Argentina. Presidente honorario de Aapresid.

### BIOCOMBUSTIBLES

¿Cómo funciona el sistema de producción en Estados Unidos? La visión de un productor de una cooperativa se pondrá en relación con las experiencias regionales en Argentina y la visión oficial de esta temática.

**Coord. Germán Di Bella.**

**David Kolsrud.** Presidente de DAK, Cooperativa de Energía Renovable (EEUU).

**Manuel Ron.** Miembro del Grupo Regional Aapresid Río Cuarto. Socio fundador de Bio4: “Bioetanol Río Cuarto S.A.”.

**Guillermo Pailhé.** Miembro fundador del Grupo Regional Aapresid Tres Arroyos. Productor Agropecuario del Sudeste Bonaerense.

**Javier De Urquiza.** Ex Secretario de Agricultura de la Nación.

### AGRICULTURA CERTIFICADA

Agronegocios, ¿hacia dónde vamos?

¿Cómo se alcanza la sustentabilidad de los biocombustibles en la Unión Europea?



¿Es posible armar una cadena de agregado de valor para AC?

¿Cómo fue la experiencia de los nuevos productores con campos certificados?

**Coord. Juliana Albertengo.** Gerente de Programa AC, Aapresid.

**Sebastián Senesi,** Subdirector del programa de Agronegocios y alimentos de la UBA.

**Gastón Fernández Palma.** Presidente de Aapresid.

**Diego López Casanello.** Presidente de BASF.

**Gabriel Raya Tonetti.** Gerente Corporativo de Vinculación Tecnológica del Grupo ARCOR.

#### REGIONALES AAPRESID

El ejemplo vivo de los alcances de la inteligencia colaborativa, en el testimonio de los propios Socios Regionales Aapresid. ¿Cómo dimensionamos el valor agregado que aporta la organización en red por sobre la acción aislada?

**Coord. Alejandro O' Donnell.** Miembro del Grupo Regional Aapresid Río Cuarto. Coordinador del Nodo Oeste.

**César Belloso.** Secretario Aapresid.

**Carlos Rodríguez.** ATR Grupo Regional Bahía Blanca.

**Miguel Ángel Álvarez.** Presidente del Grupo Regional Aapresid Lincoln.

#### ESPACIO REGIONALES (ABIERTO)

##### EMPRENDER TRABAJANDO EN EQUIPO A TRAVÉS DE LA RED

**Trabajo en Red.** Alejandro Piscitelli. Consultor organizacional en Internet y comunicación digital. Profesor Titular del Taller de Procesamiento de Datos, Telemática e Informática. Carrera de Ciencias de la Comunicación, Facultad de Ciencias Sociales, UBA.

**Emprendedurismo.** Federico Seineldín. Director de la empresa Globant y co-fundador de Njambre, 1er empresa social y espacio de coworking de la ciudad de Rosario.

**Trabajo en equipo.** Julio Godoy. Médico veterinario, escalador.

#### SISTEMA CHACRAS

¿Para qué sirve una "Chacra"? Objetivos, generación de información.

Diagnóstico, el primer paso, ¿cómo hacerlo mejor?

Resultados de la campaña 2010-2011.

**Coord. Juan Caporicci.** Gerente de Programa Sistema Chacras.

**Germán Fogante.** Miembro de la Comisión Directiva, Aapresid.

**Rodolfo Gil.** Especialista del INTA Castelar. Responsable Técnico del Sistema Chacras.

**Guillermo Peralta.** Coordinador Técnico del Sistema Chacras.



## Seminarios y Simposios

**III Simposio internacional del agua** Coorganizado con ASA.

¿Por qué las empresas invierten en proyectos relacionados con el agua?

Desde la producción, ¿cuáles son las experiencias más resonantes bajo riego?, ¿cómo mejorar la eficiencia en el uso del agua a través del manejo en secano, en zonas marginales?

**Coord. Rafael Aliaga.** Productor del norte bonaerense.

**Ernesto Brovelli,** Senior Manager, "Sustentabilidad de la agricultura, ambiente y recursos hídricos", de Coca-Cola Company (EEUU).

**Volker Laabs,** geoecólogo, Gerente de la problemática global del agua, de Basf Alemania (Alemania).

**Jorge Neme,** Coordinador de la Unidad para el Cambio Rural (UCAR) del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca, y Coordinador Ejecutivo del PROSAP.

**Martín Pasman.** Productor y asesor privado.

**Jorge Domínguez.** John Deere General sales manager South America (Colombia).

**Gerardo Salvatori,** Presidente del Grupo Regional Aapresid Guaminí Carhué.

**Andrés Espartaco Bailleres.** Productor Agropecuario en la zona de San Luis. Empresario.

**Facundo Bilbao.** Productor agropecuario de la zona de Cnel. Suárez.

**Javier Fornielles.** Administrador y asesor de empresas agropecuarias en la zona de Río Negro.

El Simposio del agua es, por tercer año consecutivo, un compromiso de todos los que hacemos del Congreso, una apuesta por la sostenibilidad.

## I Simposio de Malezas Resistentes

La visión de la industria, de los productores, de los investigadores. Cómo funciona la red global de alerta de malezas resistentes. Qué estamos haciendo desde Aapresid con "REM".

**Coord. Martín Marzetti. Gerente de Programa REM, Aapresid.**

**Randy Barker,** Líder de sistemas de manejo de malezas, Monsanto (EEUU).

**Pedro Cristofolletti,** especialista en manejo de "Rama negra", Escuela Superior de Agricultura Luiz de Queiroz (Esalq-USP), de Piracicaba (Brasil).

**Pablo López Anido,** Director adjunto REM, productor agropecuario. Miembro de la Comisión Directiva de Aapresid.

**Ian Heap,** Director de la red global de malezas resistentes (EEUU). Albert Fischer, profesor en ciencia de los cultivos, Universidad de California, Davis (EEUU).



### Seminario de Biotecnología (coorganizado con ASA e INDEAR)

11 años después, ¿cómo cambió la experiencia de los productores? ¿Qué logros alcanzaron a través de la incorporación de biotecnología? ¿Qué eventos se vienen en Maíz? Las sobradas razones del Premio Edmund Phelps a la Innovación para Bioceres.

**Coord. Federico Trucco.** Gerente General del Instituto de Agro-Biotecnología Rosario (INDEAR)

**Fred Below.** Profesor de fisiología de cultivos de la Universidad de Illinois. (EEUU)

**Eric Rey. Arcadía Biosciences.**

**Nestor Carrillo. Investigador del IBR.**

**Coord. Miguel Rapela.** Director ejecutivo de la Asociación de Semilleros Argentinos (ASA) y Asociación Argentina para la Protección de las Obtenciones Vegetales (APROV).

**Lorenzo Basso.** Secretario de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación.

**Guillermo Mentruyt.** Regulatory and Government Affairs Leader en Dow Agrosience.

**Gustavo Idígoras.** Ex-consejero Agrícola de Argentina en la UE. Consultor privado.

### Conferencia

“El negocio global de la soja”, Peter Goldsmith, Profesor Asociado de Agronegocios en el Departamento de Agricultura y Economía del Consumidor en la Universidad de Illinois (EEUU).

#### «El renacer del Girasol»

**Luis Carlos Alonso.** Syngenta's Global Head of Oilseed Marketing (España).

### El fuego, protagonista del sistema de producción

**Rafael Aliaga.** Productor del norte bonaerense.

CQ en la técnica y las decisiones empresariales.

>Más de 30 talleres participativos.

### Talleres

Luego de la aclamada experiencia del año pasado, Aapresid redobla la apuesta. Más salas, muchos más talleres, todo el tiempo para intercambiar. Una amplísima oferta temática para alcanzar las inquietudes de todos los asistentes al Congreso, esta vez, quienes construyen conocimiento con sus preguntas.

### MIÉRCOLES 17 DE AGOSTO

Manejo por ambiente de las principales variedades de Don Mario Semillas

**R. Iglesias** (DON MARIO)

**Sembradoras Air Drill.** Soluciones integrales para el futuro de la agricultura argentina.

**R. Medera** (Gherardi) - C.Cesari (Gherardi).

Tecnología en fertilizantes: Beneficios y alternativas de uso.

**L. Codiani** - D. Germinara (YARA).



### Escuchatoria

**F. Preumayr** (U. Austral)

Herramientas a tener en cuenta a la hora de elaborar nuestras relaciones interpersonales. El especialista nos comenta los puntos a tener en cuenta para lograr comunicaciones más exitosas y así lograr nuestros objetivos.

### Trigos de calidad industrial como herramienta para facilitar la comercialización

**R. Miranda** (ACA)

### Buenas prácticas en la aplicación de productos fitosanitarios

**M. Bogliani** (INTA Castelar) - **M. Gómez Herminda**

¿Es posible evitar la deriva? ¿Qué cosas debemos tener en cuenta a la hora de elegir los productos a aplicar?

Pautas a tener en cuenta para hacer un uso y aplicación correcta de los mismos.

Herramientas para mejores decisiones de nutrición y mayor productividad

**J. Memoli** (PROFERTIL) **A. Bianchini** - **R. Gil**

### Manejo de enfermedades en trigo

**J. González Montaner** (AACREA, Asesor Privado)

Tema recurrente en los planteos trigueros invernales. ¿Cómo hacemos para mejorar la eficiencia de control y detección temprana de enfermedades en trigo?

Jorge hará un breve repaso por las enfermedades más comunes y su manejo.

### Cultivos de cobertura, agregando intensidad a la rotación

**A. Quiroga** (INTA Anguil)

¿Qué cultivos de cobertura podemos usar para cada rotación? ¿Cómo se adaptan los mismos a las diferentes zonas agroecológicas de nuestro país? La experiencia de un experto en el tema nos ayudará a definir estas cuestiones y muchas más.

### Soja sana

**G. Simone** - **C. Cristianne** (SYNGENTA)

Manejo de enfermedades en maíz I

**M. Sillón** (FCA UNL)

El uso de fungicidas en maíz viene creciendo año a año. ¿Qué es lo que debemos tener en cuenta a la hora de definir una aplicación? ¿Cuáles son las mejores estrategias a seguir? ¿Cuáles son las dudas más frecuente?. Implantación de gramíneas en bajos salino-sódicos, otra buena experiencia de una Residencia en SD.

### S. Pisonero (Residencias en SD)

¿Es posible implantar alguna especie en bajos salinosódicos?



Santiago nos cuenta su experiencia en el tema, los beneficios, problemas y cómo lograr una incorporación exitosa de estas gramíneas.

Innovación en nutrición Optimize II

### **NITRAGIN**

Experiencias actuales del INTA para evaluar y disminuir el daño por aves en cultivos extensivos. M. E. Zaccagnini, S. Dardanelli - G. Stamatti (INTA).

En algunas zonas es un problema mayúsculo. ¿Se puede medir el umbral de daño? ¿Qué métodos de control existen para combatir estas plagas nacionales sin afectar el medio ambiente. El elemento esencial: nitrógeno.

**M. Ferrari** (INTA Pergamino)

Es indiscutible el rol que este elemento juega en la conformación del rendimiento de los cultivos. Estrategias existentes serán analizadas para mejorar la eficiencia de aplicación y uso por parte del cultivo del nitrógeno aplicado. Vicia como cultivo de cobertura, la experiencia recabada mediante el programa Residencias en SD.

**J. P. Boiero** (Residencias en SD).

¿Qué beneficios aporta la vicia previo al maíz? ¿Qué pasa con el nivel de agua útil para el cultivo siguiente?

Juan Pablo nos muestra una visión holística sobre la incorporación de este cultivo de cobertura. Agua útil: métodos y utilización en decisiones agronómicas.

A. Quiroga

### **JUEVES 18 DE AGOSTO**

Buenas prácticas agrícolas - Sistema de regalías extendidas.

**R. Enriquez** (ArPOV)

El sistema de regalías extendidas permite valorar el trabajo de investigación de muchas personas y nos da la posibilidad de seguir accediendo a las nuevas tecnologías. Cuáles son los beneficios y lo que todos debemos conocer.

**Acuerdo Marco Monsanto** - John Deere: Agricultura de Precisión I

**P. Ogallar** (MONSANTO) - F. Zampiero (JOHN DEERE).

Optimización del uso de sembradoras

**R. Martinez Peck** (Asesor privado)

¿Quiere saber todos los detalles de cómo mejorar el rendimiento y la regulación de su sembradora? ¿Cuáles son las configuraciones o elementos que mejor se adaptan a su zona? El especialista comparte sus conocimientos. Estrellas de invierno: arveja-garbanzo.

**G. Prieto** (AER INTA A.Seco) - A. Poletti (Asesor)

Garbanzo y arveja son dos opciones no tan nuevas para incluir en la rotación. La manera en que debemos manejar estos cultivos, sus problemas y beneficios, serán analizados y discutidos en detalle por los expertos.

Sistema Chacras: Suelos saludables. Presente y futuro

**M. Taboada** (INTA Castelar)



Sistema Chacras ya es otro gran éxito de Aapresid. Las problemáticas de todas las Chacras actuales serán presentadas y discutidas por los expertos e integrantes de las mismas. Maíces para silo: híbridos templados o subtropicales.

**P. Capristo** (PIONEER)- L. Bertoia (UNLZ Maizar)

Mercados de trigo, maíz y soja. Preguntas frecuentes

En este mercado complejo, ¿es posible aprovechar las oportunidades que se nos presentan? ¿Se puede predecir el momento óptimo para vender? Las pautas y características de la comercialización 2011 serán analizadas en detalle.

**S. del Solar**

**Agrisure Viptera**

**M. Budaci** (SYNGENTA)

Programa Refugio: Manejo responsable de la Tecnología

**M. Budaci - F. Malacarne** (ASA)

Cuidar los eventos biotecnológicos es responsabilidad de todos. Este programa es una de las herramientas que nos permite avanzar en esa dirección. Todo lo que siempre quisimos saber sobre este tema será compartido en este espacio. Nueva ecuación tecnológica de cosecha: plataforma de lona + rotor + agricultura de precisión.

**M. Bonadeo, M. De Simone** (John Deere)

Cosechadoras

JOHN DEERE

Manejo de enfermedades en maíz

**M. Sillón** (FCA UNL)

El uso de fungicidas en maíz viene creciendo año a año. ¿Qué es lo que debemos tener en cuenta a la hora de definir una aplicación? ¿Cuáles son las mejores estrategias a seguir? ¿Cuáles son las dudas más frecuente?

Avances en Micronutrientes en cultivos de Fina y Gruesa

**J. Urrutia - G. Pugliese** (BUNGE)

Desarrollo de nuevas tecnologías y productos para los cultivos de maíz, soja y trigo. Se expondrán los resultados y las conclusiones obtenidas de diferentes líneas de investigación con Micronutrientes durante las últimas 5 campañas. Estos datos surgen del trabajo en conjunto con diferentes Instituciones (INTA, CREA, Universidades) y productores de todas las zonas productivas del país.

Agricultura Certificada: La experiencia de nuevos productores

**Kiñewen - A. Laxague**

Agricultura Certificada (AC) viene avanzando a pasos agigantados. Varios productores nos contarán cómo lo hicieron posible, los problemas que debieron afrontar, las soluciones encontradas y los beneficios logrados.

Nuevos criterios para el manejo de orugas defoliadoras en Soja

**D. Igarzábal** (BAYER)



Cómo aumentar los techos de rendimiento de soja en las diferentes regiones argentinas

**Rodolfo Rossi** (NIDERA)

Agricultura Certificada: Los secretos de la implementación

**R. Chiaramello** (G. Yanapay) - **A. Nardone** (Asesor)

Con ejercicios prácticos podremos ir descifrando cómo hacer posible la implementación de AC. Dos asesores especializados y con varios productores certificados en su haber nos contarán los detalles más importantes a tener en cuenta.

Control de enfermedades en maíz con Abacus

**J. C. Alvarez** (BASF)

Manejo de enfermedades en soja I (también Vie.19 / 11:30hs)

**M. Sillón** (FCA UNL) - **S. Distéfano** (INTA M Juárez)

Las enfermedades en soja han tomado gran importancia en los últimos años, por eso, las estrategias de manejo de las diferentes enfermedades serán discutidas en este taller para clarificar qué debemos hacer y cuándo.

Maíz bajo riego

**G. Espósito** (UN Río Cuarto)

La discusión girará en torno a las cuestiones a tener en cuenta a la hora de incluir riego en nuestro cultivo de maíz para potenciar

los efectos positivos, disminuir los problemas y así aumentar la rentabilidad.

Experiencia nacional en la construcción de plantas de biodiesel y etanol

**M. Ron** (Productor) - **G. Pailhe** (Asesor privado)

¿Cuáles son las cuestiones que debemos tener en cuenta si deseamos embarcarnos en la construcción de una planta de biodiesel o etanol? Los protagonistas de dos exitosos proyectos nos cuentan los secretos de los mismos.

Revolución verde: 2 nuevas moléculas de insecticidas

**D. Igarzábal** (Summit)

El fósforo, un elemento cada vez más escaso

**P. Barbagelatta** (INTA Paraná)

Con la grave disminución de este elemento en nuestros suelos, cada día es más importante proveer a nuestros cultivos de fósforo. Eficientizar su uso puede ser una de las claves para incrementar los niveles.

Girasol en SD, la visión de los productores

**H. Otamendi** - **O. Ormeño**

Argentina es uno de los principales países productores de Girasol. En este taller los productores nos cuentan cómo lograr altos rindes de este cultivo y su manejo más adecuado.



Banco de la Provincia de Buenos Aires - Financiamiento al Sector Agropecuario

Bco. Prov de Bs.As

### VIERNES 19 DE AGOSTO

Acelerando descubrimiento en el Agro mediante la genómica y la bioinformática

**M. Vázquez** (BIOCERES)

Signum, la era de los Bio - Inductores

**G. González. Anta - W. Canciani - M. Gorski** (RIZOBACTER)

Rama Negra, un problema con solución

**P. Christoffoleti** (Brasil)

El especialista brasilero nos permite discutir con él las opciones del mercado para combatir esta maleza y el manejo en el sistema de producción que se debe tener en cuenta para disminuir su aparición.

Pautas de manejo de la fertilización azufrada

**H. Echeverria** (INTA Balcarce)

La necesidad de aplicación de azufre está probada en muchas zonas. Por esto es importante que discutamos las pautas de manejo

y fertilización de los cultivos más importantes con este nutriente de la mano de un experto.

¿Hay una fecha de siembra ideal en maíz?

**G. Maddonni** (FCA UBA)

El éxito de nuestro maíz depende en gran medida de la fecha de siembra, por eso es muy importante discutir los aspectos a tener en cuenta a la hora de la elección de la misma de acuerdo a la zona agroecológica en donde nos encontremos.

Malezas resistentes en Argentina, ¿cómo manejarlas?

**Olea** (EEAOC) - **M. Vigna** (EEA INTA Bordenave)

¿Cuáles son las malezas resistentes en Argentina y cómo podemos identificarlas? El especialista nacional nos cuenta las estrategias para su manejo integrado. ¿Cómo hacer una detección correcta y un alerta veloz?

Agricultura por ambientes

**S. González Venzano** (Solapa 4) - **A. O'Donnell** (Frontera SRL)

Para ser más eficientes por unidad de superficie es necesario tener en cuenta todos los aspectos que hacen a los ambientes específicos que tengamos en nuestro campo. Los disertantes comparten sus conocimientos.

Control de rama negra "Conyza bonaerensis"

**Rafael Frene**. Jefe de desarrollo DOW AGROSCIENCE.



Manejo de enfermedades en soja II

**M. Sillón** (FCA UNL) - **S. Distéfano** (INTA M Juárez)

Las enfermedades en soja han tomado gran importancia en los últimos años, por eso, las estrategias de manejo de las diferentes enfermedades serán discutidas en este taller para clarificar qué debemos hacer y cuándo.

Agricultura de precisión.

**P. Docimo** (AGCO)

Coadyuvante de formulación compuesta SpeedWet Siliconado NG

**G. Mihlager - M. Vaio** (SpeedAgro)

Producto ganador del premio CITA a la innovación tecnológica 2011.

Acuerdo Marco Monsanto – John Deere: Agricultura de Precisión II

**P. Ogallar** (MONSANTO) - F.Zampiero (JOHN DEERE)

Red de evaluación de cultivares de soja del NEA -

**Aapresid**

**G. Quintana** (INTA Las Breñas)

Otro año más de experiencia de esta exitosa Red de evaluación de cultivares de soja. Un verdadero ejemplo de inteligencia colectiva entre productores, investigadores y empresas.

Nuevas plagas en Soja. ¿Qué hacemos?

**D. Igarzábal** (Consultor) - **D. Álvarez** (Consultor)

Arañuela, trips, isocas y otras plagas en soja han incrementado su presencia y daños en las últimas campañas. Los especialistas nos ayudan a elegir pautas de manejo integradas para disminuir las pérdidas.

Sin catalogar: Sorgo, las mejores pautas de manejo

V. Trusillo

El sorgo aporta muchos beneficios al sistema productivo pero tenemos que contemplar todas las pautas de manejo necesarias para lograr mayores rendimientos y maximizar las externalidades positivas que el mismo conlleva.

Bases Inscripción a Talleres:

- La pre-inscripción on line permite reservar lugar en un máximo de tres talleres.
- La reserva de las inscripciones on line es efectiva hasta 5 min. antes del comienzo del taller elegido.
- Será posible pre- inscribirse a más talleres durante el Congreso.
- La pre-inscripción durante el evento es posible hasta 1 hora antes del horario del taller.

**CQ en el acceso a la innovación. Hall Comercial**

Más de 2500 m2 de exposición cubierta: las empresas líderes presentan lo último en tecnología y servicios.



Esta vez, a su tradicional espacio en el Congreso, las empresas asumen una nueva alternativa. Sumándose a la propuesta de una mayor participación del público, las tradicionales presentaciones de las empresas se realizarán como talleres técnicos, creando un inédito espacio de intercambio entre proveedores y potenciales clientes, enriquecedor para ambos.

### CQ también en el debate para un modelo federal de país.

En el marco del tradicional espacio Quo Vadis Argentina (QVA) del Congreso Nacional de Aapresid, el viernes abordaremos la necesidad de acordar una **Agenda Federal** para el corto, mediano y largo plazo. Una agenda que genere las reformas necesarias para lograr un país federal, favorecedor del desarrollo sustentable y la inclusión social.

Entre todos los actores de la sociedad, instituciones, organizaciones y empresas, propiciaremos un federalismo tanto en lo político como en lo económico, para ordenar la recaudación y distribución de los ingresos públicos a nivel municipal, provincial y nacional.

El nuevo orden federal deberá ser la base para un verdadero pacto social en la Argentina que contribuya al crecimiento con desarrollo y permita nuevas iniciativas empresariales, tanto productivas como de servicios, en todos los rincones del país. La inclusión social -tan deseada por todos- de vastos sectores de la población hoy marginados, vendrá de la mano de estas iniciativas.

El nuevo orden federal conducirá necesariamente a políticas de consenso entre los distintos actores de la vida institucional y económica del país. Conseguiremos un Pacto Fundacional del Bicentenario pensado para las próximas generaciones. Estas políticas de consenso serán la base para que las políticas públicas sean

previsibles. También servirá para que exista una mayor independencia de poderes en los ámbitos de Gobierno.

Se generarán así verdaderas POLÍTICAS DE ESTADO, hoy en muchos aspectos ausentes en nuestro país, aunque no en países vecinos.

**XIX Congreso Aapresid:  
Quo Vadis Argentina**

**CQ también en el debate para  
un modelo federal de país**

**Viernes 19 de agosto**

Pensadores, periodistas y políticos convocados para pensar una Agenda Federal que reúna ideas, proyectos y compromisos políticos concretos.

*Alfredo Leuco, Natalia Botana, Orlando Ferreres, Juan Llach, Antonio María Hernández, Domingos Sávio, Ricardo Bindi, Andrés Beibe, Gastón Fernández Palma.*

**Jornada Abierta y Gratuita.**  
Inscríbete en [www.cq.org.ar](http://www.cq.org.ar) y conocé la propuesta del QVA para este Congreso.

 **XIX Congreso Aapresid**  
17 al 19 de agosto de 2011  
Centro de Convenciones Metropolitano  
Rosario, Santa Fe.

 **Congreso  
Aapresid**  
[www.cq.org.ar](http://www.cq.org.ar)



El QVA no está pensado para defensa del sector agropecuario sino para todo el país. Así como en los anteriores espacios nos interrogábamos cuál debía ser el camino para la Argentina, hoy pensamos cuál debería ser la Agenda Federal, y por ende, queremos empezar su construcción.

La propuesta es pasar del federalismo coercitivo al FEDERALISMO COOPERATIVO, es decir, de la imposición a la PERSUASIÓN.

**Coordinación de la Jornada, introducción al seminario y síntesis final: Alfredo Leuco.** Periodista y Analista Político.

**Un poco de historia:** Qué falló en estos 200 años para que la República Argentina no sea un país federal en los hechos. El problema de las megalópolis. La necesidad del Federalismo: El nuevo Pacto Federal como base del Pacto Social en la Argentina. **Natalio Botana. Historiador y politólogo.**

**La devolución del poder y recursos a las provincias y municipios, clave del desarrollo integral.** Una propuesta de cambio profundo del sistema de reparto de la renta fiscal. El renacer de lo local frente a los centralismos. La experiencia mundial de las autonomías en distintos países.

**Juan Llach. Sociólogo y economista.**

**Las transferencias Provincia - Nación. El federalismo clave en la lucha contra la corrupción.** Porqué el impuesto a los réditos o a las ganancias debería volver a ser recaudado por las provincias como fue hasta 1934. Qué impuestos deben recaudar los municipios.

**Orlando Ferreres. Economista.**

**Posibilidades constitucionales actuales para un federalismo exitoso.**

**Antonio María Hernández. Abogado constitucionalista**

**La respuesta de la clase política.** Propuesta de Agenda Federal de los aspirantes a la Presidencia de la Nación para las próximas elecciones de Octubre. Cada dupla contará con diez minutos de video para explicarlo.

**Coord. Ricardo Bindi. Agrositio.**

- **Ricardo Alfonsín/Javier González Fraga/Francisco De Narváez**
- **Eduardo Duhalde/Mario Das Neves**
- **Elisa Carrió/Adrián Pérez**
- **Hermes Binner/Norma Morandini**
- **Movimientos Sociales CCC, MTD y FTV disidente**

**Presentación de "PROGRAMA DE MEDIDAS PARA EL DESARROLLO DE ARGENTINA".**

Andrés Beibe. Co- fundador y Director Ejecutivo de FADA (Fundación Agropecuaria para el Desarrollo de Argentina).

**Federalismo: ¡Esto es lo que queremos!**

**Gastón Fernández Palma** - Presidente de Aapresid.



## Redes Sociales

**¿Tenes Facebook? ¿Cuál es tu nombre de usuario de Twitter?  
¡Nos encontramos en las redes!**

Comunicarnos con vos, cualquiera sea la forma o el medio, siempre fue y será parte de nuestras raíces fundacionales: ¡Estar cerca tuyo!

El espíritu del XIX Congreso Aapresid "Inteligencia Colaborativa" fue vital para nuestro desembarco en la comunicación 2.0 y la puesta en marcha de nuestros perfiles en distintas redes sociales como Facebook, Twitter y LinkedIn. Pero... ¿qué significa todo esto?

Enredándonos

Lo que empezó, a principios de 2001, como un lugar para encontrarse con amigos en internet, se fue redefiniendo con el correr de los años como un lugar de convergencia de intereses afines, objetivos compartidos, conocimientos de construcción colectiva, ajenos a la idea de localidad y rompiendo con cualquier tipo de barrera geográfica.

Las redes sociales se conforman de individuos que comparten e interactúan, muchas veces superando esquemas tradicionales de comunicación, rediseñándose el conocimiento con el aporte continuo de cada miembro, que a su vez, posee sus propias redes de relaciones.

Poco a poco las empresas y organizaciones entendieron que en las redes sociales es donde está la gente, y paulatinamente los sitios webs tradicionales, blogs y publicaciones se reubicaron como lugar de expreso interés por parte de quien los consulte. No así, en las redes sociales nos encontramos con una infinita posibilidad de interacción, ligadas a una nueva forma de considerar la construcción de conocimiento.

Aapresid no podía estar ajena a los cambios comunicacionales actuales y sobre las ruedas del XVIII Congreso "El cuarto elemento"

en 2010 se puso en funcionamiento la Red Aapresid, un lugar exclusivo para compartir datos, inquietudes, videos y fotos, con el fin de pregonar la interacción entre todos sus miembros.

El valor de lo inmediato

Un año más tarde redoblamos la apuesta y desembarcamos en las principales redes sociales, Facebook y Twitter, para continuar ahondando en este proceso de cambio. El valor de la inmediatez de las noticias es una moneda de mucho valor en el mundo tal cual lo conocemos hoy y se nos hace lejano pensar en nuestras vidas sin telefonía móvil o presencia en la internet.

Durante el XIX Congreso, pudimos fortalecer muchos de estos nuevos lazos con los distintos protagonistas del sector compartiendo valiosa información técnica y muchas otras veces actuando como un lugar de atención al socio.

Sin duda alguna, las redes sociales contribuyeron a la construcción de nuevos canales de comunicación e interrelación con los distintos y numerosos protagonistas del mundo agro, potenciándose de esta manera la colaboración entre todas las partes. Es esta misma colaboración entre individuos y grupos sin medir distancias geográficas, culturales y económicas la que eventualmente nos provee de innovaciones científicas y tecnológicas que luego llegan a nuestra actividad.

Todos tienen un espacio en las redes de Aapresid. Productores, estudiantes, empresas, asociaciones, medios de comunicación e instituciones educativas interactuamos día a día de forma fluida e instantánea.

Es nuestra meta brindarles un espacio para escucharlos, darles un canal para aportar conocimientos y experiencias y tomar mucha de la valiosa información generada por cada uno de nuestros programas.





## 11° Encuentro de Siembra Directa en los Cerrados

Del 23 al 25 de agosto pasado se realizó en Uberlândia, Brasil el Encuentro N° 11 de siembra Directa organizado por la APDC (Asociación de Siembra Directa de los Cerrados) y FEBRAPDP (Federación Brasileira de Asociación de Siembra Directa).

Juliana Albertengo fue la encargada de asistir a este evento desarrollado en un centro de Convenciones de la ciudad. Ella brindó una charla sobre el esquema de Agricultura Certificada en el marco de un panel de esquemas de certificación moderado por Ivo Mello.

El encuentro contó con la asistencia de unas 300 personas entre productores y técnicos de la zona. Asimismo, contaron con la presencia de empresas Sponsor que mostraron sus productos en el hall previo al ingreso a la sala.

Septiembre

El 13 y 14 de septiembre, María Eugenia Magnelli participo, en representación de Aapresid, de la **Primera reunión de trabajo sobre la Huella de Carbono de los productos agroexportables.**

La misma se realizó en la sede de INTA-Chile (Buenos Aires) y fue organizada por la Secretaría de Agricultura Ganadería y Pesca del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (SAGyP), en colaboración con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). La SAGyP ha formulado el proyecto de Agricultura Inteligente, Huella de Carbono y Huella Hídrica (AIHCHI), con el objetivo general de apoyar la mejora de la competitividad de los productos agrícolas nacionales y regionales en los mercados internacionales. En dicha reunión, Magnelli presentó el Programa Agricultura Certificada de Aapresid.

## 2° Conferencia internacional sobre manejo de grandes campos

El 15 y 16 de Septiembre se realizó en Kiev, Ucrania, la 2° Conferencia internacional sobre manejo de grandes campos organizada por el Club de Agronegocios Ucraniano, un estilo de Aapresid en aquel país.

Durante la conferencia, el día 15, Juliana Albertengo habló sobre la agricultura en Argentina y el rol de la tecnología como factor crucial de éxito y la evolución que significa AC dentro del sistema. Durante el evento hubo disertaciones locales e internacionales y contaron con la asistencia de unas 250 personas.

El 16 de Septiembre se realizó una visita a campo a un gran productor de la zona de Khmelnytskyi en donde se recorrieron campos de soja, maíz, hortalizas, un tambo estabulado y otras instalaciones de la empresa.

El evento fue muy bueno para internacionalizar no solo la visión de Aapresid sino también AC.



## 5° Congreso Mundial de Agricultura de Conservación

Del 25 al 29 de Septiembre se realizó en el Centro de Convenciones de Brisbane, Australia el 5° Congreso Mundial de Agricultura de Conservación que periódicamente organiza la FAO en conjunto con Asociaciones de productores del país sede.

El evento contó con la asistencia de más de 800 personas referentes de todo el mundo. En el caso de Aapresid, Juliana Albertengo asistió nuevamente como representante de Aapresid, única institución de nuestro país presente en el evento. Durante el mismo, se presentó AC en formato de poster durante una de las jornadas del evento.

Asimismo, otra de las actividades en el marco del Congreso fue la postulación de Argentina como sede del 6° Congreso mundial de Agricultura de Conservación en el 2014. La decisión del comité

internacional fue que se realice en Canadá ya que hacía muy poco tiempo se había organizado en Sud América y deseaban se equitativos con los continentes.

Durante el Congreso también se visitó la universidad de Queensland, lotes de producción, charlas con profesores relacionados a la Agricultura de Conservación, etc.

Realmente todas son muy buenas experiencias para comunicar los valores de Aapresid, el mensaje de AC, conocer otros eventos y valorizar nuestro gran Congreso Anual!

## XX Congreso ALAM

Del 4 al 9 de diciembre se llevó a cabo en Viña del Mar, Chile, el XX Congreso de la Asociación Latinoamericana de Malezas (ALAM). De Argentina participaron unos 20 investigadores de INTA y universidades y el gerente del Programa, con el objetivo de estar al tanto de las últimas novedades en cuanto a investigación en el manejo de malezas y establecer vínculos con especialistas internacionales. Concurrieron al evento investigadores de Chile, Uruguay, Paraguay, Brasil, Venezuela y México, además de disertantes de Estados Unidos, España e Inglaterra.



## CONVENIO CONIN y Grupo del Campo

En Diciembre de 2011 finalizó el acuerdo de colaboración de AACREA, AAPRESID, ASAGIR y BASF con Fundación CONIN firmado en Marzo de 2007 que realizó el diagnóstico, diseñó y llevó adelante el Plan Estratégico de Fortalecimiento y Crecimiento de la Red CONIN en la Argentina.

El objetivo del acuerdo fue apoyar a la Fundación CONIN fundamentalmente en la expansión de la Red en el país, colaborando en la difusión de la metodología e impulsando el cumplimiento de las normas y modelos de la Fundación, exigiendo pasos a seguir y requisitos para obtener la Franquicia Solidaria. Las organizaciones colaboraron con dicha coordinación de los centros de la Red CONIN, a través de la creación de un área que promovía la expansión de la Red con el modelo de gestión desarrollado conjuntamente. A partir de un relevamiento inicial se logró capacitación plena y standarización de funcionamiento de los Centros, donde el trabajo diario y los resultados se plasman mensualmente en un Tablero de Control que monitorea y nutre a toda la Red. El trabajo de promoción y coordinación de la Red ya está encaminado, por lo tanto el Convenio cierra su etapa con logros que exceden las expectativas para el que fuera celebrado.

Cuando se inició el Convenio entre Fundación CONIN y el Grupo del Campo había 13 centros. Concluye el trabajo conjunto con 45 Centros franquiciados y 20 nuevas iniciativas para constituir centros pertenecientes a la Red CONIN en el país. Se espera que continúe su expansión en los próximos años ya que resolver la problemática de la desnutrición infantil es fundamental para el desarrollo intelectual pleno de los niños.



## Logros del Grupo del Campo (AACREA-ASAGir-BASF y Aapresid) con la Red CONIN

### ■ 53% de incremento en la cantidad de beneficiarios

**1800 niños/mes 1350 madres/mes 3200 beneficiarios directos/mes 6750 beneficiarios indirectos**

### ■ 147% de incremento en el dictado de talleres de capacitación y promoción humana para madres

**605 talleres/mes 1800 horas + 70% de asistencia**

### ■ 55% de incremento de Profesionales

**363 profesionales 62% son rentados**

### ■ 33% de incremento de Voluntarios

**312 voluntarios**

### ■ 83 Capacitaciones en todo el país 2580 Líderes Sociales capacitadas con la Metodología CONIN lo que implica el alcance a 25480 beneficiarios indirectos

### ■ 5 Encuentros Nacionales de Centros de la Red CONIN

**Cierre del Convenio y Plan de Fortalecimiento en el V Encuentro en Noviembre/2011 en Mendoza**

### ■ 45 CENTROS Franquiados en Diciembre 2011 y 20 Nuevas Iniciativas para ser parte de la Red

- Sistematización y asesoramiento para la certificación de franquicia CONIN
- Implementación del Tablero de Control de la Red Conin que permite obtener información estandarizada y monitoreo de la atención y servicios que brindan los Centros
- Eventos Nacionales anuales de la Red Conin con una estrategia conductora y de crecimiento
- Realización de Encuentros Regionales
- Capacitación de Pediatras, Nutricionistas y Asistentes Sociales
- Generación de proyectos con el desarrollo de los fondos correspondientes de empresas del agro
- Capacitación a Terceros
- Articulación con otras Redes
- Articulación con el Sector público
- Proyecto para Capacitación y Gestión de fondos para mantener al Staff de profesionales de los Centros rentados (en ejecución)

Finalizó este compromiso de colaboración ya que la propia evolución de la Red CONIN en el territorio argentino permite al Grupo del Campo continuar su compromiso con la causa a través de Centros de diferentes localidades y a través de sus respectivos programas de responsabilidad social, convencidas que sus programas de responsabilidad social y desarrollo comunitario tienen que contemplar la nutrición infantil ya que es la base para el desarrollo educativo de los niños Y, sin dudas, es a través de la aplicación de la metodología CONIN, que incluye el trabajo conjunto de la madre con su hijo, donde se alcanzan los resultados esperados. Al mismo tiempo que están los vínculos establecidos como para abordar otra iniciativa en conjunto si fuera necesario.

Aapresid junto a las demás organizaciones del Agro participantes estamos muy agradecidas con Fundación CONIN, el Dr. Abel Albino, su Consejo de Administración, Directoras de Centros Modelo de Capacitación, Centro Operativo de la Red, Centros de la Red CONIN, empleados, voluntarios, profesionales y colaboradores por haber tenido la oportunidad de trabajar juntos en esta cruzada de erradicar el flagelo de la Desnutrición Infantil que escandaliza a nuestro país.



## Publicaciones Aapresid 2011

Durante el año 2011 se publicaron las siguientes Revistas:

### Gacetillas Institucionales

- N° 105. "Sembrar es enseñar"
- N° 106. "En primera persona"
- N° 107. "Orgullo de ser agroinnovador"
- N° 108. Edición Especial XIX Congreso Aapresid. "Éxito colaborativo".
- N° 109. "Tiempo de crecer"
- N° 110. "Más redes, mucho más sociales"

### Revistas Técnicas

- Planteos Ganaderos en SD
- Trigo en SD
- Maíz en SD
- Soja en SD
- Especial. Malezas Problema.

### Otras Publicaciones.

Manual XIX Congreso Aapresid "CQ Inteligencia Colaborativa"

## Pasantías Educativas

Por sexto año ininterrumpido, Aapresid continuó la interacción con la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario, a partir del Sistema de "Pasantías Educativas" de Aapresid, reglamentada por la Ley N° 26.427.

El objetivo de la pasantía es complementar la formación teórica - práctica de estudiantes avanzados de Agronomía; introducir, a los futuros profesionales, al ámbito laboral del sector agropecuario; fomentar el desarrollo de capacidades, lenguaje técnico y metodología de trabajo; generar vínculos entre los futuros profesionales y la Institución; capacitar recursos humanos en prácticas de Agricultura Sustentable (Siembra Directa) y los Programas de Aapresid. Durante 2011, se firmaron acuerdos individuales de pasantía por el período de un año con los siguientes estudiantes de la mencionada casa de estudios: MARCIO MORÁN y MATÍAS BERLOLOTTO.



## Legales 2011: Acuerdos y Contratos.

| Identificación                      | Objeto   | Partes                               | Firma      | Vencimiento | Programa               |
|-------------------------------------|--|--------------------------------------|------------|-------------|------------------------|
| LOCACION DE INMUEBLE                | Locación del inmueble que utiliza Aapresid como depósito   | Fausto García                        | 01/01/2011 | 31/12/2013  | Oficina Administrativa |
| ACUERDO INDIVIDUAL DE PASANTÍAS     | Convenio Individual de pasantía reglamentada por la Ley N° 26,427.   | Matias Bertolotto                    | 01/01/2011 | 31/12/2011  | Generación de Recursos |
| ACUERDO INDIVIDUAL DE PASANTÍAS     | Convenio Individual de pasantía reglamentada por la Ley N° 26,427.   | Marcio Morán                         | 01/01/2011 | 31/12/2011  | Generación de Recursos |
| CONVENIO MARCO                      | Convenio de cooperación técnica y científica entre ambas Instituciones para el desarrollo de programas de formación que abarquen a las actividades de las cadenas agroalimentarias de productos de interés común.  | Bolsa de Cereales de Bahía Blanca    | 05/01/2011 | 05/01/2013  | Institucional          |
| ANEXO III CONTRATO LOCACION DE OBRA | Continuar con el mejoramiento y revisión de la base de datos (normalización de términos y control de autoridad); reordenamiento de los documentos en el estante respetando el nro. de inventario solicitado por Aapresid; catalogación e indización del material producido por Aapresid durante 2009/2010. Indización del material no propio comenzando por lo producido por el INTA ingresando al 30/11/2010. | CAMED SERVICIOS INFORMATICOS SH      | 01/02/2011 | 30/12/2011  | Oficina Administrativa |
| CONVENIO DE COOPERACION TECNICA     | El INTA y Aapresid acuerdan la articulación de acciones conjuntas para la evaluación de cultivares de soja en una red de ensayos relacionada con el Proyecto Regional Cereales y Oleaginosas (CHFOR 460091).   | INTA (Centro Regional Chaco-Formosa) | 10/02/2011 | 10/02/2012  | Chacras                |
| Contrato de Licencia                | Sismagro entregará 10 licencias de acceso a su software para uso OnLine a Aapresid. Aapresid distribuirá estas licencias a los productores que estén en el proceso de Agricultura Certificada para que ellos evalúen el funcionamiento del software.   | SISMAGRO                             | 17/02/2011 | 15/07/2012  | AC                     |



|   |   |   |            |            |               |
|---|---|---|------------|------------|---------------|
| Convenio Marco de Colaboración  | Crear el marco apto para el desarrollo de actividades conjuntas de estudio, investigación, capacitación, desarrollo tecnológico y difusión de esquemas de producción sustentables para el sector productor agropecuario.  | Ministerio de Producción de la Provincia de Santa Fe  | 24/02/2011 | 24/02/2016 | Institucional |
| PRORROGA CONVENIO DE LOCACION DE SERVICIOS DE PROFESIONAL AGROPECUARIO              | Vínculo profesional de Agustín Bianchini con Aapresid   | Agustín Bianchini                                     | 28/02/2011 | 31/05/2011 | Institucional |
| Convenio Marco  | Las partes acuerdan coordinar acciones tendientes a desarrollar en forma conjunta programas o proyectos de cooperación y/o complementación de carácter, científico técnico, de investigación y transferencia tecnológica, en áreas de mutuo interés y en concreciones especiales para cada caso en particular.                              | Programa de Servicios Agrícolas Provinciales "PROSAP" | 03/03/2011 | Sin fin    | Chacras       |
| CARTA ACUERDO N° 2  | La Bolsa cuenta con un servicio para la comercialización de hacienda en pie, que resulta de conocimiento de Aapresid, el cual ha sido denominado "Meganar". La BOLSA se obliga a participar económicamente a Aapresid en la medida que sus socios consignen o adquieran hacienda vacuna mediante la utilización del servicio del "MEGANAR". | Bolsa de Cereales de Bahía Blanca                     | 12/04/2011 | Sin fin    | Institucional |
| ACUERDO DE SPONSORIZACION "PROGRAMA REM RED DE CONOCIMIENTO EN MALEZAS RESISTENTES" | Tiene por objeto determinar los términos y condiciones bajo los cuales la "EMPRESA" apoyará y fomentará el PROGRAMA que declara conocer en toda su extensión, habiendo recibido la suficiente información al respecto.  | BAYER   | 18/04/2011 | 18/04/2014 | Malezas       |



|   |   |  |            |            |                        |
|---|---|--|------------|------------|------------------------|
| ACUERDO DE SPONSORIZACION "PROGRAMA REM RED DE CONOCIMIENTO EN MALEZAS RESISTENTES" | Tiene por objeto determinar los términos y condiciones bajo los cuales la "EMPRESA" apoyará y fomentará el PROGRAMA que declara conocer en toda su extensión, habiendo recibido la suficiente información al respecto.  | SUMMIT AGRO ARGENTINA SA                 | 19/04/2011 | 19/04/2012 | Malezas                |
| CONTRATO DE LOCACION  | Establecer las pautas de contratación de servicio entre Aapresid y Metropolitano, en virtud del XIX Congreso  | Metropolitano                            | 27/04/2011 | 20/08/2011 | Congreso               |
| ACTUALIZACION LEGAJO EN IGPJ  | Actualización de legajo en IGPJ. Obligación para la Institución de demostrar que sus actividades corresponden a su forma societaria   | Inspección General de Personas Jurídicas | 01/05/2011 | 30/04/2012 | Oficina Administrativa |
| PRORROGA CONTRATO LOCACION DE SERVICIOS   | Prestación de servicios de capacitación en idioma Ingles al personal de Aapresid.   | MARIA ALEJANDRA BAVA                     | 09/05/2011 | 09/05/2012 | Oficina Administrativa |
| CONVENIO MARCO DE PASANTIAS   | Posibilitar a estudiantes de grado la obtención de formación prácticas en empresas o instituciones, como complemento a la formación académica   | UNR                                      | 05/06/2011 | 05/06/2013 | Institucional          |
| CONTRATO DE TRABAJO A PLAZO FIJO  | La contratación del trabajador por el plazo del presente acuerdo obedece a razones operativas de la empresa, que requieren la asistencia en la realización de las siguientes tareas: Administración de contenidos en Redes sociales de Aapresid (Facebook, Twitter, Red Aapresid) y en el mini sitio del Congreso Aapresid - Colaboración en tareas administrativas relativas a las acreditaciones de prensa. | SANTIAGO GALINDEZ                        | 21/06/2011 | 19/08/2011 | Congreso               |
| CARTA OFERTA  | Propuesta de Acuerdo Publicitario Radio Continental en Congreso Aapresid 2011.  | LS 4 RADIO CONTINENTAL S.A.              | 29/06/2011 | 19/08/2011 | Congreso               |
| LOCACION DE SERVICIOS   | Provisión de servicio de sonido y proyección en XIX Congreso  | Aníbal Ansaldi                           | 03/08/2011 | 20/08/2011 | Congreso               |



|                                   |  |  |            |            |                        |
|-----------------------------------|--|--|------------|------------|------------------------|
| CONTRATO DE LOCACION DE SERVICIOS | Aapresid contrata al Sr. Clot para que busque empresas interesadas en la realización de auspicio y contratación de distintos espacios para el Congreso Nacional Anual del año 2011, 2012 y 2013.   | Alejandro Clot   | 17/08/2011 | 16/08/2013 | Congreso               |
| CONVENIO MARCO                    | Cooperar en la investigación, desarrollo y difusión de las tecnologías útiles para la realización de las actividades agrícolas en forma sustentable.   | Estación Experimental Agroindustrial Obispo Colombes         | 17/08/2011 | 17/18/2016 | Institucional          |
| Contrato de Locación de Servicios | Convocatoria y selección de secretarías, diseño y confección de uniformes, preparación de Instructivos, capacitación de secretarías, coordinación durante todo el evento.  | EZEQUIEL SCHNYDER (eMe Promociones)                          | 18/08/2011 | 20/08/2011 | Congreso               |
| ACUERDO INSTITUCIONAL-COMERCIAL   | Acuerdo Institucional/Comercial entre John Deere y Aapresid, en el marco del desarrollo de las actividades del año 2011/2012.  | John Deere   | 18/08/2011 | 18/08/2012 | AC                     |
| CONTRATO DE TRABAJO A PLAZO FIJO  | La contratación del trabajador por el plazo del presente acuerdo obedece a razones operativas de la empresa, que requieren la asistencia en la realización de las siguientes tareas: Administración de contenidos en Redes sociales de Aapresid (Facebook, Twitter, Red Aapresid) y en el mini sitio del Congreso Aapresid   | SANTIAGO GALINDEZ  | 27/09/2011 | 09/03/2012 | Oficina Administrativa |
| ACUERDO                           | INDEAR prestará a Aapresid, en el marco del programa Malezas Resistentes a Herbicidas, servicios técnicos detallados en el acuerdo.  | Indear   | 17/10/2011 | 30/12/2011 | Malezas                |
| CONVENIO DE COOPERACION           | Fomentar la formación universitaria, acercando la propuesta educativa de grado y posgrado de la FCE a los asociados de Aapresid y sus familiares; colaborar en la formación de los futuros profesionales de las Ciencias Empresariales y favorecer la capacitación continua de los graduados en dicha área, y fortalecer la relación entre ambas organizaciones y promover proyectos en común. | Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Austral | 17/10/2011 | 17/10/2013 | Institucional          |



|   |   |   |            |                       |                        |
|---|---|---|------------|-----------------------|------------------------|
| ACUERDO DE SPONSORIZACION "PROGRAMA REM RED DE CONOCIMIENTO EN MALEZAS RESISTENTES" | Tiene por objeto determinar los términos y condiciones bajo los cuales la "EMPRESA" apoyará y fomentará el PROGRAMA que declara conocer en toda su extensión, habiendo recibido la suficiente información al respecto.  | DUPONT ARGENTINA SRL                                    | 02/11/2011 | 02/11/2012            | Malezas                |
| CARTA ACUERDO   | El objetivo de la carta acuerdo es la mutua colaboración para llevar adelante acciones que permitan impactar en políticas de largo plazo que promuevan la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas y conlleven a una posible certificación de la producción.  | Ministerio de Producción de la Provincia de Santa Fe    | 03/11/2011 | 03/11/2012            | Institucional          |
| ACUERDO INDIVIDUAL DE PASANTIAS   | Convenio Individual de pasantía reglamentada por la Ley N° 26,427.  | ROCIO BELDA   | 09/11/2011 | 09/11/2012            | Oficina Administrativa |
| ACUERDO DE COLABORACION   | MoveRSE y Aapresid llevarán a cabo actividades de cooperación institucional y asistencia técnica. Dicha cooperación podrá traducirse en clases, seminarios, conferencias, investigaciones, proyectos o cualquier otra actividad que resulte conveniente para el cumplimiento de los fines mencionados.  | MOVESE  | 14/11/2011 | sin fin               | Institucional          |
| Acuerdo Marco de Colaboración   | Mutua colaboración para la realización de actividades.  | Fundación Libertad                                      | 16/11/2010 | Renovación automática | Institucional          |
| CARTA ACUERDO   | La facultad colaborara en la diagramación de la cadena de valor de Agricultura Certificada y en el ajuste de la misma a las demandas actuales y futuras. Asimismo, promover contactos con los distintos integrantes de la cadena. Estas acciones, a través del Programa de Agronegocios y Alimentos, tendrán como fin lograr beneficios para el productor que certifique el establecimiento bajo Agricultura Certificada. | FACULTAD DE AGRONOMIA DE LA UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES | 23/11/2009 | 23/11/2012            | AC                     |
| Inscripción en Banco de datos   | Protección de datos personales  | Dirección Nacional de Protección de datos personales    | 30/11/2011 | 30/11/2012            | Oficina Administrativa |



## Informe de RRHH

La gestión de los Recursos Humanos del año 2011 se caracterizó por las siguientes acciones o eventos:

**Evaluaciones de desempeño:** desde 2009, previa consulta a asesores y expertos en gestión de calidad, se definió la realización de las evaluaciones de desempeño con una frecuencia anual (diciembre), en lugar de semestral, como se venía realizando.

Así, a fines del 2011, se realizó el ejercicio de evaluación de desempeño para todos los puestos de trabajo del Staff, con el objetivo de identificar fortalezas y debilidades, logros y aprendizajes, aspectos a mejorar, necesidades de capacitación, y finalmente acuerdos de mejora para el año siguiente, en busca de un mejor desempeño.

**Revisión Perfiles de puestos:** Durante el 2011 se definieron los perfiles para los puestos que han sido creados gracias al desarrollo de los programas. Uno de ellos es el de Gerente de Malezas, Asistente de AC y Responsable de Redes Sociales.

**Modificaciones en el Staff:** en el mes de enero de 2011 dejó de formar parte del Staff el Ing. Andrés Sylvestre Begnis, quien hasta entonces se desempeñaba como Gerente de Programa Coordinador. En su reemplazo, fue contratado al Ing. Santiago Casas, para que ocupe ese puesto.

Posteriormente en el mes de marzo se desvinculó de la Institución Walter Tanducci hasta ese entonces se desempeñaba como Responsable del Proceso Generación de Recursos. Esta función fue absorbida por el actual Gerente de Programa Coordinador, Santiago Casas.

También en el mes de marzo, y con la formal aprobación del Programa Red de Conocimiento en Malezas Resistentes (REM) se incorpora como Gerente de dicho Programa al Ing. Martín Marzetti.

En el mes de abril, se suma al Programa AC, la Ing. Florencia Capiello, quien a partir de ese momento cumple la función de Asistente de AC.

En el mes de mayo, se desvincula de la institución, el Ing. Andrés Pasquinelli, quien se desempeñaba como Responsable de Sponsorización. En su reemplazo, es incorporado el Ing. Diego De Felipe, y luego, Marcio Morán, quién hasta ese entonces cumplía funciones como pasante, ingresa al staff permanente.

También en mayo, dejó su puesto en el Staff, Ezequiel Schnyder para desarrollar su actividad (la medicina) fuera de la institución.

Cabe destacar, que la Lic. Florencia Sambito, Responsable de Comunicaciones, solicitó la licencia por maternidad, se contrata en el mes de agosto al Lic. Santiago Galindez, para que la reemplace hasta el mes de marzo de 2012.

En Junio cesó su relación laboral con Aapresid Agustín Bianchini.

Finalmente, en el mes de agosto, se desvincula de la institución el Ing. Nicolás Tettamanti, quien hasta ese entonces cumplía su rol de Gerente del Programa Regionales. A partir de ese momento, el Ing. Germán D'Ortona, asciende a dicho puesto, y se contrata al Ing. Vladimir Cambio para reemplazar a este último en el puesto de Miembro de Equipo Regionales.

Por último, en el mes de septiembre, ingresa la Cont. Vanesa Távora al área Contable de la Oficina Administrativa.



**Capacitaciones al Staff:** durante el año se realizaron actividades de capacitación, tanto internas (dictadas por miembros del Staff) como externas y se detallan a continuación:

| Mes               | Actividad de capacitación               | Destinatarios   | Capacitador                 | Lugar                       | Fecha            | Duración |
|-------------------|---|---|-----------------------------|-----------------------------|------------------|----------|
| Febrero           | Taller sobre presupuestación            | Gtes de Programas, F Acosta, B Governo, C Verna, A Pasquinelli, F Sambito, M Magnelli y José Brizio | Ariadna Berger              | 4° piso BCR                 | 17-feb           | 8 horas  |
| Marzo y abril     | Project Management                      | Santiago Casas, Juan Caporicci y Gte Malezas  | Fundación Libertad          | Fundación Libertad          | 18/03 al 20/05   | 48 horas |
| Marzo y abril     | Especialización en Negociación y Cambio | Nicolás Tettamanti  | Facultad de Agronomía (UBA) | Facultad de Agronomía (UBA) | 30-abr           | 36 horas |
| Marzo a diciembre | Inglés - nivel avanzado                 | Santiago Casas, Florencia Sambito y Nicolás Tettamanti  | María Alejandra Bava        | Aapresid                    | 01/03 al         | 60 horas |
| Marzo a diciembre | Inglés - nivel básico                   | Mariana Lopez, Ana Rea y Juan Caporicci   | María Alejandra Bava        | Aapresid                    | 01/03 al         | 60 horas |
| Marzo a diciembre | Inglés - nivel medio                    | Andrés Pasquinelli, María José Peñalver, Belén Governo y Melina Vaghi                               | María Alejandra Bava        | Aapresid                    | 01/03 al         | 60 horas |
| Abril             | Introducción a la gestión de calidad    | Cristian Verna, Germán D'Ortona, Martín Marzetti y Marcio moran                                     | Daniela Moscatello          | Aapresid                    | 12-abr           | 2 horas  |
| Abril             | Introducción a la gestión de calidad    | Florencia Capiello y Diego De Felipe  | Daniela Moscatello          | Aapresid                    | 20-abr           | 2 horas  |
| Mayo y Junio      | Taller sobre manejo de Grupo            | Germán D'Ortona   | Aacrea                      | Aacrea                      | 06 y 07 de Junio | 36 horas |



|           |  |  |                                |                    |                |          |
|-----------|--|--|--------------------------------|--------------------|----------------|----------|
| Octubre   | Introducción a la gestión de calidad                               | Galindez, Távora y Cambiasso   | Daniela Moscatello             | Aapresid           | 21-oct         | 2 horas  |
| Noviembre | Taller de liquidación de sueldos y jornales                        | Governo y Távora   | Georgina Farías                | Fundación Libertad | 25/10 al 08/11 | 12 horas |
| Noviembre | Utilización del sistema de gestión de socios y retroalimentaciones | Casas, Galindez.   | Mariana Lopez                  | Aapresid           | 25/11/2011     | 2 horas  |
| Noviembre | Utilización de retroalimentaciones de socios                       | Cambiasso y De Felipe  | Mariana Lopez                  | Aapresid           | 29/11/2011     | 1 hora   |
| Diciembre | Uso de fondo fijo (sistema)  | Responsables de fondo fijo   | Belén Governo                  | Aapresid           | Pendiente      | 2 horas  |
| Diciembre | Utilización de informes por programas                              | D'Ortona, Casas, Albertengo, Caporicci, Marzetti.  | Belén Governo y Facundo Acosta | Aapresid           | Pendiente      | 2 horas  |
| Diciembre | Herramientas de gestión de calidad                                 | Staff  | Daniela Moscatello             | Aapresid           | Pendiente      | 1 hora   |
| Diciembre | COMUNICACIÓN INTERPERSONAL EFICAZ                                  | Casas, Galindez, D'Ortona, Cambiasso, Marzetti, Albertengo, Capiello, Peñalver, Acosta, Magnelli | Alejandro Bottini              | Aapresid           | 28/12/2011     | 6 horas  |



## Informe del Sistema de Gestión de Calidad

**Haciendo un repaso de todos los aspectos del Sistema de Gestión de Calidad, se detallan a continuación los puntos más sobresalientes de esta línea de trabajo:**

### **AUDITORIA EXTERNA RE CERTIFICACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD:**

Los objetivos principales de la auditoría fueron:

- Verificar que el Sistema de Gestión de Calidad de Aapresid cumple con los requisitos del estándar auditado.
- Confirmar que la institución ha implantado de manera eficaz su Sistema de Gestión planeado.
- Confirmar que el sistema es capaz de alcanzar los objetivos planeados en la política de la organización.

Como resultado de la auditoría se destaca lo siguiente:

**Se evidenciaron significativas mejoras en los aspectos de seguridad del depósito.**

**Se destaca el compromiso del personal con respecto al Sistema de Gestión de Calidad.**

Como dato importante, se destaca que se pudo pasar la auditoría de manera satisfactoria, con 5 Oportunidades de mejora planteadas por la auditora para ser trabajadas durante el próximo ciclo, y con una No Conformidad menor, que deberá resolverse antes de la auditoría de seguimiento; hecho que demuestra que el sistema de gestión está siempre vigente y atento a los cambios y mejoras.

**AUDITORIAS INTERNAS:** La realización de auditorías internas dentro de un Sistema de Gestión de Calidad es una fuente de generación de acciones de mejora para todos los procesos. Además permiten un control sistemático de los mismos, y facilita el conocimiento del funcionamiento de toda la institución.

Durante este año se llevaron a cabo las auditorías internas de acuerdo a lo indicado en el Plan Anual de auditorías. Las mismas fueron realizadas por Daniela Moscatello (Responsable de Gestión de Calidad) con colaboración de Juliana Albertengo (Gerente AC) y Facundo Acosta (Responsable de Oficina Administrativa).

Se destaca que del total de hallazgos registrados durante todas las auditorías, el 54% son Oportunidades de Mejoras, 24% No conformidades y 22% Observaciones.

En líneas generales y como conclusión, es importante aclarar la buena predisposición de todo el staff, en especial a aquellos que por primera vez pasan por una auditoría por su corta trayectoria dentro de la institución.

### **SATISFACCIÓN DEL SOCIO:**

Aapresid cuenta con un sistema informático de retroalimentaciones del socio. En él se registran día tras días todas las comunicaciones (consultas, quejas y sugerencias) que los socios van realizando.

Además de este contacto, se hace fundamental conocer qué piensan los socios respecto a los productos y servicios que la institución les brinda. La herramienta "Encuesta de Satisfacción" acerca un sinnúmero de posibilidades para poder interactuar con las inquietudes del socio y trasladarla a acciones concretas como modo de respuesta.

Durante el mes de noviembre se envió el cuestionario a todo el padrón de socios activos (excepto las categorías Institucionales, Medios



de prensa y Representantes de empresas). Se trabajó para conseguir una muestra representativa, la misma fue del 10,8% del total de los encuestados.

Con los resultados analizados, durante el 2012 se trabajará con cada responsable de programa / proceso con el fin de analizar las sugerencias de los socios y tratar de implementar mejoras al sistema.

#### **SEGUIMIENTO Y ATENCION DE LAS ACCIONES DE MEJORA:**

Como todos los años, el Sistema de Gestión de Calidad de Aapresid se mantiene activo gracias al aporte realizado por los miembros del staff, quienes promueven mejoras a los procesos a través de la detección de hallazgos y propuestas de mejoras.

Durante el 2011, se registraron 70 hallazgos. Siendo en promedio un número menor a la cantidad de hallazgos registrados años anteriores.

A pedido de la Dirección, se dispuso en primera instancia, realizar una capacitación a todos los integrantes del staff para repasar el uso de esta herramienta de información. Y por otro lado, trabajar día a día para que todos los desvíos queden registrados, para así poder tomar decisiones a futuro.

#### **REVISIONES POR LA DIRECCION:**

En el mes de diciembre se realizó una reunión de repaso de todo el sistema, con el fin de evaluar aquellas cuestiones que merecen una especial atención.

Como se explicó en el punto anterior, es menester revisar el Sistema de Gestión en todos sus aspectos, a los fines de reflotar su uso entre los miembros de staff y posterior involucramiento de los directivos, en especial aquellos que están involucrados a los Programas.

#### **EVALUACIONES A LOS PROVEEDORES CRITICOS:**

Como última actividad, se mencionan las **evaluaciones** de desempeño realizadas a los **proveedores críticos** con que cuenta Aapresid para la realización de diversas actividades y la prestación de servicios al socio. En este sentido se realizaron dos evaluaciones, la primera con motivo del Congreso (dada la relevancia del evento y la importancia de contar con proveedores a la altura de las circunstancias en ese momento) y luego otra de carácter general, considerando el rendimiento del proveedor durante el año.





## Socios

**Composición del padrón de socios al 31 de diciembre de 2011. Se detallan a continuación los socios en las distintas categorías:**

| Categorías   | Inicio 2011 | Diciembre 2011 |
|--------------|-------------|----------------|
| A            | 234         | 243            |
| C            | 41          | 42             |
| E            | 62          | 59             |
| I            | 19          | 19             |
| J            | 60          | 44             |
| P            | 979         | 892            |
| M            | 97          | 105            |
| S            | 188         | 210            |
| <b>Total</b> | <b>1680</b> | <b>1614</b>    |

Descripción de las distintas categorías:

Categoría de socios **A**: Esta categoría está compuesta por socios Productores. Esta categoría de socios luego de 4 años de antigüedad en la institución pasan a ser socios P

Categoría de socios **C**: Esta categoría está compuesta por socios Comercios

Categoría de socios **E**: Esta categoría está compuesta por socios Empresas

Categoría de socios **J**: Esta categoría está compuesta por socios Jóvenes menores de 28 años.

Categoría de socios **P**: Esta categoría está compuesta por socios Premium. con 4 años de antigüedad en la institución.

Categoría de socios **I**: Esta categoría está compuesta por socios Internacionales.

Categoría de socios **S**: Esta categoría está compuesta por socios Institucionales. No pagan cuota societaria. Reciben publicaciones digitales.

Categoría de socios **M**: Esta categoría está compuesta por socios medios de prensa. No pagan cuota societaria. Reciben publicaciones digitales.

**Durante el año 2011 se dieron de alta personas divididas en las distintas categorías:**

| Socios | TOTAL 2011 |
|--------|------------|
|        | Altas      |
| A      | 48         |
| C      | 5          |
| E      | 4          |
| J      | 12         |
| I      | 2          |
| P      | 1          |
| Total  | 72         |



**Durante el año 2011 se dieron de baja personas de las siguientes categorías:**

| Socios | TOTAL 2011 |
|--------|------------|
|        | Bajas      |
| A      | 39         |
| C      | 4          |
| E      | 6          |
| J      | 28         |
| I      | 2          |
| P      | 88         |
| Total  | 167        |

Descripción de las distintas categorías:

**Categoría de socios A:** Esta categoría está compuesta por socios Productores. Esta categoría de socios luego de 4 años de antigüedad en la institución pasan a ser socios P

**Categoría de socios C:** Esta categoría está compuesta por socios Comercios

**Categoría de socios E:** Esta categoría está compuesta por socios Empresas

**Categoría de socios J:** Esta categoría está compuesta por socios Jóvenes menores de 28 años.

**Categoría de socios P:** Esta categoría está compuesta por socios Premium. con 4 años de antigüedad en la institución.

**Categoría de socios I:** Esta categoría está compuesta por socios Internacionales.

**Categoría de socios S:** Esta categoría está compuesta por socios Institucionales. No pagan cuota societaria. Reciben publicaciones digitales.

**Categoría de socios M:** Esta categoría está compuesta por socios medios de prensa. No pagan cuota societaria. Reciben publicaciones digitales.



# ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

Correspondiente al 23 ° Ejercicio Económico  
comprendido entre el  
1 de enero de 2011 al 31 de diciembre 2011



## ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

|  |  |
|--|--|
| Domicilio Legal:   | Paraguay 777 - Piso 8 Oficina 4 - Rosario - Santa Fe   |
| Actividad Principal:   | Promoción, intensificación, desarrollo y mejoramiento de la técnica de Siembra Directa en el Ambito Nacional |
| Inscripción en Fiscalía de Estado<br>de la Pcia. de Santa Fe del Estatuto: | 17/09/91   |
| Modificaciones del Estatuto:   | 07/03/00   |



DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

**ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA****ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011 comparativo con el ejercicio anterior

| <b>ACTIVO</b>              |                         | Actual                     | Anterior                   | <b>PASIVO</b>                     |            | Actual                     | Anterior                   |
|----------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------------|------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>    |                         |                            |                            | <b>PASIVO CORRIENTE</b>           |            |                            |                            |
| Caja y Bancos              | (Nota 2.1)              | 2.273.815,87               | 1.836.431,14               | Cuentas por pagar                 | (Nota 2.5) | 760.497,20                 | 689.086,47                 |
| Inversiones                | (Nota 2.2)              | 50.983,63                  | 201.264,90                 | Remun. y Cargas Soc.              | (Nota 2.6) | 122.833,17                 | 237.723,83                 |
| Cuentas por Cobrar         | (Nota 2.3)              | 1.647.746,85               | 1.285.754,78               | Cargas Fiscales                   | (Nota 2.7) | 17.315,43                  | 9.203,60                   |
| Otros Créditos             | (Nota 2.4)              | 66.302,99                  | 44.204,11                  | Otras Deudas                      | (Nota 2.8) | 190.886,17                 | 146.149,42                 |
| Total Activo Corriente     |                         | <u>4.038.849,34</u>        | <u>3.367.654,93</u>        | Total Pasivo Corriente            |            | <u>1.091.531,97</u>        | <u>1.082.163,32</u>        |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b> |                         |                            |                            | <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>        |            |                            |                            |
| Bienes de Uso              | (Nota 1.4.3 y Anexo II) | 348.161,50                 | 274.762,14                 | Previsiones                       | (Anexo V)  | 123.131,08                 | 38.281,40                  |
| Bienes Intangibles         | (Anexo IV)              | 6.488,85                   | 3.574,40                   | Total Pasivo No Corriente         |            | 123.131,08                 | 38.281,40                  |
| Total Activo No Corriente  |                         | <u>354.650,35</u>          | <u>278.336,54</u>          | Total Pasivo                      |            | <u>1.214.663,05</u>        | <u>1.120.444,72</u>        |
| Total Activo               |                         | <u><u>4.393.499,69</u></u> | <u><u>3.645.991,47</u></u> | Patrimonio Neto (Según Est.Resp.) |            | <u>3.178.836,64</u>        | <u>2.525.546,75</u>        |
|                            |                         |                            |                            | Pasivo + Patrimonio Neto          |            | <u><u>4.393.499,69</u></u> | <u><u>3.645.991,47</u></u> |

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 28/03/2012

LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe



DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011 comparativo con el ejercicio anterior

|                         |             | Actual                   | Anterior                 |
|-------------------------|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Recursos ordinarios     | (Anexo VI)  | 3.174.940,43             | 2.720.760,18             |
| Ingresos específicos    | (Anexo VI)  | 6.553.531,58             | 4.543.758,56             |
| Gastos                  | (Anexo VII) | <u>-9.034.074,50</u>     | <u>-6.935.487,01</u>     |
| Superavit del Ejercicio |             | <u><u>694.397,51</u></u> | <u><u>329.031,73</u></u> |

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 28/03/2012

**LUIS A. GRITTI**  
 CONTADOR PUBLICO  
 Mat. N° 8194 - Ley 8738  
 C.P.C.E. Santa Fe



DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

**ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011 comparativo con el ejercicio anterior

| Conceptos                              | Aportes de los Asociados |  | Reservas | Superavit<br>Acumulado | Totales             |                     |
|--|--------------------------|--|----------|------------------------|---------------------|---------------------|
|  | Capital                  | De fondos<br>para fines<br>Especificos |          |                        | Subtotal            | Ejercicio<br>Actual |
| Saldos al Inicio del Ejercicio         |                          |  |          | 2.525.546,75           | 2.525.546,75        | 2.198.728,09        |
| Ajustes de Ejercicios Anteriores       |                          |  |          | -41.107,62             | -41.107,62          | -2.213,07           |
| Saldos al Inicio Corregidos            |                          |  |          | 2.484.439,13           | 2.484.439,13        | 2.196.515,02        |
| Superavit del Ejercicio                |                          |  |          | 694.397,51             | 694.397,51          | 329.031,73          |
| <b>Totales al cierre del Ejercicio</b> |                          |  |          | <b>3.178.836,64</b>    | <b>3.178.836,64</b> | <b>2.525.546,75</b> |

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 28/03/2012

LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe



DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011 comparativo con el ejercicio anterior

|  | Actual                   | Anterior                 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>VARIACION DE EFECTIVO</b>                     |                          |                          |
| Efectivo al Inicio del Ejercicio                 | 2.037.696,04             | 1.919.507,83             |
| Efectivo al Cierre del Ejercicio                 | <u>2.324.799,50</u>      | <u>2.037.696,04</u>      |
| Aumento del Efectivo                             | <u>287.103,46</u>        | <u>118.188,21</u>        |
| <b>CAUSAS DE LA VARIACION DE EFECTIVO</b>        |                          |                          |
| <u>Actividades Operativas</u>                    |                          |                          |
| Cobranzas de Ingresos Ordinarios y Otros         | 9.366.479,94             | 6.810.726,53             |
| Pagos Gastos Operativos                          | -8.798.689,62            | -6.766.040,07            |
| Aumento /Disminución Otras Cuentas por Cobrar    | <u>-22.098,88</u>        | <u>280.195,50</u>        |
| Flujo Neto Efectivo por Actividades Operativas   | <u>545.691,44</u>        | <u>324.881,96</u>        |
| <u>Actividades de Inversión</u>                  |                          |                          |
| Compras netas de Bienes de Uso                   | -251.457,14              | -202.723,19              |
| Compra Intangibles                               | <u>-7.130,84</u>         | <u>-3.970,56</u>         |
| Flujo Neto Efectivo por Actividades de Inversión | <u>-258.587,98</u>       | <u>-206.693,75</u>       |
| <b>AUMENTO NETO DE EFECTIVO</b>                  | <u><u>287.103,46</u></u> | <u><u>118.188,21</u></u> |

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 28/03/2012

**LUIS A. GRITTI**  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe



DENOMINACION DE LA SOCIEDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES DE SIEMBRA DIRECTA**

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011 comparativo con el ejercicio anterior

### NOTA 1 NORMAS CONTABLES

#### 1.1 CONSIDERACION DE LOS EFECTOS DE LA INFLACION.

Los Estados Contables han sido preparados en moneda constante. Los mismos no se reexpresaron de acuerdo a la metodología de ajuste establecido en la RT 6 con las modificaciones de la RT 19 de la F.A.C.P.C.E., debido que a través de la R. 287/03 se procedió a discontinuar el ajuste a partir del 01/ 10/ 2003.

#### 1.2 EXPOSICION DE LOS ESTADOS CONTABLES.

Los presentes Estados Contables han sido confeccionados en base a las normas de las RT 8 y 9 de la F.A.C.P.C.E.

#### 1.3 MEDICION DE LOS ESTADOS CONTABLES.

Los presentes Estados Contables han sido confeccionados en base a las normas de las RT 16 a 22 de la F.A.C.P.C.E.

#### 1.4 CRITERIOS DE VALUACION

Los principales criterios empleados en la preparación de los estados contables, fueron los siguientes:

1.4.1 Caja y Bancos. Se mantuvieron por sus valores nominales.

1.4.2 Creditos y deudas: se mantuvieron a sus valores nominales. Dichos conceptos no incluyen componentes financieros implícitos susceptibles de ser segregados.

1.4.3 Bienes de Uso: Los mismos se encuentran expresados a su valor de incorporación menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre, las que han sido calculadas en función de su vida útil, por el método lineal, a tal fin de extinguir el valor del bien. El valor de los bienes no excede, en su conjunto, su valor recuperable.

1.4.4 Bienes Intangibles. Los activos intangibles han sido valuados a su costo neto de las amortizaciones acumuladas al cierre. Las amortizaciones han sido calculadas por el método de línea recta en base a una vida útil estimada. El valor de estos activos no supera el valor recuperable estimado al cierre.

1.4.5 Patrimonio Neto. El importe representativo de este rubro se ha mantenido a su valor nominal, en virtud de normas legales y reglamentarias vigentes.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 28/03/2012

LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe



DENOMINACION DE LA SOCIEDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011 comparativo con el ejercicio anterior

**NOTA 2 COMPOSICION DE RUBROS**

2.1 **CAJA Y BANCOS.** El saldo corresponde a la siguientes cuentas:

|                            | Actual              | Anterior            |
|----------------------------|---------------------|---------------------|
| Caja                       | 18.533,24           | 7.774,81            |
| Standard Bank Cta. Cte.    | 822,39              | 194,16              |
| Santander Río Cta. Cte.    | 295.975,06          | 315.767,46          |
| Standard Bank Caja Ahorro. | 416,37              | 416,37              |
| Banco Galicia Cta. Cte.    | 28.349,36           | 306.510,01          |
| Santander Río Cta remun    | 11,84               | 11,84               |
| Banco Prov de Neuquén      | 271.308,38          | 768,00              |
| Valores en Cartera         | 180.485,02          | 200.202,00          |
| Moneda Extranjera          | 1.477.458,22        | 1.004.786,49        |
| Bco Pcia Buenos Aires      | 455,99              |                     |
|                            | <u>2.273.815,87</u> | <u>1.836.431,14</u> |

2.3 **CUENTAS POR COBRAR.** Corresponde al saldo de:

|                           | Actual              | Anterior            |
|---------------------------|---------------------|---------------------|
| Socio P (Premium)         | 73.750,78           | 78.086,00           |
| Socio A (Activo)          | 70.159,47           | 65.570,40           |
| Socio E (Empresas)        | 130.285,32          | 105.184,69          |
| Socio J                   | 1.815,50            | 2.581,50            |
| Socio C (Comercio)        | 2.223,93            | 4.440,74            |
| Socios I                  | 5.009,00            | 1.758,00            |
| Publicidad a Cobrar       | 821.380,02          | 823.082,60          |
| Ensayos a Cobrar          | 114.485,00          | 103.950,00          |
| Eventos a Cobrar          | 9.800,00            | 15.960,00           |
| Convenios a Cobrar        | 9.638,20            | 48.734,70           |
| Agricultura Certificada   | 145.236,23          | 71.981,76           |
| Chacras experimentales    | 187.469,87          | 19.500,00           |
| Cobranzas a Imputar       | -23.506,47          | -55.075,61          |
| Malezas Resistentes a Cob | 100.000,00          | -                   |
|                           | <u>1.647.746,85</u> | <u>1.285.754,78</u> |

2.2 **INVERSIONES.** Corresponde al depósito en plazo fijos en pesos constituido el 27/12/2011, en el Banco Santander Río, de \$ 50.850,41, plazo 30 días TNA 19,25.

2.4 **OTROS CREDITOS.** El saldo se conforma como sigue:

|                         | Actual           | Anterior         |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Anticipo a Proveedores  | 14.287,72        | 6.503,31         |
| Acreditaciones Pend..   | 25.733,00        | 12.327,00        |
| Adelantos gtos a rendir | 6.700,00         | 0,00             |
| Gastos Pagados por Adel | 15.000,00        | 0,00             |
| Gastos a Reintegrar     | 0,00             | 22.991,94        |
| Regional Oliva-Oncativo | 1.029,93         | 0,00             |
| Regional Ramallo        | 1.071,20         | 459,60           |
| Regional Charata        | 460,55           | 460,55           |
| Regional Saenz Peña     | 0,00             | 1.291,25         |
| Regional Bolivar        | 1.792,99         | 170,46           |
| Regional Rosario        | 227,60           | 0,00             |
|                         | <u>66.302,99</u> | <u>44.204,11</u> |

LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe



DENOMINACION DE LA SOCIEDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011 comparativo con el ejercicio anterior

2.5 CUENTAS POR PAGAR. El saldo esta compuesto por:

|                            | Actual            | Anterior          |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Proveedores Varios         | 194.796,32        | 213.787,81        |
| Regional Los Sargentos     | 6.293,40          | 3.202,81          |
| Regional San Justo         | 1.006,63          | 1.006,63          |
| Regional Necochea          | 64.157,94         | 2.989,40          |
| Regional Coronel Suárez    | 3.570,88          | 7.686,21          |
| Regional Río Segundo       | 96,08             | 0,40              |
| Regional Del Campillo      | 55.293,65         | 48.656,58         |
| Regional Paraná            | 20.590,88         | 26.337,81         |
| Regional Saenz Peña        | 1.697,15          | 0,00              |
| Regional Laboulaye         | 5.373,29          | 3.121,82          |
| Regional Bragado-Chivilcoy | 7.121,49          | 2.300,00          |
| Regional Pergamino-Colón   | 10.357,41         | 5.449,31          |
| Regional San Jorge         | 33.087,51         | 3.421,30          |
| Regional La Pampa          | 13.151,43         | 2.127,44          |
| Regional Tandil-Azul       | 99.764,33         | 180.644,13        |
| Regional Daireaux          | 14.547,58         | 14.547,58         |
| Regional Río Cuarto        | 41.345,32         | 9.635,25          |
| Regional Venado Tuerto     | 1.083,93          | 1.695,53          |
| Regional Guamini - Carhué  | 19.974,15         | 17.321,32         |
| Regional Justiniano Posse  | 2.508,28          | 3.538,21          |
| Regional Montecristo       | 43.858,29         | 33.904,42         |
| Regional Vicuña Mackenna   | 8.935,33          | 19.700,55         |
| Regional Mar del Plata     | 21.020,48         | 10.255,48         |
| Regional Bahía Blanca      | 36.636,50         | 22.936,91         |
| Regional Lincoln           | 25.456,56         | 25.921,64         |
| Regional Tres Arroyos      | 14.850,36         | 621,59            |
| Regional San Luis          | 13.404,46         | 28.276,34         |
| Regional Adelia María      | 517,57            | 0,00              |
|                            | <u>760.497,20</u> | <u>689.086,47</u> |

2.6 REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES. El importe esta compuesto por la siguientes cuentas:

|                    | Actual            | Anterior          |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Sueldos a Pagar    | 0,00              | 150.602,50        |
| SUSS               | 88.518,75         | 57.507,68         |
| Obra Social        | 24.569,60         | 17.810,52         |
| Aportes Sindicales | 4.876,51          | 3.626,88          |
| FAECYS/ Inacap     | 1.483,60          | 1.130,02          |
| ART                | 3.384,71          | 7.046,23          |
|                    | <u>122.833,17</u> | <u>237.723,83</u> |

2.7 CARGAS FISCALES. Compuesto por el saldo de las siguientes cuentas.

|                             | Actual           | Anterior        |
|-----------------------------|------------------|-----------------|
| Retenciones Imp a las Gcias | 17.315,43        | 9.203,60        |
|                             | <u>17.315,43</u> | <u>9.203,60</u> |

2.8 OTRAS DEUDAS. El importe se desagrega como sigue:

|                        | Actual            | Anterior          |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Honorarios a Pagar     | 1.500,24          | 9.024,89          |
| Anticipo de Clientes   | 422,27            | 841,43            |
| Provisión para Gastos  | 183.308,97        | 136.283,10        |
| Gtos de Varios a Pagar | 5.654,69          | -                 |
|                        | <u>190.886,17</u> | <u>146.149,42</u> |

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 28/03/2012

LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

Anexo II

**BIENES DE USO**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011

| Conceptos                              | Al comienzo del Ejercicio | Incorporac.       | Bajas            | Al cierre del Ejercicio | Depreciaciones                       |                  |                     | Valor Residual Neto |                   |
|--|---------------------------|-------------------|------------------|-------------------------|--------------------------------------|------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
|  |                           |                   |                  |                         | Acumuladas al comienzo del Ejercicio | Bajas            | Monto del Ejercicio |                     |                   |
| Muebles y Utiles                       | 177.853,84                | 2.691,00          |                  | 180.544,84              | 159.874,03                           |                  | 4.898,97            | 164.773,00          | 15.771,84         |
| Instalaciones                          | 181.396,97                | 27.600,00         |                  | 208.996,97              | 133.584,32                           |                  | 15.253,41           | 148.837,73          | 60.159,24         |
| Equipos de Computación                 | 294.857,35                | 29.517,29         |                  | 324.374,64              | 273.043,57                           |                  | 21.572,39           | 294.615,96          | 29.758,68         |
| Programas de Computación               | 546.541,01                | 114.049,49        |                  | 660.590,50              | 418.291,99                           |                  | 112.643,56          | 530.935,55          | 129.654,95        |
| Maquinarias                            | 43.371,23                 |                   |                  | 43.371,23               | 43.371,23                            |                  | 0,00                | 43.371,23           | 0,00              |
| Rodados                                | 166.542,00                | 95.000,00         | 74.500,00        | 187.042,00              | 111.316,81                           | 74.500,00        | 37.408,40           | 74.225,21           | 112.816,79        |
| <b>Totales al cierre del Ejercicio</b> | <b>1.410.562,40</b>       | <b>268.857,78</b> | <b>74.500,00</b> | <b>1.604.920,18</b>     | <b>1.139.481,95</b>                  | <b>74.500,00</b> | <b>191.776,73</b>   | <b>1.256.758,68</b> | <b>348.161,50</b> |

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 28/03/2012

**LUIS A. GRITTI**  
 CONTADOR PUBLICO  
 Mat. Nº 8194 - Ley 8738  
 C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

Anexo IV

**ACTIVOS INTANGIBLES**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011

| Conceptos                              | Valores sin Depreciación   |                 |                            | Acumuladas<br>al inicio<br>del Ejercicio | Depreciación    |  | Valor<br>Residual<br>Neto |
|--|----------------------------|-----------------|----------------------------|--|-----------------|--|---------------------------|
|  | Al inicio<br>del Ejercicio | Aumentos        | Al cierre<br>del Ejercicio |  | Del Ejercicio   | Acumuladas<br>al cierre<br>del Ejercicio |                           |
| Certificaciones                        | 60.566,50                  | 7.747,96        | 68.314,46                  | 56.992,10                                | 4.833,51        | 61.825,61                                | 6.488,85                  |
| <b>Totales al cierre del Ejercicio</b> | <b>60.566,50</b>           | <b>7.747,96</b> | <b>68.314,46</b>           | <b>56.992,10</b>                         | <b>4.833,51</b> | <b>61.825,61</b>                         | <b>6.488,85</b>           |

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 28/03/2012

LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe



Anexo V

DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA****PREVISIONES**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011

| Rubros                  | Saldo al Comienzo del Ejercicio | Aumento   | Disminución | Saldo al Finalizar el ejercicio |
|-------------------------|---------------------------------|-----------|-------------|---------------------------------|
| Deducidas del Activo    |                                 |           |             |                                 |
| Incluidas en el Pasivo  |                                 |           |             |                                 |
| Previsión para despidos | 38.281,40                       | 84.849,68 |             | 123.131,08                      |
|                         | 38.281,40                       | 84.849,68 |             | 123.131,08                      |

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 28/03/2012

LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

Anexo VI

**RECURSOS ORDINARIOS**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011

| Detalle                                      | Para fines          |                     | Diversos | Total               |
|--|---------------------|---------------------|----------|---------------------|
|  | Generales           | Específicos         |          |                     |
| Socios P (Premium)                           | 1.345.069,99        |                     |          | 1.345.069,99        |
| Socios E (Empresas)                          | 1.104.639,91        |                     |          | 1.104.639,91        |
| Socios C (Comercio)                          | 138.206,56          |                     |          | 138.206,56          |
| Socios A (Activos)                           | 322.932,31          |                     |          | 322.932,31          |
| Socios J (Joven)                             | 29.349,32           |                     |          | 29.349,32           |
| Socios I (Internacionales)                   | 29.241,00           |                     |          | 29.241,00           |
| Ingresos Varios                              | 205.501,34          |                     |          | 205.501,34          |
| Ingresos XIX Congreso                        |                     | 3.706.631,16        |          | 3.706.631,16        |
| Chacras experimentales                       |                     | 911.572,88          |          | 911.572,88          |
| Malezas Resistentes                          |                     | 299.040,00          |          | 299.040,00          |
| Agricultura Certificada                      |                     | 563.542,92          |          | 563.542,92          |
| Ingresos Regionales                          |                     | 566.780,02          |          | 566.780,02          |
| Generación de recursos (Publicaciones y Web) |                     | 505.964,60          |          | 505.964,60          |
| <b>Totales al cierre del Ejercicio</b>       | <b>3.174.940,43</b> | <b>6.553.531,58</b> | <b>-</b> | <b>9.728.472,01</b> |

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 28/03/2012

**LUIS A. GRITTI**  
 CONTADOR PUBLICO  
 Mat. N° 8194 - Ley 8738  
 C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

Anexo VII

**GASTOS**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011

| Detalle                                   | Institucional       | Generación de Recursos | Agricultura Certificada | Chacras Experimentales | Malezas Resistentes | Regionales        | Congreso          | Total               |
|---|---------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Sueldos                                   | 802.437,50          | 341.848,89             | 232.049,57              | 291.776,84             | 123.273,64          | 278.127,20        | 393.108,04        | 2.462.621,68        |
| Cargas Sociales                           | 174.942,83          | 76.913,17              | 50.739,98               | 63.616,65              | 26.823,02           | 60.620,47         | 85.745,98         | 539.402,10          |
| Alquileres                                | 224.816,51          |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 224.816,51          |
| Gastos centrales                          | 100.660,44          |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 100.660,44          |
| Servicio Internet                         | 31.564,20           |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 31.564,20           |
| Insumos de Computación                    | 7.599,06            |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 7.599,06            |
| Papelería y útiles de oficina             | 41.313,22           |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 41.313,22           |
| Mantenimiento Rodados Propios             | 46.290,41           |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 46.290,41           |
| Mantenimiento de Sistemas                 | 31.207,50           |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 31.207,50           |
| Gastos Generales Oficina                  | 50.653,44           |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 50.653,44           |
| Gastos de legalizaciones y certificaci    | 25.515,05           |                        | 13.436,39               |                        | 6.188,60            |                   |                   | 45.140,04           |
| Telefonia fija                            | 6.358,02            |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 6.358,02            |
| Correo                                    | 50.129,99           |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 50.129,99           |
| Seguros                                   | 5.706,04            |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 5.706,04            |
| Gastos y Comisiones bancarias             | 36.615,38           |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 36.615,38           |
| Imp s/ D y C                              | 43.152,23           |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 43.152,23           |
| Gastos tarjetas de crédito                | 35.526,57           |                        |                         |                        |                     |                   |                   | 35.526,57           |
| Honorarios Técnicos                       | 163.622,32          | 11.498,99              | 13.106,54               | 177.963,92             |                     |                   | 15.727,84         | 381.919,61          |
| Capacitación                              | 8.018,63            | 11.383,03              | 1.877,90                | 47.903,55              | 1.369,33            | 5.633,81          |                   | 76.186,25           |
| Movilidad y gastos de reuniones           | 22.687,75           | 20.893,71              | 25.868,64               | 56.606,86              | 16.855,85           | 727,50            | 9.763,48          | 153.403,79          |
| Viáticos                                  | 77.028,77           | 9.662,40               | 5.843,57                | 17.106,60              | 3.236,00            |                   |                   | 112.877,34          |
| <b>Subtotales al cierre del Ejercicio</b> | <b>1.985.845,86</b> | <b>472.200,19</b>      | <b>342.922,59</b>       | <b>654.974,42</b>      | <b>177.746,44</b>   | <b>345.108,98</b> | <b>504.345,34</b> | <b>4.483.143,82</b> |

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 28/03/2012

LUIS A. GRITTI  
 CONTADOR PUBLICO  
 Mat. N° 8194 - Ley 8738  
 C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

Anexo VII

**GASTOS**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011

| Detalle                            | Institucional | Generación de Recursos | Agricultura Certificada | Chacras Experimentales | Malezas Resistentes | Regionales | Congreso     | Total        |
|------------------------------------|---------------|------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|------------|--------------|--------------|
| Transporte                         | 1.985.845,86  | 472.200,19             | 342.922,59              | 654.974,42             | 177.746,44          | 345.108,98 | 504.345,34   | 4.483.143,82 |
| Viajes Internacionales             | 1.798,26      |                        | 476,52                  |                        |                     |            |              | 2.274,78     |
| Reuniones de CD                    | 56.814,00     |                        |                         |                        |                     |            |              | 56.814,00    |
| Telefonía móvil                    | 18.419,97     | 16.883,83              | 5.205,39                | 4.795,93               | 2.238,38            | 6.166,85   | 2.373,02     | 56.083,37    |
| Gastos varios                      | 1.685,23      | 28.552,48              | 267,09                  | 3.800,00               | 14.073,46           | 2.135,06   |              | 50.513,32    |
| Diseño y comunicación              |               |                        | 32.824,00               | 7.225,55               | 26.952,55           | 26.189,24  |              | 93.191,34    |
| Difusión                           |               |                        | 580,00                  |                        | 18.382,45           |            |              | 18.962,45    |
| Traducciones                       |               |                        |                         |                        |                     |            |              | 0,00         |
| Ensayos                            |               |                        |                         | 121.428,76             |                     |            |              | 121.428,76   |
| Revistas Técnicas                  |               | 212.330,20             |                         |                        |                     |            |              | 212.330,20   |
| Gacetillas Institucionales         |               | 144.346,15             |                         |                        |                     |            |              | 144.346,15   |
| Regionales                         |               |                        |                         |                        |                     | 269.692,19 |              | 269.692,19   |
| Gastos residencias en SD           |               |                        |                         |                        |                     | 97,50      |              | 97,50        |
| Página Web                         |               | 37.130,00              |                         |                        |                     |            |              | 37.130,00    |
| Servicios al socios                |               | 77.731,54              |                         |                        |                     |            |              | 77.731,54    |
| Gastos de muestras                 |               |                        |                         |                        | 5.154,60            |            |              | 5.154,60     |
| Cap en el exterior                 |               |                        |                         |                        |                     |            |              | 0,00         |
| Presencia inst.l en otros eventos  |               |                        | 4.648,67                |                        |                     | 2.208,23   |              | 6.856,90     |
| Nuevas iniciativas                 |               |                        |                         | 2.178,28               |                     |            |              | 2.178,28     |
| Gastos GTD                         |               |                        |                         | 124.611,81             |                     |            |              | 124.611,81   |
| Talleres de capacitación           |               |                        |                         |                        | 11.108,80           |            |              | 11.108,80    |
| Cursos Asesores                    |               |                        | 6.243,64                |                        |                     |            |              | 6.243,64     |
| Validación de indicadores          |               |                        | 1.665,00                |                        |                     |            |              | 1.665,00     |
| Gastos de Eventos                  |               | 138.733,09             |                         |                        |                     |            | 2.479.343,98 | 2.618.077,07 |
| Cursos de Productores AC           |               |                        | 2.735,60                |                        |                     |            |              | 2.735,60     |
| Subtotales al cierre del Ejercicio | 2.064.563,32  | 1.127.907,48           | 397.568,50              | 919.014,75             | 255.656,68          | 651.598,05 | 2.986.062,34 | 8.402.371,12 |

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 28/03/2012



LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. N° 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

Anexo VII

**GASTOS**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2011

| Detalle                                | Institucional       | Generación de Recursos | Agricultura Certificada | Chacras Experimentales | Malezas Resistentes | Regionales        | Congreso            | Total               |
|--|---------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Transporte                             | 2.064.563,32        | 1.127.907,48           | 397.568,50              | 919.014,75             | 255.656,68          | 651.598,05        | 2.986.062,34        | 8.402.371,12        |
| Acciones Institucionales               | 69.449,40           |                        | 1.320,00                |                        |                     |                   |                     | 70.769,40           |
| Pasantias                              |                     | 47.975,14              |                         |                        |                     |                   |                     | 47.975,14           |
| Centro de Documentación                | 26.950,00           |                        |                         |                        |                     |                   |                     | 26.950,00           |
| Darse Cuenta                           | 35.121,34           |                        |                         |                        |                     |                   |                     | 35.121,34           |
| Amortizaciones Bs de Uso               | 196.610,24          |                        |                         |                        |                     |                   |                     | 196.610,24          |
| Socios incobrables                     | 31.112,93           |                        |                         |                        |                     |                   |                     | 31.112,93           |
| Indemnizaciones por despido            | 84.849,68           |                        |                         |                        |                     |                   |                     | 84.849,68           |
| Donaciones                             | 3.930,75            |                        |                         |                        |                     |                   |                     | 3.930,75            |
| Gastos proyecto Biospas                | 44.431,00           |                        |                         |                        |                     |                   |                     | 44.431,00           |
| Partida de Libre Disponibilidad        | 89.952,90           |                        |                         |                        |                     |                   |                     | 89.952,90           |
| <b>Totales al cierre del Ejercicio</b> | <b>2.646.971,56</b> | <b>1.175.882,62</b>    | <b>398.888,50</b>       | <b>919.014,75</b>      | <b>255.656,68</b>   | <b>651.598,05</b> | <b>2.986.062,34</b> | <b>9.034.074,50</b> |

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 28/03/2012

LUIS A. GRITTI  
 CONTADOR PUBLICO  
 Mat. N° 8194 - Ley 8738  
 C.P.C.E. Santa Fe



## INFORME DEL AUDITOR

Señores Asociados de

### ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

En mi carácter de Contador Público independiente, informo sobre la Auditoría que he realizado de los Estados Contables de ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA detallados en el apartado I siguiente. Los Estados citados constituyen una información preparada y emitida por la gerencia de la asociación en ejercicio de sus funciones exclusivas. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos Estados Contables basados en mi examen de auditoría con el alcance que menciono en el párrafo II.

#### I ESTADOS CONTABLES

- 1.1 Estado de Situación Patrimonial al 31/12/2011 y al 31/12/2010 cuyas cifras resumidas son:

|                 | 2011         | 2010         |
|-----------------|--------------|--------------|
| Activo          | 4.393.499,69 | 3.645.991,47 |
| Pasivo          | 1.214.663,05 | 1.120.444,72 |
| Patrimonio Neto | 3.178.836,64 | 2.525.546,75 |

Estado de Recursos y Gastos por los ejercicios finalizados el 31/12/2011 y el 31/12/2010 los cuales arrojan los siguientes resultados:

|            | 2011       | 2010       |
|------------|------------|------------|
| Resultados | 694.397,51 | 329.031,73 |

- 1.3 Estado de Evolución del Patrimonio Neto por los ejercicios finalizados al 31/12/2011 y 31/12/2010.
- 1.4 Estado de Flujo de Efectivo por los ejercicios finalizados el 31/12/2011 y 2010.
- 1.5 Notas 1 a 2 y Anexos II, IV, V, VI Y VII.

#### II ALCANCE DE LA AUDITORIA

He realizado mi examen de acuerdo con normas de auditoría vigentes. Estas normas requieren que el auditor planifique y desarrolle la auditoría para formarse una opinión acerca de la información significativa que contengan los Estados Contables considerados en su conjunto preparados de acuerdo con Normas Contables Profesionales. Una auditoría incluye examinar, sobre bases selectivas los elementos de juicio que respaldan la información expuesta en los Estados Contables y no tiene por objeto detectar delitos o irregularidades intencionales.

Una auditoría incluye, asimismo, evaluar las Normas Contables utilizadas y como parte de ellas, la razonabilidad de las estimaciones de significación hechas por la gerencia de la asociación.

#### III DICTAMEN

En mi opinión, los Estados Contables mencionados en el apartado I presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos la situación patrimonial de ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA al 31/ 12/ 2011 y 2010, los resultados de sus operaciones y la evolución de su patrimonio neto por los ejercicios cerrados a esas fechas, de acuerdo con Normas Contables Profesionales.

#### IV INFORMACION ESPECIAL REQUERIDA POR DISPOSICIONES LEGALES

A efectos de dar cumplimiento a disposiciones vigentes informo:

- a) Las cifras de los Estados citados en el I concuerdan con los registros contables de las Asociación, los que en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- b) Según surge de los registros contables de la Asociación al 31/ 12/ 2011 se adeuda a la Administración Nacional de Seguridad Social la suma de \$ 88.518,75 (pesos ochenta y ocho mil quinientos dieciocho con 75/100 ), siendo no exigibles.
- c) Según surge de los registros contables de la Asociación al 31/ 12/ 2011 no se adeuda suma alguna a la Administración Provincial de Impuestos de la Provincia de Santa Fe en concepto de Impuestos sobre los Ingresos Brutos, por ser sujeto exento.

Rosario, 28 de marzo de 2012

LUIS A. GRITTI  
CONTADOR PUBLICO  
Mat. Nº 8194 - Ley 8738  
C.P.C.E. Santa Fe



# Aapresid

## Memoria y Balance 2011

Paraguay 777 - Piso 8 Of. 4 • 2000 Rosario, Santa Fe, Argentina  
Tel/fax: 54 341 4260745/46 • [www.aapresid.org.ar](http://www.aapresid.org.ar)