

2024 memoria y balance





Índice

Palabras del Presidente	02
Institucional	05
RRHH	07
Atención al socio	15
Regionales	19
Sistema chacras	25
REM	53
Internacional	60
Certificaciones	73
Prospectiva	86
Comunicación	98
Nexo	102



»»» Palabras del Presidente

En 2024 Aapresid cumplió 35 años de historia, y fue un año dedicado a fortalecer nuestra Misión de promover sistemas de producción sustentables de alimentos, fibras y energías, a través de la regeneración de los suelos y el ambiente, y de la innovación en red.

Nuestra Misión en el plano local y nacional

Se continuó con la tarea de atender a las necesidades y demandas de nuestros productores en cada región. Entre las casi 40 jornadas UPA, las 11 reuniones de Nodo, las jornadas REM y los más de 30 talleres de Sistema Chacras, logramos “una jornada cada 5 días”, y dijimos “presente” en cada región.

El **Programa Regionales** cerró el año con 39 Grupos Regionales, incluyendo la flamante Regional Mendoza, un logro en la expansión del sistema de siembra directa a una nueva región y nuevos cultivos. El Programa lideró un Plan estratégico y un trabajo individual con cada Regional para capturar demandas de sus miembros y articular acciones en cada región. Desarrolló un Plan de contingencia destinado a Regionales que necesitan un apoyo y seguimiento personalizados y se aplicó un plan de fortalecimiento y profesionalización del equipo.

Sistema Chacras cerró el año con 11 Chacras y 9 Redes Temáticas, espacios que integraron 300 productores, 60 expertos de instituciones científicas y tecnológicas, y más de 50 empresas del sector, para abordar **167 líneas de trabajo** sobre las temáti-

cas más diversas; consagrándose como área de I+D por excelencia de Aapresid para dar respuestas a las necesidades de los productores de cada región y ‘acercar la ciencia al lote’.

Este logro se hace visible también en los 95 informes generados (entre revistas técnicas, informes visuales y de resultados), en la profesionalización de su equipo técnico (hoy conduce 9 tesis de posgrado y 20 trabajos de investigación) y en fortalecimiento de vínculos con entidades científicas como **INTA** y **CONICET**.

La **Red de Manejo de Plagas (REM)** continuó ampliando su red de conocimiento e información para el manejo integrado de malezas, insectos y enfermedades, a través de sus mapeos y encuestas para conocer la situación de las principales adversidades a nivel de partido/departamento, sus jornadas a campo su sistema de difusión de alertas de resistencias y de información para el manejo integrado.

Atenta a las problemáticas emergentes, asumió un rol activo en la **Red Nacional de Trampas de Monitoreo de D. maidis**, actuando de forma rápida y efectiva para proveer información a nivel local y evitar el avance de esta plaga que amenazó con sacar al maíz de las rotaciones argentinas.

Por primera vez, con el **Programa Prospectiva Aapresid** a la cabeza, se llevó el **Congreso Aapresid a la Capital Federal**, bajo el lema “Todo está conectado” y con el apoyo de Exponenciar como aliado estratégico para hacerlo posible. Este hito decisivo

para acercar este espacio único de debate sobre los desafíos actuales y futuros de los sistemas agroalimentarios a nuevos públicos dejó como saldo 160 charlas, 450 disertantes, más de 150 empresas y casi 12 mil asistentes.

Se puso a disposición el **Instituto Aaprender**, un espacio de capacitación para poner en valor los pilares del Sistema en Siembra Directa que, entre otras acciones, puso en marcha dos diplomaturas para profesionales del Agro junto a Universidades, y lideró espacios de capacitación junto a especialistas referentes.

Pero los logros no sólo fueron a nivel técnico, sino también en lo **Político-Institucional**. En esa línea, se crearon dos nuevas áreas: **Políticas Públicas y Relaciones Insitucionales**, con el fin de conducir acciones y proyectos que coloquen la voz y los intereses de los productores en la Agenda Pública.

También se trabajó para mejorar el vínculo con nuestros socios a través de la creación del área de **Atención al Socio**, y de la puesta en marcha de **Aapresid Conecta**, una plataforma digital exclusiva para mejorar la gestión de datos productivos y facilitar el acceso a información técnica estratégica que mejore la toma de decisiones a escala regional.

Projectarnos al mundo

La magnitud que asumió la institución en los últimos años, nos exige estar presentes en el plano internacional para defender los intereses de nuestros productores ante un contexto que nos “señala” y limita nuestro acceso a mercados con normativas escondidas detrás de causas nobles, como la lucha contra el cambio climático o la inseguridad alimentaria.

En este escenario, se trabajó en la internacionalización de la Institución (línea estratégica de nuestro PE2020), de la mano del **Programa Internacional**. Entre los logros más destacados se encuentran el lanzamiento del Programa de **FAO** “Doctores de Suelo”, la alianza estratégica con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (**IICA**), la presencia en foros como el **World Agritech Summit** y la **GFFA**, el convenio con la European Conservation Agriculture Federation (**ECAF**) y la continuación en la dirección de la Confederación de Asociaciones para una Agricultura Sustentable (**CAAPAS**).

También junto a CAAPAS avanzamos en el establecimiento de un sitio en Argentina como parte del proyecto “Sistema de siembra directa como base de una agricultura sustentable”, que busca determinar la capacidad de recuperación del carbono del suelo de los Sistemas de Siembra Directa en Brasil, Argentina, Paraguay y Uruguay.

La vinculación con el mundo fue también clave para continuar contando con financiamiento internacional: en 2024 se recibieron **100 mil USD** del Land Innovation Fund destinados a seguir potenciando proyectos de diseño de paisajes en Gran Chaco, y se accedió a financiamiento por **150 mil USD** para proyectos de Agricultura Regenerativa de la mano de Nestlé, entre otros.

Asimismo, se trabajó en alianzas con actores clave de los mercados con el fin de facilitar la puesta en valor de los modelos de producción sustentable que lideran nuestros productores. De la mano de **Aapresid Certificaciones** se potenciaron alianzas con **Nestlé, Cargill y BIMBO**, se trabajó en la agilización del **Protocolo ASC** y creando un nuevo esquema para la certificación de productos.

El área de Comunicación trabajó en la actualización de la **narrativa institucional**, para facilitar nuestro posicionamiento en un mundo que debate en términos de “Agricultura Regenerativa”, un modelo de producción que nos identifica desde hace 35 años. También desarrolló un **Manual de prácticas de Agricultura Regenerativa** para que productores del mundo puedan implementar un sistema productivo bajo los pilares de Aapresid.

Gestión interna para dar respuestas

Se trabajó en la mejora de la gestión interna de la Institución, para lo cual se reforzó el **Área de RRHH** y se aplicó la **gestión matricial** para que cada área de trabajo esté alineada detrás de un mismo propósito.

Se fortaleció el área de Nexo (ex GDR), que trabajó fuertemente en la vinculación con empresas y sponsors, permitiendo **superar los ingresos presupuestados para el año en un 27%**.

En materia de Comunicación, el área reforzó su labor en la difusión y posicionamiento de información y de la Misión institucional a través de distintos canales. Entre los logros de 2024, se destacan la mejora en el alcance en las principales **RRSS**, mejoras en productos estratégicos como la **web institucional**, los **podcasts** y el **canal de streaming**, así como el soporte a la presencia de marca en eventos nacionales e internacionales.

Son muchos los logros de este año y vamos por más. Gracias a nuestros Socios, staff y cada uno de quienes hacemos Aapresid. Sigamos trabajando juntos.



Marcelo Torres
Presidente Aapresid



Institucional

RRHH

Atención al socio

Regionales

Sistema chacras

REM

Internacional

Certificaciones

Prospectiva

Comunicación

Nexo

»»» Institucional

Durante el transcurso del año, AAPRESID tuvo participación en las actividades más destacadas relacionadas al agro. Durante las mismas participó activamente aportando contenido, difusión y/o presencia institucional.

- Reuniones mensuales de Comisión Directiva Aapresid
- Asamblea Anual - Renovación de autoridades AAPRESID
- Auspicio 1° Encuentro de Capacitación- 50° Aniversario FE-DIAP
- Evento de los 140 Años, Asamblea General Ordinaria y Cena fin de año de la BCR
- Participación de Expoagro con un stand institucional
- Congreso Internacional de Maíz 2024
- Auspicio evento Centenario Asociación Criadores de Hereford
- Semana Angus e Inauguración del predio de la Asociación Argentina de Angus. (Asoc. Criadores Angus/Exponenciar)
- Congreso CECA 2024 (Edurural/Azul Solidario)
- Acto Inaugural de la 136° Exposición de Ganadería, Agricultura e Industria Internacional (SRA)
- Testimonios Clarín Rural 2024
- Seminario Escenarios Granarios (Fundación Libertad)
- Jornada y negocios AgTech (Fundación CIDETEC)
- Auspicio actividades CEMA
- XXXII Congreso Aapresid en La Sociedad Rural, CABA
- Carta adhesión creación de un Museo Interactivo de Ciencia en Mar del Plata (MIC-MDQ). (Fundación para Investigaciones Biológicas Aplicadas)
- 45° Exposición Nacional Angus de Primavera
- Fiesta Nacional de la Soja (Cultivar)
- Primer Congreso BioAgroIndustrial de Argentina (CPIA)
- XIII Forum Nacional de Agronegocios (LIDE)
- Cena Recaudación (FADA)
- Acto Apertura de la 52°
- EXPOITAI y 23° FIESTA NACIONAL DE LA SIEMBRA DIRECTA (Instituto Técnico Agrario Industrial)
- 2° Simposio de Ciencias Agrarias del INTA.
- Evento Premio a la Excelencia Agropecuaria (La Nación - Bco. Galicia)
- Gala anual UCA
- Cena Fin Año IDEA Rosario
- Premios CAPA-Spraytec 2024
- Cierre de Año de las 4 Cadenas
- Conectividad urbana en la ruralidad (Telecom)
- 2do Congreso Argentino de Semillas (ALAP)
- Jornada de Delegados, Directores y Consejo Federal de la Sociedad Rural Argentina (SRA)
- Programa de Suelos Santafesinos (OSS)
- Lanzamiento Agroactiva 2025
- Cena fin de año Fundación Libertad

Así mismo, afianzó vínculos con muchas de las instituciones afines a nuestra misión.

Firmas de convenios marco:

Convenios Marco: INTA, IUDPT, CONICET, Unión Agrícola de Avellaneda, Fundación Libertad, Bolsa de Cereales de Bahía Blanca, EEAOC (Obispo Colombres), Campo Limpio, COVIAR (Corp. Vitivinícola Argentina), UCEMA, CONINAGRO, UCA, FCA, Jornadores Agro S.R.L., ALAP, SRA



Institucional

RRHH

Atención al socio

Regionales

Sistema chacras

REM

Internacional

Certificaciones

Prospectiva

Comunicación

Nexo

RRHH

Staff Aapresid 2024

En 2024, Aapresid reafirmó su compromiso con el desarrollo integral de sus equipos, implementando diversas iniciativas y programas destinados a fortalecer las habilidades y el crecimiento profesional de sus colaboradores.

NOMBRE	FECHA INGRESO	FECHA EGRESO	PROGRAMA /ÁREA	PUESTO
Asencio, Magalí	27/1/2022		Comunicación	Responsable de Diseño
Jacquelin Ornella	1/01/2022	1/08/2022	Comunicación	Responsable de RRSS
Rolle Federico	1/01/2022			Pasante
Acuña, Guillermina		1/02/2022		
Cañete, Milagros		1/02/2022		
Coronel, Carolina		1/03/2022		
Spini, M. Eugenia	1/03/2022	1/05/2022		
Moreno, Eugenia	1/03/2022		AC	Miembro de Equipo
Andres, Erika	1/03/2022	1/06/2022		
Ifran, Luciano	1/05/2022	1/05/2022	Comunicación	Ayudante audiovisual
Bejarriel, Lucía	1/05/2022	1/08/2022		
Bosaz, Lina Belén	1/05/2022		Sistema Chacras	Coordinadora Técnica Zonal
Caunedo Ramiro		1/06/2022		Pasante
Moser, Victoria		1/06/2022		Pasante
Salica Maximiliano	1/06/2022		PAI	Coordinador de Proyecto
Bertolotto, Lucas	1/06/2022	1/09/2022		
Pace, Facundo	1/06/2022		AC	Miembro de Equipo
Dellagiovanna, Ignacio	1/06/2022		REM	Miembro de Equipo
Vallejos, Macarena	1/07/2022			Atención Al Socio
Colalongo, Sofia	1/07/2022	1/11/2022	Comunicación	Responsable de RRSS
Clot, Alejandro		1/09/2022		Gte. Coordinador
Rainaud Martín		1/09/2022	Prospectiva	Gte de Programa
Freire, Rodrigo	1/09/2022	1/12/2022	Sistema Chacras	Coordinador Técnico Zonal
Fiore, Antonella	1/09/2022		Prospectiva	Miembro de Equipo
Bardeggia, Franco		1/10/2022	Sistema Chacras	Coordinador Técnico Zonal
Sanchez, Delfina	1/10/2022		Comunicación	Responsable de RRSS

Capacitaciones brindadas en 2024

Durante el presente año, se ofrecieron y aprobaron una serie de capacitaciones estratégicas, diseñadas para potenciar las competencias técnicas y blandas de los equipos. Estas capacitaciones incluyeron:

NOMBRE Y APELLIDO	PROGRAMA/ÁREA	NOMBRE DE LA CAPACITACIÓN / CURSO / ETC.	INSTITUCIÓN	FECHA DE INICIO	DURACIÓN	FECHA DE FINALIZACIÓN
Ramiro Garfagnoli	Sistema Chacras	Curso posgrado/ Diseño de Experimentos en modelos Agronomicos	Facultad de ciencias agrarias UNR	18/6/2024	50hs	5/7/2024
Ramiro Garfagnoli	Sistema Chacras	Curso posgrado/ Estadística Multivariada	Facultad de ciencias agrarias UNR	16/9/2024	50hs	11/10/2024
Ramiro Garfagnoli	Sistema Chacras	Curso posgrado / Metodología de la Investigación Científica	Facultad de ciencias agrarias UNR	8/4/2024	30hs	10/4/2024
Ramiro Garfagnoli	Sistema Chacras	Curso posgrado / Metodología Estadística	Facultad de ciencias agrarias UNR	15/4/2024	50hs	10/5/2024
Florecia Accame	Proyectos Estrategicos	Diplomatura en Product Management	UTN (Universidad tecnologica Nacional)	23/2/2024	90 hs	17/5/2024
Solene Mira	Sistema chacras	Introducción al análisis de datos con R	Facultad de ciencias agrarias UNR	4/9/2024	30 hs	12/9/2024
Bruno De Marco	Regionales	Primer Año Carrera - Liderazgo con distinciones ontológicas	Esc. de coaching ontológico americano	Marzo 2024	120 hs	Diciembre 2024
Florecia Moresco	Sistema Chacras	Dinámica de C en suelos cultivados - Curso de posgrado	FAUBA	Marzo 2024	64 hs	Marzo 2024

Florencia Moresco	Sistema Chacras	Manejo de EXACT Y REC SOIL - Curso de capacitación	FAO	Julio 2024	25 hs	Julio 2024
Florencia Moresco	Sistema Chacras	Huella de C y análisis del ciclo de vida - Curso de posgrado	FACET	Mayo 2024	60 hs	Julio 2024
Equipo comunicación	Comunicación	Social Media Day	UCA	31 de Mayo	1 día	-
Carla Biasutti	Nexo	Curso posgrado en marketing y direccion comercial	Siglo 21	Marzo 2024	60 hs	Agosto 2024
Santiago Carro	Sistema Chacras	Curso Qgis	Universidad de Rio Cuarto	1/9/2024	60 hs	noviembre 2024
Joel Oene	Regionales	Curso Consultor Agtech	GeoAgro	Junio 2024	8 módulos	marzo 2025
Eugenia Moreno	Certificaciones	Curso posgrado: Comportamiento ambiental de herbicidas en suelo	FCA- UNL	Abril 2024	30hs	26/04/24
Eugenia Moreno	Certificaciones	Curso posgrado: Manejo del daño por vertebrados en cultivos	FCA- UNL	Mayo 2024	30hs	24/05/24
Eugenia Moreno	Certificaciones	Curso posgrado: Profundizacion en diagnostico y cuantificacion de enfermedades	FCA- UNL	Junio 2024	45hs	26/06/24
Eugenia Moreno	Certificaciones	Curso posgrado: Taller I	FCA- UNL	Junio 2024	15hs	28/06/24
Eugenia Moreno	Certificaciones	Curso posgrado: Introducción a la metodología de investigación científica	FCA- UNL	Julio 2024	45hs	02/08/24

Eugenia Moreno	Certificaciones	Curso posgrado: Patología de semillas y gestión de calidad en laboratorios	FCA- UNL	Octubre 2024	30hs	4/10/24
Eugenia Moreno	Certificaciones	Curso posgrado: Ecología de malezas y su manejo en sistemas productivos	FCA- UNL	Noviembre 2024	30hs	22/11/24
Eugenia Moreno	Certificaciones	Curso posgrado: Impacto ambiental de plaguicidas	FCA- UNL	Diciembre 2024	45hs	13/12/24
Federico Ulrich	Internacional	Curso Intensivo Online - Diseño de proyectos para financiación de la unión europea	Cámara de Comercio Italiana en la República Argentina	Mayo 2024	12hs	07/06/2024
Mailen Saluzzio	Internacional	Curso Intensivo Online - Diseño de proyectos para financiación de la unión europea	Cámara de Comercio Italiana en la República Argentina	Mayo 2024	12hs	07/06/2024
Gerentes y Responsables	Gerentes y Responsables	Capacitación sobre Mejoramiento en el Funcionamiento Matricial	Consultora Endogena	Octubre 2024	3hs	14/10/2024
Staff Aapresid	Staff Aapresid	Capacitación de Intensificación sustentable y desarrollo de visión sistémica	Instituto Aaprender	Febrero 2024	6hs	07/02/2024
Juan Pablo Costa	AC	Capacitación en Media Training	Consultora SR	Fue por el día	2hs	
Mailén Saluzzio	Internacional	Capacitación en Media Training	Consultora SR	Fue por el día	2hs	
Florencia Moresco	Chacras	Capacitación en Media Training	Consultora SR	Fue por el día	2hs	

Rodrigo Rosso	Prospectiva	Capacitación en Media Training	Consultora SR	Fue por el día	2hs	
Eugenia Niccia	REM	Capacitación en Media Training	Consultora SR	Fue por el día	2hs	
Matias Troiano	Nexo	Capacitación en Media Training	Consultora SR	Fue por el día	2hs	

Cambios internos y desarrollo del talento humano:

En el marco de nuestra política de mejora continua y desarrollo del talento humano, durante el 2024 se implementaron una serie de cambios internos estratégicos, diseñados para optimizar la estructura organizacional, potenciar las habilidades de nuestros colaboradores y promover un ambiente de trabajo dinámico y enriquecedor. Estas modificaciones incluyeron:

- **Reasignación de roles y responsabilidades:**
Carla Biasutti: Promovida a Gerente del programa Regionales, reconociendo su liderazgo y trayectoria en el área Nexo y en el programa Regionales.
- **Ampliación de funciones:**
Karen Crumenauers: Sumó a sus responsabilidades actuales tareas vinculadas a relaciones institucionales, fortaleciendo su perfil profesional y ampliando su impacto en la organización.
- **Movilidad interna:**
María Florencia Accame: Se integró al Programa Regionales, manteniendo su enfoque en Proyectos Estratégicos y contribuyendo a la sinergia entre las diferentes áreas y programas.

Creación y actualización de procesos institucionales:

Contar con procedimientos claros, accesibles y actualizados fomenta la eficiencia, la transparencia, la equidad y la mejora continua en el trabajo diario. Por ello, se han creado o actualizado los siguientes procesos:

- **Política de Reintegro de Gastos**
- **Esquema de Modalidad Híbrida de Trabajo**
- **Proceso de Desvinculación**
- **Proceso de Solicitud de Indumentaria Laboral**
- **Guía y procedimiento para redactar un buen aviso de búsqueda laboral.**
- **Guía de preguntas para entrevistas**

Relevamiento de satisfacción laboral sobre beneficios emocionales a los niveles gerenciales:

Con el objetivo de comprender en profundidad el nivel de satisfacción de nuestros líderes con los beneficios emocionales (no económicos) que ofrece Aapresid, realizamos una encuesta en el mes de noviembre.

De la misma arrojó que hay un **alto nivel general de satisfacción** con los beneficios actuales, mientras se identifican áreas específicas de mejora que podrían elevar aún más el bienestar laboral en Aapresid.

La encuesta arrojó un puntaje promedio de 4 sobre 5, lo que in-

dica un alto nivel general de satisfacción con los beneficios emocionales actuales en las gerencias. Este resultado refleja el compromiso de Aapresid con el bienestar integral de sus equipos y nos impulsa a seguir trabajando en la mejora continua de nuestra propuesta de valor.

En 2025 se busca desarrollar encuestas en todos los niveles e implementar nuevas propuestas que podrían elevar significativamente la satisfacción y el compromiso, contribuyendo a la retención y atracción de talento.



Institucional
RRHH

Atención al socio

Regionales
Sistema chacras
REM
Internacional
Certificaciones
Prospectiva
Comunicación
Nexo

»»» Atención al socio

Composición de la masa societaria al finalizar 2024

La Atención al Socio es un servicio que brinda soporte a toda la masa societaria de la institución. Aunque los procesos de captación se enfocan en las categorías A, J, U, I, T, C, C2 y P, el objetivo es atender todas las necesidades de los socios, independientemente de su categoría. Al cierre del ciclo 2024, el padrón societario quedó conformado **por 2569 socios activos más representantes, y un total de 1540 socios activos en categoría individuales y empresas.**

CATEGORÍA	SOCIOS INICIALES	SOCIOS FINALES	ALTAS	BAJAS
P	665	611	12	66
A	263	269	59	53
J	57	65	26	18
C	168	167	17	18
C2	5	3	0	2
U	26	30	12	8
I	20	15	1	6
T	6	9	4	1
Totales socios individuos	1210	1169	131	172

Acciones de la Campaña de Captación de socios “ Volver Tangible lo intangible”

Durante el Congreso Aapresid y post evento

Se contó con el apoyo de personal externo y de pasantes de diferentes programas para invitar a los visitantes del hall comercial a nuestro stand. Allí se les brindó información detallada sobre la Institución y sus beneficios. Para recopilar datos de contacto se distribuyeron flyers con códigos QR, lo que nos permitió seguir en contacto con los interesados después del evento.

En el seguimiento al Congreso, también se procedió a contactar a invitados regionales para presentarles la invitación oficial para integrarse y beneficiarse de nuestras actividades y servicios.

Congreso Internacional del Maíz 28 y 29 de agosto -Centro de Convenciones de Córdoba-

Durante ambas jornadas, se realizó un recorrido exhaustivo por el hall comercial, distribuyendo flyers con código QR y brochures informativos de la Asociación, con el objetivo de ganar interés y atraer a potenciales socios al stand.

Jornada UPA Regional Los Surgentes 5 de septiembre -Marcos Juárez-

Durante el evento, el stand fue un espacio de encuentro y difusión de información, donde se proporcionaron detalles sobre los programas y beneficios a los visitantes no socios, y se establecieron contactos con los socios responsables de la regional y otros socios que asistieron al evento.

Jornada Aapresid Joven 26 de septiembre -Estancia Funke-

En el seguimiento a la jornada, se efectuó el contacto con los jóvenes asistentes, con el fin de invitarlos a explorar las oportunidades en nuestra Asociación.

Recuperación ex-socios o inactivos

Con el objetivo de reactivar la participación de socios inactivos J y U (2022-2024 inclusive) , se realizó un contacto mediante correo electrónico y WhatsApp para recordarles los beneficios de ser parte de la Institución e invitarlos a volver a participar.

Las acciones de captación de socios arrojaron los siguientes resultados de altas societarias:

- 50% por Ser Socio Aapresid
- 23% por reactivaciones por contacto a ex-socios
- 15% Congreso Aapresid
- 12% por recategorizaciones.

El total de altas societarias fue de 131 socios individuales.

Las bajas tuvieron diferentes causales:

- 26 % no percibe los beneficios
- 24 % por razones económicas
- 19 % por morosidad en pagos
- 15% motivos personales/conforme
- 12% recategorización
- 3 % otros motivos
- 1 % motivos personales/disconforme

El total de bajas societarias fue de 172 socios individuales

Atención de socios y fidelización

Se llevó a cabo la atención y soporte integral a los socios, abordando sus reclamos, consultas e inquietudes de manera oportuna y coordinando con los responsables de áreas y programas correspondientes para garantizar una respuesta precisa.

Reunión Nodo Oeste 8/11/24-Jovita, Córdoba-

La asistencia a la reunión se realizó con el fin de proporcionar asistencia en los preparativos y establecer vínculos con los socios de las regionales del nodo, con el objeto de visibilizar y promover el trabajo del área de atención al socio.

Taller de planificación estratégica de AC 12 de noviembre y Reunión de fin de año CHACRAS 26 de noviembre

Se participó activamente en la planificación y organización de la logística para ambas reuniones, incluyendo el hospedaje, almuerzo y coffees para socios y staff asistente. Asimismo, se proporcionó asistencia operativa durante los eventos para asegurar una experiencia positiva.

Abordaje de bajas societarias

Al recibir solicitudes de baja, hubo esfuerzo por detallar los beneficios y ventajas de seguir siendo miembro, con el objetivo de abordar y revertir la situación. En aquellos casos en que no fue posible cambiar la decisión, se realizaron preguntas para detectar exactamente los motivos y poder trabajar en ellos.



Institucional
RRHH
Atención al socio

Regionales

Sistema chacras
REM
Internacional
Certificaciones
Prospectiva
Comunicación
Nexo

Regionales

En lo que respecta al organigrama del Programa Regionales el mismo se encuentra conformado por los siguientes integrantes:



Gerente de Programa: Ing Agr Carla Biasutti

Coordinadores:

- Nodo Sur y Oeste Medanoso: Ing Agr Bruno De Marco
- Nodo Oeste: Ing Agr Virginia Cerantola
- Nodo Centro y Litoral: Ing Agr Joel Oene
- Noa y Nea: Ing Agr Eugenia Moreno
- Proyectos Estratégicos: Ing Agr Florencia Accame
- Director Adjunto: Martín Marino y Sub director adjunto: Daniel Cotorás

Cada coordinador se encuentra a una estratégica de sus grupos regionales, lo que asegura calidad en la atención de las Regionales.

El gerente del programa se encuentra a cargo de cuatro coordinadores regionales, con base en el centro del país, lugar estratégico para asegurar su participación en las reuniones de nodo y eventos necesarios. Y trabaja con co participación con el área proyectos estratégicos que participa del programa regionales desde octubre del 2024. Cabe destacar que el área se conformó en 2023 y por cuestiones de mejora de trabajo en equipo y trabajo interdisciplinario se decide la incorporación al programa.

Y por supuesto, las bases del programa lo conforman 39 grupos regionales:

Nodo Oeste: Río IV, Río II, Río III, Villa María, Adelia María, Alta Gracia, Monte Cristo, Los Surgente - Inrville, Justiniano Posse, Laboulaye, Vicuña Mackenna, Del Campillo.

Nodo Sur: Necochea, Mar del Plata, Tres Arroyos, Bahía Blanca, Guaminí-Carhué, Tandilia, Cuenca del Salado, Las Encadenadas, Coronel Suárez.

Nodo Centro: Bolívar, 9 de Julio - Carlos Casares, Lincoln, Chacabuco, Pergamino - Colón, Venado Tuerto, 25 de mayo, Vedia - Alberdi.

Nodo Oeste Medanoso: La Pampa, Trenque Lauquen, Pehuajó y Henderson Daireaux.

Nodo Litoral: Paraná, Videla, Rafaela y Villa Trinidad.

Regional Mendoza.

Internacional: Venezuela.

El programa está conformado por 700 socios regionales y 97 socios jóvenes y universitarios.

Métricas del programa:

Altas Regionales.

Durante el año 2024 se registraron dos altas de regionales. Regional Villa Trinidad Regional Mendoza

Bajas Regionales.

Durante el año 2024 se registró la baja de la regional Rosario, con un pedido de impasse para reorganizar los miembros que participan en el grupo.

Eje técnico social:

Sobre las jornadas de los grupos regionales “Un Productor en Acción”, son instancias a campo o a salón, cuyo objetivo principal es impulsar los pilares de los sistemas de siembra directa, establecer espacios técnicos demandados por los productores y técnicos de la zona y recaudar fondos. Son instancias claras de relacionamiento con la comunidad y de presencia institucional en la región, una muestra de lo que los socios Aapresid llevan adelante. Durante el año 2024 se realizaron un total de 36 Jornadas UPA. El foco de las jornadas estuvo puesto principalmente en fertilización, manejo de chicharrita, suelo, huella de carbono, intensificación agrícola ganadera, clima y economía.

Cada nodo es un grupo de regionales que, ubicadas en zonas agroecológicas similares, se vinculan para intercambiar experiencias y abordar en conjunto aquellos aspectos considerados de interés en su espacio de influencia.

El programa actualmente cuenta con cinco nodos: Litoral, Centro, Oeste, Sur y Oeste Medanoso.

Se organizaron en total 11 reuniones de Nodo. (1 Nodo Sur, 2 Nodo Litoral, 2 Nodo Centro, 4 Nodo Oeste, 2 Nodo Oeste Medanoso). El foco de las reuniones estuvo puesto en el análisis de campaña por zona, huella de carbono, biológicos y suelo.

El programa contempló 5 jornadas colaborativas a campo en el marco de Instituto Aprender: una en Estancia Funke, un taller de formación de Dr de suelos en inta Castelar, una participación activa en Chacra Pergamino, una participación en Inta Areco y El programa establece dos encuentros: “Encuentro Anual de Re-



gionales” (EAR) con el objetivo de reunir a todos sus socios en un espacio de capacitación, planificación estratégica y fortalecimiento de lazos. Durante el encuentro, se llevan a cabo actividades de formación, talleres prácticos, charlas inspiradoras, y dinámicas de camaradería que promueven la integración y el compromiso con los valores y objetivos de la organización. Este evento busca potenciar el impacto colectivo y reforzar la cohesión entre los miembros para enfrentar los desafíos actuales y futuros. En el 2024 participaron 153 socios y 9 empresas. El foco del cronograma estuvo puesto en el camino a la sustentabilidad: desafíos del futuro por Fernando Andrade y perspectivas a partir de la reforma y el ajuste. Escenarios para lo que viene con Gustavo Lazzari. Un espacio de “auleros” con un aula en vivo para derribar mitos y perder el miedo a la oratoria y un espacio sobre Aapresid conecta: plataforma integral a disposición del productor para encontrar información útil y de fácil análisis, con un tinte basado en la sustentabilidad.

El segundo encuentro de importancia es el “Encuentro Joven” con el objetivo principal de brindar un espacio de aprendizaje, reflexión y diálogo sobre temas coyunturales y cuestiones vinculadas a la misión institucional. A través de talleres, conferencias, paneles y actividades a campo, se busca empoderar a los participantes, fomentar el pensamiento crítico y promover el compromiso social, alineado con los valores y objetivos de Aapresid. Este encuentro aspira a inspirar a las nuevas generaciones a convertirse en agentes de cambio en sus comunidades. En el 2024 se organizó en Estancia Funke y participaron 200 jóvenes.

En lo que respecta a Aapresid conecta, actualmente hay 75 socios regionales activos y más de 270.000 has cargadas.



Aapresid regionales

ACCIONES EN CONGRESO

PASEO REGIONALES:
Productos regionales para educar sobre la diversidad productiva por fuera de los cultivos extensivos junto a Casafe y el Banco de Alimentos, buscando mostrar cómo está presente el campo en nuestro día a día.

CAPACITACIÓN PARA ASISTENTES TÉCNICOS REGIONALES:
Uso y funcionalidades de Aapresid Conecta.

AAPRESID JOVEN:
Desde la Semilla hasta el Plato: Trazabilidad, Sustentabilidad y AgTech. Carnes Pilagá, Grupo Elorza, Bodega Mari Clá, Tomorrow Foods.

AULA AAPRESID:
Encuentro institucional Rurbanidad: evaluar lo hecho y potenciar lo que vendrá (referentes de educación).

DOS PANELES EN EL EJE EDUCACIÓN:

- AgroFuturo: Formación y herramientas para la Sostenibilidad.
- Una visión 360: escucha activa y conversaciones que transforman los vínculos.

ACCIÓN CON PRESIDENTES REGIONALES:
La pertenencia grupal “Cuando nos unimos a un grupo, nos volvemos parte de algo más grande que nosotros mismos”.



En congreso el programa organizó un paseo de regionales para mostrar la diversidad productiva de la institución y que los socios sean activos en los procesos de educar sobre cultivos alternativos. En dicho espacio participó el Banco de Alimentos y Casares, buscando mostrar el presente del campo en nuestro día a día.

Se organizó un taller sobre trazabilidad, sustentabilidad y agtech destinado para jóvenes. Tres paneles sobre educación, un panel sobre los jóvenes en el agro y un encuentro con presidentes regionales.

Comunicación y Educación

Idiomas: Español

Educación para técnicos y asesores: mirada integral de los sistemas de producción.

Moderador: **Florencia Accame**Disertantes: **Octavio Caviglia, Florencia Accame**

Hubo una participación de 293 socios regionales.

Eje educación:

Con el objetivo de profesionalizar el perfil técnico y de habilidades blandas de los atrs, en el 2024 se llevaron adelante 3 capacitaciones.

- Liderazgo y comunicación. El desafío de construir equipos comprometidos, Rebeca Borrell
- Academia GeoAgro recorrido Agtech sobre Aapresid Conecta, experiencias de productores.
- Taller cocrear sobre los desafíos de la agricultura del futuro, Rodolfo Gil.

Sobre el proyecto Aula Aapresid, que busca difundir en ámbitos educativos, gubernamentales y en otras organizaciones e instituciones el impacto que tiene la producción agropecuaria y la utilización de la biotecnología aplicada a la actividad sobre el medio ambiente, la economía y la sociedad. En el 2024 se realizaron 55 aulas en diversas regionales.

Se lanzó la primera edición del concurso Aaprender Investigando: Guardianes del medio sobre los pilares de los sistemas de siembra directa, en el cual participaron 6 escuelas como prueba piloto. En el marco de Aapresid Joven, se realizaron 3 capacitaciones virtuales: Sobre manejo de chicharrita, uso del tiempo, intensificación agrícola ganadera.

Con lo que respecta a Instituto Aaprender se organizó 3 capacitaciones. Una para socios y staff aapresid, brindada por Fernando Andrade y Rodolfo Gil, sobre los desafíos de la agricultura del futuro y cómo potenciar la innovación y el trabajo colaborativo en los equipos, una para socios y ATRs. Realizada por Rodolfo Gil y equipo de regionales, brindando la metodología de cocreación y una capacitación presencial y virtual junto al CPIA (Consejo profesional de Ingeniería Agronómica), sobre los pilares de Aapresid, misión y visión, y el trabajo del Instituto Aaprender en la promoción de capacitaciones.

El programa facilitó 4 talleres de cocreación para las regionales de Paraná, Trenque Lauquen, Rosario y Pehuajó.

Se establecieron dos diplomaturas en agronomía responsable en el marco del Instituto Aaprender, una en la Universidad de Balcarce (100% virtual) y otra en la Universidad de Rosario (mixta), ambas con fecha de iniciación en 2025. Se inició el trabajo para iniciar diplomaturas con 3 Universidades de Venezuela. Se firmaron convenios de colaboración para acciones de capacitación futuras junto a la Universidad de UNCUYO, Fundación Libertad y la Universidad Católica Argentina.

Por su parte desde el instituto Aaprender se logró concretar el inicio del programa mundial Doctores de los suelos promovido

por FAO y la AMS. Siendo la primera institución en Argentina en convertirse en promotora de este programa en nuestro país. Esta acción es coordinada en colaboración con INTA como promotores nacionales de la iniciativa. Se realizó una primera capacitación a formadores con la participación de 25 técnicos, y 3 participaciones en jornadas de Drs de los suelos, en Funke, Areco y Pergamino.

<https://www.fao.org/global-soil-partnership/soil-doctors-programme/lugares-de-implementacion/america-latina-y-el-caribe/es>





Institucional
RRHH
Atención al socio
Regionales

Sistema chacras

REM
PAI
Certificaciones
Prospectiva
Comunicación
Nexo

»»» Sistema Chacras

Resumen ejecutivo

Sistemas Chacras es un Programa de Aapresid creado para dar respuestas concretas a demandas específicas del productor agropecuario por medio del “Aprender Produciendo” y del “Protagonismo Horizontal” en el Desarrollo Tecnológico. Esto significa que el productor, como principal demandante de tecnología para el sector productivo, articula integralmente con la ciencia para que la respuesta se sostenga de evidencias científicas, y con la empresa para poder disponer del avance tecnológico, desarrollando conjuntamente respuestas locales para cada ambiente y sistema de producción. Durante 2024 se avanzó en el desarrollo de 173 productos técnicos, orientados a satisfacer las demandas de los productores agropecuarios en distintas regiones del país. Los avances de estos conocimientos fueron expuestos y discutidos en 19 talleres de Chacras, 12 jornadas organizadas desde las Redes Temáticas, y a través de la participación en diferentes jornadas organizadas por otros programas de Aapresid, instituciones y empresas. El espacio Chacras generó 12 Informes técnicos de Avance de Resultados y 97 Informes visuales de Aprender Produciendo. Desde el espacio Redes Temáticas se publicaron 13 revistas exclusivas con la información generada en el ciclo productivo y se difundieron 8 podcasts sobre cultivos de servicios, carbono e insumos biológicos. Sistema Chacras contribuyó con 21 notas técnicas para la Revista Aapresid y otros medios. En el Congreso Aapresid 2024, el programa Sistema Chacras estuvo presente con contenido técnico a través de 24 talleres y organizando el espacio de posters que contó con 117 contribuciones. En

el plano académico se están conduciendo 9 tesis de posgrado y se llevaron adelante 20 trabajos de intensificación/tesis de grado/prácticas pre-profesionales. En cada una de las Redes Temáticas se conformó la Mesa de Productores, orientada a asegurar la conexión estrecha entre la demanda de conocimiento de los socios de Aapresid y la investigación aplicada. En cantidad de proyectos se sumó la Chacra Sistemas Integrados de Producción Agricultura-Ganadería, y finalizó su ciclo la Chacra Justiniano Posse. En total se coordinaron 11 Chacras, 9 Redes Temáticas, y otros 5 proyectos institucionales asociados a la razón de ser del Sistema Chacras. En lo referente a vinculaciones institucionales, se fortaleció notoriamente el vínculo con INTA, lo cual se plasmó en la firma de los apéndices por cada una de las 11 Chacras; a su vez se logró la firma de un convenio marco de cooperación entre Aapresid y CONICET. Hoy son más de 300 los productores que están estrechamente ligados al programa Sistema Chacras a través de sus dos espacios Chacras y Redes Temáticas, como miembros fundadores y ensayistas. Del mismo modo participaron más de 60 expertos de distintas instituciones del conocimiento y desarrollo tecnológico; y más de 50 fueron las empresas participantes en calidad de aportantes y auspiciantes. La expectativa para el 2025 para fortalecer el Programa Chacras es continuar con las Chacras y Redes en funcionamiento y propender al crecimiento apalancado en una alta calidad del trabajo realizado; al mismo tiempo de fomentar el profesionalismo que se requiere para el cumplimiento de tal objetivo.

La razón de ser de Sistema Chacras

Sistemas Chacra es un Programa de Aapresid creado para **dar respuestas concretas a demandas específicas del productor agropecuario** por medio del “Aprender Produciendo” y del “Protagonismo Horizontal” en el Desarrollo Tecnológico. Esto significa que el productor, como uno de los principales demandantes de tecnología para el sector productivo, junto a la **ciencia** involucrada en la generación del conocimiento con rigor científico, y la **empresa** oferente de tecnologías, articulan integralmente para dar respuestas locales en cada ambiente y sistema de producción.

Sistemas Chacra funciona bajo acuerdo de colaboración entre el INTA y Aapresid desde el 2009, fortalecido por un Convenio Específico para el Programa desde 2016. Articula además con universidades, empresas e instituciones públicas y privadas.

Los **Productos** principales del Programa se encuadran en:

- La respuesta concreta a las Demandas de los productores y a las problemáticas regionales.
- El trabajo integrado desde el productor junto con la ciencia y la empresa que aporta tecnologías: “protagonismo horizontal”, para el desarrollo en el territorio.
- La formación de profesionales con visión sistémica.
- El ajuste de tecnologías de conservación de los recursos naturales: suelo, agua, aire.

Los **puntos claves para el éxito del Programa Sistemas Chacra son:**

- El aprender produciendo a partir del planteo de soluciones crecientes.
- El protagonismo horizontal del productor con su experiencia

que pasó la prueba del tiempo y la ciencia con la mirada delante del tiempo. Y la institucionalidad acompañando y apoyando el crecimiento.

- Un enfoque holístico de sistema, con acción interdisciplinaria para el desarrollo sustentable.
- Ser una plataforma efectiva para la formación de recursos humanos. Profesionalismo para el desarrollo del territorio.
- Ser un catalizador efectivo para integrar al productor, a la ciencia y a la empresa.

El programa posee dos espacios en los cuales se vuelcan las demandas recibidas:

- **Espacio Chacras:** Genera conocimiento aplicado para dar respuesta concreta a la demanda del productor para su sistema de producción (escala local).
- **Espacio Redes Temáticas:** Genera conocimiento aplicado (con impacto) para mejorar algún componente del sistema de producción (escala regional).

Equipo Sistema Chacras

- Ing. Agr. Jorge Gambale (Director Adjunto)
- Ing. Agr. Guillermo Rivetti (Sub-director Adjunto)
- Ing. Agr. MSc. Andrés Madías (Gerente de Programa)
- Ing. Agr. MSc. Rodolfo Gil (Director Académico-Científico)
- Ing. Agr. Suyai Almirón (Coordinadora Técnica)
- Ing. Agr. Magalí Gutierrez (Coordinadora Técnica)
- Ing. Agr. Dra. Lina Bosaz (Coordinadora Técnica)
- Ing. Agr. Ramiro Garfagnoli (Coordinador Técnico)
- Ing. Agr. MSc. Solene Mira (Coordinadora Técnica)
- Ing. Agr. MSc. Leandro Ventroni (Coordinador Técnico)
- Ing. Agr. MSc. Gabriel Zurbriggen (Coordinador Técnico)
- Ing. Agr. (Dra) Florencia Moresco Lirusso (Coordinadora Técnica)

- Ing. Agr Ignacio Sanguinetti (Coordinador Técnico)
- Ing. Agr. Dr. Alfonso Cerrotta (Responsable Técnico de Desarrollo)
- Ing. Agr. Dr. Claudio Razquin (Responsable Técnico de Desarrollo)
- Ing. Agr. Pablo Sonzogni (Responsable Técnico de Desarrollo)
- Ing. Agr. Luciano Lehr (Responsable Técnico de Desarrollo)
- Ing. Agr. Dra. Elena Vazquez Novoa (Responsable Técnico de Desarrollo)
- Ing. Agr. Mariano Robledo Giraudo (Responsable Técnico de Desarrollo)
- Ing. Agr. Esteban Arroyo (Responsable Técnico de Desarrollo)
- Ing. Agr. Stefani Kern (Responsable Técnico de Desarrollo)
- Ing. Agr. Victorio Morand (Responsable Técnico de Desarrollo)
- Ing. Agr. Hugo Avila (Responsable Técnico de Desarrollo)
- Ing. Agr. Clara Aranguren (Responsable Técnico de Desarrollo)

Proyectos de Sistema Chacras en 2024

Chacra Justiniano Posse:

Logros de la Chacra en 2024:

- Desarrollar tecnología innovadora en relación al manejo por ambientes, gratuita y práctica para el productor.
- Desarrollar un fuerte vínculo y compromiso RTD-Productores.

Productos técnicos:

Finalizados:

- Zonas de manejo y variabilidad espacio-temporal del rendimiento: definición de macroambientes en zona de influencia de la chacra, herramienta para detectar lotes candidatos al manejo variable y herramienta para chequear

- ambientaciones.
- Modelo para estimar el rendimiento logrado en maíz y trigo a partir de imágenes satelitales.
- Herramienta para definir momento de secado del CS y estimar efectos sobre cultivos de renta..
- Modelo para estimar el rendimiento alcanzable en maíz y trigo en cada ZM (a través de MSC y sensores para medir napa y agua útil).
- Productores capacitados sobre el uso de plataformas digitales.
- Herramienta para toma de decisión de fertilización variable de N en Trigo.
- Productor capacitado en el uso de la herramienta (N en trigo).
- Herramienta para realizar prescripción variable de N y densidad en maíz.
- Productor capacitado en el uso de la herramienta (N y densidad en maíz).
- Análisis económico de la aplicación variable de insumos.
- Efecto de la vicia sobre el rendimiento y calidad de la soja.
- Reajuste de la dosis de N en Maíz debido a residualidad de la vicia.

Productos de transferencia:

- 1 Taller en congreso AAPRESID: Manejo por ambientes: Por donde empezar y como saber si lo estoy haciendo bien.
- 1 Nota en revista técnica aapresid.
- 2 talleres de transferencia, incluso un taller final de resultados.
- 1 informe final de resultados y 1 informe de avances.

Formación de RRHH:

- 1 curso de uso de QGIS para la agricultura de precisión.

Otros aspectos a destacar:



Chacra América:

Productos técnicos:

Finalizados:

- Herramienta para predecir el nivel freático según ambientes topográficos y fase climática (en 4 campos y optimización de la herramienta).
- Rangos de calidad de napa por ambiente (información estival, napa lejana).

En desarrollo:

- Rangos de calidad de napa por campo.
- Prácticas exitosas de puesta en producción de bajos salinos (a través de análisis de casos)
- Criterio de toma de decisión de siembra (maíz, sorgo y girasol) en bajos salinos: análisis del ensayo de manejo del maíz y del girasol en bajos salinos.
- Criterio de toma de decisión de siembra en bajos salinos (CS

utilizados por el productor, agropiro y ampliar a más especies estivales e invernales): análisis de ensayos de CS estivales e invernales en bajos salinos.

- Resultados de los ensayos exploratorios con enmiendas.
- MODELO DE DECISIÓN POR AMBIENTE (mejorado).

Productos de transferencia:

- 1 Taller en congreso de aapresid: Calidad de napa y manejo de suelos salinos.
- 2 Notas en Revista aapresid: “Producción en la cuenca del Salado y cómo ganarle la batalla a los bajos salinos inundables” y “Repasando estrategias de recuperación de suelos salinos”.
- 2 talleres y jornadas de la Chacra.
- 12 Informes Aprender Produciendo.

Formación de RRHH:

- Luciano Lehr terminó la carrera de Ing. Agr.
- Curso de capacitación en el uso de QGIS para la agricultura de precisión.

Chacra Sur de Córdoba:

Productos técnicos:

Finalizados:

- Análisis de la macrofauna del suelo (como indicador de salud del suelo) por efecto de la intensificación.
- Análisis de la evolución de la productividad (rto/ha) por efecto de la intensificación, de la nutrición y del sistema de labranza hasta la campaña 23/24.
- Análisis de las dinámicas de N y agua por efecto de la nutrición y del sistema de labranza.
- Recomendaciones de fertilización e inoculación de los CS y

análisis económico de estas prácticas.

En desarrollo:

- Análisis de la evolución de la salud del suelo física y química por efecto de la intensificación.
- Herramienta de balance hídrico ajustada para apoyar la decisión de secado de los CS.
- Recomendación para realizar siembra aérea de vicia (recomendación del acondicionamiento de la semilla y de la cama de siembra).
- Impacto de la práctica de encalado sobre el rinde de los cultivos y análisis económico.
- Impacto de los agroquímicos medido a través del índice Ripest en rotaciones contrastantes.
- Brecha y huella de C en rotaciones contrastantes.

Productos de transferencia:

- 1 taller en Congreso: Impacto de la intensificación con cultivos de servicios sobre indicadores del suelo y productividad.
- 1 nota en Revista: “Esparceta”: el nuevo cultivo de servicios que pide pista en el semiárido cordobés.
- 2 talleres y jornadas de la Chacra.
- 2 Informes de avances de resultados.
- 12 IAPs mensuales.

Formación de RRHH:

- Mariano siguió un curso sobre estadísticas y un curso sobre el uso de QGis para agricultura de precisión.

Otros aspectos a destacar:

Se presentaron la Chacra y resultados de algunas líneas de trabajo en varias instancias:

- Crea agrícola sustentable
- Reunión nodo oeste
- Expo holando charlone
- A autoridades de INTA

Se pactó un nuevo auspicio con la empresa AgriTec.

Chacra Pergamino:

Productos técnicos:

Finalizados:

- Conocimiento de los Indicadores biológicos de suelo sensibles a la evolución y condición/estado del sistema.

En desarrollo:

- Indicadores biológicos del suelo sensibles para evaluar el impacto de herbicidas y fertilizantes NPS.
- Indicadores biológicos sensibles con sus valores de referencia o umbrales en sistemas agrícolas
- Efecto de la intensificación, de la fertilización y del grado de toxicidad de plaguicidas seleccionados sobre la presencia y concentración de plaguicidas en el suelo.
- Inventario de las poblaciones de insectos polinizadores y de los artrópodos benéficos del suelo.
- Conocimiento del efecto de la intensificación y el paisaje sobre la abundancia y riqueza de los insectos polinizadores y artrópodos benéficos, con posibilidad utilizarlos como indicadores biológicos y parámetro de riesgo.
- Impacto de la diversidad de polinizadores sobre el rendimiento de soja.
- Estrategias para incrementar la diversidad de polinizadores (intensificación, diversificación del paisaje y bordes vegetados)

- Diagnóstico de la situación actual y proyectada del COS, de emisiones y de productividad del agua en función a la historia de manejo de los lotes.
 - Impacto de la intensificación (0-30 y 0-50), manejo de agroquímicos (0-20) y de fertilización sobre el COS (0-30 y 0-50 cm de profundidad), las emisiones, el balance de C y la productividad el agua.
 - Herramienta para apoyar la toma de decisión del secado de los CS.
 - Dinámica de descomposición y mineralización de los CS.
- Impacto de la composición del CS, la fecha de secado, y la fertilización del maíz sobre el rendimiento del maíz de primera.

Productos de transferencia:

- 1 Taller de avances de resultados.
- 1 Jornada a campo.
- 12 Informes Aprender Produciendo.
- 1 Informe de avances de resultados.
- 1 taller en congreso: Intensificar, ¿es el camino? Experiencia en Chacra Pergamino.

Formación de RRHH:

- Tesis doctoral en marcha sobre los escenarios de la Chacra (Glenda Ahamendaburo).

Chacra Sistemas integrados de producción agrícola ganaderos:

Logros de la Chacra en 2024:

- Cambios en el manejo del pastoreo de recursos forrajeros en función de las capacitaciones realizadas.

Productos técnicos:

En desarrollo:

- Caracterizar la capacidad productiva de los ambientes de la Chacra SIPag
- Identificar el nivel de integración de los sistemas que integran la Chacra SIPag.
- Relevamiento y diagnóstico de los sistemas productivos de la chacra.
- Cuantificar el triple impacto (ambiental, social y económico) de la integración agrícola-ganadera de los sistemas que forman parte de la Chacra SIPag.
- Detectar nichos de mejora para la competitividad de los sistemas integrados de la Chacra SIPag.
- Impacto productivo de la integración de ganadería y agricultura a través del pastoreo de cultivos de servicios.
- Salud del suelo en función de rotaciones con diferente integración agrícola-ganadera.

Productos de transferencia:

- 6 Informes visuales aprender produciendo.
- 1 Taller de Congreso Aapresid: Potenciando la sustentabilidad de los sistemas integrados.
- 1 Taller inicial del proyecto.
- 1 Capacitación en registros ganaderos.
- 1 Taller de recorrida de campo + capacitación en pastoreo de cultivos de servicios.
- 1 Disertación en un UPA Mar del Plata.

Formación de RRHH:

- Curso de QGIS del RTD



Chacra Bandera

Productos técnicos:

Finalizados: -

En desarrollo:

- Informe técnico sobre el flujo de emergencia de Borreria, Conyza y Eleusine, y condiciones que lo predisponen. Modelo de riesgo de emergencia de malezas en colaboración con FAU-BA.
- Informe técnico sobre el ranking del nivel de control, costo e impacto ambiental (RIPEST) de diferentes tratamientos químicos sobre Borreria, Conyza y Eleusine, aplicadas en lotes con y sin intensificación.
- Coeficiente de mineralización ajustado en base: años de agricultura del lote, tipo de rotación, ambiente edafoclimático, potencial ambiental del lote.
- Informe sobre la cantidad y momento en que ocurre el aporte o inmovilización del N por cultivos invernales (vicia, mezcla vicia con centeno y trigo de renta) para el maíz.

- Informe técnico sobre la respuesta obtenida a biocontroladores y bioestimulantes aplicados a trigo, soja y maíz.
- Ranking de genotipos de soja y maíz según rinde.

Productos de transferencia:

- 12 Informes Aprender Produciendo.
- 2 Informes de Avances de Resultado.
- 2 Talleres de avances de resultados.
- 1 Taller en Congreso Aapresid: Manejo de Borreria en el NEA.
- 2 publicaciones en RRSS y en gacetilla de prensa.

Formación de RRHH:

- El RTD tomó los siguientes cursos que contribuyen a su formación en el puesto:
- Curso en QGIS
- Curso en Metodología estadística en UNR - FCA
- Curso en Nutrición vegetal en la UNNE

Otros aspectos a destacar:

- 7 encuentros de intercambio entre los integrantes de la Chacra:
- 3 encuentros con salidas a campo para ver resultados de ensayos de manejo químico de malezas.
- 1 charla informativa para el grupo sobre Calidad de semilla de soja.
- 1 recorrida de la Chacra por ECR de soja junto a G. Quintana de INTA La Breñas



Recorrida en lotes de vicia con senescencia precoz de hojas por viruela. Chacra Bandera (2023).

Chacra Sachayoj

Productos técnicos:

Finalizados:

- Criterios para iniciar la fertilización fosforada
- Informe sobre la Brecha de C entre monte y lote según años de agricultura
- Informe sobre el aporte de C de cada rotación (soja-CS/renta vs barbecho - Mz) y su impacto en el Balance de C .

En desarrollo:

- Informe sobre la tendencia de los factores que impactan sobre el sistema de producción a partir del análisis de la información histórica de cada empresa: fertilización, densidad siembra, FS, antecesor, genotipos, eventos climáticos.
- Criterios (árbol de decisión) para decidir la fertilización nitrogenada y densidad en maíz.
- Informe sobre el Balance económico de las rotaciones en función al balance de C de las mismas.

Productos de transferencia:

- 11 Informes Aprender Produciendo.
- 1 Informe de avance de resultados.
- 2 Talleres de avances de resultados.
- 1 Taller en Congreso Aapresid: Pensando en N y P en el NEA
- Nota en Revista de Carbono.

Formación de RRHH:

- El RTD presentó el plan de tesis y fue admitido a la Maestría de Manejo y Conservación de los RRNN en la UNR.
- Realizó 1 curso obligatorio del plan de estudio de la maestría y un curso en QGIS.

Otros aspectos a destacar:

- Se incorporó un nuevo integrante a la Chacra.
- La Chacra visitó la EEOC con el objetivo de recorrer ensayos de Colza y tener una capacitación sobre el manejo de plagas.
- El RTD disertó en la 1er Jornada sobre Trigo del NEA donde presentaron datos de la Chacra,



Jornada a campo con alumnos de la secundaria de Sachayoj. Chacra Sachayoj (2023).

Chacra La Paloma

Productos técnicos:

Finalizados:

- Ventanas de implantación de CS entre cultivos de renta estivaes.
- Probabilidad de recarga de agua de suelo sobre CS según fecha de secado y siembra sucesor.

En desarrollo:

- Diagnóstico de la salud del suelo (química y física) según años de agricultura, tipo de suelo y manejo del lote (IIR, %Gram y %Algodón).
- Informe sobre el efecto de los CS primaverales sobre el consumo de agua, el costo hídrico, la disponibilidad de agua para el sucesor y su rinde, la generación de cobertura y la infiltración.
- Informe sobre el efecto de los CS invernales sobre el consumo

de agua, el costo hídrico, la disponibilidad de agua para el sucesor y su rinde, la infiltración, la generación de cobertura y el control de borerria.

- Informe sobre el efecto comparativo de la descompactación ocasional sobre la cobertura, la infiltración, la disponibilidad de agua y rinde del cultivo estival.
- Análisis del nivel de respuesta del maíz a la fertilización con N según la disponibilidad de nitratos.
- Coef de minearización para los lotes en análisis
- Análisis de la evolución de la productividad de la rotación soja-algodón-maíz según manejo diferencial de la fertilización.
- Informe sobre el Ranking del nivel de control, costo económico e impacto ambiental (RIPEST) de los tratamientos químicos sobre Borerria.
- Informe técnico sobre flujo de emergencia de Borerria y las condiciones que lo predisponen.

Productos de transferencia:

- 12 Informes Aprender Produciendo.
- 1 Taller de avance de resultados.

Formación de RRHH:

El RTD tomó los siguientes cursos para su formación:

- 1 curso sobre nutrición vegetal en la UNNE
- 1 curso sobre manejo sustentable del suelo en la UNNE.
- 1 curso de QGIS.

Otros aspectos a destacar:

- Hubo cambio de RTD. El nuevo ingreso se realizó a mediados de junio.
- Se realizó una capacitación para los técnicos de las 6 empresas (con práctica de campo) sobre el diagnóstico del estado

hídrico de los cultivos y la salud física del suelo a cargo de R. Gil.

- Se realizó una charla sobre la importancia de intensificar las rotaciones a cargo de Salvador Prieto del INTA Santiago del Estero.



Recorrida por ensayo de manejo químico de borraría sobre lote en barbecho. Chacra La Paloma (2024).

Chacra BioInnova:

Logros de la Chacra en 2024:

- Se consolidaron vínculos sólidos de pertenencia hacia la Chacra a través de diversas actividades y viajes presenciales. Se destaca una excelente participación del grupo en general.
- Se incorporaron cuatro nuevas firmas, representadas por siete personas, al grupo de trabajo de la Chacra.
- Ingresó un nuevo RTD, ingeniero agrónomo que inició una

maestría en Negocios Agroalimentarios.

- Se sumaron dos profesionales a la mesa de expertos de la Chacra, ampliando su potencial de trabajo técnico, profesional y académico.

Productos técnicos:

Finalizados:

- Versión inicial del protocolo/método de BIOINNOVA para evaluar los nichos de negocio.
- Análisis de nicho: Biofertilizantes
- Análisis de nicho: Mercado de carbono.
- Análisis de nicho: Residuos industria pesquera
- Análisis de nicho: Residuos industria láctea
- Análisis de nicho: subproductos de la industria vitivinícola.
- Un proyecto asociativo concretado: Biologika
- Análisis y conclusiones de los viajes, tanto nacionales (1) como internacionales (1).

En desarrollo:

- Continúa análisis de nichos en relación a intereses de grupo: biochar, cultivos de nicho (kiwi y alfalfa), bioelementos, etc..
- Segunda versión de la guía de análisis, con enfoque en nichos de mercado y oportunidades de negocio.
- Selección y análisis de alternativas de inversión en Bionegocios
- Disponer de mecanismos de asociativismo e inversión colectiva

Productos de transferencia:

- 1 taller en Congreso Aapresid
- 1 Informe Integrador septiembre 2022 - febrero 2024
- 1 Informe de Avances de Resultados noviembre 2024

- 7 Informes Aprender Produciendo

Formación de RRHH:

El RTD cursó su segundo año de la Maestría en Negocios Agroalimentarios en la UNL.

Otros aspectos a destacar:

- 6 Talleres Internos para conocer sobre mercados y casos de éxito de diversos nichos de negocios



Viaje a BiodeS en Coronel Suárez y Taller de Avances de Resultados.

Chacra Latitud 28:

Logros de la Chacra en 2024:

- Incorporación de un nuevo RTD con 10 años de experiencia en la región de secano, el cual transitó una fuerte formación en el manejo de los sistemas productivos bajo riego de la chacra.
- Incorporación de un nuevo miembro a la Chacra, alcanzando un total de siete integrantes.
- Establecimiento de vínculos con la Estación Experimental Agroindustrial Obispo Colombes.
- Participación activa de los miembros en intercambios técnicos y empresariales, presenciales y virtuales.

Productos técnicos:

Finalizados:

- Evaluación del rendimiento de cultivares de soja bajo riego en el NOA
 - Evaluación de la gestión hídrica en lotes de producción de soja del NOA
 - Intersiembrado con *Brachiaria ruziziensis* y *Crotalaria* sp en maíz semilla bajo riego en el NOA
- Impacto del cultivo de servicio antecesor sobre el rendimiento del maíz semilla bajo riego en el NOA.

En desarrollo:

- Identificar ventanas temporales óptimas y de riesgo para el desarrollo de los principales cultivos de la región en los distintos ambientes.
- Conocer el rendimiento alcanzable y las brechas de producción de la región para los diferentes cultivos bajo riego: soja, maíz, trigo y poroto.
- Conocer el comportamiento de diferentes germoplasmas en

- distintas fechas de siembra en soja y trigo.
- Mejorar la estrategia actual de riego.
- Ajustar el manejo de la nutrición.
- Caracterizar el estado actual de salud de los suelos
- Establecer relaciones entre años de maíz semilla y el estado de la salud física, química y biológica del suelo.
- Identificar rotaciones intensificadas con maíz semilla para conservar la salud del suelo.

Productos de transferencia:

- 1 Taller de Avances de Resultados.
- 1 taller en congreso.
- 1 nota en revista AAPRESID y en medios locales: “En Los Altos, Aapresid combina el conocimiento científico con la experiencia a campo”.
- 1 nota en revista AAPRESID y medios nacionales: “Semillas bajo riego y otras apuestas para producir en el NOA”.
- 4 visitas a empresas y recorridas a campo, con apertura de información empresarial.
- 1 mini gira grupal con técnicos y productores.
- 1 Informe de avances de resultados.

Formación de RRHH:

- Capacitación en el uso de balances hídricos diarios para la gestión del riego.
- Capacitación en fenología de soja y trigo.
- Participación en 7 jornadas y charlas de actualización técnica sobre soja, maíz y trigo.
- Finalizando la Maestría en temática de salud de suelos.

Otros aspectos a destacar:

- Colaboración con expertos en trigo, maíz y suelos para el de-

sarrollo de ensayos sobre dosis crecientes de nitrógeno, mineralización y salud del suelo.

- Convocatoria a una empresa especialista en paneles solares para abordar ventajas, aspectos técnico-operativos, análisis de costos y retorno de la inversión.
- Asistencia de la mayoría de los productores de la Chacra al Congreso AAPRESID 2024.
- Recorrida a campo durante el taller de presentación de resultados (octubre 2024), con la participación de expertos de INTA y EEAOC.



Recorrida a campo durante el Taller de Avances de Resultados en octubre, contando con la participación de expertos de INTA y EEAOC.

Chacra Valles Irrigados del Norte Patagónico (VINPA):

Logros de la Chacra en 2024:

- La chacra se posiciona como un referente de información técnica.
- Excelente integración y formación del RTD en los sistemas de producción
- Se volvieron a alcanzar rendimientos de trigo que superaron los 8000 kg/ha.
- La evaluación de germoplasmas por parte de la Chacra empieza a funcionar como herramienta de elección de variedades (e híbridos).
- Los productores avanzaron en la adopción de tecnologías de insumos: fertilización con Zn de arranque y complementación con fertilización foliar (micronutrientes y bioestimulantes) en base a resultados de evaluaciones de la Chacra.
- Se desarrolló un entendimiento profundo de las necesidades de los productores por parte del RTD, ya proyectando nuevas líneas para el futuro.
- Se logró fortalecer la interacción y trabajo conjunto con el INTA. A través de los convenios vigentes con la Universidad Nacional del Sur (UNS), se realizaron una práctica profesional supervisada (PPS) y una pasantía rentada en la Chacra.

Productos técnicos:

Finalizados:

- Análisis de campaña 23-24 fina: análisis climático, rendimientos, manejo general y balances hídricos de lotes. Intercambio y explicación de resultados (taller abril).
- Análisis de campaña 23-24 gruesa: análisis climático, rendimientos, manejo general y balances hídricos de lotes. Intercambio y explicación de resultados (taller noviembre).

- 2 informes de Avances de resultados: abril y noviembre
- Evaluación de germoplasma, nutrición nitrogenada, fertilización de arranque y respuesta a productos foliares en trigo. Campaña 23-24
- Evaluación de la respuesta del trigo al pastoreo de avutardas (Ciclo largo de siembra de junio)
- Respuesta del trigo a retardantes de crecimiento
- Manejo de la fertilización nitrogenada en maíz sobre vicia en campaña 23-24: situaciones con y sin vicia como antecesor al maíz
- Evaluación de manejo de rastrojo de maíz sobre el cultivo sucesor (soja) con aplicación de degradador de rastrojo en base a Cellulomonas, laboreo (rastra) y siembra directa (Campaña 23-24)
- Evaluación de extracción de rastrojo (rollo) vs SD en trigo
- Simulaciones de dinámica de Carbono en suelo y emisiones según sistemas productivos "Modelo" (Plataforma PUMA)
- Ensayos comparativos de rendimiento de maíz. Campaña 23-24
- Evaluación de respuesta del maíz a la fertilización foliar. Campaña 23-24
- Evaluación de la respuesta a la fertilización nitrogenada en maíz y evaluación de inhibidor de la nitrificación en riego gravitacional.
- Evaluación de la heterogeneidad intralote en maíz (Chocorí 23-24)
- Evaluación de humedad del suelo con sensores como herramienta de complementación del balance hídrico (maíz).
- Informe de práctica profesional supervisada/ tesina del Ing. Agr. Francisco Abaca (UNS): Ensayos comparativos de rendimiento de trigo pan en la Chacra Valles Irrigados Norpatagónicos

En desarrollo:

- Impacto del degradador de rastrojo sobre la biomasa remanente de maíz
- Impacto del cultivo de servicio sobre el aprovechamiento forrajero del rastrojo de maíz
- Análisis de resultados de líneas de trigo (trilla de muestras, análisis estadísticos, preparación de informe)
- Ensayos comparativos de rendimiento en maíz (3 sitios)
- Ensayos comparativos de rendimiento de soja (1 sitio)
- Curva de respuesta a Nitrógeno en maíz y trigo con vicia en rotación (integración de resultados)
- Evaluación de fertilización foliar en maíz (4 sitios)
- Evaluación de fertilización foliar en soja (1 sitio)
- Evaluación de inhibidores de la nitrificación en riego gravitacional
- Evaluación de bacterias fijadoras de nitrógeno atmosférico en trigo y maíz.
- Productores regando eficientemente: implementación del balance hídrico como herramienta de decisión o de análisis en todos los establecimientos que riegan por aspersión.
- Evaluación de humedad del suelo con sensores como herramienta de complementación del balance hídrico (trigo y alfalfa).
- Evolución del carbono en el suelo para distintos planteos productivos: muestreo final en puntos georreferenciados (mayo/junio 2025)
- Análisis y redacción de informe de N en planta y N mineralizado (Ensayos de N sobre Vicia y Barbecho)
- Evaluación de calidad y salud de suelo sobre distintas secuencias de cultivos.
- Pasantía rentada de estudiante de agronomía (UNS) en el campo Kaitaco: participación en todas las actividades expe-

rimentales y en actividades cotidianas del campo. Informe de pasantía.

Productos de transferencia:

- 1 presentación en congreso: Riego por aspersión en ambientes de alto potencial: Herramientas para la toma de decisiones
- 3 recorridas grupales: 2 recorridas de 2 jornadas (marzo y diciembre) y recorrida junto a Grupo CREA AV-VM
- 3 reuniones virtuales de intercambio y novedades
- Difusión interna en RR SS Aapresid (exceso de cobertura y recorrida de campo)
- 3 notas con medios de difusión (soja, exceso de cobertura, trigo)

Formación de RRHH:

- Curso QGis- Sistema Chacras (RTD, incompleto)
- Práctica profesional supervisada: Francisco Abaca, Campaña 23-24
- Pasantía rentada: Bautista Antorena, Kaitaco. Campaña 24-25

Otros aspectos a destacar:

Nos encontramos en los últimos 4 meses del ciclo de la Chacra, preparando el integrador para el 2025.



Recorrida a campo durante el Taller de Avances de Resultados en diciembre.

Red de Carbono:

Logros de la Red en 2024:

Durante el año 2024 se han desarrollado y publicado de la mano de Syngenta los mapas correspondientes a los aportes de carbono generados por los residuos de cosecha y los mapas sobre niveles de carbono necesarios para mantener los contenidos actuales y para alcanzar los niveles superiores (alcanzable y potencial) en toneladas de carbono por hectárea y en toneladas de materia seca por hectárea.

Adicionalmente se logró medir la huella y el balance de carbono sobre sistemas productivos en siembra directa en más de 40.000 has, superando el objetivo propuesto de 10.000 hectáreas. Estos análisis fueron realizados por hectárea y por tonelada de produc-

to producido en los principales cultivos extensivos.

Productos técnicos:

Finalizados:

- Mapa de aportes actuales de C al suelo (tC/ha/año).
- Mapa de producción actual aproximada de materia seca aérea (tMS/ha/año).
- Mapa de niveles de aportes de C al suelo para mantener los niveles actuales de COS (tC/ha/año).
- Mapa de niveles aproximados de producción de MS aérea necesaria para mantener los niveles actuales de COS (tMS/ha/año).
- Mapa de brechas entre los niveles de aportes de C y los requeridos para mantener los niveles actuales de COS.
- Mapa de niveles de aportes de C al suelo necesarios para llevar a los niveles actuales de COS hasta los niveles alcanzables (tC/ha/año).
- Mapa de niveles aproximados de producción de MS aérea necesaria para llevar a los niveles actuales de COS hasta los niveles alcanzables (tMS/ha/año).
- Mapa de niveles de aportes de C al suelo necesarios para llevar a los niveles actuales de COS hasta los niveles potenciales o de saturación (tC/ha/año).
- Mapa de niveles aproximados de producción de MS aérea necesaria para llevar a los niveles actuales de COS hasta los niveles potenciales o de saturación (tMS/ha/año).
- Protocolo adaptado para la medición de carbono orgánico de suelo (AAPRESID - CREA - AACCS).

En desarrollo:

- Mapa de C actual para sistemas integrados.
- Mapa de C alcanzable para sistemas integrados.

- Mapa de C potencial para sistemas integrados.
- Mapa de brechas de C para sistemas integrados.
- Estrategias de manejo para acortar brechas en sistemas agrícolas.
- Análisis de HdeC de más de 100.000 hectáreas de SSD, por unidad de superficie y por unidad de producto producido para las diversas regiones productivas de Argentina y para los principales cultivos agrícolas extensivos que las integran.
- Mapa de HdeC promedio de SSD para las diferentes regiones productivas de Argentina y para los principales cultivos agrícolas extensivos que las integran.
- Mapa de HdeC mínima alcanzable de SSD para las diferentes regiones productivas de Argentina y para los principales cultivos agrícolas extensivos que las integran.

Productos de transferencia:

- 2 episodios de Podcast: Hablemos de Carbono.
- 4 talleres en Congreso de Aapresid 2024.
- 3 informes técnicos.
- Participaciones en reuniones y congresos externos representando a la red y a Aapresid en temáticas de carbono.
- 2 participaciones en micros radiales.
- 2 notas técnicas en revista Aapresid.
- 4 participaciones en reuniones de nodos.
- + de 10 notas en medios de comunicación.
- Participación en cápsula de Carbono de Cropwise.
- Participación en espacio virtual SemCia para módulo de carbono (plataforma de vinculación y educación).
- 5 acciones en RRSS.

Formación de RRHH:

- 1 pasante finalizando su formación.

Otros aspectos a destacar:

- Desarrollo del espacio co crear.
- Constitución de la mesa de especialistas.
- Constitución de la mesa de productores.
- Incorporación de 7 nuevos auspiciantes.

Red de Girasol:

Logros de la Red en 2024:

La red de girasol en el 2024 dio inicio a la generación de información de manejo del cultivo, finalizando su segunda campaña con la evaluación de 19 híbridos comerciales en 12 sitios experimentales y con la participación de 12 empresas.

Se realizó la primera reunión de consulta con la mesa técnica de productores para la validación de objetivos, productos, y líneas de trabajo de la red.

A pesar de atravesar cambios en la coordinación técnica de la red, se pudo continuar de manera ordenada trabajando con Juan Edwards Molina como responsable de la gira de sanidad para relevamiento de enfermedades. Se incorporó al equipo Ignacio Rodríguez de INTA Balcarce como nuevo coordinador técnico. Ignacio realizó el análisis de la información y presentó resultados en el taller del congreso.

Productos técnicos:

Finalizados:

- Ranking de rendimiento bonificado por aceite y estabilidad de los híbridos evaluados.
- Perfil sanitario de los materiales respecto a cancro del tallo y pudrición seca de capítulo, ambas causadas por *Phomopsis Helianthi* y el complejo de enfermedades foliares.

- Incidencia de enfermedades por sitios y por híbridos.
- Respuesta en rendimiento a la fertilización nitrogenada a través de los dos años de evaluación . Impacto sobre sanidad y vuelco.
- Respuesta en rendimiento bonificado por aceite según aplicación de fungicida y sitio experimental a través de los dos años de evaluación.
- Respuesta en rendimiento frente a la variación de densidad de siembra respecto a la utilizada por el productor.

Productos de transferencia:

- Informe técnico de resultados.
- Jornada anual de divulgación en el sitio experimental Necochea, Buenos Aires con la participación de Syngenta en donde se abordó el control de enfermedades de fin de ciclo.
- Taller de difusión de resultados en el congreso 2024.



Red de Maíz Tardío:

Logros de la Red en 2024:

Durante el 2024 se llevaron a cabo reuniones con la mesa de consulta de productores para relevar demanda de información y validar líneas de trabajo.

Se generó información relevante sobre genética y manejo del cultivo, evaluando 18 híbridos y 21 sitios experimentales y se contó con la participación de 9 empresas.

Productos técnicos:

En desarrollo:

- Factores de manejo y ambiente que determinan el rendimiento máximo del cultivo en la región bajo estudio. Se avanzó en integrar bases de datos desde el comienzo de la red (2011) para avanzar durante el 2025 con un análisis integrador y se definieron variables ambientales a sumar, como variables explicativas.

Finalizados:

- Ranking de híbridos respecto a rendimiento, adaptabilidad y estabilidad, en fechas de siembras tardías en zona núcleo en 15 sitios experimentales. Vinculación del rendimiento y golpes de calor en período crítico y llenado de granos. Comparación de rendimiento respecto a campañas anteriores. Efecto de la disponibilidad hídrica a la siembra, precipitaciones y agua total sobre el rendimiento.
- Variación del rendimiento, la humedad a cosecha, el porcentaje de plantas quebradas y volcadas para los distintos sitios de la red.
- Respuesta en rendimiento a la aplicación de fungicida y susceptibilidad de los híbridos a roya y tizón.

- Respuesta en rendimiento a la aplicación de diversas fuentes nitrogenadas (urea y bioestimulante).
- Relevamiento de incidencia y severidad de Spiroplasma a través de los híbridos y sitios evaluados. Protocolo de evaluación y análisis realizado en conjunto con el programa REM.

Productos de transferencia:

- Informe técnico de resultados
- Jornada anual de divulgación en el sitio experimental de Mataldi, Córdoba. Participación de Syngenta, “Claves para el monitoreo de enfermedades en maíz tardío” y de Ingeniería en fertilizantes, “Efectos de bioestimulantes en maíz”.
- Taller en congreso Aapresid 2024 a cargo de Santiago Alvarez Prado.



Red de Maíz del Sur de Bs. As.

Logros de la Red en 2024:

En su sexta campaña, la red generó información sobre el cultivo de maíz tardío y de segunda en la región sur de la provincia de Bs. As., donde los sistemas de producción y las condiciones ambientales definen escenarios productivos que los diferencian respecto a la región centro y norte del país.

Se llevó adelante la primera reunión de la mesa de productores, relevando intereses locales y abordajes de líneas de trabajo.

Productos técnicos:

Finalizados:

- Ranking de genotipos respecto a rinde y estabilidad para maíz tardío y de segunda.

Productos de transferencia:

- Informe técnico de resultados
- Nota técnica con especialistas de la región bajo estudio “Ma-collaje en maíz y sus efectos sobre el rendimiento: descubrimientos recientes sobre un rasgo antiguo”.
- Jornada anual de divulgación en conjunto con la red de girasol, en el sitio experimental de Tandil, Buenos Aires, en conjunto con el programa REM.
- Publicaciones en redes sociales
- Taller en congreso Aapresid 2024 a cargo de Fernando Ross, coordinador técnico de la red.
- Relevamiento de incidencia y severidad de Spiroplasma a través de los híbridos y sitios evaluados. Protocolo de evaluación y análisis realizado en conjunto con el programa REM.

Formación de RRHH:

- Durante el 2024, Florencia Accame, avanzó con su maestría de grado y presentó la versión final a sus evaluadores para la defensa en 2025. Título de tesis: “Respuesta de la densidad y eficiencia de uso del nitrógeno en maíz de siembras tardías en ambientes del sur bonaerense”.



Red de Cultivos de Servicios (CS)

Logros de la Red en 2024:

- Se comenzó con una regionalización de la red según los nodos de Aapresid, para hacer foco en especies, fechas de siembra y manejos por zona.
- Se realizó un informe integrador desde el comienzo de la red

(2018) que incluyó producción y calidad de biomasa, manejo agronómico, eficiencia de uso del agua y aporte de raíces de los diferentes cultivos.

- Se produjeron 4 capítulos de un podcast, que tuvieron participación activa de técnicos, investigadores y empresas que acompañan a la red desde sus comienzos.

Productos técnicos:

En desarrollo:

- Producción de biomasa y consumo de agua de especies puras (gramíneas, leguminosas y crucíferas) en ambientes agroecológicos contrastantes y con diferentes fechas y tipos de siembra.
- Determinación de calidad de biomasa de los cultivos de servicios, según familias (leguminosas y gramíneas), en cultivos puros.
- Efectos de los CS sobre la salud del suelo respecto a un barbecho químico: ensayos de larga duración, año 2 de 3.
- Producción de biomasa de CS con y sin pastoreo y producción de carne asociado. Resultados campaña 2024.
- Efecto del pastoreo sobre balance hídrico del sistema, control de malezas y rendimiento del cultivo de renta
- Análisis económico del sistema de producción integrado agrícola ganadero.

Finalizados:

- Participación en proyecto PRO-Carbono de Bayer:
- Aportes de biomasa de raíces en distintas especies utilizadas como CS (leguminosas, gramíneas y crucíferas).
- Producción de biomasa por especie (L, G y C) y mezclas. Aportes de C y N (total y biológico).
- Estrategias de manejo para optimizar la producción de bio-

masa de CS en relación con el consumo de agua y al cultivo sucesor.

- Producción de biomasa y consumo de agua de especies puras (gramíneas, leguminosas y crucíferas) en ambientes húmedos y secos.
- Determinación de calidad de biomasa de los cultivos de servicios, según familias (leguminosas y gramíneas), en cultivos puros.
- Ficha técnica sobre una especie novedosas para el norte: *Stylosanthes guianensis*.
- Evaluación de la abundancia y diversidad de polinizadores e insectos benéficos sobre los sitios experimentales de la red, en un trabajo en colaboración con el programa REM.
- Producción de biomasa de CS con y sin pastoreo y producción de carne asociado.
- Efecto del pastoreo sobre balance hídrico del sistema, control de malezas y rendimiento del cultivo de renta
- Análisis económico del sistema de producción integrado agrícola ganadero.

Productos de transferencia:

- Dos informes técnicos, unos de avances de resultados y otro con resultados finales (campaña 2023-24)
- Podcast: 4 capítulos vinculados a temas claves en CS. “Cultivos de servicios y ganadería: una sinergia para los sistemas”; “Del cielo al suelo: siembra con drones”; “Secado mecánico de coberturas”; “Cultivos de servicios estivales: experiencias del sur de Bs. As.”.
- Taller en congreso Aapresid 2024 “Cultivos de servicios: resultados de la red”.
- Jornada anual de divulgación, en el sitio experimental de Ra-faela, Santa Fe; en conjunto con la UPA de su regional.

- Publicaciones en redes sociales.
- Participación en UPA Los Surgentes-Inriville, sobre manejo de cultivos de servicios y salud de suelo.
- Jornada de difusión de resultados en la Facultad de Cs. Agrarias de la UNR en conjunto con la red de Carbono y la red de Biológicos.

Formación de RRHH:

Tesis de maestría:

- Suyai Almirón, Facultad de Cs. Agrarias, UNR. Manejo y conservación de recursos naturales. Título de tesis: “Cultivos de Servicio: aportes al sistema y su impacto sobre el rendimiento de maíz en distintas zonas de Argentina”.
- Joel Spinozzi, Facultad de Cs. Agrarias, UNR. Manejo y conservación de recursos naturales. Título de tesis: “Manejo de CS para mejorar sus aportes al sistema”.
- Alex Tomasetti, Facultad de Cs. Agrarias, UNR. Manejo y conservación de recursos naturales. Pastoreo de CS.
- Daian Francia Lorenzo, Doctorado en Cs. Agrarias, UNER. Calibración de modelo APSIM para vicia.
- Viviana Bondaruk, pos doctorado en Cs. Agrarias.



Red Salud de Suelos

Logros de la red en 2024:

Firma del convenio de inicio del proyecto con empresas sponsors: John Deere, Metalfor, Easy Agro, AGD - Experta, Volkswagen
En el primer año de la red, se conformó una mesa de especialistas para realizar y validar protocolos de trabajo y difundir resultados vinculados a la temática.

Productos técnicos:

Finalizados:

- Cartilla de diagnóstico de salud física de suelos. Se elaboró una guía práctica de evaluación con las variables más relevantes.

En desarrollo:

- Protocolos de implementación y evaluación de tránsito controlado a nivel de lotes de producción. Estudio de casos.
- Cronograma de jornadas de extensión y capacitación en diagnóstico de salud física de suelos.

- Productos de transferencia:
- Participación en reunión de Nodo Oeste compartiendo objetivos y productos de la red.

Formación de RRHH:

- Estudiante de grado de Cs. Agrarias, Santiago Carro, realizó una práctica pre-profesional colaborando en las actividades vinculadas a la red y en la recopilación de bibliografía y elaboración de la cartilla de evaluación.



Red Soja NEA:

Logros de la Red en 2024:

- Contar con 16 sitios experimentales.
- Inclusión de la provincia de Formosa dentro de las evaluaciones.
- Evaluación de la respuesta a la inoculación en la región del NEA.
- Taller con productores para mostrar los resultados de la red.

Productos técnicos:

Finalizados:

- Ranking de genotipos por rendimiento para grupos de madurez cortos (V y VI) y largos (VII y VIII).
- Caracterización de genotipos respecto a estabilidad y adaptabilidad.
- Ranking de genotipos respecto a dehiscencia y vuelco.

Productos de transferencia:

- 1 jornada de divulgación en un sitio experimental junto con el programa REM.
- 1 revista técnica de la red.
- 2 artículos de divulgación en Revista Aapresid.
- 1 Taller en congreso a cargo del coordinador técnico, Gerardo Quintana.
- 2 publicaciones en RRSS con contenido técnico.
- 3 Divulgaciones por parte de Gerardo Quintana a través de las experimentales de INTA a productores zonales.

Formación de RRHH:

- 1 pasante finalizando su formación.



Red Maíz NEA:

Logros de la Red en 2024:

- Se abordó la temática del manejo de Spiroplasma y su vector trabajando en conjunto con el programa REM.
- Se mantuvo el sitio en la provincia de Corrientes y se incorporó Formosa.

Productos técnicos:

Finalizados:

- Ranking de rendimiento y estabilidad de híbridos de maíz para la región NEA.
- Ranking de híbridos por quiebre y vuelco
- Ranking de híbridos por comportamiento frente a Tizon y Spiroplasma.
- Caracterización de la campaña.

Productos de transferencia:

- 1 jornada integral junto a REM y a la Red de Nutrición del Norte Argentino en un sitio experimental
- 2 artículos de divulgación (para web y/o Revista Aapresid).
- 1 revista técnica de la red
- 1 Taller en congreso a cargo del coordinador técnico Carlos Simon.
- 2 publicaciones en RRSS con contenido técnico.
- 3 Divulgaciones por parte de Carlos Simon a través de las experimentales de INTA a productores zonales.

Formación de RRHH:

- Tesis doctoral A. Madias (en proceso).
- 1 pasante finalizando su formación.





Red Nutrición de Cultivos Del Norte Argentino:

Logros de la Red en 2024:

Se avanzó en el Ranking de factores ambientales que definen la respuesta N y S y estimación de su efecto.

Productos técnicos:

En desarrollo:

- Ranking de factores ambientales y su grado de asociación con la respuesta.
- Curva de respuesta productiva y económica de la fertilización nitrogenada en maíz.
- Método de diagnóstico para la fertilización N calibrado para la región norte de Argentina.
- Variación del rendimiento según combinaciones de nutrientes.

- Cambios en la salud del suelo y su relación con la productividad acumulada de los cultivos.
- Metodologías de diagnóstico para la fertilización nitrogenada, fosfatada y azufrada.

Productos de transferencia:

- 1 jornada de divulgación en un sitio experimental en conjunto con la red de Maíz NEA
- 1 revista técnica de la red
- 1 Taller en congreso a cargo del coordinador técnico Nicolás Stahringer.
- 2 publicaciones en RRSS
- 3 artículos de divulgación para Revista Aapresid.
- 3 divulgaciones por parte de Nicolás Stahringer en distintos eventos.

Formación de RRHH:

- Tesis de doctorado de Andrés Madias: respuesta a N en maíz y sus determinantes en el NEA (en proceso).
- Actividades dentro del plan de formación académica de posgrado (FCA-UNNE) de Denis Petelko, Diego Poliszczuk, Denis Gisbert y Fabian Ladriel.
- 1 pasante finalizando su formación.



Red de Nutrición Biológica:

Logros de la Red en 2024:

- Se avanzó en dar respuesta a través del análisis comparativo de rendimiento a la aplicación de bioestimulantes en cultivo de trigo, por tratamiento de semilla y por tratamientos de aplicación foliar (campana 23-24).
- Se avanzó en dar respuesta a través del Análisis comparativo de rendimiento a la aplicación de bioestimulantes en cultivo de maíz y soja, por tratamientos de semilla y foliar. (campana 23-24).
- Se avanzó en dar respuesta de la combinación de insumos biológicos y síntesis química (biológico + fertilizante) (cam-

paña 23-24).

- Se ordenaron los ensayos a campo estableciendo la cantidad de repeticiones, cantidad de tratamientos por sitio.
- Se incorporaron nuevas empresas sponsors a la red.

Productos técnicos:

En desarrollo:

- Análisis comparativo de rendimiento a la aplicación de bioestimulantes en cultivo de trigo, por tratamiento de semilla y por tratamientos de aplicación foliar.
- Análisis comparativo de rendimiento a la aplicación de bioestimulantes en cultivo de maíz y soja, por tratamientos de semilla y foliar.
- Respuesta de la combinación de insumos biológicos y síntesis química (biológico + fertilizante).

Productos de transferencia:

- 2 revistas técnicas de la red (fina y gruesa).
- 1 Taller en congreso a cargo del coordinador técnico Martín Torres Duggan.
- 1 Taller en el congreso fertilizer Latino americano 2025 a cargo del coordinador técnico zonal Ramiro Garfagnoli
- 1 nota técnica en Revista Aapresid.
- 1 nota técnica en Revista del Ministerio de Desarrollo Agrario de la Prov. de Bs.As.
- 2 pósters en el marco del congreso.
- 2 publicaciones de RRSS con contenido técnico.
- 3 podcasts.
- 2 jornadas de divulgación en sitios experimentales.
- Realizamos exposición de resultados en 3 nodos regionales a cargo de Ramiro Garfagnoli.

Formación de RRHH:

- 1 pasante finalizando su formación.



Actividades relevantes por fuera de las Chacras y Redes:

Proyecto LIF - Programa Aapresid Internacional

Desde el programa Sistema Chacras se acompañó técnicamente a la líder del proyecto (Florencia Moresco) a los fines de velar por el cumplimiento de los objetivos técnicos del mismo.

Proyecto FABIOS

Este proyecto busca estudiar cómo las asociaciones de productores de Argentina y Alemania favorecen el desarrollo de una bioeconomía sustentable. En el marco de este proyecto se condujo la realización de una encuesta a los socios de Aapresid, cuyos resultados preliminares fueron presentados en la reunión de Comisión Directiva de Diciembre 2024. El trabajo continuará con la publicación de los resultados en una revista de investigación y con un viaje de intercambio.

Proyecto CAAPAS

En 2024 se trabajó para ampliar un proyecto iniciado por la FEBRAPDP, el cual está orientado a estudiar la capacidad de los Sistemas en Siembra Directa en recomponer el carbono de los suelos. En el marco de esta iniciativa se avanzó con el muestreo de suelo en 4 sitios (3 tipos de uso de suelo en cada uno) dentro de la región núcleo de producción de Argentina, y se presentó el proyecto a una convocatoria para fondear su ampliación a otras zonas.

Proyecto Evaluación del impacto de Sistema Chacras

Se avanzó en un trabajo de investigación sobre el impacto del programa Sistema Chacras sobre diferentes grupos de interés (productores, especialistas, RTDs, empresas, dirigentes de Aapresid, tesistas/pasantes). Durante el Congreso de Aapresid se pre-

sentaron avances de resultados, y se completará el informe final en el transcurso de 2025.

Seminarios internos

Buscando la formación continua de los RRHH del programa se condujeron seminarios internos en donde 1) cada coordinador expuso sus avances de proyecto de tesis de posgrado; y 2) se discutieron trabajos de investigación asociados a necesidades de las diferentes Chacras/Redes Temáticas. La frecuencia fue mensual y se logró que cada coordinador presente 2 veces en el año sus avances de tesis.

Espacio de Posters en Congreso Aapresid 2024

Desde Sistema Chacras se lideró la organización de un espacio de posters en el marco del Congreso Aapresid. Se logró contar con 117 posters, a través de la contribución de técnicos de las Chacras y Redes de Aapresid, investigadores de INTA, CONICET y diferentes universidades de todo el país.

Convenios institucionales

- INTA: Se firmaron los apéndices del convenio Aapresid-INTA de cada una de las 10 Chacras. Esto permitió formalizar las actividades de las personas de cada institución involucradas en cada Chacra.
- CONICET: Se firmó el acuerdo marco de cooperación entre Aapresid y CONICET, el cual habilita a celebrar convenios específicos de trabajo en el futuro.



2024

Institucional
RRHH
Atención al socio
Regionales
Sistema chacras
REM
Internacional
Certificaciones
Prospectiva
Comunicación
Nexo

REM

Este programa es una red integrada por diversos actores del sector para hacerle frente a la problemática de manejo de plagas; malezas, insectos y enfermedades. Forman parte de la red: socios de Aapresid, empresas de fitosanitarios y coadyuvantes, instituciones públicas e investigadores privados.

Los objetivos del programa planteado en el plan estratégico son: Desarrollar alianzas estratégicas con actores relevantes internos y externos a la industria.

- Ser referente en buenas prácticas externas e internas al agro, comunicando estratégicamente.
- Incorporar prácticas amigables con el medio ambiente e indicadores de impacto socio ambiental.
- Aportar a AAPRESID en la consideración de la agricultura regenerativa desde el punto de vista del manejo de adversidades.
- Generar información robusta y confiable.
- Ampliar la base de sponsors a otros actores de la cadena alimentaria

Equipo REM

El equipo de trabajo se conformó con Gabriel Marzialetti como Director Adjunto y José Luis Zorzik como Subdirector Adjunto. Respecto a Staff el equipo fue conformado por el Ing. Agr. Eugenia Niccia como gerente del programa, el Ing. Agr. Juan Cruz Tibaldi y el Ing. Agr. Ignacio Dellagiovanna como miembro del equipo, hasta el mes de abril cuando decidió dejar de formar par-

te del programa. En su lugar asumió el Ing. Agr. Matias D°Ortona. Equipo de socios REM establecido para definir las principales líneas de trabajo del Programa. El equipo lo conformaron: Andres Pulero, Juan Marsigliani, Marcelo Arriola, Ismael Karaguioy, Agustin Carbone, Daniel Sangoy, Juan Picco, Martín Marzetti, Navier Picco, Carlos Grosso, Javier Bertoldi, Rodolfo Scagnoli, Juan Ignacio Ortolani, Matias Gambarte, Sebastián Baratcabal, Pablo Errazu, Esteban Bilbao, Beatriz Caramelli, Omar Peroggi, Facundo Tomadin y Diego Alvarez.



Empresas sponsors del programa

Las empresas que formaron parte del programa como sponsors fueron las mismas que el año anterior: Atanor, Agrofinia, Bayer, Corteva, FMC, Sumitomo, Syngenta, UPL, Rizobacter, Agroadvance y Ligier, estas ultimas dos iniciando su vínculo a mitad de año.

Se realizaron varias reuniones en el año con todas las empresas sponsors. La primera de ellas fue en el mes de marzo durante Expoagro de forma individual y presencial, en donde se presentó el plan de acción del año, se definieron próximas a realizar y se evaluaron proyectos.

A mediados de agosto en el marco del Congreso Aapresid se realizó una segunda reunión de forma presencial en donde presentamos los avances del programa, y específicamente tratamos el tema de manejo químico de *Dalbulus maidis*, donde además se invitó a entomólogos especialistas de todo el país. Y finalmente en el mes de noviembre realizamos una reunión presencial en Marco Juárez en donde mostramos los resultados de las acciones del programa.



Proyecto: Red de manejo de plagas

Este proyecto busca, relevar la problemática de malezas, insectos y enfermedades a nivel nacional: principales plagas, zonas, superficie afectada, etc. Y también caracterizar el manejo actual que se hace de las mismas y las principales dificultades, para trabajar

sobre la mejora de las prácticas de manejo y canalizar posibles trabajos de investigación.

Se trabajó en el intercambio de estas problemáticas con Regionales, compañías e investigadores, con el fin facilitar el relevamiento de casos de manejo y discutir posibles soluciones.

También se mantiene un vínculo fluido con el Programa Sistema Chacras, con el fin de aprovechar los escenarios brindados por las redes y chacras para realizar acciones en conjunto.

Listado de resistencias en malezas (alertas)

Durante el 2024 se continuó relevando y difundiendo los casos de resistencia. El único caso confirmado, fue la alerta roja de la resistencia múltiple de *Amaranthus palmeri* resistente a glifosato, activos de los ALS y sulfentrazone del grupo de los PPO..

Alcanzando los 47 biotipos resistentes a nivel nacional, pertenecientes a 25 especies, con 5 sitios de acción involucrados.



En el marco de las difusiones de los casos de resistencias, se realizaron piezas de difusión virtuales con los responsables de las alertas, que buscaron mostrar el proceso de la detección de la resistencia y cuales son las implicancias de la misma para el manejo de esta maleza en los sistemas productivos.



Mapas REM: Tercera edición de los mapas REM de insectos y enfermedades.

Durante el 2024 se realizó el tercer relevamiento nacional de insectos y enfermedades más importantes en los cultivos extensivos del país. La metodología utilizada fue de encuestas telefónicas a una base de más de 300 asesores a nivel de departamento/partidos.

Se relevaron 21 especies de insectos y 29 especies de enfermedades, en casi 29 millones de has agrícolas en 10 provincias del país. Los resultados del mapeo se difundieron en la web y rrrs de Aapresid.

Relevamiento de las prácticas de manejo de los Socios Aapresid

Se realizó la novena edición de la encuesta REM sobre manejo de plagas, abierta a todos los socios de Aapresid.

La información fue difundida a la comunidad en general mediante un informe donde se presentaron los gráficos obtenidos de las respuestas analizadas publicado en nuestra web. Además a los socios regionales y socios chacra que participaron y a las empresas sponsors del programa se les hizo llegar un informe desarrollado en la plataforma Power BI, la cual permite la presentación de la información de forma dinámica y el filtrado de los datos según las necesidades de quien consulta. Estos resultados también son un importante insumo para definir líneas de trabajo para REM.

Talleres de intercambio con Regionales y Chacras

La finalidad de los talleres es generar un espacio de intercambio sobre el manejo de las principales problemáticas de plagas (malezas, insectos y enfermedades) entre los socios miembros de regionales y/o chacras, especialistas invitados, integrantes del equipo REM y técnicos de empresas sponsors del programa. A modo de poder captar y discutir manejos interesantes realizados por los miembros, detectar demandas de información insatisfechas y transmitir información desde el programa.

Cada taller abordó temáticas definidas en conjunto con la Regional, para lo cual se realizó previamente una corta encuesta a los socios de la Regional.

Invitamos a participar a especialistas en las temáticas a tratar para que puedan ir guiando el taller en base a los intereses de la regional.

REGIONAL/CHACRA	TEMA	ESPECIALISTA
Vedia-Alberdi, Junin y Lincol	Manejo de plagas en soja, maíz y trigo	Diego Alvarez
Rafaela	Enfermedades en soja	Margarita Sillon
Las Breñas -RMNea	Achaparramiento maíz	Macarena Casuso + Dario Oleszczuk
Tandilia	Achaparramiento maíz	Juan Cruz Tibaldi
Videla	Sorgo de Alepo	Marcelo de la Vega
Villa Trinidad	Sorgo de Alepo	Marcelo de la Vega

Jornadas a campo Testimoniales

Con el objetivo de mostrar a campo distintas problemáticas de los sistemas productivos y posibles soluciones es que se llevan adelante jornadas a campo, buscando abordar los tres ejes temáticos de REM.



TEMA	REGIONAL/CHACRA
Manejo de enfermedades en soja	Regional 9 de julio
Manejo de lepidópteros plaga en soja	Sitio Red Soja NEA, Reconquista
Manejo de Commelina erecta	Regional Los Surgentes-Inrville

Durante el 2024 se realizó la cuarta temporada con 12 episodios del Podcast de REM #IntegrandoManejos, que puede ser escuchados en el canal de Spotify u de YouTube de Aapresid. Los episodios intentan transmitir intercambios enriquecedores entre un productor socio de la institución y un especialista sobre un tema puntual de interés según la coyuntura. Los episodios son un desarrollo íntegro del programa que gestionó las entrevistas entre los participantes, elaboró los guiones, realizó las grabación y coordinó la edición con un proveedor externo. Se continuó con la posibilidad de que cada una de las empresas sponsors del programa tengan un episodio sobre un tema de interés para la compañía.



Participación en Congreso Aapresid: Todo esta Conectado

El Programa generó 9 talleres para el Congreso Aapresid 2024. Los temas y especialistas encargados de llevarlos adelante, fueron trabajados en conjunto con el equipo de socios que acompañan al programa. Además el programa acompañó la iniciativa del Sistema Chacras, participando del espacio posters con 4 trabajos de líneas de investigación desarrolladas por REM.

Encuentro de técnicos

Además se lideró un espacio de encuentro con los principales especialistas en el manejo de insectos en el país y de técnicos de las compañías que acompañan a REM. Para generar un intercambio en el manejo de Dalbulus maidis, plaga que tuvo un gran impacto en la campaña maicera, por ser el vector de los patógenos del achaparramiento.



Líneas de relevamiento

El programa fue responsable del desarrollo de diversas líneas de investigación usando como escenarios algunas redes temáticas de Aapresid:

- Evaluación de daño de lepidópteros en materiales insecticidas presentes en la Red de Soja Nea.
- Evaluación de población de *Dalbulus maidis* e incidencia de achaparramiento en materiales de la Red de Maíces NEA, Tardío y del Sur.
- Evaluación de población de insectos benéficos y fitofagos en la Red de Cultivos de Servicios.

Red nacional de trampas de monitoreo de la población de *Dalbulus maidis*.

El programa fue una de las entidades generadoras de la formación de la Red Nacional de Trampas amarillas. Cuyo objetivo es la generación de información local y robusta sobre la población de *Dalbulus maidis* a lo largo del tiempo en 450 sitios de toda el área maicera del país.

En el mes de julio se lograron establecer las primeras trampas siendo responsables REM de la designación, seguimiento y análisis de 100 sitios.

En el marco del Congreso Aapresid, se realizó el lanzamiento de la red con todas las entidades presentes en el proyecto.





Institucional
RRHH
Atención al socio
Regionales
Sistema chacras
REM

Internacional

Certificaciones
Prospectiva
Comunicación
Nexo

»»» Programa Internacional Aapresid (PAI)

Antecedentes

El Programa Internacional ha sido establecido con el fin de consolidar un marco institucional que permita contener y dar continuidad a todas las actividades internacionales de carácter estratégico que Aapresid lleva a cabo. De esta manera, se engloban los vínculos que se desarrollan con embajadas, gobiernos, organismos, agencias, ONGs, asociaciones de productores y otros actores del sistema internacional.

Durante 2023, se llevó a cabo el Planeamiento Estratégico del Programa en el cual se realizó una reconfiguración del horizonte estratégico que revela la dirección a seguir para cumplir su visión de largo plazo y guía el desarrollo de las estrategias que conducen al logro de su misión.

Misión

Posicionar a Aapresid como referente global en la promoción de sistemas de producción sustentables de alimentos, fibras y energía, a través de la gestión del conocimiento y la innovación en red; contribuyendo al reconocimiento de nuestro país como líder en producción sustentable con bajo impacto ambiental.

Visión

Para 2030 el Programa Internacional diseña, coordina e implementa la estrategia de posicionamiento internacional de la insti-

tución, a través de la articulación y vinculación con los actores del sistema internacional.

Estrategias de desarrollo

- Optimizar el funcionamiento del programa: mejorar las competencias del equipo de trabajo, en referencia a su interacción matricial con el resto de las áreas con el propósito de lograr una perspectiva común sobre la proyección internacional de Aapresid.
- Influir en los hacedores de políticas sectoriales: incrementar la influencia en quienes operan en la inserción internacional del agro argentino, del modelo argentino de producción sostenible.
- Mejorar el posicionamiento a nivel global: afianzar vínculos con estructuras subregionales y redes internacionales que brinden estabilidad a los proyectos de la organización.
- Desarrollar capacidad de financiamiento externo: mejorar el desempeño en las convocatorias que representan alternativas de acceso a recursos para proyectos de la organización
- Reconvertir la narrativa sobre producción sustentable: generar un discurso compartido con actores del sistema internacional que defiendan la innovación tecnológica como vía para conservar y regenerar el ambiente.

El planteo estratégico se complementa con la definición a nivel operativo de 16 objetivos y 41 metas específicas, con indicación de sus respectivos plazos y recursos críticos. Para más informa-

ción se puede acceder al documento completo aquí.

Para alcanzar su misión y visión, y en línea con las estrategias de desarrollo, el Programa Internacional lleva adelante distintos proyectos:

- “Vinculación Internacional Estratégica”, cuyo objetivo es fortalecer la presencia de Aapresid en ámbitos internacionales.
- “Promoción de conocimientos y tecnologías de producción sustentables y regenerativas a nivel internacional”, cuyo objetivo es escalar la adopción de sistemas de producción sustentables (basados en SSD) en nuevos países y regiones, adaptados a cada realidad a través de la conformación de modelos interactivos de innovación.
- “Visitas técnicas”, cuyo objetivo es promover las visitas técnicas de extranjeros a Argentina para dar a conocer nuestros sistemas productivos, así como misiones técnicas y prospectivas por parte de socios de Aapresid al exterior.
- “Financiamiento internacional”, cuyo objetivo es obtener financiamiento internacional para proyectos estratégicos para la institución.

Además, se contempla un quinto proyecto orientado a desarrollar acciones de difusión con el objetivo de difundir la actividad internacional de Aapresid hacia afuera y hacia adentro de la institución.

Cabe destacar que el Programa Internacional procura ser transversal a los otros programas de la institución, captando oportunidades en las que todos puedan participar. Por esta razón, las acciones que sean compatibles con los objetivos y tiempos de los distintos programas, se desarrollan en estrecha vinculación y coordinación con sus equipos de trabajo y el staff.

Equipo de trabajo

El equipo de trabajo de Aapresid Internacional está conformado por un grupo de socios que colaboran en la definición de las líneas de trabajo, un miembro de staff que gestiona las acciones planificadas como gerente del programa y un miembro de equipo que colabora en el desarrollo de las mismas.

- Director Adjunto: Lucrecia Salgado (desde julio 2023)
- Subdirector Adjunto: Mauro Rabozzi (desde julio 2023)
- Gerente: Mailén Saluzzio (desde febrero 2023)
- Miembro de equipo: Federico Ulrich (desde octubre 2023)
- Socios colaboradores: Edgard Ramírez, Pedro Vigneau, Alejandro O’Donnell, Marcelo Torres. Hacia finales del año se incorporaron Marcelo Arriola y Justiniano Achaval como socios colaboradores.

Proyectos del Programa

A continuación se detallan los proyectos que gestiona el programa con las acciones realizadas en el marco de cada uno de ellos.

1. Vinculación Internacional Estratégica

El Proyecto de Vinculación Internacional Estratégica tiene el objetivo de fortalecer la presencia de Aapresid en ámbitos internacionales, a través del estrechamiento de las relaciones con actores clave y la participación en foros y eventos de índole internacional.

Entre las instituciones consideradas estratégicas para la vinculación internacional de Aapresid se encuentran: el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), la Confedera-

ción de Asociaciones Americanas para una Agricultura Sustentable (CAAPAS), la Global Soil Partnership de FAO (GSP FAO), la Iniciativa 4p1000, la Global Farmer Network (GFN), la Conferencia de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP), la Coalición de Acción por la Salud del Suelo (CA4SH), la Round Table on Responsible Soy Association (RTRS), el Grupo Países Productores del Sur (GPS), el Banco Africano de Desarrollo (AfDB), Universidad de Tennessee (UTK), Universidad de Wageningen (WUR), el Instituto Internacional de Agricultura Tropical (IITA), Confederación Europea de Agricultura de Conservación (ECAAF), Cancillería Argentina y las representaciones argentinas en el exterior, Representaciones extranjeras en nuestro país, entre otros.

Participaciones en eventos internacionales

Miembros del programa participaron en diversos eventos internacionales virtuales y presenciales, tanto como asistentes, como así también de forma activa realizando presentaciones sobre Aapresid, los sistemas productivos argentinos y sentando posicionamientos sobre la agricultura en la región y el rol central de los productores. Detallamos algunas de las participaciones más destacadas:

- Foro Mundial para la Alimentación y la Agricultura (GFFA), realizado en Berlín, Alemania, del 15 al 18 de enero. Disertación de Isabel Lizaso en el panel “South America’s challenges and opportunities for establishing resilient supply chains”.
- 43ª Feria Internacional de la Maquinaria Agrícola, del 13 al 17 de febrero, en Zaragoza, España. Asistencia de Gabriel Marzioletti.
- Iguazu Summit: Implementación del reglamento de la UE sobre productos libres de deforestación. Organizado por Diálogo argentino - alemán sobre innovaciones agropecuarias sustentables, 14 y 15 de marzo, en Puerto Iguazú, Misiones, Argentina. Asistencia de Mailen Saluzzio.
- Simposio Internacional de FEWSUS “Food-Energy-Water Bioeconomies for Net-Zero Transition”, organizado por U.S. National Science Foundation, The University of Tennessee y Oak Ridge National Laboratory, del 18 al 20 de marzo en Knoxville, Tennessee. Participación de Marcelo Torres.
- Webinar “El camino por recorrer para la acción por la salud del suelo: Invertir en la salud del suelo desde la base”, organizado por Coalition of Action 4 Soil Health (CA4SH) en abril de manera virtual. Presentación virtual a cargo de Mailen Saluzzio.
- Jornada Técnica: “El valor de la Siembra Directa” organizada en mayo por la Asociación Provincial de Agricultores y Ganaderos de Guadalajara, España. Presentación virtual a cargo de Gabriel Marzioletti.
- World Agritech Summit, del 18 al 20 de junio en San Pablo, Brasil. Participación de Marcelo Torres, quien disertó en el panel “Regenerative Agriculture: Drawing on Farmer’s Knowledge to Optimize Land Stewardship and Resource Management”, y Federico Mazzon.
- Encuentro Nacional de Siembra Directa y 2º Encuentro Mundial del Sistema de Siembra Directa, 31 a 2 de Julio en Caaguazú, Paraguay, organizado por la Federación Paraguaya de Siembra Directa (FEPASIDIAS). Participación de Hernán Dillon.
- 19º Encontro Nacional do Sistema Plantio Direto, del 9 al 11 de julio, en Luiz Eduardo Magalhaes, Bahia, Brasil, realizado por la Federação Brasileira do Sistema Plantio Direto (FEBRAPDP). Asistencia de Marcelo Arriola.
- 3º Reunión Directiva de la Iniciativa Suelos Vivos de las Américas (LISAM), organizada por IICA en agosto. Participación virtual de Mailen Saluzzio y Andrés Madias, quien disertó sobre

- proyecto de carbono en suelos.
- 25° Jornada Anual de la Asociación Uruguaya pro Siembra Directa (AUSID) “Cosechando beneficios, sembrando diversidad”, 16 y 17 de octubre en Mercedes, Uruguay. Asistencia de Marcelo Torres, Hernan Dillon y Karen Crumenauers.
- Climate Week, 22 a 29 de septiembre en Nueva York, Estados Unidos. Disertaciones de Marcelo Torres en los paneles: “Leveraging high integrity carbon markets in support of nature-based solutions and sustainable agriculture in Latin America and the Caribbean” organizado por la Iniciativa para el Mercado de Carbono Voluntario en Agricultura Sostenible - PAC, liderada por IICA; “Creating a New Narrative for Agriculture in Latin America and the Caribbean (LAC): Resource Efficient Agro-Food Systems for Healthy People and a Healthy Planet”, organizado por IICA; “Unlocking catalytic investments for regenerative agriculture transitions”, coordinado por The Rockefeller Foundation.
- 1a Cúpula Sul-Americana AgroGlobal, 15 de octubre en Brasilia, Brasil. Presentación a cargo de Santiago Guazzelli.
- 2do Foro Panamericano de Bioinsumos, 13 y 14 de noviembre en Montevideo, Uruguay, organizado por la Plataforma Hemisférica de Bioinsumos (PHB), cuya secretaria ejecutiva la gestiona el IICA. Presentación virtual a cargo de Maximiliano Bordas.

Otras reuniones y eventos que contaron con la participación de representantes del Programa Internacional:

- *Reunión por Negociaciones comerciales internacionales organizada por la Secretaría de Agricultura - septiembre, abril y febrero.* Participación de Mailen Saluzzio y Federico Ulrich.
- *Business Forum organizado por Santa Fe Global - septiembre.*

- Participación de Matias Troiano e Isabella Nardi.
- *Mesa Agtech Público-Privada organizada por Cancillería - septiembre y mayo.* Participación de Federico Mazzon, Federico Ulrich e Isabella Nardi.
- *Mesa redonda con los Ministros de Agricultura organizada por GPS-CARI-BC - septiembre.* Participación de Federico Ulrich.
- *Seminario Argentina - África organizado por Cancillería - octubre.* Participación de Santos Zuberbuhler y Federico Ulrich.
- *AmCham Agribusiness Conference 2024 - octubre.* Participación de Rodrigo Rosso, Matias Troiano y Federico Ulrich.

Agenda Internacional en eventos nacionales

En marzo, el equipo del programa mantuvo una nutrida agenda de reuniones en Expoagro con representantes de empresas, instituciones y gobiernos nacionales e internacionales. Entre ellas se destacan: ContecGlobal (Nigeria), Asuntos Agrícolas de la Municipalidad de Qatar, Embajada de Australia, Consejo Agropecuario del Sur (CAS), GPS, delegación de empresas alemanas, Agri Epi Center y Embajada de Reino Unido, The Yield Lab, Embajada de Países Bajos, Bayer, TORSA (España), Embajada de Israel. Además, se mantuvo un encuentro con la entonces Ministra de Relaciones Exteriores de Argentina, Diana Mondino, y equipo de Cancillería, en el cual participaron directivos y socios de Aapresid.

En el plot demostrativo de Aapresid se organizó una jornada donde compartimos los pilares de nuestros sistemas productivos con una delegación de 30 becarios del Instituto del Servicio Exterior de la Nación (ISEN), contribuyendo a la formación de las próximas generaciones del cuerpo diplomático argentino que tendrán dentro de sus responsabilidades la defensa y promoción de los sistemas agrícolas de nuestro país.

Vinculación y acciones con instituciones internacionales estratégicas

Durante 2024, el equipo del Programa Internacional coordinó y participó en múltiples reuniones con representantes de organismos e instituciones internacionales, focalizando en las organizaciones estratégicas para la planificación de acciones en conjunto. En particular:

- IICA: co-organización de la Conferencia Internacional: “Los sistemas agroalimentarios de las Américas: perspectivas futuras y oportunidades para el productor”, en el marco del 32° Congreso Aapresid.
- CAAPAS: en el marco de la Presidencia de Aapresid (2023-2025) se promovió el desarrollo de Proyecto de Carbono a nivel regional junto a las asociaciones que forman parte de CAAPAS.
- Confederación Italiana de Agricultores (CIA): taller virtual de intercambio con el objetivo de compartir experiencias con productores que buscan evolucionar hacia modelos de agricultura sustentable.
- ECAF: firma del acuerdo de colaboración entre CAAPAS y ECAF para la difusión y adopción de mejores prácticas de producción tanto en América Latina como en Europa.
- WUR: colaboración con la Universidad de Wageningen, con apoyo de la Oficina Agrícola de la Embajada de Países Bajos en Argentina, para trabajar juntos en la construcción de indicadores de sustentabilidad en el marco de la Red de Sistemas Productivos de Aapresid y de Agricultura Sustentable Certificada.
- IITA: firma de Convenio de colaboración para promover el desarrollo de sistemas de producción sustentables en África.

- FAO: Avances para la firma de un Convenio marco de colaboración.

Además, se mantuvieron reuniones de trabajo periódicas con otros organismos como GPS, UTK, la Iniciativa 4p1000, CA4SH, GCAN, AACA, WAITRO, PAC representaciones argentinas en el exterior, entre otros.

2. “Promoción de conocimientos y tecnologías de producción sustentables y regenerativas a nivel internacional”

Este proyecto tiene como objetivo escalar la adopción de sistemas de producción regenerativos y sustentables (basados en SSD) en nuevos países y regiones, adaptados a cada realidad a través de la conformación de modelos interactivos de innovación. A través de este proyecto se fomenta no solo la exportación de conocimiento argentino, sino también de bienes y servicios de origen argentino, tales como: maquinaria agrícola, semillas, biotecnología y fitosanitarios, entre otros.

Para dar respuesta a demandas de productores, instituciones y empresas que quieren desarrollar conocimiento y adaptar tecnologías para producir en el exterior desarrollamos los siguientes productos y acciones:

- Guía para la adaptación de sistemas de producción basados en siembra directa: documento que contempla un análisis integral de aspectos geográficos, edafológicos, productivos, económicos, comerciales, institucionales y culturales, y detalla las consideraciones generales y específicas que se deben abordar para la implementación técnica y organizacional.
- Conformación de mesa de expertos para dar soporte a la confección de la guía.

- Propuesta de trabajo basada en un diagnóstico inicial y la metodología de Sistema Chacras.
- Iniciativa para socios interesados en producir y desarrollar cadenas de valor en el exterior. Teniendo en consideración las oportunidades de exportación de conocimiento y tecnologías argentinos, así como de bienes y servicios asociados, realizamos dos convocatorias dirigidas a emprendedores interesados en implementar proyectos económicos-productivos en países que presenten aptitud para el desarrollo de la agricultura. Como consecuencia de esta acción e impulsada por socios de Aapresid, se creó la empresa Pampa Global.

Por otro lado, cabe destacar la formulación del “Proyecto de articulación público-privada para el desarrollo de sistemas de producción sustentables en Angola con tecnología y conocimiento de Argentina”, junto al área de Cooperación Internacional de Cancillería, la Secretaría de Agricultura y el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), que fue presentado a la contraparte angoleña para su consideración.

Además, se realizaron dos giras por Europa con el objetivo de promover el intercambio de conocimientos y experiencias con productores europeos interesados en transicionar hacia modelos de producción más sustentables.

- *Misión técnica a Europa - del 20 de mayo y el 2 de junio de 2024: España, Italia, Francia, Reino Unido e Irlanda*

Participación de Marcelo Torres junto a representantes de Numen Bio. La misión tuvo como objetivos: posicionamiento del productor argentino y de Aapresid como referente global en la promoción de sistemas de producción sustentables de alimentos, fibras

y energías; entendimiento de las problemáticas, restricciones y oportunidades reales desde la producción, a través del intercambio con productores europeos; entendimiento de las miradas sobre la sustentabilidad y la agricultura por parte de productores y stakeholders: regeneración, carbono, agua, biodiversidad, impacto en las comunidades; identificación de oportunidades para la institución para llegar a nuevas regiones y facilitar acceso a nuevas formas de financiamiento.

La agenda incluyó visitas a productores y referentes de asociaciones de productores: CIA y Associazione Italiana Produttori Amici del Suolo (Aipas) en Italia, Asociación para la Promoción de la Agricultura de Conservación (APAD) en Francia, Asociación Juntos Arreglamos la Biósfera (Alejab) en España, Wildfarmed en UK, productores en Irlanda. También se mantuvieron encuentros y reuniones con empresas, fondos y representantes gubernamentales: Consejo de Investigación y Economía Agrarias (CREA) de Italia, Consulado argentino en Barcelona, Agritech Center UK, Claydon Drill en UK, International Farm Management Association (IFMA), G´s Fresh.

Como resultado de las visitas e intercambios realizados se constató que existen oportunidades para: compartir nuestra experiencia en la creación de modelos interactivos de innovación, donde productores, ciencia y empresas trabajen juntos en el desarrollo de soluciones adaptadas a cada realidad; ayudar a acortar la curva de aprendizaje en la adaptación de los modelos de siembra directa; evaluar el rol de Aapresid en la monetización de servicios ecosistémicos.

- *Misión técnica a Europa - 26,27 y 28 de agosto - 26 y 27 de septiembre: Italia, España y Reino Unido*

Como seguimiento de las visitas realizadas por Marcelo Torres en mayo, durante los meses de agosto y septiembre, Tomás Co-yos realizó una gira donde visitó productores en Italia, España y Reino Unido. Durante las visitas se realizaron talleres técnicos y se sentaron las bases para la conformación de grupos de productores interesados en trabajar juntos para mejorar sus sistemas de producción bajo la metodología de Sistema Chacras de Aapresid. Además, se mantuvieron encuentros con representantes de empresas e instituciones, entre las que se destacan, ECAF, Asociación Española de Agricultura de Conservación (AEACSV), Claydon Drills, G's Fresh, National Institute of Agricultural Botany (NIAB), Wildfarmed.

Finalmente, en el marco del proyecto “Promoción de conocimientos y tecnologías de producción sustentables y regenerativas a nivel internacional” se coordinaron una serie de instancias de intercambio y transferencia de conocimiento en formato de diálogos, seminarios, webinars y eventos virtuales. Detallamos las participaciones a continuación:

- Reunión con nuevos Embajadores designados organizada por la Subsecretaría de Promoción de Comercio e Inversiones de Cancillería - abril. Participaron Marcelo Torres, Mailen Saluzzio y Federico Ulrich.
- Encuentro de diálogo organizado por la Cancillería Argentina con Representaciones argentinas en el exterior - mayo, en la que participaron 90 funcionarios diplomáticos. Se planificaron acciones para potenciar la estrategia de promoción de exportaciones de nuestro país en materia de tecnologías y conocimientos vinculados a los sistemas productivos.
- Conferencia sobre “Desarrollo de Sistemas de Producción Sustentables en Angola con tecnología argentina” - diciembre, organizada por la Embajada de Argentina en Angola para

la promoción del proyecto mencionado anteriormente. Por parte de Aapresid, participaron Santiago Guazzelli, quien realizó una presentación sobre los sistemas de producción sustentables basados en siembra directa, y Federico Ulrich.

3. Visitas técnicas y misiones técnico-comerciales al exterior

El objetivo principal de este proyecto es promover visitas técnicas dirigidas a delegaciones que tengan interés en conocer los modelos productivos de Argentina, así como coordinar la agenda de misiones técnico comerciales de socios de Aapresid al exterior.

Visitas técnicas en Argentina

- Marzo: recibimos a un grupo de investigadores del Centro Interdisciplinario de Investigaciones Aplicadas al Agua y al Ambiente (CIIAAA) y de la Universidad Politécnica de Valencia en la Regional Aapresid MDQ-JM Fangio.
- Agosto: en el marco del XXXII Congreso Aapresid “Todo está conectado”, coordinamos una visita a campo en Pergamino que contó con la participación de 35 asistentes extranjeros.
- Agosto: recibimos a Aline Mugisho, Directora Ejecutiva para Emprendedores Agrícolas del IITA y Representante del CGIAR en Nigeria. Su visita tuvo como objetivo conocer directamente las características y beneficios de la agricultura regenerativa y la conformación de redes de conocimiento y aprendizaje que promueve Aapresid, y también evaluar la potencialidad de promover estas prácticas sustentables en los países africanos en donde IITA implementa proyectos de transformación socio-productiva. La agenda de actividades incluyó una visita a campo en 25 de mayo, una visita a INTA Castelar, y reuniones con autoridades de la Cancillería argentina, la Secretaría

de Agricultura, Ganadería y Pesca, y el INTA. Durante la visita se firmó el Memorándum de Entendimiento entre Aapresid e IITA

- Octubre: en el marco del proyecto de colaboración con WUR que busca tener indicadores co-construidos y validados internacionalmente (Red de Sistemas Productivos y Protocolo de ASC), recibimos a dos investigadores de la Universidad. La agenda incluyó visitas a campo, reuniones con socios de Aapresid, participación en la jornada de las Redes de Nutrición Biológica, Cultivos de Servicios y Carbono de Aapresid en la Facultad de Ciencias Agrarias UNR en Zavalla.
- Noviembre: en el marco del proyecto de Bioeconomía liderado por la Universidad de Bonn, en el cual Aapresid está participando (coordinado por Prospectiva y Sistema Chacras), recibimos a investigadores de la Universidad para interiorizarse sobre los sistemas productivos de Argentina.

Finalmente, se desarrolló la propuesta de Gira técnica agronómica a realizarse en el marco de la edición 2025 de Expoagro, avanzando en un plan de difusión entre las diversas instituciones con las cuales Aapresid se vincula y por intermedio de nuestras Representaciones en el exterior.

Misiones técnico comerciales al exterior

En octubre, organizamos una misión técnica a Países Bajos y Francia para un grupo de 26 productores de Aapresid. El objetivo del viaje fue conocer iniciativas vinculadas a la agricultura circular, el agregado de valor y la Bioeconomía; y asistir a la feria SIAL.

Financiamiento Internacional

Este proyecto tiene como objetivo relevar y capturar oportuni-

des de financiamiento internacional para proyectos estratégicos para la institución. En este sentido, el programa coordinó y colaboró en la presentación de propuestas de proyectos a convocatorias internacionales:

- Proyecto Biotec: OBREAL Global invitó a la Chacra Bioinnova a participar en el proyecto para presentación ante una convocatoria de fondos de la Unión Europea. El objetivo del proyecto es ampliar el conocimiento y difusión de información sobre la Bioeconomía y la Biotecnología involucrando a Instituciones del conocimiento tanto públicas como privadas.
- Programa Neutral Weed: proyecto impulsado por una Universidad de Sant'Anna School of Advanced Studies (Italia) que tiene como objetivo estudiar las Comunidades Neutrales de Malezas a través de intercambios técnicos entre las instituciones que forman parte del consorcio. El proyecto salió adjudicado para el fondeo internacional MCS Staff Exchange y comenzó a implementarse en noviembre del 2024 y tiene una duración de 3 años. Por parte de Aapresid, el proyecto es liderado por REM y 4 miembros de staff participarán de los intercambios (Eugenia Niccia, Juan Cruz Tibaldi, Matías Dortona, Lina Bosaz).
- Premios FAO: Se presentó la postulación al premio a la asociación de la FAO, cuyo objetivo es reconocer y recompensar los esfuerzos de las asociaciones destacadas y eficaces que contribuyen al logro del desarrollo sostenible y a la seguridad alimentaria.
- Zayed Sustainability Prize: se presentó la postulación al Zayed Sustainability Prize, el cual reconoce a las organizaciones que puedan demostrar soluciones de sostenibilidad innovadoras, impactantes e inspiradoras en el ámbito de la alimentación en distintas categorías.
- AGCO Foundation: esta convocatoria busca apoyar a la próxi-

ma generación de líderes en la agricultura, ayudándolos a desarrollar soluciones innovadoras para los sistemas agroalimentarios. Se presentó un proyecto desarrollado junto al Programa Regionales que incluye actividades vinculadas a Aapre Joven y a Instituto Aaprender.

- Efficient Fertilizer Consortium 2024: convocatoria impulsada por Foundation for Food and Agriculture Research (FFAR) con el objetivo de evaluar combinaciones de prácticas agrícolas que conduzcan a un uso más eficiente de los fertilizantes minerales que se aplican para la producción de maíz, trigo y soja. Se presentó una propuesta junto a la empresa peruana Vida al Suelo y Embrapa.
- Fondo Verde Catalítico: el foco de la convocatoria es apoyar soluciones de impacto social y ambiental que contribuyan a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y a fomentar la innovación. Se presentó un proyecto elaborado junto a Innventure y Fundación Nueva Generación Argentina (FNGA).

Además, se firmó un acuerdo de colaboración con la Fundación ArgenINTA para trabajar en conjunto en la identificación y gestión de recursos que permitan la ejecución de proyectos de investigación, extensión, desarrollo tecnológico, innovación tecnológica y científica; así como de difusión y promoción de conocimientos y tecnologías para escalar la adopción de sistemas productivos sustentables.

Finalmente, se continuaron las actividades del proyecto “De la teoría a la acción: buenas prácticas agrícolas y secuestro de carbono para mejorar la conservación y restauración de bosques en el Gran Chaco (Argentina y Paraguay)” financiado por Land Innovation Fund en el cual Aapresid es co-ejecutor junto con Funda-

ción ProYungas y Fundación Moisés Bertoni, que inició en mayo de 2022 y finaliza en abril de 2025; y se comenzó a ejecutar el proyecto “Sello de Triple Impacto” de la Sociedad Rural Argentina, en el cual Aapresid participa como socio y es financiado por Al Invest.

Participación en Congreso Aapresid 2024

En el marco del Congreso Aapresid “Todo está conectado”, el Programa Internacional organizó 11 paneles, incluyendo 4 Sesiones Especiales organizadas conjuntamente con IICA; 2 talleres; 11 reuniones de trabajo; 1 visita técnica a campo con 35 asistentes extranjeros; 1 recepción de bienvenida dirigida a invitados internacionales que contó con la participación de 65 personas; y 2 recorridos por el “Espacio Agtech” destinado a asistentes internacionales y autoridades de la Cancillería argentina, con el objetivo de presentar las 22 startups participantes.

Paneles y charlas

- “Alimentos-agua-energía: abordaje circular y climáticamente inteligente”, Forbes Walker (Universidad de Tennessee - UTK), Deborah Penchoff (UTK), David Ader (UTK). Moderador: Eddie Nolan.
- “Paisajes multifuncionales y prácticas sustentables”, Sebastián Malizia (Fundación ProYungas); Javier Beltran (TNC); Fernando García Llorente (Numen.Bio); Nilo Sander (Rede ILPF); Hermes Justiniano (FBCB). Moderador: Teddy Cotella
- “El futuro de los sistemas agroalimentarios de las Américas” (en colaboración con IICA), Manuel Otero (Director General IICA); Joachim von Braun (Universidad de Bonn); Isabela Teixeira (Asesora especial IICA); Rattan Lal (Universidad de

- Ohio); Kip Tom (Embajador - Ex representante de USA ante FAO). Moderador: Roberto Bisang
- “Agregado de valor y sustentabilidad: apuesta estratégica para el agro de las Américas” (en colaboración con IICA), Nicolas Bronzovich (Secretaría de Agricultura); Doug Berven (POET); Talita Priscila Pinto (Fundação Getulio Vargas); Hugo Chavarria (IICA). Moderador: Marcelo Regunaga.
 - “Impacto del sistema de siembra directa en el carbono y la biología del suelo. Experiencias en Brasil y Argentina”, Juca Moraes de Sa (Universidad de Ohio - FEBRAPDP); Marie Bartz (CARE-Bio - FEBRAPDP); Ana Wingeyer (INTA). Moderador: Marcelo Arriola
 - “Ecosistemas de innovación digital: experiencias y visiones globales” (en colaboración con IICA), Laurens Klerkx (Universidad Talca - Universidad Wageningen); Daniel Werner (Ministerio de Agricultura de Israel); Stephanie Regagnon (Danforth Center); Federico Bert (IICA); Mark Jarman (AgriTerra - AgriEPI Centre). Moderador: Alejo O’Donnell
 - “Transformación biológica: desafíos y oportunidades para integrar bioinsumos”, Martin Torres Duggan (Tecnoagro), Federico Rivas (INIA), Johannes A. Jehle (Julius Kun Institute). Moderador: Edgard Ramirez
 - “Cosecha de Carbono: avanzando en la agricultura sustentable de las Américas” (en colaboración con IICA), Rattan Lal (Universidad de Ohio), Pilu Giraud (INTA), Juan Farinati (Bayer), Marcelo Torres (Aapresid), Francisco Mello (IICA). Moderadora: Jorgelina Traut.
 - “Regulaciones, trazabilidad y certificaciones en los mercados internacionales: ¿amenaza u oportunidad?”, Laura Villegas (RTRS), Andrés Costamagna (SRA), Gustavo Idígoras (VI-SEC), Alejandro O’Donnell (Aapresid). Moderador: Marcelo Regúnaga (GPS)
 - “Agricultura sustentable en África, Europa y América: ¿distintas realidades, mismos desafíos?”, Carlos Cherniak (Embajador, ex representante de Argentina ante FAO), Emilio González (ECAAF), David Ader (UTK), Francisco Podestá (Agilis Partner, Regional Aapresid África). Moderadora: Lucrecia Salgado.
 - “Mujeres Líderes”, Lucía Ginzo (Fly Bondi), Clara Muzzio (Gobierno de CABA), Aline Mugisho (IITA). Moderadora: Magdalena Pesce. Panel en colaboración con el área de Políticas Públicas y Relaciones Institucionales.

Talleres y espacios de intercambio

- “Transformación Biológica: Desafíos y Oportunidades para la Integración de Bioinsumos. Perspectivas desde Argentina, Uruguay y Alemania”. Organizado junto al Diálogo Argentino-Alemán sobre Innovaciones Agropecuarias Sustentables y el Diálogo Agropecuario Uruguayo-Alemán.
- Taller con productores y socios proyecto “Secuestro de Carbono y Buenas Prácticas Agrícolas en el Gran Chaco”.

El Congreso de Aapresid también es una oportunidad para conectar, generar nuevos vínculos y potenciar los existentes, por lo cual se mantuvieron diversas reuniones con instituciones públicas y privadas de Argentina y del exterior, entre ellas: UPL, UTK, organismos de financiamiento internacional, Embajada de Países Bajos e investigadores de WUR, Cámara de Finlandia en Argentina, empresas partners, CAAPAS, Instituto de Desarrollo Agrícola de Angola (IDA), Secretaria de Comercio Exterior de la Provincia de Santa Fe, Asociación 2BS.

Acciones de difusión interna y externa

Esta línea de trabajo está orientada a desarrollar acciones de di-

fusión con el objetivo de difundir la actividad internacional de Aapresid hacia afuera y hacia adentro de la institución.

Informes

Durante 2024, se elaboraron diversos informes sobre las acciones del Programa que fueron compartidos con los miembros de la Comisión Directiva y con las empresas e instituciones que nos acompañan. Se destacan: Informe Aapresid en COP 28, UAE; Actualización de acciones del Programa Internacional enero-junio; Agenda de actividades del Programa Internacional en Congreso Aapresid 2024; Informe Misión Técnica Europa mayo - junio 2024.

Gacetillas de prensa y notas institucionales

Durante 2024, se publicaron 17 notas en la web de Aapresid y en el newsletter institucional con información destacada de las diversas acciones realizadas. Entre las actividades comunicadas se encuentran las giras institucionales realizadas en Europa; las diversas delegaciones extranjeras recibidas a lo largo del año; nuestra participación en eventos internacionales (COP28, Foro Global de Agricultura y Alimentos, Simposio Internacional de FEWSUS); las agendas desarrolladas durante Expoagro, Agroactiva y el Congreso Aapresid; como así también las novedades relativas a los proyectos estratégicos implementados por el Programa (como son el Proyecto de Captura de Carbono promovido por CAAPAS y el de Buenas prácticas agrícolas y secuestro de carbono en el Gran Chaco).

Newsletter internacional

Durante el año 2024, se publicaron 2 ediciones del newsletter internacional, conformados por notas destacadas editadas a lo largo del año. Las notas que conformaron ambos newsletter re-

firieron a temáticas en las cuales nuestra institución ha realizado aportes significativos, entre ellos adopción de prácticas regenerativas, carbono y biología del suelo, biodiversidad, agricultura digital y cultivos de servicio, entre otros. A su vez, a través de éstos, se difundieron informes técnicos y documentos institucionales. Estos newsletters son enviados a la base de contactos internacionales, en idiomas español e inglés.

Acciones de difusión con Organizaciones Internacionales estratégicas

- Publicación de caso de estudio “Production, regeneration and networking innovation in Argentina: good practices and lessons learned from farmers”, en la edición de julio del Partner Brief de CA4SH.
- Entrevista a Marcelo Torres en el Podcast “Suelos Vivos” de IICA, para visibilizar el rol de CAAPAS a nivel regional.
- Por invitación de UTK, Aapresid aportó un capítulo al Manual de Economía Circular: “Interactive innovation models to promote circularity in agriculture: the case of the Argentine No till farmers Association”. Autores: Marcelo Torres y Florencia Cappiello.

Columna “Tendencias y Desafíos Globales” en la Revista Aapresid

Como resultado de una demanda surgida en el marco del Planeanamiento Estratégico del Programa realizado en el segundo semestre de 2023 se propuso e incorporó una columna bimestral a la Revista Aapresid, con el objetivo de abordar y brindar información sobre los procesos de negociación internacional y normativas en materia tecnológica-comercial que impactan en la inserción internacional del sector agrícola argentino. Las notas son elaboradas en colaboración con importantes instituciones del

sector, como GPS; Fundación INAI (Instituto para las negociaciones agrícolas internacionales); el Centro de Economía Internacional (CEI); el IFPRI (International Food Policy Research Institute); la Universidad Nacional de Rosario; la Dirección de Informaciones y Estudios Económicos de la Bolsa de Comercio de Rosario; y el Programa de Agronegocios y Alimentos de la UBA.

Durante el 2024 el Programa publicó 6 notas en la Revista, 3 de ellas en el marco de dicha columna. Los temas abordados a través de estos espacios fueron: el comercio agropecuario argentino y las respuestas frente a la nueva geopolítica global; análisis e impacto local del Reglamento Europeo sobre Productos Libre Deforestación -EUDR-; y el potencial de África para el agro argentino. A su vez, se desarrollaron notas relativas a la organización del Diálogo internacional de Productores de Oleaginosas, y a nuestras participaciones en la COP28 Dubái y el Foro Global de Alimentos y Agricultura.

Participación en reuniones de Nodo, con Presidentes regionales y ATRs

A fines de acercar el Programa Internacional a los socios regionales y que los mismos puedan tener un mayor conocimiento de los objetivos y acciones del programa, así como de las oportunidades de participación, el equipo coordinó y participó en dos instancias de intercambio. Durante el mes de junio se convocó a ATR's y Presidentes regionales a participar en una reunión virtual y en noviembre, Mailen Saluzzio y Federico Ulrich participaron en la reunión de Nodo del Campillo. En ambas instancias se realizó una presentación de los objetivos, proyectos y acciones del programa.



Institucional
RRHH
Atención al socio
Regionales
Sistema chacras
REM
PAI

Certificaciones

Prospectiva
Comunicación
Nexo

»»» Certificaciones

Resumen Ejecutivo del Programa

El proceso de certificación en el agro se vuelve clave ante el creciente interés de los consumidores por conocer el origen de la materia prima y garantizar su origen seguro, sustentable y trazable. Demostrar una producción responsable en estos aspectos no solo responde a nuevas exigencias del mercado, sino que también abre oportunidades en segmentos diferenciales, permitiendo capturar mayor valor. A través de la innovación y la mejora continua, las certificaciones impulsan la competitividad y facilitan el acceso a mercados que priorizan la trazabilidad y el impacto ambiental positivo.

Misión del Programa

Facilitamos que productores y empresas agropecuarias sean aliadas de clientes y consumidores en la búsqueda de la sustentabilidad ambiental económica y social a través del uso de herramientas de Certificación que permitan mejorar la gestión y dar trazabilidad a los productos y procesos del sector

Visión del Programa

Facilitamos que las Empresas Agropecuarias sean aliadas estratégicas de Clientes, Consumidores y la Comunidad con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la Sociedad.

Alcance del Programa

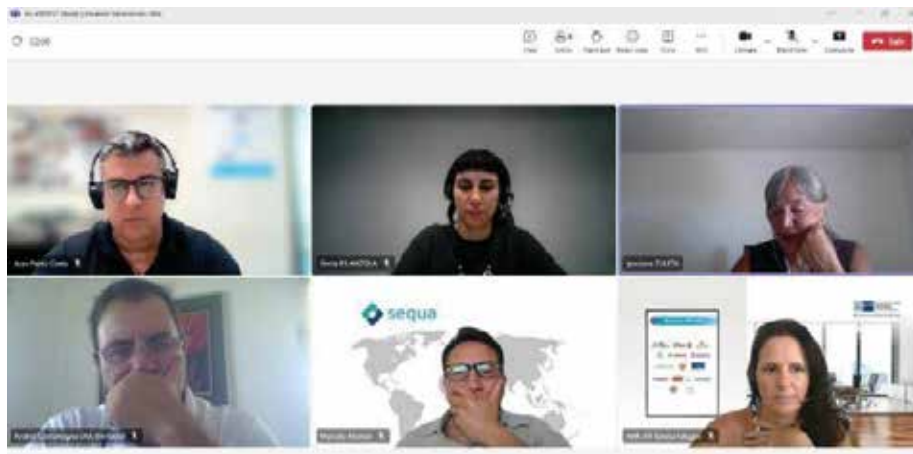
- Relacionamiento con la Demanda (usuarios finales) de productos de origen Certificado
- Vínculos Institucionales Nacionales e Internacionales
- Alianzas estratégicas con Empresas que tienen interés en posicionar sus productos a través del Programa de Certificaciones
- Comunicaciones y relacionamiento del Programa de Certificaciones dentro de la institución.
- Innovación y desarrollo de nuevas certificaciones

Esta son las actividades que queremos destacar durante el periodo 2024: ASC Agricultura sustentable certificada

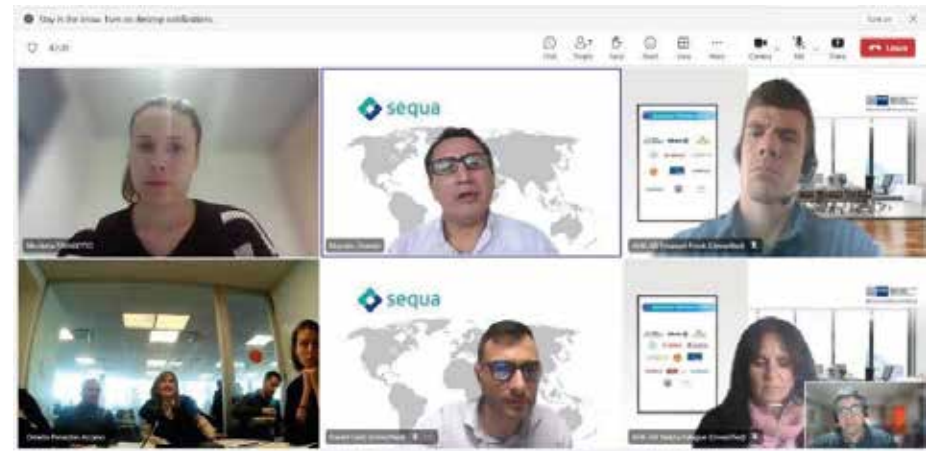
- Se ejecutaron diversas acciones para mejorar el protocolo ASC.
- Se mantuvo la homologación en FEFAC, manteniendo nuestro alcance internacional. Reuniones con GapGreen a lo largo del año para evaluar esto.
- Se trabajó en la coordinación y gestión de nuestra certificación ASC tanto con implementación externa como interna. Se puso en funcionamiento las planillas que nos permiten evaluar a nuestros proveedores: Implementadores y entes auditores.
- Se implementó internamente con la empresa El Espinillo ASC y María Cristina
- Con unas 135,000 hectáreas certificadas. Se aumentó un 7% respecto a los valores con los que cerraron 2023.
- Se reelaboró Protocolo ASC con las modificaciones contempladas en 2023 y otras modificaciones que surgieron en los Talleres

de difusión y capacitación de Productores, entes auditores e implementadores.

- Se agregó al Protocolo ASC medición de Huella de Carbono y Huella Hídrica para completar el protocolo con indicadores que son solicitados actualmente en los mercados internacionales y, además, permite trazar una línea de base para proyectos de carbono por reducción de GEI y aumento de stock de C en el suelo.
- Se presentó en CD de febrero Check List de autodiagnóstico.
- Se logra llegada a unos 50 participantes a los cuales se entrega informe de resultados con recomendaciones y porcentaje de cumplimiento para lograr certificación ASC. Entrega de feedback a los participantes del autodiagnóstico.
- Participación en proyecto AI Invest SRA durante todo el 2024.



Reunión de rendimiento mensual con AI Invest y Sequa. Administradores del proyecto.



Reunión de rendimiento mensual con AI Invest y Sequa. Administradores del proyecto.

- Se mantiene la vinculación con ASA durante el 2024;
- Participamos a través de nuestro programa, para contribuir al proyecto LIF. Nos centramos en actividades de análisis de prefactibilidad de proyectos de carbono con la empresa Allcot y en la divulgación de nuestra certificación ASC en talleres con los productores del proyecto.



Uno de los talleres de Certificaciones desarrollados

Participación en EXPOAGRO:

- Taller de experiencia de productor ASC con plataformas de gestión – Participación de Tecnocampo.
- Reunión inicial con plataforma Puma
- Reunión con Nestlé
- Reuniones con productores interesados en certificación
- Firma de convenio con Atanor
- Participación en difusión del Programa en Plot demostrativo

1. Presencia y posicionamiento Institucional

¿Qué repercusión tuvimos en medios?

	2023	2024
Institucional	34	162
Prospectiva	33	61
Prospectiva	0	51
Chacras	14	17
PAI	1	12
AC	0	11
Regionales	1	4
REM	0	0
Total	83	318

¿Por qué?
Relacionamiento
Exponenciar
+
Lote Demostrativo

- Comparación de la repercusión de AC durante 2023/2024

Mercados voluntarios de Carbono y Activos Ambientales

Algunas de las reuniones en las que participamos:

- **Carbon Group.** Reuniones
- **Carbon Market.** Reuniones junto con PAI.
- **Nativas.** Proyecto actualmente en vigencia para firma de convenio. Tokenización de activos ambientales a través de la regeneración de servicios ecosistémicos.
- **APA IICA.** Proyecto actualmente en vigencia. Iniciativa Carbono Agro. Alianza Líder para impulsar la iniciativa en el Mercado de Carbono Voluntario Conformada por entidades destacadas como el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), la Iniciativa de Integridad del Mercado Voluntario de Carbono (VCMV) y la Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa (AAPRESID), entre otros.
- **Byontek.** Gemelos digitales. Proyecto actualmente en vigencia a través de Prospectiva.

Participación en el foro Argentino de Carbono

El Foro de Carbono de Argentina 2024 se llevó a cabo el 4 de junio de 2024, con el objetivo de reunir a representantes del sector público y privado para impulsar los mercados de carbono y contribuir a la acción climática en el país. Este evento busca crear un espacio de encuentro y colaboración para abordar temas relacionados con los compromisos climáticos de Argentina.



Acciones del programa en congreso:

Charlas Congreso:

- Construcción eje y Moderación: Aplicaciones del mejoramiento intensivo para los nuevos escenarios climáticos (Biotecnología/INTA).
- Organización: A 10 años del primer caso de resistencia. Lecciones aprendidas (ASA). Manejo de Cultivos
- Organización con Internacionales: Trazabilidad y certificaciones ¿Que exigen los mercados internacionales? (SRA, RTRS, Visec, Aapresid). Políticas Publicas
- Organización: El impacto positivo y el valor diferencial en la me-

dición de huella de carbono.(Puma, Viterra, Tomás Hnos). Salud Suelo

- Organización: Indicadores de sustentabilidad ¿cómo medir la sustentabilidad de los sist. agroecológicos. Agr. Reg y Agroecología
- Panel del eje, moderación y organización: Soluciones biológicas para una agricultura sustentable: Bioinsumos y Camas Biológicas (CASAFE). Bioeconomía.
- Moderación, presentación y Organización: Trazabilidad y gestión de datos en el monitoreo de las pulverizaciones. Maquinaria

Talleres y Reuniones

- Taller Lif- Proyecto Gran Chaco
- Taller Campo Limpio con Productores
- Participación en Task Force RTRS

Firmas de Convenio y Lanzamiento ASC 2024

- Campo Limpio
- Puma
- RTRS
- Lanzamiento ASC revisión 2023/2024

Reuniones con Empresas/Organismos

- Santa Fe
- Quilmes
- RTRS
- Shell Agro - Raize
- 2SBvs
- Nestlé -Purina
- Bruno Basso/Biontek
- Nativas
- Arcor (NEXO)



Moderación en congreso. Eje biotecnología



Coordinación en el impacto positivo y el valor diferencial en la medición de huella de carbono.



Coordinación en manejo de cultivo



Trazabilidad en pulverizaciones. Exposición



Participación de AL Invest.

Nueva certificación ARC Ambiente Regenerativo Certificado

Se trabajó desde principio de junio en una nueva certificación. Realizando un análisis exhaustivo de los indicadores más relevantes adoptados por las empresas de consumo masivo y agroexportadoras para su framework de agricultura regenerativa. Se

contó con la participación de nuestro equipo, productores socios de la institución, Comité Ejecutivo, Comisión Directiva, visión de especialistas en suelos y cultivos, gerencia general. Se elaboró un protocolo con 12 indicadores. Se están analizando los posibles modelos de negocio para su implementación y la capitalización de mercados diferenciales.

Planificación estratégica

Desde julio el Staff de AC trabajó con mucho compromiso en la evaluación del Programa, la generación de encuestas y entrevistas estratégicas que nos permitieron reelaborar la misión y la visión del Programa. A su vez nos enriquecimos con el establecimiento de metas ofensivas y defensivas del Programa para su ejecución en los próximos 5 años aplicando el método FODA para el análisis del estado actual del programa y el método SMART para el establecimiento de metas con el material generado durante el Taller de creación realizado a mediados de noviembre en el hotel Solans Presidente de Rosario con la concurrencia de socios, staff, gerentes de equipo, gerencia general, implementadores y entes auditores.



Talleres y actividades de Municipio Verde

Se dictaron más de 6 talleres durante el año para municipios y comunas comentando los beneficios de la certificación.

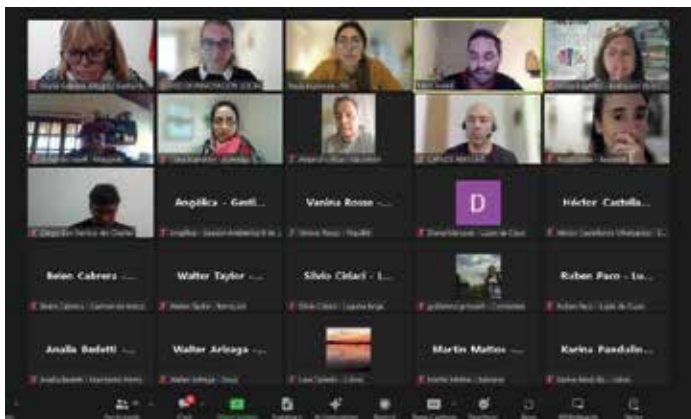
Contacto con más de 10 municipios y reuniones virtuales concretadas con municipios interesados (Justiniano Posee, EL trebol, Torquins, Alvear, etc)

Se relaboró el protocolo con relanzamiento 2024 y se relaboró la ficha de inscripción repensando el fee y los beneficios para captar nuevos municipios con ofrecimiento de guías y capacitaciones.

Se visitó Pergamino y conversamos con productor que utiliza la plataforma de gestión de MV para gestionar sus aplicaciones. Comentó sobre todas las ventajas de realizar esta gestión.

Reunión virtual con Monte Buey para conversar sobre la gestión actual.

Reunión con municipios de San Justo y San Bernardo de manera presencial para conversar sobre MV. San Justo llenó la ficha de inscripción y está ok para un proceso de auditoría. AL cierre del año no había avanzado.



Uno de los talleres de MV realizados



Experiencia positiva de con MV de La Lucila

Presencia en Regional

Participamos de la UPA de la regional Videla promocionando MV.



Exposición en UPA Videla

Campo Limpio

Se firmó convenio de trabajo en la rural y le elaboró una guía técnica para el uso de fitosanitarios. Limpieza de maquinarias y correcta disposición final de los envases vacíos (triple lavado, perforación, depósito tansitorio en CATS, certificación de disposición final, etc).



Participación de jornada de BP para el manejo de fitosanitarios. Acompañamos a Campo limpio en la difusión de las BP en la Jornada. Mayo, BCR.

Visita a Productores ASC

Se visitó el campo experimenta de Tomás Hermanos y participamos de una jornada técnica a campo divulgando los beneficios de la certificación ASC y brindado una nota periodística a un medio local.

Se visitaron las oficinas en Buenos Aires de Caldenes, invitado por Marina Born. Se conversó sobre estándares de sustentabilidad, homologaciones, mercados diferenciales y de carbono y sobre la necesidad de activar el protocolo de ganadería sustentable.

Visita a agrícola Testa y recorrido por campos productivos y por el sistema de lavado de maquinarias y disposición de envases y lavados en el buen manejo de fitosanitarios. Se conversó sobre la metodología de trabajo, las investigaciones propias y sobre la necesidad de reconocimiento a quién trabaja cuidando el suelo y con el uso de buenas prácticas.



Visita a agrícola Testa Visita y reuniones con Empresas:

Visita y reuniones con Empresas:

Se realizaron visitas presenciales **empresas** AGD en Córdoba, LDC en Bs AS, Reunión con Nestlé en Congreso de Aapresid. Además del contacto y seguimiento virtual de las acciones con estas empresas y muchas otras empresas como Bioceres, Cargill, Quilmes, Pepsico, Nussed, Viterra, Arcor.

Plataformas como Xarvio, tracestory, Nativas.

Generación de convenio marco para trabajo con UAA

Se comenzó a trabajar en un alineamiento con UAA con el objetivo de aumentar los productores certificados y la posibilidad de generar nuevas regionales.

Vista a La rural al invest

Participamos durante la exposición Rural de julio de tres jornadas realizadas durante 3 días consecutivos.

- Lanzamiento de sello de triple impacto SRA/Al Invest y comité revisor.
- Debate con productores y representante de la UE sobre la normativa 1115 EUDR.
- Firma de convenio marco y lanzamiento del proyecto SRA/Al Invest.

Participación en EAR

Participamos activamente del EAR, estando atentos a la interacción con los socios. Reunión con Puma en EAR y participación de CD.

Participación en la task forcé de RTRS con exposición

Se gestionó el lugar de reunión para la task forcé de principios de

agosto en Bs As. Participamos activamente de los debates, principalmente en torno a EUDR y expusimos ante los concurrentes las certificaciones y actividades de Aapresid Certificaciones.



August 8th | 13 pm: sign of a Memorandum of Understanding with Aapresid during XXXII Aapresid Congress (Aapresid stand)
 La Rural de Palermo, Autonomous City of Buenos Aires.
 More info about the congress [here](#)

The main objective of this agreement is to create synergies between the parties through cooperative actions, strengthening and expanding sustainable agriculture standards, and facilitating a framework for effective and beneficial collaboration for all involved.

Planned actions include:

- Benchmarking
- Outreach and dissemination
- Collaborative events
- Training and awareness-raising

Exposición en Task Force de RTRS.



Exposición en Task Force de RTRS.

Campaña de verano

Se planificó y ejecutó una campaña de difusión de beneficios para productores interesados en certificar ASC. Se continúa durante el 2025 sumando la difusión del nuevo protocolo ARC.

Hito del Programa en 2024:

Destacamos la vinculación estratégica con Nestlé, liderando un proyecto de agricultura regenerativa como hito de vinculación con empresa líder de consumo masivo. Sin duda, el acercamiento de las empresas de consumo masivo, sumado a las agroexporta-

doras que confían y ya trabajan con nuestro Programa representa una importante oportunidad para lograr captar valor diferencial para las empresas sustentables certificadas, a través de la generación de un ecosistema de empresas que retroalimentan nuestra misión y visión valorizando nuestra gestión de proyectos y protocolos de certificación.



Institucional
RRHH
Atención al socio
Regionales
Sistema chacras
REM
Internacional
Certificaciones
Prospectiva
Comunicación
Nexo

»»» Prospectiva

Misión del programa

Prospectiva es un programa de Aapresid que se dedica a identificar y dar respuestas a demandas futuras sobre sistemas productivos sustentables a través de la integración, comunicación y gestión de contenidos de calidad.

Ejes estratégicos del Programa

- Articular con instituciones nacionales e internacionales, de agro y no agro, que sean de interés para la actividad de prospectiva de modelos de futuro.
- Desarrollar estrategias de comunicación que posicionen a AAPRESID como un actor referente en temas de cambio climático, agroecología y SSD.
- Desarrollar la capacidad de influir en ámbitos de decisión política
- Desarrollar una estrategia de RRHH y fondeo local y global.
- Producir conocimiento tecnológico y colaborar con la producción de conocimiento científico y expertise que permita convertir a AAPRESID en referente en temas de triple impacto con visión de futuro.
- Desarrollar competencias internas para poder introducir la mirada prospectiva en programas internos y que genere reconocimiento.

Proyectos del Programa

Según la misión y los ejes estratégicos del programa, los proyectos a través de los cuales se articulan son los siguientes:

- Congreso Aapresid
- Revista Aapresid
- Streaming Aapresid
- Vinculación Prospectiva Tecnológica

Equipo del programa

- Directora Adjunta: Paola Diaz
- Subdirectora Adjunta: Carolina Meiller
- Gerente: Rodrigo Rosso
- Miembro de equipo: Antonella Fiore
- Miembro de equipo: Lucía Morasso
- Miembro de equipo: Delfina Petrocelli
- Miembro de equipo: Sofía Colalongo

Hitos y resultados del programa

Durante el 2024, los hitos y resultados del programa se detallan a través de los siguientes productos que se resumen en:

- Streaming Aapresid
- Congreso Aapresid
- Revista Aapresid
- Vinculación Prospectiva Tecnológica

Proyecto: Streaming Aapresid

Responsable: Lucía Morasso

Durante los primeros meses del año 2024, el Streaming era una idea que se había planteado como reemplazo de Agenda Aapresid y que había sido aprobada a fin del 2023. El objetivo era conseguir un producto audiovisual más acorde a las plataformas y al contenido que se consume hoy en día. Poder lograr un programa más dinámico y entretenido.

A finales del mes de febrero, con el ingreso de Lucía a Aapresid, el proyecto se puso en marcha. En primer lugar, se contrató a la agencia WES, para llevar adelante las ideas de nombre y estética que queríamos del producto. El nombre elegido fue **“Levantando la perdiz”**. Luego, definimos el estudio de grabación y la conductora. Carola Urdangarin fue la primera opción que teníamos para conducir el programa, y aceptó la propuesta a penas se lo ofrecimos. En cuanto al estudio, elegimos Pod Studio Rental, el cuál se encuentra en el barrio de Colegiales, Buenos Aires. La decisión de grabar en capital se tomó para poder coordinar más fácilmente con Carola y con los invitados, ya que priorizamos que los mismos participen de forma presencial, Buenos Aires es un buen punto de encuentro por si debían viajar.

Además, junto con el equipo de Nexo se trabajó en un brochure comercial, para poder determinar qué tipo de sponsors iba a tener el producto y sus precios. Se definieron así 3 categorías: main sponsor, sponsor y auspiciante por programa. Para la primera grabación ya contábamos con 2 sponsors: Banco Macro (main sponsor) y VW (sponsor), quienes nos acompañaron durante todos los programas del 2024.

En cada jornada de grabación se filmaban 2 episodios, los cuáles se subían semana por medio (cada 15 días), los días martes. De esta forma, nos permitía viajar a Buenos Aires solo una vez al mes, y reservar el estudio por 4 horas.



Cada episodio se sube al canal de Youtube y de Spotify de Aapresid. Además, de cada capítulo se obtienen dos reels/recortes, los cuales se publican el día jueves de la semana en que se cargó el episodio, y al martes siguiente se publica el otro. Estos reels se suben a las redes sociales de Aapresid (Instagram y Twitter), permitiéndonos mayor alcance y visualizaciones.

El día 10 de junio se realizó la grabación de los primeros 2 episodios: “Ganadería y cambio climático: mito o realidad?” y “**Más respuestas que chicharritas sobran**”. El lanzamiento se hizo el día 18 de junio del 2024. Seguimos con esa dinámica hasta el mes de agosto, mes en el cuál, durante los días de Congreso (7, 8 y 9 de agosto), transmitimos Levantando la perdiz en Vivo. Con una cabina en uno de los pabellones de la rural, Carola entrevistó a varios de los disertantes del Congreso, que comentaban un poco de qué iban a ser sus presentaciones. Con este programa se buscó reemplazar lo era la transmisión del Congreso virtual. Logramos que mucha gente que no pudo asistir, sea parte de lo que estaba sucediendo durante esos tres días. Tuvimos invitados de lujo que pasaron por Levantando la perdiz, como Soledad Pastorutti, Estanislao Bachrach, Alejandro Vigil y Kevin Benavides. De estas 3 jornadas de grabación se eligieron las mejores entrevistas, para obtener así 3 episodios que se publicaron en el canal.



En septiembre retomamos con las grabaciones y la planificación correspondiente. Logramos tener 2 programas auspiciados por empresas, quienes llevaron un invitado a participar de la mesa de debate. El episodio 9 “Desafíos de la maquinaria agrícola”, auspiciado por John Deere, y el episodio 13 “Insumos biológicos”, auspiciado por Biologika.

Diseño

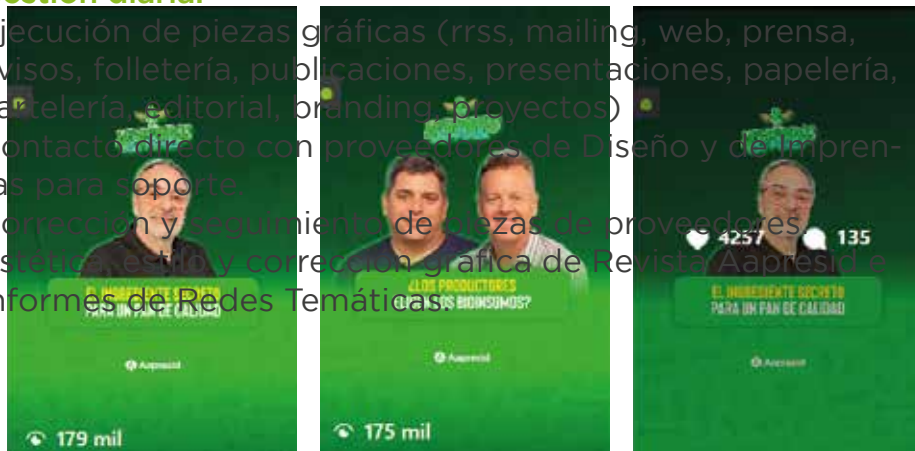
La subárea Diseño está encargada de desarrollar, gestionar, ejecutar y diseñar piezas de comunicación visual de calidad manteniendo la identidad visual de la entidad como factor principal en toda comunicación.

Es responsable de que los canales subidos desde el sitio web, empezamos a tener aplicaciones en diferentes dispositivos. Somos Rosario y Guaminí. El objetivo es poder lograr un mayor alcance e ir creando una comunidad que nos consuma desde sus casas.

En lo que respecta al análisis y el cumplimiento de objetivos de producto, cumplimos con la meta de crear un producto audiovisual dinámico, entretenido y moderno, que el mismo se establezca en el mercado y empezar a ser conocidos por la audiencia. Tuve un gran éxito al ser más esperado, con programas en Youtube que alcanzan entre 400 y 1000 reproducciones, y reels en Instagram con más de 100.000 visualizaciones y miles de me gusta.

Gestión diaria:

Ejecución de piezas gráficas (rrss, mailing, web, prensa, avisos, folletería, publicaciones, presentaciones, papelería, catelería, editorial, branding, proyectos).
 Contacto directo con proveedores de Diseño y de Imprentas para soporte.
 Corrección y seguimiento de piezas de proveedores.
 Estética, estilo y corrección gráfica de Revista Aapresid e Informes de Redes Temáticas.



Resolución en períodos de alta demanda de pedidos, distribución a proveedores.
 El impacto fue mejor a lo esperado, y es el objetivo para el año que viene seguir incrementando y fortaleciendo nuestra comunidad. Por otro lado, queremos reforzar la participación de trabajo en conjunto con Redes Sociales Audiovisual, Marketing, Contenido Técnico y Gerente de Comunicación, con el fin de definir estrategias y representarlas de la



Aapresid - ExponenciAR: (Febrero)

Se comienza a trabajar en conjunto con el equipo de Diseño y MKT de ExponenciAR para lograr sinergia entre ambas instituciones, en el caso de diseño, para realizar el soporte de Antonella Ferro.

Expoagro: (Marzo)

Diseño de stand armado y envío de originales a proveedor, científica e institucional en inglés a los socios de Aapresid.

Desde la edición 225 (enero 2024), se vienen implementando cambios en distintas áreas de la revista. Esta edición fue inaugurada con una nueva columna, "SD - Socio Destacado", escrita por



Lucía Cuffia. En dicha columna se elige a un socio de la institución a destacar y contar su historia teniendo buena llegada, repercusión y aceptación por parte de los socios Aapresid. Se decidió seguir con la modalidad del año 2023, donde cada revista contó con un “especial” de una temática en particular de acuerdo a la época del año.

SD - SOCIO DESTACADO

El agrónomo que desafió al destino y cultivó un ADN inquieto lleno de resiliencia

Desde el corazón del campo cordobés, Daniel Cotarás, ingeniero agrónomo y orgulloso socio Aapresid, comparte su historia marcada por una resiliencia a prueba de accidentes y diagnósticos. Un comprometido defensor del suelo, que encuentra en el campo, su familia y Aapresid, su verdadera vocación.

Daniel Cotarás es ingeniero agrónomo, padre y el más joven socio de Aapresid desde hace más de 15 años. Su historia, marcada por momentos intensos y días inesperados, trasciende el límite del tiempo cordobés que lo vio crecer y convertirse en un espíritu de resiliencia, amor por la tierra y un compromiso inquebrantable por lo mejor que trabaja.

Por Lucía Cuffia

120 revista aapresid

Ficha personal

- **Nombre:** Daniel Antonio Cotarás
- **Profesión/Actividad:** Ingeniero Agrónomo
- **Lugar de nacimiento:** San Marcos Sud (Córdoba)
- **Familia:** Casado con Constanza, papá de Emilia (3)
- **Hechizos:** “Me gusta a los domingos a la cancha o almorzar a Diferencias de San Marcos o quedarme en casa a disfrutar de mi familia. Soy bastante tradicional.” (párr.)

SD - Socio Destacado: Columna de Lucía Cuffia edición n° 225.

En cuanto al diseño, se viene llevando a cabo la estructuración implementada en el 2023 de las distintas secciones: la tapa, cuenta con un diseño pensado para cada especial; sumario y editorial, con cambio completo de diseño; secciones internas, con aumento de tipografía y tamaños para lograr mayor legibilidad desde dispositivos móviles.

Respecto al contenido técnico de la revista, apostamos a sumar

presencia de socios, programas, instituciones y empresas. En cuanto a socios, ya sea permitiéndole a Directivos escribir el editorial de cada edición, como así también entrevistándolos con el objetivo de agregar a notas experiencias reales sobre determinada temática.

En cuanto a las empresas, durante algunas ediciones del 2024 se invitaron a participar en notas a aquellas que están relacionadas al sector, como por ejemplo, participación de John Deere en la Revista Aapresid n°335 especial Cosecha Fina, y participación de UPL y Advanta en la Revista Aapresid n° 236 especial Plagas.

Con respecto a las instituciones, hemos contado con la participación de FERTILIZAR en Revista Aapresid n° 227 edición Fertilidad, ASAGIR en la Revista Aapresid n° 231 especial Girasol y ACSOJA en la Revista Aapresid n° 234 especial Soja, por nombrar algunas.

En cuanto a los programas de Aapresid, han participado en las distintas ediciones de manera periódica programas como Sistemas Chacras, REM, Internacional y Regionales.

A lo anterior, se debe agregar que siguen como columnistas José Jáuregui en la sección de Ganadería y Hugo Permingeat en la sección Ciencia y Agro. También sigue Antonella Fiore con su columna mensual denominada “Producciones alternativas”. Este año se agregaron como columnistas el Programa Internacional de Aapresid con su columna “Tendencias y Desafíos Globales” a partir de mayo del 2024 y Sofía Colalongo con su columna “Agro y Cultura” a partir de agosto del 2024.



Tendencias y Desafíos Globales: Revista Aapresid n° 229. Mayo de 2024.



Agro y Cultura: Revista Aapresid n° 236. Diciembre de 2024.

A partir de enero del 2024 se difundieron 6 de las 12 ediciones de Revista Aapresid en versión inglés, siendo las ediciones de los meses enero, marzo, mayo, julio, septiembre y noviembre respectivamente.

En septiembre de 2024, se lanzó la Revista Aapresid edición Especial Congreso 2024. Esta última edición contó con distintas notas y artículos periodísticos relacionados a disertantes y charlas destacadas en el 32° Congreso Aapresid: un “Todo está conectado”, llevado a cabo en La Rural de Palermo, Buenos Aires, Argentina. Ese mismo mes, esta edición de la revista fue traducida y publicada en inglés, teniendo llegada a otros países como Alemania, Estados Unidos, Kenia, Australia, entre otros.



Tapa edición Especial Congreso en español: Septiembre 2024

En cuanto a visualizaciones de la revista durante el 2024, se ha incrementado a 19.000 interacciones desde que se han implementado los cambios, pasando a tener mayor cantidad de lectores y mayor visibilidad en distintos medios. Esto ha sido posible gracias a la difusión llevada a cabo en redes sociales, newsletter y envío masivo por mensajería.

A su vez, se seguirán poniendo en práctica varias estrategias en conjunto con el equipo de Comunicación, con el objetivo de obtener aún más llegada a los seguidores y generar más visualizaciones en la revista, tanto en nuestro país como en otros.

Próximamente, la idea es sumar más interactividad a la revista, es decir, permitir ver videos y acceder a distintos hipervínculos, para mejorar la experiencia del usuario, y que la revista no sea sólo una versión digital de lo que antes era papel.



Editorial 230 por Mariano Drincovich.

Proyecto: Congreso Aapresid

Responsable: Rodrigo Rosso

Junto a su asociación con Exponenciar, el Congreso Aapresid se llevó a cabo en su 32º edición, y por primera vez, en la ciudad de Buenos Aires los días 7,8 y 9 de agosto. Marcó un punto de inflexión en la historia al trasladarse a la capital del país.

“La Rural” recibió los 3 días de Congreso de forma exitosa, donde se alojaron más de 160 charlas, 450 disertantes, más de 150 empresas, 7 bancos y casi 12 mil asistentes.

Llevar el Congreso a Buenos Aires significó un alcancé mayor a nivel nacional e internacional, que logró la participaciones de los principales referentes del agro como Rattan Lal, Kim Tom, Izabella Teixeira, Manuel Otero y Estanislao Bachrach.



Con 12 ejes de contenido técnico y social, el lema fue “Todo está Conectado”. Uno de los principales objetivos fue acercar la relación del campo y la ciudad, encontrar las conexiones y ponerlas

en valor. Las conexiones del trabajo en conjunto, son primordiales a la hora de pensar sistemas productivos. Es así como se abordaron las principales temáticas, pensadas estratégicamente a través de los talleres co-crear, dónde participaron especialistas, investigadores, productores, asesores y referentes de cada ámbito. Los ejes de contenido fueron: Bioeconomía, Biotecnología, Manejo de Cultivos, Sistemas Integrados, Comunicación y Educación, Políticas Públicas, Agricultura regenerativa y Agroecología, Agtech y Digitalización, Salud del suelo y Cambio Climático, Quo Vadis Argentina, Maquinaria y Manejo del Agua.

Dio como resultado un porcentaje de ocupación de salas del 80%, un 30% más que el año pasado. Con un total de 24000 ingresos registrados a las salas.

En cuanto al alcance y difusión en medios de comunicación, se alcanzaron las **18 millones de visualizaciones**, a través 100 gacetas enviadas y 300 periodistas acreditados que cubrieron todo el evento y lo posicionaron en los principales medios del país como Clarín y La Nación.



La posibilidad de un espacio más amplio como lo fue La Rural, permitió sumar nuevos espacios de trabajo dentro del Congreso: uno de ellos fue el espacio de **Posters, a cargo de Sistema Chacras, espacio de Paseo de Regionales y espacios comerciales como el Test Drive de Volkswagen.**

Otra actividad destacada, fue la participación en vivo durante los días del Streaming Levantando La Perdiz, que permitió llevar el contenido del Congreso de manera virtual, para todos aquellos que no pudieron asistir de manera presencial. Que tuvo un total de 6731 visualizaciones en 22 horas de transmisión.

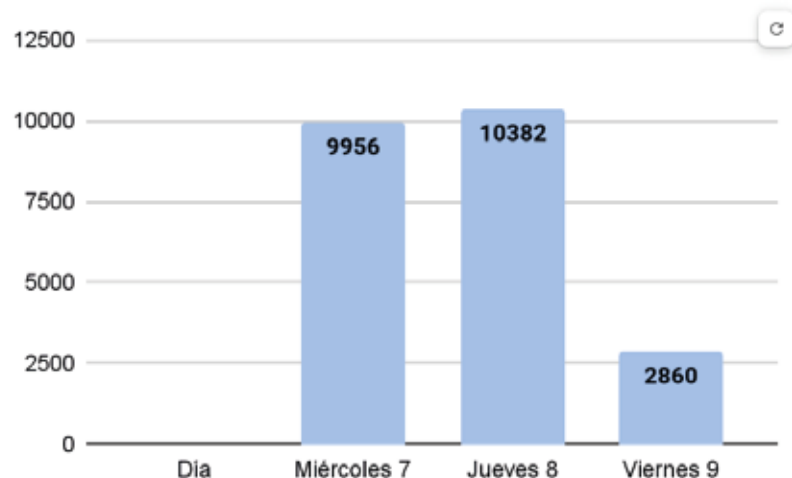
También, se llevaron adelante diferentes reuniones y fortalecimiento de relaciones con diferentes entidades, instituciones y organismos que refuerzan la importancia del trabajo en conjunto.

Se implementó un espacio de charlas dirigidas a toda la comunidad, con el fin de generar un lazo más cercano con la misma. Con el nombre de **Charlas Aaprender** y en conjunto con TedX, se contó con 10 paneles dedicados a la temática **Campo y Ciudad**, donde participaron figuras destacadas a nivel nacional como Soledad Pastorutti, Kevin Benavidez, Pato Abbondanzieri, entre otros. Es una propuesta innovadora y diferente dentro del ámbito, que buena recepción de parte de los asistentes.



Un año más, el Congreso Aapresid superó el desafío de posicionarse como uno de los eventos del agro más importantes del país y de América.

Asistentes totales a charlas por día



Proyecto: Vinculaciones Prospectivas Tecnológicas

Responsable: Delfina Petrocelli

El año 2024 comienza con el propósito de establecer un área específica donde generar, articular y promover un ámbito de discusión y tratamiento de temas y proyectos de interés prospectivo relacionados a las siguientes áreas: Bioeconomía, Agtech, Cambio Climático y Salud del Suelo.

A finales de febrero, Delfina Petrocelli se incorpora al proyecto, que inicia su desarrollo enfrentando algunos desafíos.

La primera vinculación es impulsada por Federico Rolle con Agri-EPI Centre. Mark Jarman, de la consultora Agriterra y socio del **Agri-EPI Centre (AEC)**, nos brinda la oportunidad de formar parte del ecosistema global Agtech que el AEC está consolidando, con presencia en múltiples países (Reino Unido, Brasil, Argentina, Estados Unidos y Marruecos, entre otros). En Brasil, ya colaboran con EMBRAPA, y en Argentina, con CREA. En el marco de Expoagro, se lleva a cabo una reunión presencial con Mark Jarman, Gabriel Tinghitella (CREA) y Federico Pérez Wodtke (British Embassy of Buenos Aires). Esta reunión se realiza en conjunto con el Programa Aapresid Internacional, que posteriormente continúa la comunicación con los demás interlocutores. Sin embargo, el proyecto no logra avanzar debido a la fusión del Agri-EPI Centre con otros dos centros Agri-Tech para formar el Centro Agri-Tech del Reino Unido, un proceso que absorbió todos sus esfuerzos.



Otra vinculación es la establecida con **Cultivar**, cuya relación se venía gestando desde 2023. En Expoagro, se lleva a cabo una reunión presencial con CULTIVAR, representado por Tomás Peña (Managing Partner de Yield Lab Latam), Santiago Murtagh (Managing Partner de Yield Lab Latam), Teresita Di Marco (Principal de Yield Lab Latam), Chad Zimmerman (Director de BioSTL St. Louis) y el equipo de Prospectiva Aapresid.

El objetivo de la reunión es revisar en conjunto las propuestas presentadas por Aapresid a Cultivar para su participación en el Congreso Aapresid. Como resultado de esta vinculación, surge la figura del Asesor Externo de Aapresid, representada por Federico Mazzón, quien facilita el vínculo con el ecosistema Cultivar, logrando una participación positiva en el Congreso mediante la organización de un workshop.



En cuanto a la vinculación con la **Universidad de Tennessee**, se trabaja junto al Programa Aapresid Internacional con el objetivo de contar con científicos, académicos y profesionales de áreas de visión prospectiva que garanticen contenido de calidad en el Congreso Aapresid. Gracias a esta colaboración, participaron destacados expertos en diversas charlas:

- Luis Jurat Fuentes (Biotecnología)
- David Ader (Agricultura regenerativa y agroecología)
- Forbes Walker (Biocombustibles)
- Panel exclusivo de discusión: “Alimentos-agua-energía: abordaje circular y climáticamente inteligente”, con la disertación de Forbes Walker, Deborah Penchoff y David Ader.



Por último, la vinculación con **Byontek**, iniciada en 2023, se extiende a lo largo de 2024. La primera reunión se lleva a cabo en Expoagro, y el proyecto evoluciona con perspectivas de continuidad en 2025.

A través de numerosas reuniones entre Enrique García Baumgartner, Bruno Basso, Marcelo Torres y nuestro equipo, el proyecto de Gemelos Digitales toma la siguiente forma:

- Se utilizará el Modelo Multi Ensamble (MME) desarrollado por Bruno Basso.
- Byontek será responsable del desarrollo de la plataforma y de la adaptación del MME a la región, en colaboración con Michigan State University. El principal desafío es la búsqueda de socios comerciales que financien el proyecto.
- Aapresid aportará su base de datos de productores para la adecuación del modelo a la región, valorizando su principal activo: los productores y los datos generados. De esta manera, buscamos ser actores clave en el desarrollo del proyecto,

asegurando que nuestros socios obtengan beneficios ecosistémicos y financieros a largo plazo.



El balance de 2024 destaca que la función principal de Vinculaciones Prospectivas Tecnológicas es la identificación y desarrollo de temas estratégicos de vanguardia, promoviendo proyectos innovadores en colaboración con todas las áreas de la Institución.



Institucional
RRHH
Atención al socio
Regionales
Sistema chacras
REM
Internacional
Certificaciones
Prospectiva

Comunicación

Nexo

»»» Comunicación

El Área de Comunicación desarrolla distintas acciones para promover, fortalecer e impulsar las redes de comunicación y de relación activa y participativa, tanto de forma interna como con otras instituciones, productores, empresas y con la comunidad en general.

La generación de contenido se posiciona en los siguientes canales:

Revista Aapresid

Web institucional

Streaming: Levantando la perdiz

Newsletter

Redes Sociales

Medios de comunicación externos

Eventos propios y externos: Congreso, muestras del sector como Expoagro, entre otros.

El equipo de trabajo de staff está acompañado y liderado por un Equipo de Socios que pertenecen a la Comisión Directiva, son Socios Regionales y cuya participación cumple con el objetivo de integrar la mirada de socios en la estrategia de comunicación de la Institución.

En el mes de mayo se realizó el traspaso de dirección del área quedando conformado de la siguiente manera:

Directora Adjunta: María Augusta González

Subdirector Adjunto: Omar Peroggi dió soporte como

subdirector hasta poder reemplazarlo en Noviembre por Maria Amelia Irastorza.

En cuanto a la estrategia comunicacional de la institución se definió un Plan de Comunicación anual, que abarcaba todas las actividades de los programas e institucionales. Mediante la elaboración y presentación de las Actas de inicio de los programas técnicos de Aapresid, se definieron acciones y en función de las mismas la estrategia de difusión y presupuestos de comunicación asociado a las mismas.

Finalizando el año se redefinieron objetivos y lineamientos de cada una de las sub-áreas.

Este año hubo un cambio en la gerencia del área, debido a la salida de Victoria Capiello en el mes de abril, y el ingreso de Florencia Novau en el mes de julio. En los meses transcurridos hasta el ingreso de Florencia, el equipo subdividió varias tareas para continuar trabajando con normalidad, tareas referidas a congreso fueron tomadas por Rodrigo Rosso, gerente de prospectiva, y otras tareas quedaron pausadas.

También se fusionó el área de servicio marketing con comunicación, pasando a ser otra sub área de esta última.

Equipo del área:

Finalmente el área quedó conformada a fin de año de la siguiente manera:

- **María Augusta González** - Directora Adjunta
- **María Amelia Irastorza** - Sub Directora Adjunta
- **Jorge Gambale, Manuel Pereyra Iraola, Omar Peroggi** - Equipo Socios Comunicación
- **Florencia Novau**, Gerente Comunicación
- **Magalí Asencio**, Responsable de Diseño
- **Florencia Cappiello**, Responsable de Contenido Técnico
- **Matilde Gobbo**, Responsable de Web
- **Elina Ribot**, Responsable de Prensa
- **Delfina Sánchez**, Responsable de Redes Sociales
- **Agustina Vacchina**, Responsable de Audiovisual
- **Sofía Cabral**, Responsable de Marketing

Audiovisual

La subárea abarca los productos audiovisuales de todos los Programas e Institucionales, los videos para todas las plataformas, podcast y streamings.

Este año, como actividades destacadas, se llevaron a cabo 2 podcast que se agregan a los 3 ya existentes, se desarrolló el nuevo streaming Levantando la perdiz y se reali-

zaron jornadas de grabación para conformar un banco de imágenes institucional de diversas prácticas alineadas a la organización.

El nuevo canal de streaming Levantando la Perdiz, es un proyecto del Programa Prospectiva en el cual el área audiovisual da soporte continuo en cada episodio, armado, producción, edición y publicación.

Con respecto al banco de imágenes, se comenzó a crear contenido de alta calidad de diversas prácticas y actividades que están alineadas a la institución con el fin de poder utilizarlas en diferentes ocasiones cuando sea pertinente. Este contenido se organizó con un calendario anual, donde organizadas por fechas podíamos captar contenido de las diferentes épocas del año, como estadios de cultivos, fechas de siembra y cosecha, entre otras cosas.

Se dio soporte a los programas para que desarrollen sus podcast. Continuando con el podcast mensual de REM, y los episodios de los podcast de Sistema Chacras.

Por otro lado continuó el trabajo del subárea en la producción de videos y la gestión de todo el contenido de pantallas de Congreso y demás eventos en los que participa Aapresid.

Se realizó toda la identidad audiovisual del congreso y

todos los elementos de pantalla y de transmisión, como zócalos, placas. Se realizaron más de 8 videos que respondieron a diferentes necesidades: de lanzamientos de congreso, de difusión, de inscripción, de apertura y cierre. Se hicieron reels para redes sociales y spots televisivos y radiales para la difusión del evento.

En cuanto a redes sociales, realizaron más de 90 reels a lo largo del año y entre los contenidos que se difundieron en estos, se encuentran jornadas, efemérides, información técnica, información institucional sobre el trabajo de cada programa de Aapresid, el Congreso Aapresid, entre otros.

Se le dio cobertura de grabaciones de video a varias jornadas institucionales en el año, considerando a EAR, Expoagro, entre otras.

Contenido Técnico

Posicionamiento de contenido técnico estratégico En articulación con los Programas y las subáreas de RSS y Prensa se trabajó en el desarrollo y posicionamiento de contenido TÉCNICO estratégico a través de 140 piezas, entre notas y acciones en RSS.

Manual de prácticas para una agricultura de regeneración. Por primera vez en la historia de la Institución se publicó

un Manual con el paso a paso para la transición hacia un Sistema de Siembra Directa destinado a productores del mundo, traducido al inglés y disponible de forma libre en nuestra web.

Participaron en su construcción académicos, especialistas y productores.



Nuevo mensaje técnico institucional en línea con la Agricultura Regenerativa

Se revisó nuestra terminología técnica histórica (conceptos como Sistema de Siembra Directa y sus pilares, “Agricultura Siempre Verde”, Agricultura de conservación, etc.) y se re-trabajó con el objetivo de:

Unificar y simplificar conceptos y términos técnicos

Mejorar la llegada a nuestra audiencia

Facilitar el posicionamiento en el ámbito local e internacional, donde se instalan otros conceptos.

Se propuso su alineación con el concepto de AGRICULTURA REGENERATIVA, para lo cual se realizó una revisión bibliográfica de la mano del especialista Fernando Andrade.

En junio se aprobó la nueva propuesta de mensaje institucional y se elaboró un documento con sus lineamientos y usos.



Campañas de posicionamiento de Misión Institucional
Se trabajó en el posicionamiento de nuestra misión a través de campañas en RRSS y medios para difundir: pilares y beneficios del Sistema de Siembra Directa riesgos y problemas asociados a la labranza (publicación “NO a la LABRANZA”)

Otras actividades

Desarrollo de 5 infografías explicativas de los pilares del

SSD (pdf)

Desarrollo de contenido técnico para experiencia de realidad virtual sobre los pilares del SSD destinada a todo público (lanzada en Congreso)

Soporte técnico en acciones de vinculación: líneas discursivas para directivos en foros nacionales e internacionales (encuentro USDA, giras en Europa, Foro Agri Tech, Univ. Columbia, SRA, etc.); desarrollo de contenido para CA4SH, aplicación al Sustainability Prize y redacción capítulo para libro sobre Economía circular de la Univ. Tennessee.



Diseño

La subárea Diseño está encargada de desarrollar, gestionar, ejecutar y diseñar piezas de comunicación visual de calidad manteniendo la identidad visual de la entidad como factor principal en toda comunicación.

Es la responsable de que la marca y submarcas de la institución tengan una correcta aplicación en las diferentes piezas producidas.

Se gestionan pedidos de la institución, sus programas, productos y proyectos ayudando a traducir gráficamente las necesidades de comunicación visual que de ellos surja.

A su vez, se gestionan proyectos de identidad visual, estética e imagen de los diferentes eventos para los cuales Aapresid es organizador o participante.

Es una de las subáreas más transversal a cada área, subárea y programa de la institución.

Gestión diaria:

Ejecución de piezas gráficas (rrss, mailing, web, prensa, avisos, folletería, publicaciones, presentaciones, papelería, cartelería, editorial, branding, proyectos)

Contacto directo con proveedores de Diseño y de Imprentas para soporte.

Corrección y seguimiento de piezas de proveedores.

Estética, estilo y corrección gráfica de Revista Aapresid e Informes de Redes Temáticas.

Resolución en períodos de alta demanda de pedidos, distribución a proveedores.

Al ser una subárea transversal a las demás dentro de Comunicación, semanalmente se realizan espacios de trabajo en conjunto con Redes Sociales, Audiovisual, Marketing, Contenido Técnico y Gerente de Comunicación, con el fin de definir estrategias y representarlas de la manera más funcional a cada canal de comunicación.

Reporte semanal a equipo Comunicación sobre lo que está en curso.

A continuación algunos puntos a destacar del año 2024:

Publicaciones relevantes para la institución: (Todo el año)

Manual de SSD (esp e ing), Líneas discursivas, NO a la LABRANZA, infografías pilares del SSD. Diseño, corrección ortográfica y edición de los documentos. Soporte a CCTT y prensa.

Aapresid - ExponenciAR: (Febrero)

Se comienza a trabajar en conjunto con el equipo de Diseño y MKT de ExponenciAR para lograr sinergia entre ambas instituciones, en el caso de diseño, para realizar una correcta comunicación visual del evento.

Expoagro: (Marzo)

Diseño de stand: armado y envío de originales a provee

dor de materialización de stand.

- Generación de piezas para RRSS: difusión previa, durante y posterior.
- Generación de piezas para mailing: para envíos previos, durante el evento y posteriores.
- Folletería, avisos gráficos, tarjetería y cartelería.
- Diseño de merchandising, soporte a MKT.

Imagen Agricultura Regenerativa: (Marzo)

- Proyecto de estética para la nueva línea comunicacional de la institución.

Lanzamiento de Congreso: (Marzo - marco de Expoagro)

- Diseño y seguimiento de materialización de identificaciones.
- Diseño y seguimiento de materialización de merchandising
- Diseño de piezas para difusión en RRSS
- Diseño de piezas para mailing

EAR: (Febrero a Mayo)

- Identidad y universo estético
- Cartelería
- Folletería
- Presentaciones digitales
- Identificaciones y merchandising.

MAIZAR: (Mayo)

- Diseño de stand y universo estético
- Folletería

Agroactiva: (Mayo a Junio)

- Diseño de stand: armado y envío de originales a proveedor de materialización de stand.
- Generación de piezas para RRSS: difusión previa, durante y posterior.
- Generación de piezas para mailing: para envíos previos, durante el evento y posteriores.
- Folletería, merchandising y cartelería.

Levantando la Perdiz: (Junio)

- Identidad y universo estético
- Propuesta comercial, cartelería, cabinas, piezas de difusión, brandeo general para comunicar el nuevo producto de la institución.

AgroNEA: (Junio)

- Diseño de stand y universo estético
- Folletería

Charlas Aprender: (Julio)

- Identidad y universo estético
- Propuesta comercial, cartelería, piezas de difusión, brandeo general para comunicar el nuevo producto

Congreso Internacional de Maíz: (Agosto)

- Diseño de stand
- Folletería

Congreso (Agosto)

- Diseño de stand Aapresid
- Estética para web Congreso
- Generación de piezas para redes sociales previo, durante y posterior
- Generación de piezas para mailing previo, durante y posterior
- Diseño de piezas para web
- Diseño de piezas para medios de comunicación externos
- Diseño de sección posters de Sistema Chacras y acta posterior
- Diseño de documentos comerciales para la venta
- Diseño y seguimiento de piezas de impresión y cartelería
- Cronogramas, folletería, merchandising y cucardas, diseño y seguimiento de materialización.
- Diseño de reportes posteriores

PROYECTO DISEÑO CONGRESO 2025: Se contactaron varias agencias de comunicación y diseño para encarar el proyecto 2025 (Lema e imagen). Se realizaron 2 visitas a Congreso con proveedores para mostrar la organización,

se les brindó información útil sobre la entidad, y se presupearon 4 propuestas. Se presentaron las agencias y propuestas a Equipo Congreso y se decidió avanzar en Lema con uno de ellos. Noviembre 2024 se comienza con la primer fase del proyecto, lema.

Capacitación a RTD's sobre IAP: (Noviembre)

Se realizó una capacitación destinada a Responsables Técnicos de Desarrollos, brindándoles estrategias gráficas y tips para la correcta generación de un Informe Aprender Produciendo. Junto a cctt y rrss.

Agro en Punta: (Dic 2024 a Feb 2025)

- Ppt's base para los disertantes
- Diseño de piezas de difusión, mailing.
- Folletería
- Diseño de stand

CIMAG: (Dic 2024 a Feb 2025)

- Diseño de Pared interactiva para el espacio.

Otros destacados

Documento de líneas discursivas para entrevistas en medios

Diseño de documento NO a la LABRANZA

Mediakit 2024 para venta GDR

Mediakit 2024 para convenios prensa

Diseño de Revista Aapresid mensual y de Informes de Redes Temáticas
 Reportes mensuales de acciones de cada programa
 Diseño Memoria año anterior
 Diseño de presentaciones institucionales y de programas
 Tarjetas de contacto, fotos de perfil y firmas de email
 Cartelería de jornadas
 Generación de piezas para Gira Técnica Internacional
 Brochures, protocolos y publicaciones.
 Folletería institucional
 Proyecto de renovación estética de Newsletter y RRSS
 Diseño de materiales para asamblea general
 Nueva identidad (marca) para cada red temática

Marketing

En enero del año 2023, es creada el área de Marketing como área de Servicio independiente. Hasta la fecha mencionada, el área de Marketing era una subárea dentro de Comunicación. A mediados de 2024, se vuelve a incluir dentro del área comunicación ya que no se logró un espacio de trabajo que pueda articularse de manera óptima con las demás áreas de servicio. Se define volver al área de comunicación, para estar bajo un mismo lineamiento, y también fortalecer el vínculo con el área de generación de recursos (nexo) para potenciar el crecimiento del subárea.

Debido a esta decisión la persona encargada del área decide dejar la institución por lo que su puesto queda vacante, tomando sus tareas de manera provisoria la actual Gerente de Comunicación, hasta el mes de noviembre donde ingresa Sofía Cabral, nueva responsable del sub área marketing.

El objetivo general del sub área continúa siendo promover y contribuir al alcance, venta y promoción de los productos y contenidos de la institución, así como contribuir a la construcción de vínculos y relaciones sólidas con los socios, públicos, y empresas sponsors.

En relación a los proyectos realizados el año pasado, se trabajó:

Alineados con Generación de Recursos para contribuir a la generación de demanda, desarrollando material y documentos necesarios para el relacionamiento con Empresas, como así también la generación de reportes post eventos Desarrollando acciones de marketing, como la implementación de campañas de pauta digital y la participación junto a otros miembros del staff en la organización y participación de todos los eventos, ferias y patrocinios tanto en eventos propios como de terceros.

En conjunto con programas para posicionamiento estratégico de productos como Streaming Levantando la Perdiz, podcast, revista.

En congreso se realizaron activaciones de marketing específicas como paseo regionales, espacio de circularidad, activaciones en el stand como lentes de realidad virtual, kinetic wall, y asistente virtual, banda de música, tienda Aapresid, entre otras.

Prensa

La misma es responsable de velar por la actualización, optimización y mantenimiento de los vínculos con periodistas y medios de comunicación masivos, que contribuyan a la difusión y acompañamiento de la Institución y los productos que se desprenden del mismo.

A continuación, algunos puntos a destacar del año 2024:

Congreso Aapresid - Vinculación con Exponenciar

- Calendarización de reuniones semanales para coordinación de actividades en conjunto.
- Posicionamiento de notas de producción propia, en conjunto con el sub-área de Contenido Técnico y Exponenciar. El material producido tuvo una difusión “preferencial” en los medios de Clarín y La Nación.
- Coordinación de entrevistas previas con referentes y voceros asignados.
- Durante los meses de mayo, junio y julio, previo al

comienzo del 32° Congreso Aapresid, se realizó todo el trabajo de vinculación, gestión, producción y seguimiento de acuerdos por canje de prestaciones con medios de comunicación.

- Gestión del hall de medios en el Predio Ferial La Rural.
- Gestión de entradas y hotelería a periodistas en conjunto.
- Gestión de entrevistas durante el Congreso Aapresid.
- Gestión de conferencia de prensa previa al evento y bienvenida de prensa en el durante. También se realizó la entrega de un presente institucional a cada periodista que asistió.
- Cobertura de conferencias/charlas de tipo institucional con proveedores externos.
- Newsletter especial congreso: 2 envíos en coordinación con subárea de contenido técnico y redes sociales.
- Seguimiento y relevamiento de repercusiones del Congreso en medios de comunicación. Clipping de noticias.

General Anual

- Calendarización de espacios de trabajo semanales con Subárea de Contenido Técnico. A partir de esta serie de reuniones, se determinan los contenidos mensuales a comunicarse para cada programa. Cada gacetilla a medios, se esquematiza acorde a la época de campaña e intereses periodísticos.

- Seguimiento diario de repercusión de notas producidas por Aapresid. Clipping de noticias. Se eleva un reporte mensual a CD, DA y Staff, con proyección a 2025.
- Actualización constante de BBDD de periodistas: se lograron nuevos contactos al norte del país e internacionales. A su vez, dicho material se encontró disponible, para que el área administrativa pudiera cargar dichos contactos actualizados en el Sistema Albor.
- Actualización constante de mapeo de medios a nivel nacional.
- Calendarización de reuniones presenciales con medios de comunicación. Se aprovechó la muestra de Expoagro para un primer acercamiento.
- Promoción y difusión de contenidos Aapresid. El sub-área de prensa, contó con mayor participación en la búsqueda de oportunidades para la ejecución del presupuesto respecto a programas e institucional. Esto refiere a la cobertura de jornadas y/o actividades a destacar.
- Actualización del Kit de difusión Aapresid. Durante 2023 se crearon distintos soportes de difusión y comunicación institucional y para cada programa, los cuales fueron actualizados. Por ejemplo: Zócalos para gacetillas de prensa, spots radiales, piezas de diseño, etc.
- Capacitación en oratoria y media training, a voceros y referentes de la institución designados. Para esto, se contrató a un profesional y se realizaron 3 instancias diferentes con CE, DA y Staff. Personas que participaron: Marcelo

- Torres, Paola Díaz, Carolina Meiller, Hernán Dillon, María Augusta Botto, Omar Peroggi, Ramón García, Juan Pablo Costa, Mailén Saluzzio, Florencia Moresco, Rodrigo Rosso, Eugenia Niccia, Matias Troiano.
- En común acuerdo con los medios de Clarín y La Nación, se entregaron gacetillas en exclusiva. El período comprendido fue entre oct-dic 2024.
 - Armado de plan de medios 2025. Se presentó durante CD de diciembre, la estrategia a desarrollarse en el transcurso del año por venir. El mismo comprende la continuidad de las entregas de gacetillas en exclusiva a Clarín y La Nación, como así también, pautas publicitarias de carácter institucional en Radio La Red Rural, Radio Rivadavia y Cadena 3.

Expoagro - Marzo 2024

- Gestión de prensa por lanzamiento de Congreso Aapresid en Expoagro.
- Gestión de entrevistas por difusión de contenidos vinculados a programas Aapresid e institucional.
- Coordinación de reuniones con medios. Acompañaron la recorrida, socios que forman parte del equipo de comunicación de Aapresid.

EAR Aapresid - Mayo 2024

- Gestión y coordinación de cobertura periodística.

Redes Sociales

Entre las Redes sociales comprendidas en este área se encuentran: Instagram, Facebook, Twitter, Youtube, Spotify, Whatsapp, LinkedIn, Spotify y Email Marketing (newsletter y publmail).

Este año se cree por parte del subárea, que se logró llevar a cabo el sentido de pertenencia planteado en 2023, fortaleciendo la identidad de las redes sociales mediante la imagen del socio y staff como actores representantes de Aapresid. Aún se encuentra en proceso la mejora de posicionamiento de contenido técnico generado por la institución pero viendo resultados positivos del mismo. Se siguieron los protocolos conformados por el subárea durante 2023, buscando siempre potenciar los mismos en el trabajo de difusión de productos y eventos.

Con respecto a lo que fue el trabajo de difusión de productos, enfocados siempre en su valor técnico, se trabajó en un protocolo con el nuevo streaming de la institución “Levantando la perdiz”, adecuándose a los formatos y canales apropiados para su promoción. También se acompañó al programa REM en el nuevo contexto sobre Dalbubus Maidis generando un plan de difusión con respecto a su trabajo de informes quincenales tanto de manera interna como externa.

Lo que fue cobertura de eventos claves para la institución, se realizó el doble de contenido para Expoagro (41 stories, 12 publicaciones IG/FB, 30 tweets y 10 posteos en LinkedIn), Encuentro Anual de Regionales (EAR) (27 stories IG/FB, 8 publicaciones IG/FB, y 20 tweets), Encuentro Aapresid Joven (6 stories en IG/FB, 3 publicaciones destacadas IG/FB y 6 tweets) y Congreso Aapresid (68 stories IG/FB, 10 publicaciones IG/FB, 54 tweets y 18 posteos en LinkedIn), está vez haciendo más hincapié en el contenido técnico generado por la institución.

Durante Congreso Aapresid 2024, se ha logrado trabajar en conjunto con los miembros de equipo de Exponenciar, llegando a acuerdos mutuos sobre difusión siempre respetando la identidad de cada organización. Agregando también el trabajo en conjunto junto a socios de Aapresid Joven luego del Encuentro Joven, uniéndose al grupo de Comunicación para potenciar el proyecto joven del Programa Regionales.

A lo que conlleva seguidores (S) y alcance (A) dentro de la comunicación digital de la institución, Twitter fue la red social más destacada de crecimiento a comparación de LinkedIn el año pasado, seguido de Instagram, Facebook y LinkedIn. Según la herramienta Metricool:

- Twitter: 2023 (S) 38539 - (A) 17372 diario / 2024 (S)

- 39193 - (A) 18347 diario
- Instagram: 2023 (S) 26778 - (A) 4090 diario / 2024 (S) 34245 - (A) 9801 diario
- Facebook: 2023 (S) 23657 - (A) 1399 diario / 2024 (S) 23988 - (A) 1093 diario
- LinkedIn: 2023 (S) 17150 - (A) 1450 diario / 2024 (S) 21712 - (A) 2117 diario



Web

El subárea web es responsable de la actualización, optimización y mantenimiento del sitio web de la Institución y los productos digitales que se desprenden de él. Dentro de las tareas diarias se encuentran: carga de notas institucionales, actualización de miembros de staff y CD, actualización de las páginas de proyectos como redes temáticas, chacras y grupos regionales, carga y seguimiento de espacios publicitarios, entre otras cosas.

Durante el año 2024 se dio comienzo al proyecto de rediseño del sitio web institucional. Este proyecto se realizó de la mano de un nuevo proveedor web, Chimpancé Digital. Para el rediseño del sitio se estableció, en primer lugar, una planificación anual teniendo en cuenta las prioridades institucionales y las métricas de cada sección. Luego se procedió a establecer la estética visual que iba a llevar este rediseño, que quedó plasmada en el documento Key Visual Web.

Las secciones rediseñadas durante el año fueron:

Home

Quienes somos

Nuestro modelo de producción (antes Sistema de Siembra Directa)

Nos acompañan

Prospectiva

A su vez se desarrollaron de cero las secciones de:

Streaming Levantando la Perdiz

Plataforma Aapresid Conecta

Además se reorganizó el menú del sitio: se sumó el espacio Exclusivo Socios, que incluye la plataforma de pago online de cuota societaria y el acceso a la plataforma Aapresid Conecta. También se agregó el acceso directo a la sección novedades.

Por otro lado, se desarrolló de cero el back office y la landing del EAR, con el objetivo de establecer un administrador que permite año a año customizar el espacio web y el formulario de inscripción. El evento EAR se trabajó con la agencia Malta.

Para el Congreso Aapresid se trabajó en conjunto a la empresa Exponenciar con el proveedor P3design para la landing del evento. En este caso, el sitio se desarrolló con un CMS (Wordpress). El subárea web se encargó de gestionar los contenidos para las secciones junto al programa Prospectiva, de controlar la aplicación del branding al diseño web, de controlar la actualización periódica del cronograma online y la carga de videos de las charlas post congreso. Otro desarrollo que se realizó para el congreso fue un chatbot que funcionó a través de Whatsapp durante los días del evento. Las tareas del subárea fueron el seguimiento del proyecto y el control de contenido.

En el último trimestre del año, debido a demoras en el rediseño del sitio, posibles desvíos en el presupuesto planteado para el año y la necesidad de entender la situación tecnológica en la que se encontraba el proyecto web, se decidió realizar una auditoría. La misma fue llevada a cabo por la empresa Radium Rocket. Este proceso implicó dos meses de reuniones (con la Responsable del subárea Web, la Gerente y Directora Adjunta del equipo de Comu-

nicación y la Comisión Directiva) y análisis de información. Algunas conclusiones a destacar fueron:

La importancia de establecer un plan de procedimientos de respaldo periódicos.

El framework CakePHP utilizado en el backoffice tiene una versión no actualizada y sin soporte (3.8), lo cual genera limitaciones técnicas y presupuestarias al intentar aplicar mejoras o nuevas funcionalidades.

La ausencia de un doble factor de autenticación en el acceso al administrador es un riesgo para el cuidado de la información.

Se observó una dependencia casi total del proveedor en lo que refiere a disponibilidad de datos.

De acuerdo a los resultados en la auditoría se procedió a: Armar un plan de trabajo bianual para 2025/26 que comprenda todas las secciones pendientes a rediseñar con objetivos y tiempos claros.

Contratar el servicio de Tech Manager para encarar en 2025 un mapeo de los proyectos digitales de la Institución y aplicar las gestiones referidas a seguridad del sitio web institucional.

>> 2024

Institucional
RRHH
Atención al socio
Regionales
Sistema chacras
REM
Internacional
Certificaciones
Prospectiva
Comunicación

Nexo

»»» Nexo

El año 2024 fue el principio de reconstrucción y organización del área de servicio de Aapresid abocado a la generación de recursos y vinculación con empresas y otros organismos. El equipo de NEXO quedó conformado por Alejandro Fresneda, Carla Biasutti y Eli Pereyra como ME; y Matias Troiano como Gerente del área.

Luego del Congreso 2023, Cristina Bowden presentó la renuncia en Aapresid.

A principios de Septiembre, Carla Biasutti pasó del programa Regionales al equipo de Generación de Recursos como miembro de equipo.

Hacia fines de Noviembre, Matias Troiano tomó la gerencia del área.

Debajo el detalle de los resultados alcanzados en el año en función de los objetivos delineados hacia fines de 2023 para 2024.

PROGRAMA	REAL	OBJETIVO	CUMPLIMIENTO
Congreso	\$486,113,608	\$314,000,000	155%
Agenda Aapresid	\$32,379,826	\$38,480,000	84%
Publicaciones	\$11,584,628	\$9,616,902	120%
Regionales	\$11,640,346	\$8,374,887	139%
UPA´s	\$8,746,206	\$9,508,396	92%
Rem	\$14,386,548	\$13,939,200	103%
WEB	\$60,284,657	\$66,120,600	91%
Sistema Chacras	\$126,134,188	\$106,133,438	119%
Ac	\$1,174,131	\$27,492,481	4%
TOTAL	\$752,444,138	\$593,665,904	127%

Resultado: 27% por encima de lo presupuestado (vs +19% de 2022).

Interacción de nexos con programas y actividades institucionales
El año 2023 a diferencia de años anteriores retomamos la presencialidad con Upa´s, Congreso, ExpoAgro, Agroactiva, EAR. Se cumplieron con creces las expectativas de recaudación que nos propusimos para el Congreso.

Relación con otros programas

Prospectiva

A lo largo del año tuvimos 6 Main Sponsors. Se bajo Rizobacter de MS por presupuesto. No superamos el objetivo propuesto. Se alcanzó un 84% del mismo.

Al igual que el año pasado, el objetivo de este producto para con las empresas es lograr una vinculación sostenida en el año.

Congreso 2023

Presencial y virtual manteniendo la plataforma desarrollada durante 2021. Desde Generación de Recursos participó en la organización, planificación y logística del Congreso. Se realizó en el salón Metropolitano de Rosario, en el cual contamos con un parque de maquinarias nuevamente.

En el parque de Maquinarias, se le dió un espacio especial a aquellas empresas que tienen un acuerdo con nuestra institución, como Metalfor (fertilizadora oficial) y Volkswagen (Amarok vehículo oficial). También se le dio un espacio especial al tractor rosa de Valtra.

Dentro del parque de Maquinarias se armó un espacio de comidas (Aapresid Meet Point) el cual fue un éxito. Se logró vender el espacio a 3 empresas.

Regionales

EAR: se llevó a cabo en Villa Giardino, Córdoba. Contamos con 8 empresas sponsors. En cuanto al brochure comercial del Encuentro, se hizo un paquete de acciones para que sea más atractivo para las empresas. Se alcanzo el objetivo de venta para el EAR.

Se realizó la pre venta de jornadas Upa 's con muy buena convo-

ocatoria por parte de las empresas.

Aapresid Joven contó con 2 empresas sponsors durante todo el año.

REM

Empresas sponsor del programa: desde Generación de recursos, se continuó trabajando en el contacto con las empresas que participan como sponsor del programa. A lo largo del 2022 participaron: Syngenta, Summit Agro, Bayer, Corteva, FMC, Sumitomo, UPL, Rizobacter, Agrofina. El programa se vinculó con 3 empresas por fuera de las empresas sponsors.

Sistema Chacras

Se trabajó con Sistema Chacras en la convocatoria para dos nuevas redes Nutrición Biológica y de Girasol, logrando el número necesario de empresas para poder llevar adelante cada proyecto. Al mismo tiempo se trabajó con el programa en la propuesta, seguimiento y facturación con diferentes empresas del resto de las Redes ya en marcha.

Red de Cultivos de Servicio:

- Red de Maíz tardío
- Red de Maíz del Sur de BsAs
- Red de Soja NEA
- Red de Maíz del NEA
- Red de Nutrición del Norte
- Red de Nutrición Biológica
- Red de Brechas de Carbono
- Red de Girasol

Comunicación

Se trabajó en conjunto con el área de comunicación todo el año generando una sinergia que resultó en propuestas enriquecidas para las empresas generando mayor valor. Se pudieron armar propuestas diferenciales frente a años anteriores donde todo lo que es RRSS ha tomado mucha preponderancia. Así como, las estrategias de difusión y relacionamiento que tenemos con dichas empresas para con todas las interacciones propuestas con los programas.

