

# MEMORIA ANUAL 2025

# Índice

<b>Palabras del Presidente</b>	<b>03</b>
<b>Institucional</b>	<b>05</b>
<b>Asuntos Públicos</b>	<b>09</b>
<b>Recursos Humanos</b>	<b>15</b>
<b>Regionales</b>	<b>21</b>
<b>Sistema Chacras</b>	<b>29</b>
<b>Red de Manejo de Plagas</b> (REM)	<b>53</b>
<b>Internacional</b> (PAI)	<b>61</b>
<b>Certificaciones</b>	<b>71</b>
<b>Prospectiva</b>	<b>75</b>
<b>Comunicación</b>	<b>83</b>
<b>Nexo</b>	<b>91</b>

## Palabras del Presidente

El 2025 fue un año desafiante para el sector agropecuario y para las instituciones que lo integran. En ese contexto, Aapresid sostuvo una intensa agenda de trabajo, reafirmando su compromiso con la generación de conocimiento, la innovación tecnológica y la promoción de sistemas productivos cada vez más sustentables.

### Innovación y prospectiva: anticipar el agro que viene

Desde el Programa Prospectiva se impulsaron iniciativas orientadas a detectar tendencias y promover la innovación. Uno de los principales hitos fue el lanzamiento de **Red de Innovadores**, evolución digital de la histórica revista Aapresid, que amplía el alcance del conocimiento técnico hacia nuevos públicos y con un nuevo formato. También continuó la producción del streaming *Levantando la Perdiz*, con transmisiones en vivo en ferias y más de veinte entrevistas durante el Congreso.

En paralelo, avanzaron proyectos estratégicos como **Gemelos Digitales** y la **Red de Validación**, que buscan acelerar la adopción de tecnologías a través de la articulación entre productores, empresas y startups del ecosistema AgTech.

### Congreso Aapresid: un punto de encuentro del conocimiento

La XXXIII edición del Congreso Aapresid, realizada en la Ciudad de Buenos Aires junto a Expoagro, marcó un nuevo hito institucional. **Más de 12.500 asistentes participaron de tres jornadas con 160 charlas y más de 450 disertantes** en nueve auditorios simultáneos. Además del intercambio técnico, el evento incorporó nuevas propuestas como la primera **ronda de negocios** entre empresas y productores y un **remate televisado de hacienda**, ampliando el alcance productivo y comercial del encuentro.

### Programas técnicos: conocimiento aplicado al campo

Los programas técnicos de la institución continuaron generando información clave para la toma de decisiones en los sistemas productivos. La **Red de Manejo de Plagas (REM) celebró sus 15 años generando información y promoviendo un abordaje integrador del manejo de malezas, insectos y enfermedades**, con nuevas ediciones de los mapas de resistencias, encuestas de manejo a productores y su podcast Integrando Manejos, para debatir sobre los temas de interés en materia de plagas.

Por su parte, el **Programa Sistema Chacras** avanzó en la **generación de conocimiento y herramientas concretas para optimizar la toma de decisiones** de los productores que participan de cada una de las Chacras y Redes temáticas, en lo que refiere aspectos como la intensificación de sistemas, la fertilización y el uso del agua.

### Certificaciones y articulación con cadenas de valor

El área de Certificaciones avanzó en la consolidación de Agricultura Sustentable Certificada y en el desarrollo de **Ambiente Regenerativo Certificado**, una nueva herramienta para diferenciar productos y prácticas en los mercados. También se fortalecieron proyectos con empresas y cadenas de valor, con iniciativas vinculadas a agricultura regenerativa, medición de indicadores de suelo y buenas prácticas productivas.

### Regionales: redes de innovación en el territorio

El Programa Regionales continúa consolidándose como una **red territorial activa de productores**, enfocada en innovación, sustentabilidad, formación y cooperación. A través de actividades técnicas, educativas e institucionales, busca fortalecer los vínculos entre socios y generar impacto positivo en los sistemas productivos y en la comunidad agropecuaria.

Entre los principales hitos, se encuentran el **alta de dos nuevas Regionales** (Sur de Salta y Venado Tuerto), la realización de **36 jornadas Un Productor en Acción (UPA) y 11 reuniones de Nodo, así como un Encuentro Anual de Regionales (EAR) del que participaron 195 socios**.

En materia de digitalización y generación de información estratégica, se avanzó en la optimización de la **plataforma Aapresid Conecta**, que hoy cuenta con más de 100 socios activos y 400.000 has cargadas.

### Vinculación institucional y agenda pública

En el plano institucional, Aapresid profundizó su presencia en espacios de articulación con organismos públicos, entidades del sector, universidades y redes internacionales. La **creación del área de Vinculación Institucional Estratégica** permitió ordenar y potenciar el trabajo de relacionamiento, mientras que el área de **Políticas Públicas** consolidó su participación en ámbitos de debate legislativo

y técnico vinculados al sistema agroalimentario. En esa línea, la Institución llevó su voz a debates como la Ley de Suelos, Ley de Presupuestos mínimos y Ley de Propiedad Intelectual.

La agenda local no frenó la vinculación en el plano internacional, con la participación en como 12 eventos internacionales como la **Cumbre Mundial de Cambio Climático COP30**, el acceso a fondos para financiar proyectos de la Institución

Se logró la **financiación de proyectos con fondos internacionales y se promovieron acciones con socios estratégicos como IICA, CAAPAS, ECAF y GPS.**

También se profundizó la vinculación con pares de Italia, España y UK, a través de **giras y visitas técnicas.**

Cada uno de estos avances refleja la fuerza de una red que trabaja de manera colaborativa y con una visión de largo plazo.

El desafío que tenemos por delante es seguir fortaleciendo esa comunidad de conocimiento, convencidos de que la innovación, la sustentabilidad y el trabajo en red son claves para construir los sistemas agroalimentarios del futuro.



**Marcelo Torres**  
Presidente Aapresid

# INSTITUCIONAL

MEMORIA ANUAL 2025

# Institucional

---

Durante el año 2025, AAPRESID sostuvo una agenda institucional activa y diversa, con participación en eventos técnicos, productivos, académicos y sectoriales de alcance nacional y regional. Las intervenciones comprendieron congresos, jornadas, foros, mesas técnicas, encuentros de innovación, instancias educativas y espacios de articulación interinstitucional.

La presente Memoria Institucional 2025 tiene por objeto dejar constancia ordenada de las actividades desarrolladas, organizadas por ejes temáticos.

## Participación por Ejes Temáticos

### Innovación Tecnológica y Ecosistema Agtech

AAPRESID participó activamente en espacios orientados a la innovación aplicada al agro y al desarrollo tecnológico sectorial. Entre ellos se destacan FARO, la Presentación UGR TECH, el Encuentro Anual de Agronegocios y las entrevistas técnicas AgTalk. Estas instancias favorecieron la vinculación con el ecosistema emprendedor, tecnológico y de servicios basados en conocimiento, promoviendo el intercambio técnico y la actualización de tendencias.

### Ganadería

En el eje ganadero se registraron participaciones en instancias técnicas y sectoriales orientadas a la mejora productiva y genética, entre ellas el 1º Concurso de Novillos y Block Test 2025 y la Cena del Foro Argentino de Genética Bovina. Estas actividades fortalecieron la articulación con redes técnicas y ámbitos de evaluación productiva.

### Fitosanitarios y Marco Regulatorio

Se desarrollaron intervenciones en espacios técnicos y de consulta vinculados a la temática fitosanitaria, incluyendo la Reunión de comisión HCDN y la Reunión Mesa Consultiva SENASA. Estas participaciones aportaron perspectiva técnica institucional en ámbitos de análisis normativo y gestión sanitaria.

### Agronegocios y Desarrollo Empresarial

La agenda incluyó una nutrida participación en congresos y foros empresariales y productivos, tales como la Conferencia Magistral 48 Aniversario, las XXI Jornadas

Nacionales de la Empresa Agropecuaria, el Foro de Convergencia Empresarial, el Primer Seminario InHouse, Experiencia Pulse, Acopios y Almacenamiento de Granos y el Lanzamiento Agroactiva 2026. Estos espacios permitieron el análisis de tendencias económicas, organizacionales y de mercado.

### Sustentabilidad y Ambiente

Se registró presencia institucional en encuentros técnicos y sectoriales vinculados a sustentabilidad y gestión ambiental, entre ellos el Congreso ambiental Santa Fe, el XII Fórum Nacional de Sustentabilidad, el V Simposio de Residuos Agropecuarios y Agroindustriales, la Jornada Internacional de Compostaje y Soil Security “4 per 1000”. Estas instancias promovieron el intercambio de conocimiento en prácticas productivas responsables y manejo de recursos.

### Deforestación y Trazabilidad de Cadenas

AAPRESID participó en espacios técnicos vinculados a regulación y monitoreo de cadenas productivas, incluyendo actividades sobre Reglamento UE de cadenas libres de deforestación, la Reunión RADAR y el Taller de monitoreo de cadenas sin deforestación, contribuyendo al análisis técnico de requerimientos de trazabilidad y cumplimiento.

### Educación y Formación Agropecuaria

La agenda institucional incluyó instancias orientadas a la formación y educación sectorial, tales como el Congreso Nacional de Educación Agropecuaria y el Encuentro Nacional de Educación Técnico Agropecuaria, junto con reuniones institucionales vinculadas al ámbito educativo productivo.

### Normas, Certificaciones y Calidad

Se registraron participaciones en espacios relacionados con estandarización y certificación, entre ellos el 90 Aniversario IRAM y la iniciativa Sello Bioproducto Argentino, fortaleciendo la vinculación con marcos técnicos de calidad y validación.

### Institucional e Interinstitucional

Un conjunto significativo de actividades correspondió a encuentros

institucionales, aniversarios, actos sectoriales y espacios de articulación, entre ellos:

Celebración por el 80º aniversario de la FAO + Día de la Alimentación, Lanzamiento experiencia Gran Chaco Americano 360, Firma de convenio, 160 aniversario Sociedad Rural, CAR 25, Acto Inaugural Laboratorios BCR, Connetagro, Comicios BCR, reuniones plenarias sectoriales, mesas consultivas regionales y diversos encuentros de cierre y balance anual.

Estas instancias fortalecieron la red de relaciones institucionales y la presencia sectorial de AAPRESID.

### Visitas Técnicas

Se registraron actividades de intercambio técnico y conocimiento aplicado, incluyendo la Visita a AGD y Agrotour, orientadas al aprendizaje directo en territorio y al intercambio de experiencias productivas.

### Economía y Políticas Públicas

La agenda incluyó participación en espacios de diálogo económico-sectorial y político-productivo de alcance nacional, entre ellos el Almuerzo con Luis Caputo, contribuyendo al intercambio institucional con actores de política económica.

### Otras Actividades

Taller Bionegocios, Vanguardia tecnológica y Premios CAPA

Asimismo, durante el año 2025 la institución sostuvo el funcionamiento regular de sus órganos de gobierno. La **Comisión Directiva** llevó adelante **reuniones mensuales de trabajo**, con excepción de los meses de **enero y agosto**, en los cuales no se realizaron encuentros. Estas instancias permitieron el seguimiento de la agenda institucional, la toma de decisiones estratégicas y la supervisión de las actividades desarrolladas.

En el mes de **abril** se realizó la **Asamblea General Ordinaria**, conforme a lo establecido estatutariamente, en cuyo marco se procedió a la **renovación de autoridades**, garantizando la continuidad institucional y el normal desarrollo de la gobernanza de la entidad.

En conclusión, la actividad institucional desarrollada durante 2025 evidencia una participación sostenida y transversal de AAPRESID en espacios técnicos, productivos y sectoriales de relevancia nacional. La diversidad temática y la amplitud de ámbitos de intervención reflejan el compromiso institucional con la innovación, la sustentabilidad, la mejora productiva y la articulación interinstitucional.



# ASUNTOS PÚBLICOS

MEMORIA ANUAL 2025

## Asuntos Públicos

---

### Etapa I – Consolidación del Área de Políticas Públicas

Noviembre 2024 – Abril 2025

Durante el período comprendido entre noviembre de 2024 y abril de 2025, el Área de Políticas Públicas de Aapresid atravesó una etapa de reorganización y consolidación institucional, luego de la salida de la anterior responsable del programa. En este contexto, se asumió el desafío de reordenar el funcionamiento del área, fortalecer su identidad y sentar las bases para una agenda de trabajo sostenida en el tiempo.

A partir de un taller de co-creación con la participación de socios de la institución, se elaboró un **Plan de Acción de Políticas Públicas**, concebido como un documento dinámico y abierto, orientado a posicionar a Aapresid como un actor técnico de referencia en la construcción y discusión de políticas públicas vinculadas al sistema agroalimentario. Dicho plan definió prioridades, líneas de acción y modalidades de intervención, articulando el trabajo del área con otros programas estratégicos de la institución.

El taller de co-creación determinó que la misión del área es *“Influir en la decisión de políticas públicas que contribuyan a mejorar la sustentabilidad de los sistemas de producción de alimentos, fibras y energía basados en ciencia, posicionando a la entidad como referente tecnológico a través de la vinculación con redes estratégicas interinstitucionales”*.

Como objetivos se establecieron: (i) Lograr tener representación en mesas de discusión a nivel nacional, regional y local, (ii) influir en el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas, (iii) profesionalizar recursos humanos a través de capacitaciones a los socios, (iv) promover el posicionamiento de Aapresid (lobby) como entidad referente para con la opinión pública, (v) Participar e influir en Quo Vadis.

#### Equipo de Trabajo

Director Adjunto: Santiago Guazelli  
Responsable del área: Jorgelina Traut  
Pasante: Isabella Nardi

En el marco de este plan, se avanzó en el fortalecimiento del relacionamiento interinstitucional y legislativo, profundizando vínculos existentes y promoviendo nuevas instancias de articulación. Entre las principales acciones desarrolladas se destacan:

- La coordinación del **Nodo Agroalimentario de la AACA**, incluyendo su presentación institucional en Expoagro ante autoridades provinciales de Santa Fe y Córdoba, así como la realización de reuniones periódicas de trabajo.
- La participación activa en los espacios de articulación impulsados por **Barbechando, CE ABI y ELIA**, incluyendo la organización y desarrollo de la **Cumbre Sudamericana Agro Global**, con presencia institucional de Aapresid y articulación con legisladores nacionales.
- La reactivación de la agenda de trabajo con **CIPPEC**, orientada a la actualización y difusión de materiales técnicos vinculados a la siembra directa y su impacto.
- El vínculo sostenido con equipos legislativos, particularmente con la Comisión de Agricultura y Ganadería del Senado de la Nación, abordando temáticas como el uso de drones, la receta agronómica y el marco regulatorio asociado.
- Reuniones de trabajo con organismos nacionales y entidades del sector, entre ellas INASE, CASAFE y áreas técnicas de la Jefatura de Gabinete, con foco en innovación, tecnología y marcos regulatorios.
- La participación en la definición del eje **Perspectivas Sociopolíticas** del Congreso Aapresid, a partir de instancias de co-creación y reuniones de planificación.
- La realización de instancias de **Media Training para voceros de Aapresid**, atendiendo a la demanda de los socios y fortaleciendo las capacidades de comunicación institucional.

Esta etapa permitió reordenar el área, activar agendas estratégicas y dejar planteadas recomendaciones orientadas a profundizar la articulación interna, la comunicación institucional del programa y la presencia activa de Aapresid en los principales espacios de debate del sector.

### Etapa II – Continuidad y fortalecimiento del Área de Políticas Públicas

Mayo 2025 – Octubre 2025

Durante el período comprendido entre mayo y octubre de 2025, el Área de Políticas Públicas avanzó en la profundización y ejecución del plan de acción definido en la etapa anterior, consolidando su rol como espacio de articula-

ción institucional, seguimiento legislativo y posicionamiento técnico-político de Aapresid en agendas estratégicas para el sector agroalimentario.

### Equipo de trabajo

Director Adjunto: Santos Zuberbuhler

Responsable del área: Isabella Nardi

En este marco, se fortaleció la participación de la institución en ámbitos de diálogo interinstitucional y legislativo a nivel nacional y regional. Aapresid tuvo una presencia activa en la **Cumbre Sudamericana AgroGlobal**, con la participación de socios en instancias de intercambio con legisladores y referentes del espacio agroindustrial. Asimismo, por primera vez, la institución asumió la **coordinación del Nodo Agroalimentario de la AACA**, desde donde se impulsaron cinco acciones concretas de participación e intercambio interinstitucional, orientadas a fortalecer una agenda común y el posicionamiento técnico del sector.

Se profundizó, además, la participación sostenida en los espacios de **CE ABI y ELIA**, con presencia en más de treinta reuniones, jornadas y actividades a lo largo del año, consolidando el vínculo con legisladores nacionales y con el resto de las organizaciones que integran la Alianza. Estas instancias permitieron acompañar debates legislativos relevantes y aportar la mirada técnica de Aapresid en temas clave para la producción y la sustentabilidad.

En relación con el **Congreso Aapresid**, el área tuvo un rol activo en la articulación institucional y política, incluyendo el envío de invitaciones y el recibimiento de autoridades conforme a un protocolo especialmente elaborado, la gestión de un taller sobre legislación de suelos junto a Barbechando, la coordinación de dos paneles institucionales (AACA y Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca) y la organización del espacio *Quo Vadis*, en articulación con el eje correspondiente y socios del área.

Durante este período también se ordenaron y gestionaron agendas de **viajes institucionales a la provincia de Mendoza** (abril y diciembre de 2025), elaborando informes de reuniones y participaciones, y se coordinó la participación de socios de Aapresid en **cuatro de los seis encuentros del INET - Instituto Nacional de Educación Tecnológica Agropecuaria**, destinados a estudiantes, docentes y directivos de escuelas agrotécnicas, fortaleciendo el vínculo con el sistema educativo técnico.

En materia de relacionamiento institucional, se gestionó el diálogo y seguimiento de la vinculación con gobiernos locales en el marco de la **Cena Premios Sustentabilidad** y del **Congreso Aapresid**, reforzando el posicionamiento de la institución en espacios de reconocimiento y visibilización de buenas prácticas.

Asimismo, el área desarrolló tareas de **análisis técnico y elaboración de posicionamientos** sobre iniciativas legislativas relevantes, entre ellas la Ley de Suelos de la CIAFBA, el proyecto de Ley de Presupuestos Mínimos de Protección Ambiental para la Aplicación de Productos Fitosanitarios —participando además de la jornada de trabajo e intercambio en la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Cámara de Diputados— y un posicionamiento institucional sobre la ley de propiedad intelectual.

Además, durante este período se inició un proceso de revisión y actualización del programa **Municipios Verdes**, con el objetivo de repensar su enfoque y alcance en función de los nuevos desafíos de la agenda ambiental y territorial. Este trabajo se llevó adelante de manera articulada con el área de Certificaciones, avanzando en el diseño de una **nueva propuesta conceptual y operativa**, orientada a fortalecer el vínculo con gobiernos locales y a integrar criterios técnicos, ambientales y de gestión pública.

Como parte de una agenda más amplia de fortalecimiento institucional y de capacidades, se participó en el homenaje a pioneros del sector en el evento LIDE y se acompañó la **conformación de la nueva Mesa Consultiva del SENASA**, reafirmando el compromiso de Aapresid con los espacios de diálogo público-privado.

En conjunto, este período consolidó una dinámica de trabajo orientada a la articulación interinstitucional, el aporte técnico a los debates legislativos y la preparación de una estructura más integrada, capaz de responder a una agenda pública cada vez más compleja y transversal.

### Etapa III - Creación y puesta en marcha del Área de Asuntos Públicos-

Desde octubre 2025 (inicio de nueva configuración del área)

A partir de octubre de 2025, y como resultado de un proceso de análisis institucional y redefinición estratégica, Aapresid se definió la reestructuración de tres áreas preexistentes: Relaciones Institucionales, Políticas Públicas y el Programa Aapresid Internacional, formalizada en la **Reunión de Comisión Directiva del 10 de noviembre de 2025**. Como resultado, se creó el Área de Vinculación Institucional Estratégica, con el propósito de consolidar un marco que garantice la continuidad y el fortalecimiento de las vinculaciones que Aapresid desarrolla tanto en el ámbito interno como externo. A partir de esta reestructuración Asuntos Públicos integra, junto al Programa Aapresid Internacional, el área de Vinculación Institucional Estratégica.

Esta nueva configuración respondió a la necesidad de ordenar, fortalecer y proyectar el relacionamiento de la institución con actores clave del ecosistema agroalimentario, tanto a nivel nacional como internacional, frente a una agenda pública cada vez más compleja y transversal. El proceso fue concebi-

do en etapas —**ordenamiento, desarrollo y consolidación**— y asumió como principales desafíos la articulación con áreas internas y técnicas, la participación activa de socios en espacios de representación institucional y el impacto sobre los objetivos y acciones de los programas estratégicos de la institución.

En este marco, se definió como **objetivo general** del Área de Asuntos Públicos diseñar, gestionar y fortalecer vínculos estratégicos con actores del ecosistema agroalimentario para consolidar el posicionamiento de Aapresid en espacios de decisión clave y promover alianzas que impulsen la innovación y la expansión de modelos de producción sustentables. Asimismo, se establecieron ejes transversales de trabajo vinculados al financiamiento, las vinculaciones estratégicas, las acciones de posicionamiento y visibilización institucional, y la organización de la agenda institucional e internacional del Congreso Aapresid.

La implementación del área comenzó con la conformación de un **equipo de trabajo específico** y una **dinámica de funcionamiento regular**, que incluyó reuniones semanales del área, articulación permanente con la Comisión Directiva y el Comité Ejecutivo, y la participación activa de socios en las agendas de representación. A partir de esta base organizativa, el Área de Asuntos Públicos inició un proceso de ordenamiento de procesos, sistematización de información y planificación estratégica, cuyas principales acciones y avances se detallan a continuación.

### Equipo de trabajo

Director Adjunto: Santos Zuberbuhler

Gerente Vinculación Institucional: Mailen Saluzzio

Coordinadora de Asuntos Públicos: Isabella Nardi

Coordinador de Aapresid Internacional: Federico Ulrich

Socios que acompañan: Bachi Roggero, Marcelo Arriola, Marcelo Torres.

En los primeros meses de implementación, el área se concentró en tres líneas centrales: **ordenamiento de procesos y representaciones, consolidación de vinculaciones estratégicas y acompañamiento institucional a eventos y agenda 2026.**

#### 1) Ordenamiento de procesos y fortalecimiento de la representación institucional

Se avanzó en la construcción y validación de herramientas para el ordenamiento de la representación institucional de Aapresid. Entre los principales hitos se destacan la revisión y actualización de la planilla/matriz de seguimiento de representaciones, la elaboración de un **protocolo de representación institucional** y la realización de la primera reunión con representantes para

presentar formalmente el área y el esquema de trabajo. Asimismo, se definieron —con aprobación del Comité Ejecutivo— instituciones consideradas de alta relevancia y estratégicas para la planificación 2026, y se inició la **digitalización y sistematización de convenios** físicos, con el objetivo de consolidar información, facilitar el seguimiento y reducir dispersiones internas.

Como próximos pasos, se estableció la necesidad de traducir esta sistematización en un **Plan de Acción 2026** para instituciones estratégicas y nuevas vinculaciones, así como completar el envío del material de presentación y protocolo a los representantes institucionales, y profundizar el relevamiento federal de representaciones en espacios locales y regionales.

#### 2) Universidades, convenios y articulación con el sistema educativo

El área inició un proceso de ordenamiento y proyección estratégica del vínculo con universidades, orientado a pasar de convenios aislados a una arquitectura de relacionamiento con objetivos, beneficios y compromisos claros. Se avanzó en el relevamiento y sistematización de convenios, revisión de acuerdos específicos, y en la elaboración de un proyecto integral de vinculación con instituciones académicas, con el objetivo de validarlo internamente con los programas de Aapresid y priorizar acciones 2026.

En el marco de esta línea, se retomaron conversaciones con instituciones como Agroeducación y se exploraron beneficios y modalidades de cooperación con universidades.

#### 3) Vinculaciones estratégicas y agenda de eventos nacionales

Se implementó un esquema de seguimiento de eventos nacionales priorizados, con el objetivo de ordenar la participación institucional, definir representantes y fortalecer la trazabilidad interna de las acciones. Recibimos en un período de 3 meses, 64 invitaciones a eventos, reuniones, actividades etc. del ecosistema agro que se especifican a continuación:

##### Participaciones:

- **FARO** (9 oct, Rosario) – Agroactiva y Puerto Norte. *Invitación a acto institucional y paneles.* Participaron **Delfina Petrocelli** y **Fernando Mauro**.
- **Comisión de Agricultura y Ganadería – HCDN** (14 oct, CABA). *Evaluación de proyectos de PPMM para aplicación de fitosanitarios.* Participó **Marcelo Arriola**.
- **AgTalk – LIDE (entrevistas)** (22 oct, CABA). Participó **Marcelo Torres** (preguntas enviadas).
- **Reunión plenaria Red BPA** (23 oct, virtual). Participó **Nacho Garciarena**.

- **Reunión INET – Fundación Barbechando (educación agropecuaria)** (28 oct, 10 hs). Participó **María Amelia**.
  - **XIV Forum de Agronegocios – LIDE** (29 oct, CABA). **Marcelo Torres** (moderación/panel) y **Isabella Nardi** (acompañía). Además hubo reconocimiento a pioneros.
  - **90° Aniversario IRAM** (29 oct, CABA). Participó **José Luis Tedesco** (representante en IRAM).
  - **1° Congreso de Biológicos Centro Norte** (30 oct, Córdoba). Participó **Maxi Bordas** (disertante) y **Paola** (asistente).
  - **XXI Jornadas Nacionales de la Empresa Agropecuaria** (30 oct, Tandil). Participó **Marcelo Torres** como disertante.
  - **Encuentro Anual de Agronegocios – Univ. Austral** (4 nov, CABA). Participó **Isabella Nardi**.
  - **Foro de Convergencia Empresarial** (4 nov, CABA). Participación confirmada de **Santos Zuberbuhler**.
  - **2° Congreso CPIA (“Cultivando futuros...”)** (6 nov, FAUBA). Participó **Pedro Maggio** (Aapresid Joven).
  - **160 aniversario Sociedad Rural** (7 nov, CABA). Participó **Marcelo Torres**.
  - **53ª ExpoITAI + Fiesta Nacional de la Siembra Directa** (7-9 nov, Monte Buey). Participó **Daniel Cotoras**, **Bachi Roggero** y **Santos Zuberbuhler**. Reconocimiento a técnicos del INTA de la Regional Los Sugentes-Inrville.
  - **Congreso Nacional de Educación Agropecuaria – INET** (7 nov, Paraná). Participación de **Pablo Guelperín**.
  - **Mesa Consultiva SENASA (conformación/funcionamiento)** (11 nov, SAGyP). Participó **Isabella Nardi** y **Santos Zuberbuhler**.
  - **Forbes “Campo y Futuro”** (18 nov, CABA). **Marcelo Torres** como speaker; acompañía **Isabella Nardi**.
  - **Agrotour (Bolsa Bahía Blanca)** (19 nov, Bahía Blanca). Participó **Guillermo Fortunato** (presidente regional).
  - **Vanguardia tecnológica – Clarín** (20 nov, CABA). **Marcelo Torres** como speaker.
  - **Cierre de año Fundación Barbechando** (25 nov, CABA). Participaron **Isabella Nardi** y **Santos Zuberbuhler**.
  - **Comicios BCR** (27 nov, Rosario). Votación con la participación de **Daniel Canova**.
  - **Encuentro Nacional de Educación Técnico Profesional Agropecuaria** (3 dic, CABA). Participación de **Mónica Moretto** (Aula Aapresid).
  - **Cena Fin de Año IDEA Rosario** (4 dic, Rosario). Participó **Chino Galvano**.
  - **Almuerzo fin de año CAFMA** (5 dic). Participó **Mailen Saluzzio**.
  - **Lanzamiento Agroactiva 2026** (9 dic, CABA). Participó **Isabella Nardi**.
  - **Almuerzo de trabajo CARI-INTA (“pensar el INTA”)** (12 dic, CABA). Participó **Marcelo Torres**.
  - **Sello Bioproducto Argentino** (16 dic, CABA). Asistió **Isabella Nardi** virtualmente.
- Con un total de 27 gestiones de participación en eventos en nombre de Aapresid.
- Difusión interna a socios/staff:
- **1º Concurso de Novillos y Block Test 2025** (13-16 oct, Jesús María). *Extensión a Regionales / enviado para difusión.*
  - **Visita a AGD** (23 oct, La Carlota). *Enviado a Regionales para difusión.*
  - **Ciclo charlas virtuales ACSOJA** (23 oct, Zoom). *Difundido a staff.*
  - **Curso “Auditoría de primera parte” – ALAP** (7 nov, virtual). *Difundido a staff.*
  - **Congreso “desafíos y oportunidades ambientales” – Cooperativa G. Lehmann** (12 nov, Santa Fe). *Enviado para difundir con socios/regionales.*
  - **Jornadas de Compostaje – UNLZ** (14-15 nov). *Beca 10 cupos: difusión interna (staff + regionales + CD).*
  - **Ciclo charlas ACSOJA (25 nov, virtual)**. *Difundido a staff.*
  - **“Acopios y establecimientos... (nuevo SISA)” – Fundación Libertad** (27 nov, virtual). *Difusión staff y CD.*
  - **Experiencia Pulse – Ceres Demeter** (3-4 dic, Río Cuarto). *Difundido entre socios de la Regional.*
  - **Brindis fin de año AIANBA** (11 dic, Pergamino). *Enviado a Regional Pergamino.*
  - **Mesa Consultiva Regional NEA – SENASA** (10 dic, Posadas). *Enviado por mail a presidentes regionales con info.*
- Con un total de 11 difusiones internas a socios/staff sobre jornadas y eventos.

Auspicios institucionales y difusión externa:

- **XIV Forum de Agronegocios - LIDE** (29 oct).
- **1° Congreso de Biológicos Centro Norte** (30 oct).
- **Encuentro Anual de Agronegocios - Univ. Austral** (4 nov).
- **V Simposio de Residuos Agropecuarios y Agroindustriales** (4-7 nov, Mar del Plata).
- **2° Congreso CPIA** (6 nov, FAUBA).
- **XII Fórum Nacional de Sustentabilidad - LIDE** (13 nov).
- **Jornadas Internacionales de Compostaje - UNLZ** (14-15 nov).

Con un total de 7 auspicios institucionales otorgados y gestión de difusión de eventos en nuestros canales.

Por otra parte, se consolidó el seguimiento de agendas y espacios estratégicos de articulación público-privada, incluyendo la continuidad del trabajo en **CE ABI**, donde se priorizó el monitoreo de reformas impulsadas por el Gobierno Nacional y se propusieron ejes de agenda 2026 tales como derechos de exportación (DEX), no intervención de mercados, propiedad intelectual,

seguros climáticos y Buenas Prácticas Agrícolas, incorporando además desde Aapresid la necesidad de sumar una mirada específica sobre **salud del suelo** y temas vinculados al **uso/tenencia de la tierra**.

Asimismo, se sostuvieron y proyectaron vinculaciones con gobiernos provinciales y locales. En particular, se retomó y dio seguimiento a una agenda de trabajo con **Gobierno de Mendoza**, incluyendo invitaciones a instancias técnicas (talleres de Chacras) y acciones de acercamiento a productores para fortalecer el conocimiento de la metodología de Aapresid. En la provincia de Santa Fe y en el municipio/provincia de Rosario se continuaron diálogos vinculados al Congreso y posibles apoyos institucionales.

#### **4) Desarrollo interno y fortalecimiento de capacidades**

Como parte del proceso de instalación del área, se impulsaron instancias internas de diagnóstico y planificación: entrevistas semiestructuradas (con Comité Ejecutivo, Aapresid Joven y socios vinculados históricamente al espacio), inicio del rediseño de una presentación institucional, y organización de la conformación de una **mesa ampliada de Asuntos Públicos** como ámbito de participación y construcción colectiva. En términos de fortalecimiento de capacidades, se promovió también la realización de instancias de formación interna vinculadas a la planificación y gestión (PCM).

# RECURSOS HUMANOS

MEMORIA ANUAL 2025

## Recursos Humanos

Durante el año 2025, el área de Recursos Humanos acompañó activamente el proceso de adecuación organizacional impulsado por Aapresid, orientado a fortalecer la sostenibilidad institucional frente al contexto atravesado.

En este marco, se priorizó la optimización de la estructura, el desarrollo del talento interno, la profesionalización de procesos y la incorporación de herramientas de gestión basadas en datos.

### Gestión del Staff y Adecuación de la Estructura Organizacional

Durante el período se registraron movimientos de personal, en línea con la estrategia de adecuación organizacional.

Las decisiones adoptadas respondieron a la necesidad de alinear la estructura operativa con las prioridades estratégicas de la institución, procurando preservar capacidades técnicas clave y promover esquemas de trabajo más eficientes y sustentables.

Nombre	Fecha Ingreso	Fecha Egreso	Programa / Área	Puesto
Matías D'Ortona	22/11/2019	04/02/2025	Rem	Miembro de Equipo
Juan Pablo Costa	06/11/2023	28/03/2025	Aapresid Certificaciones	Gerente
Mariana Gómez	29/07/2024	28/04/2025	RRHH	Atención al Socio
Jorgelina Traut	14/10/2024	01/05/2025	Políticas Públicas	Responsable
Mauro Gentilini	13/05/2024	12/05/2025	Aapresid Certificaciones	Reemplazo por licencia de maternidad
Elina Ribot	27/12/2021	31/05/2025	Comunicación	Miembro de Equipo
Santiago Carro	06/11/2023	13/06/2025	Rem	Pasante
Victoria Marcuzzi	23/10/2024	26/06/2025	Nexo	Miembro de Equipo
Antonella Fiore	01/09/2022	26/06/2025	Prospectiva	Miembro de Equipo
Bruno De Marco	22/01/2024	27/06/2025	Regionales	Coordinador Nodo Oeste Medanoso y Sur
Eugenia Moreno	23/02/2023	30/06/2025	Regionales	Coordinadora Nodo Noa y Nea
Carolina Gancedo	17/07/2023	17/07/2025	Sistema Chacras	Pasante
Andrea Chavez	15/11/2019	25/08/2025	Maestranza	Maestranza
Sofía Cabral	19/11/2024	27/08/2025	Comunicación	Marketing
Julietta Voltattorni	08/08/2022	27/08/2025	Administración y Finanzas	Miembro de Equipo
Lina Bosaz	16/05/2022	31/12/2025	Sistema Chacras	Miembro de Equipo

### Desarrollo y Fortalecimiento del Talento - Capacitaciones brindadas

En concordancia con la política institucional de mejora continua, durante 2025 se promovieron instancias de formación orientadas a fortalecer competencias técnicas, habilidades de gestión y capacidades transversales del staff.

Estas acciones contribuyen al desarrollo profesional de los colaboradores y al fortalecimiento del capital humano como factor estratégico para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Nombre y Apellido	Programa/Área	Nombre de la Capacitación/ Curso/etc.	Institución	Fecha de inicio	Duración	Fecha de finalización
Florencia Moresco	Chacras	Metodologías armonizadas para el cálculo de stocks de COS	FONTAGRO - INTA	mayo 2025	3 días	mayo 2025
Florencia Moresco	Chacras	Diseño de experimento agrícolas y análisis estadístico	Aapresid - Andres Madias	agosto 2025	2 días	agosto 2025
Lina Bosaz	Chacras	Diseño de experimento agrícolas y análisis estadístico	Aapresid - Andres Madias	agosto 2025	2 días	agosto 2025
Magalí Gutierrez	Chacras	Diseño de experimento agrícolas y análisis estadístico	Aapresid - Andres Madias	agosto 2025	2 días	agosto 2025
Suyai Almirón	Chacras	Diseño de experimento agrícolas y análisis estadístico	Aapresid - Andres Madias	agosto 2025	2 días	agosto 2025
Solene Mirá	Chacras	Diseño de experimento agrícolas y análisis estadístico	Aapresid - Andres Madias	agosto 2025	2 días	agosto 2025
Ignacio Sanguinetti	Chacras	Diseño de experimento agrícolas y análisis estadístico	Aapresid - Andres Madias	agosto 2025	2 días	agosto 2025
Eugenia Niccia	REM	Diseño de experimento agrícolas y análisis estadístico	Aapresid - Andres Madias	agosto 2025	2 días	agosto 2025
Juan Cruz Tibaldi	REM	Diseño de experimento agrícolas y análisis estadístico	Aapresid - Andres Madias	agosto 2025	2 días	agosto 2025
Joel Oene	Regionales	Diseño de experimento agrícolas y análisis estadístico	Aapresid - Andres Madias	agosto 2025	2 días	agosto 2025
Myrna Masia Rozkin	AC	Sistematización de datos y carga en Plataforma Puma	Aapresid - Florencia Moresco	julio 2025	2 días	julio 2025
Rocío Belda	AC	Sistematización de datos y carga en Plataforma Puma	Aapresid - Florencia Moresco	julio 2025	2 días	julio 2025
Juan Cruz Tibaldi	REM	Sistematización de datos y carga en Plataforma Puma	Aapresid - Florencia Moresco	julio 2025	3 días	julio 2025
Solene Mirá	Chacras	Sistematización de datos y carga en Plataforma Puma	Aapresid - Florencia Moresco	julio 2025	2 días	julio 2025
Andrés Madias	Chacras	Sistematización de datos y carga en Plataforma Puma	Aapresid - Florencia Moresco	julio 2025	3 días	julio 2025

Nombre y Apellido	Programa/Área	Nombre de la Capacitación/ Curso/etc.	Institución	Fecha de inicio	Duración	Fecha de finalización
Solene Mirá	Chacras	Curso posgrado / Metodología Estadística	Facultad ciencias agrarias - UNR	mayo 2025	50 hs	junio 2025
Solene Mirá	Chacras	Curso posgrado/ Diseño de Experimentos en modelos Agronomicos	Facultad ciencias agrarias - UNR	agosto 2025	50 hs	agosto 2025
Suyai Almirón	Chacras	Curso posgrado / ESTADÍSTICA UNIVARIADA: MODELOS LINEALES MIXTOS Y LINEALES GENERALIZADOS MIXTOS	Facultad ciencias agrarias - UNR	noviembre 2025	40 hs	noviembre 2025
Ramiro Garfagnoli	AC	Curso posgrado/ Epistemología	Facultad ciencias agrarias - UNR	mayo 2025	30 hs	mayo 2025
Ramiro Garfagnoli	AC	Curso posgrado/ Cómo potenciar procesos de innovación desde la comunicación en el trabajo extensionista	Facultad ciencias agrarias - UNR	septiembre 2025	50 hs	octubre 2025
Magalí Gutiérrez	Chacras	Herramientas para la escritura de textos académicos	Universidad nacional del sur	marzo 2025	42 hs	28/3
Magalí Gutiérrez	Chacras	Producción de semillas	Facultad ciencias agropecuarias - UNC	octubre 2025	60 hs	18/10
Florencia Novau	Comunicación	Comunicación para el Agro	Facultad de ciencias agrarias UNR	julio 2025	1 día	julio 2025
Magalí Asencio	Comunicación	Comunicación para el Agro	Facultad de ciencias agrarias UNR	julio 2025	1 día	julio 2025
Virginia Cerantola	Regionales	Diseño de experimento agrícolas y análisis estadístico	Aapresid - Andres Madias	agosto 2025	2 días	agosto 2025
Virginia Cerantola	Regionales	"ECOFISIOLOGIA DE CULTIVOS ESTENSIVOS"	Aapresid- Fernando Andrade	febrero 2025	2 dias	febrero 2025
Virginia Cerantola	Regionales	Capacitación y formación en seguridad laboral "FORMAZIONE GENERALE SULLA SICUREZZA"	Universidad de Sant'Anna- PISA	septiembre 2025	1 día	septiembre 2025
Virginia Cerantola	Regionales	Capacitación y formación en seguridad laboral "FORMAZIONE SPECIFICA SULLA SICUREZZA"	Universidad de Sant'Anna- PISA	octubre 2025	1 día	octubre 2025
Virginia Cerantola	Regionales	GESTION DEL COMPROMISO Y BASES DEL TRABAJO EN GRUPO EN UNA REGIONAL AAPRESID	AAPRESID- Monica Moretto y Santiago Delmo	mayo 2025	1 dia	mayo 2025
Delfina Petrocelli	Prospectiva	Aspectos Legales para Levantar Capital y Escalar tu Startup	BCR	abril 2025	2 horas	10/04/2025

Nombre y Apellido	Programa/Área	Nombre de la Capacitación/ Curso/etc.	Institución	Fecha de inicio	Duración	Fecha de finalización
Delfina Petrocelli	Prospectiva	Core Facility Access Fund: A Cultivar Initiative	Danforth Center	junio 2025	1 hora	17/06/2025
Delfina Petrocelli	Prospectiva	Seminario Regional Introducción a los nuevos enfoques para la formulación de políticas en CTI en los Sistemas Agroalimentarios/ Regional Seminar: Introduction to New Approaches for Policy Design in ST	IICA	septiembre 2025	6 horas	septiembre 2025
Joel Oene	Regionales	Carrera de Coaching Ontológico Profesional	CEOP	marzo 2025	2 años	diciembre 2026
Joel Oene	Regionales	Ecofisiología de los cultivos	Aapresid - Fernando Andrade	febrero 2025	2 días	febrero 2025
Joel Oene	Regionales	GESTION DEL COMPROMISO Y BASES DEL TRABAJO EN GRUPO EN UNA REGIONAL AAPRESID	AAPRESID- Monica Moretto y Santiago Delmo	mayo 2025	1 día	mayo 2025
Joel Oene	Regionales	Espacio de intercambio y aprendizaje para Líderes	Academia GeoAgro	junio 2025	4 módulos	junio 2025
Macarena Vallejos	RRHH	Licenciatura en Gestión de RRHH	UNR	marzo 2025	3 años	diciembre 2026
Tomás Coyos	GG	Clases particulares de Ingles	Preply	enero 2025		

### Reorganización Funcional y Movilidad Interna

En el marco de la política de mejora continua y desarrollo del talento, durante 2025 se impulsaron cambios internos estratégicos destinados a optimizar la estructura organizacional, potenciar capacidades individuales y fortalecer el trabajo colaborativo. Entre las principales acciones se destacan:

#### Reasignación de roles y responsabilidades:

- **Rocio Belda:** Fue promovida a Gerente del Programa Aapresid Certificaciones, en reconocimiento a su trayectoria, desempeño y liderazgo dentro del programa.

#### Ampliación de funciones:

- **Isabella Nardi:** Finalizó su pasantía y se incorporó al Programa Internacional y al área de Políticas Públicas.
- **Tiziano Forte:** Tras finalizar su pasantía, se incorporó al Programa REM mediante un contrato a plazo fijo por seis meses.

### Transición y reorganización de equipos:

Se avanzó en el proceso de integración de las áreas de Relaciones Institucionales, Asuntos Públicos y el Programa Internacional, que se formalizará en 2026 bajo una nueva y única área.

### Implementación del Sistema de Indicadores de Gestión de Personas - Desarrollo del primer documento de KPIs de Recursos Humanos

Durante 2025 se avanzó en la medición sistemática de indicadores clave de gestión de personas (KPIs), permitiendo monitorear y analizar de manera integral distintos aspectos vinculados al equipo de trabajo, tales como:

- Retención y Rotación
- Desempeño laboral
- Capacitaciones realizadas
- Utilización de licencias por vacaciones
- Beneficios emocionales

- Salarios
- Tercerización de Gestión de Capital Humano
- Cumplimiento de entregables de gestión
- Presencialidad

La incorporación de estos indicadores representa un avance significativo hacia una gestión basada en evidencia, ya que permite contar con información objetiva y comparable en el tiempo, facilitando la identificación de tendencias, la evaluación de acciones implementadas y la toma de decisiones estratégicas en materia de desarrollo del talento y sostenibilidad institucional.

### Elaboración y Actualización de Procesos del Área

Durante el año se diseñaron y actualizaron 13 procesos y herramientas orientadas a fortalecer la gestión del área, mejorar la experiencia de los trabajadores y estandarizar criterios internos. Entre ellos:

- Procedimiento para el uso de vehículos de flota Aapresid
- Esquema de Modalidad Híbrida de Trabajo
- Guía de Deducción a las Ganancias
- Proceso de Solicitud de Licencias
- Guía de Preguntas para Entrevistas
- Guía y procedimiento para redactar un buen aviso de búsqueda laboral
- Política de Reintegro de Gastos
- Proceso de Búsqueda, Selección y Alta de Staff
- Proceso de Desvinculación
- Proceso de Solicitud de Indumentaria Laboral
- Inducción del Personal
- Solicitud de Capacitación
- Altas y Bajas de Socios

Estos procesos y guías permiten consolidar un marco normativo interno claro y transparente.

### Actualización de fotos de portafolios

Durante los meses de agosto y septiembre se trabajó en la optimización del registro de fotos de portafolio, con el objetivo de documentar adecuadamente las actividades desarrolladas por cada colaborador y reflejar la distribución del tiempo laboral.

Esta herramienta permitió:

- Homogeneizar criterios de registro para toda la organización.
- Facilitar la trazabilidad entre tareas, objetivos anuales y perfiles de puesto.
- Analizar la distribución del tiempo entre tareas operativas y estratégicas, favoreciendo la reasignación de actividades de menor valor agregado.
- Brindar mayor visibilidad sobre el trabajo individual y de los equipos.

### Evaluaciones de desempeño

Entre los meses de diciembre de 2025 y enero de 2026 se elaboraron y ejecutaron las evaluaciones de desempeño del staff. Estas evaluaciones contemplan tanto las responsabilidades del puesto como las competencias necesarias para su desarrollo.

Durante las instancias de devolución se identificaron oportunidades de mejora, se reconocieron logros y aprendizajes, y se definieron en conjunto planes de acción orientados al crecimiento profesional y al cumplimiento de los objetivos organizacionales del próximo período.

# REGIONALES

MEMORIA ANUAL 2025

## Regionales

---

La razón de ser del Programa Regionales de Aapresid es impulsar la misión de la Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa (Aapresid) a territorios concretos mediante la creación y fortalecimiento de grupos regionales de socios que actúan en sus propias zonas productivas. El programa busca articular el conocimiento, la innovación y la comunidad productiva en red para generar impacto real en las prácticas productivas, el desarrollo local y la cooperación entre productores en todo el país.

Su propósito fundamental es:

- Representar institucionalmente a Aapresid en cada región, haciendo presente su misión y valores en los territorios donde se producen alimentos y se desarrollan sistemas productivos.
- Promover el intercambio de experiencias, innovaciones tecnológicas, organizacionales e institucionales entre productores y profesionales del agro, favoreciendo el aprendizaje colaborativo y el desarrollo local.
- Facilitar la difusión de conocimiento aplicado y buenas prácticas productivas en función de las necesidades específicas de cada región.
- Contribuir al crecimiento institucional de Aapresid, fortaleciendo los vínculos entre socios, impulsando la fidelización y atrayendo nuevos participantes en torno a proyectos comunes.
- Actuar como espacios autónomos de trabajo colectivo, donde cada grupo define sus actividades y líneas de trabajo, pero siempre comprometido con los principios de la institución.

El programa propone consolidarse como una red activa y cohesionada, donde cada socio encuentre respuestas a sus inquietudes mediante metodologías colaborativas que potencien la formación de sus miembros, fortalezcan la articulación con otros programas institucionales y generen impacto positivo en la comunidad.

### Equipo de Trabajo

En lo que respecta al organigrama del Programa Regionales el mismo se encuentra conformado por los siguientes integrantes:

Director Adjunto: Daniel Cotorás y Sub director adjunto: Ernesto Jauregui  
Gerente de Programa: Ing Agr Carla Biasutti

Coordinadores técnicos:

Nodo Sur y Oeste Medanoso: Ing Agr Florencia Accame

Nodo Oeste: Ing Agr Virginia Cerantola

Nodo Centro y Litoral: Ing Agr Joel Oene

Por cuestiones presupuestarias, dejan sus cargos de coordinadores técnicos el Ing Agr Bruno De Marco y la Ing Agr Eugenia Moreno.

### Miembros que conforman las Regionales

Cada coordinador está radicado en una zona estratégica de los grupos regionales que acompaña, lo que garantiza una atención cercana, oportuna y de calidad para las Regionales.

El gerente del programa coordina tres técnicos regionales, y lidera la subárea de proyectos estratégicos, con el acompañamiento de un coordinador responsable del proyecto.

Las bases del programa lo conforman 39 grupos regionales:

- Nodo Oeste: Río IV, Río II, Río III, Adelia María, Alta Gracia, Monte Cristo, Los Surgente - Inrville, Justiniano Posse, Laboulaye, Vicuña Mackenna, Del Campillo.
- Nodo Sur: Necochea, Mar del Plata, Tres Arroyos, Bahía Blanca, Guaminí-Carhué, Tandilia, Cuenca del Salado, Las Encadenadas, Coronel Suárez.
- Nodo Centro: Bolívar, 9 de Julio - Carlos Casares, Lincoln, Chacabuco, Pergamino - Colón, Venado Tuerto, 25 de mayo, Vedia - Alberdi.
- Nodo Oeste Medanoso: La Pampa, Trenque Lauquen, Pehuajó y Henderson Daireaux.
- Nodo Litoral: Paraná, Videla, Rafaela y Villa Trinidad.
- Regional Mendoza.
- Regional Sur de Salta
- Internacional: Venezuela.

El programa está conformado por *700 socios regionales y 97 socios jóvenes y universitarios.*

Regional	Presidente	Vicepresidente	Tesorero	Asistente Técnico Regional
Trenque Lauquen	Miguel Angel Mazza Campos	Druille, Federico	Magnasco, Hernán	Lurdes Guerrero
La Pampa	Matías Gambarte	Carlos Jesús Viroletti	Mauro Enrique Mandrini	Franco Vazquez
Pehuajo	Pablo Dick	Martin Miguez	Blousson, Santiago	Pablo Amezcua
Henderson Daireaux	Alvarez, Sebastián	Romera, Raul	D´andrea, Karina	Dolores Calvet
Bahía Blanca	Guillermo Fortunato	Cristian Kleine	Miguel Lopez	Martin Dumrauf
Guaminí - Carhué	Ernesto Jauregui	Sebastian Bartcabal	Gabriel Marzialetti	Dolores Calvet
Coronel Suárez	Marcos Mendoza	Luciano Ezequiel López	Juan Martin Pedelaborde	Gabriel Domper
Necochea	Martin Bodega	Pamela Ortigoza	Pamela Ortigoza	Guillermo Divito
Las encadenadas	Federico Comisso	Mauricio Schwab	Waldemar Heiler	Gabriel Domper
Juan Manuel Fangio (Mar del Plata)	German Berg	Juan Pablo Santos	Emmanuel Villela	Hugo Gonzalez
Tres Arroyos	Adrian Etcheto		Kevin Etcheto	Pablo Errazu
Cuenca del Salado	Nicolás Botti	Tomas Ibarrolaza	Juan Luciano Peralta	Federico Garello
Tandilia (Tandil/azul)	Evelyn Coronel		Evelina Rolla	Leandro Pontaroli
Bolivar	Alfredo Alzueta	Maria Victoria Peña Sotullo	Emanuel Hernandez	Emanuel Hernandez
25 de mayo	Carlos Damian Jusit	Ignacio Quiroga	Nicora Zacarias	Federico botti
Chacabuco	Ignacio Jose Fiori	Facundo Carnaghi	Juan Ronchi	Ismael Karaguiozov
9 de Julio - Carlos Casares	Fernando Sebastian Meoli		Mariano Guerra	María Carolina Fritz
Pergamino - Colón	Eduardo Nicolás Cassera	Jorge Bianciotto	Roberto Viacava	Walter Carciochi
Lincoln "Gabriel Garnero"	Mauro Ameri	Claudio Tissoni	Juan Ignacio Veiga	Joaquin Simon
Venado Tuerto	Marcos Guazzaroni	Marcelo Dondi	Clara Rodriguez	Gustavo Martin
Vedia- Alberdi	Guillermo Cernik	Eduardo Alonso	Sofia Asurmendi	Matías Diplacido
Rafaela	Juan Manuel Picco		Matías Maina	Celeste Zenklusen
Videla	Nicolás Vignatti	Ignacio Russo	Aylen Selene Lazzaroni	Navier Picco
Paraná	Jonathan Grinovero	Cesar Fabián Martins Mogo	Fiorela Rameri	Rodrigo Penco

Regional	Presidente	Vicepresidente	Tesorero	Asistente Técnico Regional
Villa Trinidad	Mauricio Stoffel	Agustín Maccagno	Emmanuel Vercelli	Facundo Paolucci
Adelia Maria	Ricardo Renaudo	Bruno Sobrero	MANUEL GOSSO	Virginia Sagardoy
Del Campillo	Ivan Nicolas Puccetti	Juan Pablo Caliccio	Diego Marquez	Mariano Robledo
Justiniano Posse	Jose Mazza	Jorge Mazzieri	Alejandro Rosso	Claudio Razquin
Laboulaye	Yohana Palloni	Vicente Banchio	Ricardo Carletti	Juliana Sola
Los Surgentes/ Inrville	Guido Pieroni		Hernan Bizet	Vvalentin Gentiletti
Monte Cristo	Hernan Fernandez de Maussion	Mariano Jose Carreño	Santiago Martin	Justiniano Achaval
Río II	Matias Ezequiel Vassallo	Ernesto Tavarone	Guillermo Rafael Aguirre	José ramacioti
Rio Tercero	Nicolas Lattanzi	Lucas Paez	Matias Cortassa	Leonardo Dani
Río IV	Gerardo Andreo	Santiago Baroni	Joaquin Franco	Agustin Cuffia
Vicuña Mackenna	Javier Vicente	Alvaro Daneo	Gaspar Vicente	Gaston Benito
Mendoza	Ilgevichus Lucas	Maximiliano Bordas	Roberto Burgos	Luciano Belloni
Venezuela	Manuel Vicente Balaguer Peral		Carlos Alberto Machin Bracho	Daniel Alejandro Brito Herrera
Sur de Salta	Alejandro Herzberg		Juan Pablo de San Roman	Esteban Guerineau Sierra

Nodo	Representante Socio
Sur	Manuel Pereyra Iraola
Centro	Santiago Paradela
Oeste	Juan Carlos Sardoy
Litoral	Pablo Guelperin
Oeste Medanoso	Matias Gambarte

## Métricas del programa

### Altas Regionales

Durante el año 2025 se registró un alta regional: Regional Sur de Salta. Y un plan de rescate a la medida para la regional Venado Tuerto.

### Bajas Regionales

Durante el año 2025 no se registraron bajas, nos obstante, hay grupos regionales en riesgo como Tres Arroyos, Villa María, Chacabuco y Vedia Alberdi.

### Eje técnico social

Sobre las jornadas de los grupos regionales “Un Productor en Acción”, son instancias a campo o a salón, cuyo objetivo principal es impulsar los pilares de los sistemas de siembra directa, establecer espacios técnicos demandados por los productores y técnicos de la zona y recaudar fondos. Son instancias claras de relacionamiento con la comunidad y de presencia institucional en la región, una muestra de lo que los socios Aapresid llevan adelante. Durante el año 2025 se realizaron un total de *36 Jornadas UPA* y *3 jornadas técnicas*. El foco de las jornadas estuvo puesto principalmente en drones, análisis y perspectivas, fertilización, biológicos, ensayos, mezclas, cultivo de maíz, cultivos alternativos, IA, digitalización, brechas, tendencias agroclimáticas y ganadería.

Se destaca que la regional Venezuela, Río Segundo y Pehuajó realizaron su primera jornada Upa.

Cada nodo es un grupo de regionales que, ubicadas en zonas agroecológicas similares, se vinculan para intercambiar experiencias y abordar en conjunto aquellos aspectos considerados de interés en su espacio de influencia.

El programa actualmente cuenta con cinco nodos: Litoral, Centro, Oeste, Sur y Oeste Medaneso.

Se organizaron en total *11 reuniones de Nodo*. (1 Nodo Sur, 2 Nodo Litoral, 2 Nodo Centro, 4 Nodo Oeste, 2 Nodo Oeste Medaneso). El foco de las reuniones estuvo puesto en el análisis de campaña por zona, huella de carbono, biológicos y suelo.

Se contemplaron *3 jornadas colaborativas a campo* en el marco del Instituto Aprender: un taller de formación de Dr de suelos en Inta Villa María, una jornada de salud de suelo en Gancedo y la coparticipación en la jornada de agricultura regenerativa de LDC.

El programa establece su evento por excelencia: “Encuentro Anual de Regionales” (EAR) con el objetivo de reunir a todos sus socios en un espacio de ca-

pacitación, planificación estratégica y fortalecimiento de lazos. Durante el encuentro, se llevan a cabo actividades de formación, talleres prácticos, charlas inspiradoras, y dinámicas de camaradería que promueven la integración y el compromiso con los valores y objetivos de la organización. Este evento busca potenciar el impacto colectivo y reforzar la cohesión entre los miembros para enfrentar los desafíos actuales y futuros. *En el 2025 participaron 195 socios regionales, 10 socios jóvenes y 19 empresas*. El foco del cronograma estuvo puesto en *Inteligencia Artificial: De la ciencia al lote* con Marcos Flesia y Francisco Tamarit. *Potenciar al máximo las capacidades*, beneficiando el trabajo en equipo con una dinámica de teatro ciego. Y *Gestión y finanzas en el agro: Claves para la Toma de Decisiones* con Salvador Vitelli y Teo Zorraquin.

En lo que respecta a Aapresid conecta, actualmente hay aproximadamente 100 socios regionales activos y más de 400.000 has cargadas.

En congreso el programa organizó ocho talleres sobre, Experiencias en cultivos de servicios para seguir profundizando, Monetizando las buenas prácticas agropecuarias, La era digital del agro y Aapresid Conecta: Un ecosistema tecnológico para potenciar a nuestros socios, Agricultura regenerativa: del diagnóstico a la acción, Datos ordenados, decisiones que rinden, Historias que inspiran nuevos caminos de innovación, Primeros pasos con propósito, Aprender Conectados: ¿La transformación educativa es posible?. Hubo una participación de *333 socios regionales*.

Con la intención de seguir generando vínculos entre los socios regionales, se celebró como todos los años el cocktail regionales dentro del marco del Congreso de Aapresid, en esta ocasión convocando a más de 300 invitados.

### Eje educación

Con el objetivo de profesionalizar el perfil técnico y de habilidades blandas de los asistentes técnicos regionales, *en el 2025 se llevaron adelante 3 capacitaciones*.

- Ecofisiología de los cultivos. Módulos virtuales con Fernando Andrade.
- Gestión del compromiso y bases del trabajo en grupo con Santiago Delmo y Mónica Moretto.
- Herramientas para agilizar los análisis de datos.

Sobre el proyecto Aula Aapresid, que busca difundir en ámbitos educativos, gubernamentales y en otras organizaciones e instituciones el impacto que tiene la producción agropecuaria y la utilización de la biotecnología aplicada a la actividad sobre el medio ambiente, la economía y la sociedad. En el 2025 se realizaron más de 60 aulas en diversas regionales. Cabe destacar que dos regionales como

9 de julio y Bolívar han realizado jornadas destinadas a jóvenes como más de 300 participantes.

Se lanzó la segunda edición del concurso Aprender Conectados: sobre los pilares de los sistemas de siembra directa, en el cual *participaron 60 escuelas*.

En el marco de Aapresid Joven, se realizaron 2 capacitaciones virtuales: Sobre campo digital y emprendimientos. Y una capacitación presencial sobre DRO-NES en Expoagro en la que asistieron 20 jóvenes.

El programa facilitó *5 talleres de cocreación*.

**Montecristo:** *“Somos una comunidad consolidada de productores y técnicos apasionados por la innovación y la mejora continua. A través del intercambio de conocimientos y experiencias, impulsamos la sustentabilidad económica, social y ambiental de nuestra producción. Incorporamos nuevas tecnologías, incluida la inteligencia artificial, para analizar datos y generar soluciones concretas a los desafíos del sector. Nos proyectamos como referentes dentro y fuera de la red de AAPRESID, con una participación activa que contribuye a un futuro más eficiente y sustentable para todos.”*

**Río Segundo:** *“En 2027 la regional Aapresid Río segundo cuenta con datos locales de compactación y un protocolo de buenas prácticas sobre salud del suelo. Y se muestra con claridad ante la comunicación haciendo base en su acuerdo regional.”*

**25 de mayo:** *“En 2030, la regional Aapresid 25 de Mayo es un grupo unido, comprometido y motivado, que inspira a los productores de la zona. Consolidada en lo social, económico y en la producción sustentable, lidera la vanguardia del desarrollo agropecuario mediante la innovación, la adaptación al contexto y la capacitación continua. Su trabajo en equipo impulsa ideas transformadoras para construir un futuro próspero y sostenible para toda la comunidad.”*

**Rafaela:** *“Para el 2028 la Regional Aapresid Rafaela es un grupo interdisciplinario referente en las principales problemáticas de la producción, atendiendo a las necesidades de la región. Comprometidos en el manejo sustentable y eficiente de los recursos.”*

**Sur de Salta:** *“En 2026, la Regional Metán cuenta con un plan de trabajo definido, con objetivos a corto plazo ya cumplidos. Las zonas agro ecológicas representativas del grupo se encuentran definidas, y se cuenta con mediciones vinculadas a la salud del suelo que permiten concretar alianzas estratégicas con empresas referentes.”*

Se realizaron dos cohortes en la diplomaturas en agronomía responsable en el

marco del Instituto Aprender en la Universidad Nacional de Mar del Plata (100% virtual) y se planificó una con la Universidad de Rosario (mixta) con fecha de iniciación en mayo de 2026.

Por su parte desde el instituto Aprender se avanza con el programa mundial Doctores de los suelos promovido por FAO y la AMS. Siendo la primera institución en Argentina en convertirse en promotora de este programa en nuestro país. Esta acción es coordinada en colaboración con INTA cómo promotores nacionales de la iniciativa.

Se lideró el espacio técnico del proyecto de agricultura regenerativa de LDC con diez visitas técnicas, asesoramientos y planes de mejora.

Sobre el proyecto Aapresid Conecta se desarrolló un curso sobre Agricultura Digital en Acción que combina encuentros sincrónicos y prácticas, orientado a potenciar el uso de la plataforma digital Aapresid Conecta.

Sobre notas técnicas y carruseles en redes sociales, se destacan: Acciones sobre la diplomatura: *Por qué implementar áreas de conservación dentro de los ecosistemas agropecuarios?, recomendaciones para Largar la fina, Recomendaciones para la limpieza de la cosechadora, márgenes brutos, máximos rindes por nodo, Pastoreo de cultivos de servicios? Más cultivos, menos sorpresas. ¿Cómo lograr una siembra de calidad? Inundaciones: saldos y estrategias para la próxima 2025/26.*

## Eje Institucional

En la reunión de Comisión Directiva se registró la participación de 17 regionales sobre un total de 40, lo que representa aproximadamente un 42% de asistencia. De los grupos presentes, la mayoría asistió de manera presencial, mientras que una minoría participó en modalidad virtual. En algunos casos la representación se dio a través del vicepresidente regional, ya sea de forma presencial o virtual. Por su parte, 23 regionales no registraron asistencia, lo que marca una participación dispar entre los distintos grupos.

En redes sociales, se caracterizaron los cinco nodos a modo de dar a conocer cantidad de grupos regionales que lo conforman, miembros y sistemas de producción.

Sobre participaciones institucionales Virginia Cerantola se postuló a un proyecto de la REM vinculado al manejo de malezas neutrales, en el marco del proyecto europeo NEUTRAWEEED, desarrollado en la Universidad Sant’Anna (Italia). A partir de su participación, se trabajó en una línea específica de relevamiento y análisis de información sobre malezas junto a la Regional Mendoza, enfocada en su zona de influencia. Esta experiencia contribuye al intercambio técnico-cien-

tífico, la incorporación de enfoques agroecológicos y la consolidación de redes de cooperación internacional.

Desde el mes de marzo, se desarrolló un trabajo colaborativo con la Sociedad Rural Argentina en el marco de un proyecto financiado por AL INVEST (Triple Impacto). Gracias a esta alianza: Se accede a asesoramientos estratégicos que están siendo aprovechados para acompañar la formación de nuevas Regionales e impulsar regionales con bajo nivel de funcionamiento. Como resultado del aporte realizado al cumplimiento de los objetivos de extensión rural del proyecto, se recibió una invitación para participar del viaje a Medellín (Colombia) para asistir al evento Conexión Verde - AL INVEST Verde. La participación en este encuentro permitió fortalecer capacidades institucionales, intercambiar experiencias regionales y consolidar vínculos en torno al desarrollo sostenible y el impacto territorial.

Entre el 24 de noviembre y el 11 de diciembre, Joel participó de una gira de capacitación en Israel, impulsada por MASHAV (Agencia Israelí de Cooperación Internacional) y el Centro Internacional de Capacitación Agrícola (MATC).

La delegación argentina estuvo conformada por 21 profesionales de instituciones técnicas, productivas y gubernamentales. El programa combinó instancias de formación teórica con visitas a campo en kibutzim, moshavim, centros de investigación y empresas tecnológicas.

Como aprendizaje clave, se destacó el rol central del Estado en la gestión del agua, la fuerte inversión en infraestructura, la articulación público-privada y un enfoque de I+D práctico, orientado a la resolución de problemas.

El 30 de mayo de 2025, Florencia Accame participó como disertante en la Rome Nutrition Week (RNW) 2025, un evento internacional que reúne a referentes de los sistemas alimentarios, la nutrición y la sustentabilidad. En ese marco, formó parte del panel "Empowered farmers nourish their soils to nourish people", donde se abordó el rol clave de los productores en el cuidado del suelo como base para sistemas alimentarios más resilientes, saludables y sostenibles. La participación permitió visibilizar la experiencia y el enfoque de Aapresid en el proyecto Dr de los suelos y en el manejo sustentable, suelos y producción responsable, fortaleciendo el posicionamiento institucional en espacios internacionales de diálogo sobre nutrición, agricultura y sustentabilidad.



# **SISTEMA CHACRAS**

**MEMORIA ANUAL 2025**

# Sistema Chacras

---

## La razón de ser de Sistema Chacras

Sistemas Chacra es un Programa de Aapresid creado para **dar respuestas concretas a demandas específicas del productor agropecuario** por medio del “**Aprender Produciendo**” y del “**Protagonismo Horizontal**” en el Desarrollo Tecnológico. Esto significa que **el productor**, como uno de los principales demandantes de tecnología para el sector productivo, junto a **la ciencia** involucrada en la generación del conocimiento con rigor científico, y **la empresa** oferente de tecnologías, articulan integralmente para dar respuestas locales en cada ambiente y sistema de producción.

Sistemas Chacra funciona bajo acuerdo de colaboración entre el INTA y Aapresid desde el 2009, fortalecido por un Convenio Específico para el Programa desde 2016. Articula además con universidades, empresas e instituciones públicas y privadas.

Los **Productos** principales del Programa se encuadran en:

1. La respuesta concreta a las Demandas de los productores y a las problemáticas regionales.
2. El trabajo integrado desde el productor junto con la ciencia y la empresa que aporta tecnologías: “protagonismo horizontal”, para el desarrollo en el territorio.
3. La formación de profesionales con visión sistémica.
4. El ajuste de tecnologías de conservación de los recursos naturales: suelo, agua, aire.

### Los puntos claves para el éxito del Programa Sistemas Chacra son:

1. El **aprender produciendo** a partir del planteo de soluciones crecientes.
2. El **protagonismo horizontal** del productor con su experiencia que pasó la prueba del tiempo y **la ciencia** con la mirada delante del tiempo. Y la institucionalidad acompañando y apoyando el crecimiento.
3. Un **enfoque holístico de sistema**, con acción interdisciplinaria para el desarrollo sustentable.

4. Ser una plataforma efectiva para la **formación de recursos humanos**. Profesionalismo para el desarrollo del territorio.

5. Ser un **catalizador efectivo** para integrar al productor, a la ciencia y a la empresa.

El programa posee dos espacios en los cuales se vuelcan las demandas recibidas:

- **Espacio Chacras:** Genera conocimiento aplicado para dar respuesta concreta a la demanda del productor para su sistema de producción (escala local).
- **Espacio Redes Temáticas:** Genera conocimiento aplicado (con impacto) para mejorar algún componente del sistema de producción (escala regional).

## Equipo Sistema Chacras

Ing. Agr. Guillermo Rivetti (Director Adjunto)  
Ing. Agr. José María Beretta (Sub-director Adjunto)  
Ing. Agr. MSc. Andrés Madías (Gerente de Programa)  
Ing. Agr. MSc. Rodolfo Gil (Director Académico-Científico)  
Ing. Agr. Suyai Almirón (Coordinadora Técnica)  
Ing. Agr. Magalí Gutierrez (Coordinadora Técnica)  
Ing. Agr. Dra. Lina Bosaz (Coordinadora Técnica)  
Ing. Agr. Dra. Florencia Moresco (Coordinador Técnico)  
Ing. Agr. MSc. Solene Mira (Coordinadora Técnica)  
Ing. Agr. MSc. Leandro Ventroni (Coordinador Técnico)  
Ing. Agr. MSc. Gabriel Zurbriggen (Coordinador Técnico)  
Ing. Agr. Ignacio Sanguinetti (Coordinador Técnico)  
Ing. Agr. Dr. Alfonso Cerrotta (Responsable Técnico de Desarrollo)  
Ing. Agr. Pablo Sonzogni (Responsable Técnico de Desarrollo)  
Ing. Agr. Luciano Lehr (Responsable Técnico de Desarrollo)  
Ing. Agr. Dr. Walter Carciocchi (Responsable Técnico de Desarrollo)  
Ing. Agr. Mariano Robledo Giraud (Responsable Técnico de Desarrollo)  
Ing. Agr. Esteban Arroyo (Responsable Técnico de Desarrollo)  
Ing. Agr. Stefani Kern (Responsable Técnico de Desarrollo)  
Ing. Agr. Victorio Morand (Responsable Técnico de Desarrollo)  
Ing. Agr. Hugo Avila (Responsable Técnico de Desarrollo)  
Ing. Agr. Clara Aranguren (Responsable Técnico de Desarrollo)

## Proyectos de Sistema Chacras en 2025

### Chacra Bandera

#### Logros de la Chacra en 2025

- El 70% de los productores cambiaron la toma de decisiones según la información generada sobre la dinámica de emergencia de las malezas
- El 100% de los productores cambiaron la toma de decisiones según la información generada en estrategias de manejo químico de las malezas: el 40% modificó la dosis empleada y el 90% modificó el producto o la mezcla de productos usada.
- El 80% de los productores logra anticipar el momento de aplicación.
- el 50% de los productores ha reducido la superficie problema con malezas y la cantidad de veces que entran al lote para aplicar.
- El 80% de los productores adoptó o validó que la intensificación es una herramienta muy útil para el control de malezas.
- Se identificaron las acciones que conllevaron al alto nivel de adopción de la información generada: Hacer ensayos en sus lotes/Demandas bien identificadas por reiteradas reuniones de validación/ Recorrer los ensayos de malezas y discutir a campo sobre los tratamientos testeados/Generar charlas técnicas a campo o gabinete con especialistas que traen información ajustada a la zona (gracias al vinculación Chacra – REM)/Presentar información clara y precisa en los talleres/Generar información valiosa por lo concreta: trabajar en malezas es más evidente que un ensayo de fertilización que está muy atado a otros factores que son menor replicables según ambiente y año.

#### Productos técnicos

Finalizados:

- Ventana de emergencia de Conyza y condiciones ambientales predisponentes.
- Ranking de tratamientos químicas según el nivel de control de Conyza, en lotes sin intensificación.
- Ranking de tratamientos químicas pre emergentes según el nivel de control de Eleusine.

En desarrollo:

- Ventana de emergencia de Eleusine y condiciones ambientales predisponentes (Finaliza en marzo 2026).
- Ventana de emergencia de Borreria y condiciones ambientales predisponentes (Finaliza en marzo 2026).
- Ranking de tratamientos químicas post emergentes según el nivel de control de Eleusine.

- Ranking de tratamientos químicas según el nivel de control de Borreria, en lotes con y sin intensificación.
- Tabla con los aportes de N por mineralización del suelo en base a diferentes condiciones (años de agricultura, tipo de rotación, ambiente edafoclimático).
- Aporte/inmovilización del N del cultivo antecesor al maíz.
- Ranking de genotipos de maíz y soja por rinde, estabilidad y comportamiento agronómico para Bandera.

#### Productos de transferencia

- 1 Informe de avance de resultados.
- 10 Informes aprender produciendo.
- 1 Taller de avance de resultados.
- 1 Taller en Congreso Aapresid 2025 con 35% de ocupación de la sala.
- 3 posters en Congreso Aapresid 2025.
- 1 nota en el sitio web de Aapresid. <https://www.aapresid.org.ar/blog/ganarle-competencia-borreria-nea>
- 1 publicación en RRSS.

#### Formación de RRHH

Capacitación que adquirió la RTD Stefani Kern:

- Curso de actualización profesional sobre nuevas tecnologías para el manejo de Helicoverpa y Spodoptera en maíz, a cargo de A. Casmuz, en el marco del Simposio del Grupo ALCON.
- Curso de actualización profesional dictado por Syngenta: *Propuesta de valor y vinculación a nivel nacional*.
- Curso de capacitación en malezas, dictado por M. Asurmendi, enfocado en el manejo de *Eleusine*.

#### Otros aspectos a destacar

- 1 jornada con la Red de Maíz NEA + la Red de Nutrición del norte.
- 1 gira de campo por sitio de ensayo soja red NEA. Especialista invitado G. Quintana.
- 1 jornada a campo con REM sobre EFC y fungicidas en soja. Especialista invitado: S.Reznikov.
- 7 salidas a campo + 4 reuniones en gabinete con el grupo.
- 50% de los integrantes de la Chacra participaron con sitios de ensayo.
- Se sumaron 8 sponsors a la Chacra: 2 contactados por Nexo, 6 contactados por la Chacra.
- Se relevó las demandas en cada Chacra y se generó una charla técnica virtual junto a REM sobre el “Manejo de herbicidas en años secos”, con foco

- en residualidad, fitotoxicidad y ef. de control bajo condiciones de humedad. Especialista disertante fue Pedro Christofolletti. Invitados: Chacra Bandera, La Paloma, Sachayoj y Latitud 28.
- Se relevó las demandas en cada Chacra y se generó una charla técnica virtual junto a Rizobacter (sponsor de Bandera y Sachayoj) sobre “Aplicaciones eficientes”. Especialista disertante Belén Aguer. Invitados: Chacra Bandera, Sachayoj, La Paloma, REM, especialistas de INTA Quimilí.

**Foto de Chacra Bandera en salida a campo El Tobiano a ver ensayo de larga duración con cultivos de servicio**



**Chacra La Paloma**

**Logros de la Chacra en 2025**

- El 50% de las empresas empezaron a tomar muestras de suelo para hacer fertilización basada en interpretaciones de análisis de suelos.
- El 17% de las empezaron a evaluar variables físicas del suelo (RMP) como método para planificar sus rotaciones.
- El 33% de las empresas adoptaron el muestreo de suelo para determinar los mm de agua útil para tomar decisiones de siembra o secado, utilizando las constantes hídricas estimadas para los suelos de la Chacra (suplantaron el método de estimación al tacto).
- El 33% de las empresas se sumaron a experimentar los beneficios de la intersembra de brachiaria en maíz.

- El 83% de las empresas incorporaron sorgo doble propósito en la rotación para recuperar la cobertura en lotes degradados.
- El 100% de las empresas asumieron que la intensificación es el camino para ser más eficientes en la captura de las precipitaciones (todas intensificaron al menos 10% de la superficie en 2025).
- El 50% de las empresas redujeron el número de entradas al lote para aplicar herbicidas debido a la intensificación invernal.
- El 33% de las empresas toman decisiones de fertilización a partir de análisis de suelo. Antes no medían nada o usaban el nitrachek.
- El 50% de las empresas empezaron a posicionar herbicidas residuales de la familia de las sulfonilureas y el 100% dejó de usar hormonales para el control de Borreria debido a los resultados observados en la Chacra.

**Productos técnicos**

Finalizados:

- Informe con detalle de las ventanas de implantación de CS entre cultivos de renta. Informe y planilla de probabilidad de recarga según fecha de secado y siembra sucesor.
- Coeficiente de mineralización del N ajustado a partir del parámetro Nan a nivel local.
- Ventana de emergencia de Borreria y condiciones ambientales predisponentes.

En desarrollo:

- Diagnóstico de la salud del suelo según años de agricultura, tipo de suelo y manejo del lote.
- Efecto de los CS primaverales sobre la EUA, el aporte de cobertura y el rinde del sucesor.
- Efecto de los CS invernales sobre la EUA, el aporte de cobertura, supresión de borrarria y el rinde del sucesor.
- Efecto de la intersembra sobre la EUA, el aporte de cobertura, la supresión de borrarria y el rinde del sucesor.
- Informe sobre aporte de rastrojo, la infiltración a la siembra del sucesor y los rebrotes de Borreria de diferentes cultivos estivales: sorgo, soja, maíz, algodón.
- Efecto de la pastura sobre la EUA y rindes por la mejora de la estructura del suelo.
- Efecto de la descompactación ocasional sobre la EUA, infiltración y rindes por la mejora de la estructura del suelo y persistencia de dichos efectos.
- Nivel de respuesta del maíz a la fertilización con N según la disponibilidad de nitratos.

- Nivel de respuesta del algodón a la fertilización con N según la disponibilidad de nitratos.
- Nivel de respuesta de bioestimulantes ante la deriva en algodón.
- Nivel de respuesta de biofertilizantes en maíz, algodón y soja.
- Brecha de productividad en la rotación soja-algodón-maíz por manejo diferencial de la fertilización.
- Ranking según % de control de los tratamientos químicos sobre Borreria

#### Productos de transferencia

- 2 Informes de avances de resultados
- 10 Informes aprender produciendo.
- 2 Talleres de avances de resultados.
- 1 Tallere en Congreso Aapresid 2025 con 79% de ocupación de sala.
- 2 posters en Congreso Aapresid 2025
- 4 publicaciones en RRSS
- 2 notas, + 1 participación en nota de Red Salud del Suelo, en sitio web de Aapresid:  
[www.aapresid.org.ar/blog/cosecha-compactacion-transito-maquinaria](http://www.aapresid.org.ar/blog/cosecha-compactacion-transito-maquinaria)  
[www.aapresid.org.ar/blog/intersiembras-cultivos-primavera-estrategias-nea-aprovechar-milimetro](http://www.aapresid.org.ar/blog/intersiembras-cultivos-primavera-estrategias-nea-aprovechar-milimetro)  
[www.aapresid.org.ar/blog/recuperacion-suelos-nea-que-frazada-queda-corta](http://www.aapresid.org.ar/blog/recuperacion-suelos-nea-que-frazada-queda-corta)

#### Formación de RRHH

- Capacitación sobre reconocimiento y monitoreo de D.maidis con M.Casuso de INTA Las Breñas.
- Charla técnica sobre manejo y tratamientos de plagas con foco en maíz con A. Vera y A. Casmuz en la EEOC.
- Curso de posgrado “Diseño de experimentos en modelos agronómicos” dictado por la FCA de la UNR.

#### Otros aspectos a destacar

- Disertación en Congreso de Cereales y Oleaginosas del Norte - Las Breñas.
- Se incorporó una nueva empresa al grupo: Red Cow.
- Se consiguió el sponsoreo de 2 empresas por parte de la Chacra.
- Los IAP son expuestos mensualmente en forma presencial en las reuniones de grupo.

#### Foto de Chacra La Paloma en jornada de diagnóstico físico del suelo



#### Chacra Sachayoj

##### Logros de la Chacra en 2025:

- Se incorporó el registro en planillas de Excel y se contrataron servicios de terceros para almacenar y sistematizar la información (antes, pocos registros y en papel).
- Maíces sobre trigo se fertilizan si o si.
- Se dejaron de fertilizar lotes con pocos AdA y altos contenidos de N (antes o se fertilizaba todo misma dosis o nada).
- Densidad se decide en base a curvas respuesta según rendimiento esperado y riesgo económico dado por relación insumo/producto de semilla (antes se utilizaba una misma densidad para casi todo).
- Adopción de mediciones de AU para definir siembra invernal.
- Atraso de FS en maíces de segunda (de 1<sup>ros</sup> días de enero a fin de enero).
- FS CS se busca sea lo más temprano posible.
- Excepto una empresa que ya lo hacía, el resto empezó a hacer muestreos de suelo (y con el criterio de que sean dirigidos por ambientes).
- Calculamos AU con constantes propias de la Chacra y no con valores estimados de laboratorio.
- Adopción de siembra variable de maíz en las empresas.
- Se dejó de realizar siembra variable de soja por comprobar la falta de respuesta a la densidad.

### Productos técnicos

Finalizados:

- Base de datos de lotes de la Chacra sistematizada
- Herramienta para decidir la densidad de siembra en maíz sin fertilización nitrogenada en función del rinde alcanzable del lote y la relación de precio semilla:grano.
- Diagnóstico del nivel de P actual en la Chacra y predicción de su agotamiento por debajo del umbral crítico.
- Brecha de C entre monte y lote según años de agricultura.
- Balance de C de cada rotación.

En desarrollo:

- Informe con la identificación de casos de éxito y de los manejos que se pueden mejorar en base a información zonal existente.
- Criterios para decidir la fertilización Nitrogenada y Densidad en maíz.

No finalizados:

- Grado de respuesta en soja y maíz en lotes con alto y bajo nivel de P.
- Umbral de respuesta al P tener en cuenta en la zona.
- Balance económico de cada rotación.

### Productos de transferencia

- 1 Informe de avance de resultados.
  - 5 Informes aprender produciendo.
  - 1 Taller de avance de resultados.
  - 1 Taller en Congreso Aapresid 2025.
  - 1 publicación en RRSS.
  - 1 nota en sitio web de Aapresid.
- <https://www.aapresid.org.ar/blog/chacra-aapresid-sachayoj-sigue-aportando-conocimiento-agricultura-adaptada-norte-santiagueno>

### Formación de RRHH

- -

### Otros aspectos a destacar

- Disertación en Congreso de Cereales y Oleaginosas del Norte - Las Breñas.
- Participación en clase de 5to grado de la escuela de Sachayoj sobre Costos Agropecuarios.
- Acompañamiento de los alumnos de 5to grado de la escuela de Sachayoj a AgroNea 2025.

- El RTD co-dirigió una tesis final de grado de la UNSE. El tesista es integrante de la Chacra y llevó adelante el ensayo en su lote de producción.

### Foto de Chacra Sachayoj en recorrido por ensayos de fertilización nitrogenada en maíz



### Chacra Sur de Córdoba

#### Logros de la Chacra en 2025

- Se multiplicó la superficie con CS de los integrantes por 4 en 3 años.
- Los productores integrantes son conscientes del estado de salud de sus suelos y de la necesidad de intensificar y diversificar los sistemas productivos.
- Las vicias se inoculan para aumentar su producción de biomasa.
- Algunos productores realizan seguimiento del contenido hídrico del suelo y determinación de biomasa antes de decidir secar los CS.
- Los productores prestan especial atención a la fecha de interrupción del ciclo, según la fenología del cultivo de servicio y en función del contenido hídrico del suelo y de la probabilidad de precipitaciones durante los meses de recarga.
- 83% de los productores respondieron estar muy satisfechos con el desempeño de la Chacra en la encuesta anual.

### Productos técnicos

Finalizados:

- Herramientas de toma de decisión para secar los CS.
- Recomendación de fertilización e inoculación de los CS y análisis económico de estas prácticas.
- Recomendaciones para asegurar implantaciones de calidad en siembras aéreas.
- Análisis integrado del impacto de la intensificación, nutrición y labranza sobre el rendimiento de los cultivos estivales.
- Análisis integrado del impacto de la intensificación, nutrición y labranza sobre el aprovechamiento del agua y del N.
- Se terminaron todos los muestreos de los ELD para el ciclo.

En desarrollo:

- Análisis integrado del efecto de la intensificación, la nutrición y la labranza sobre la salud física, química y biológica del suelo.
- Impacto de la práctica de encalado sobre el pH de suelos moderadamente ácidos y rinde de los cultivos y análisis económico.
- Cuantificar el stock de COS actual, la brecha de COS respecto al alcanzable y la Huella de C de diferentes sistemas productivos en cada zona. (con Red de C)
- Conocer el riesgo ecotoxicológico (ripest) de los agroquímicos usados en rotaciones con y sin intensificación.

### Productos de transferencia

- 1 Informe de avances de resultados
- 10 Informes aprender produciendo.
- 1 Taller de avances de resultados.
- 1 Taller Co-crear.
- 1 Taller en Congreso Aapresid 2025 con 151% de ocupación de sala (151 personas).
- 4 posters en Congreso Aapresid 2025.
- 1 nota post taller con entrevistas a integrantes, con 1 repercusión en La Voz.
- 1 nota de actualidad con 4 repercusiones en medios locales.
- 3 publicaciones en RRSS, sumando un alcance a más de 19000 personas
- 1 participación en la Revista de la Red de CS.

### Formación de RRHH

- Capacitación RTD en Ecofisiología
- Capacitación RTD Doctores de los Suelos
- Capacitación en el uso de R

### Otros aspectos a destacar

- Visita de la Chacra Latitud 28 a la Chacra Sur de Córdoba.
- Estudiantes de la UNLP realizaron un trabajo integrador sobre la chacra para la cátedra de Extensión Rural.
- 2 estudiantes de la UNR realizaron su práctica preprofesional en la Chacra.
- La Chacra participó en una iniciativa del IICA como proyecto de investigación aplicada en salud del suelo liderado por productores.
- Se sumaron 2 nuevos miembros.
- Se consiguieron 2 esponsoros anuales.

### Foto de la Chacra



### Chacra América

#### Logros de la Chacra en 2025

- Los integrantes se apoyan en el árbol de decisiones elaborado en la Chacra para la toma de decisiones en ambientes salinos y anegables.
- Los integrantes conocen la calidad de su napa y instalaron freáticos para seguir sus movimientos.
- Los integrantes aplican estrategias que promuevan la Chacra (siembra a surco abierto, clausura, rolado, elección de especies) en sus bajos salinos.
- Se recuperaron 400 has de bajos salinos anegables con implantación de melilotus en la empresa Delfino Llovet.

- Se recuperaron más de 2000 has de bajos salinos anegables con cultivos de renta (maíz, girasol) o pasturas y verdeos de invierno en la empresa La Esmeralda.

### Productos técnicos

Finalizados:

- Nivel de riesgo de salinización y sodificación según calidad de napa por ambiente en cada campo.

En desarrollo:

- Herramienta para predecir el nivel freático según ambientes topográficos y fase climática.
- Prácticas exitosas de puesta en producción de bajos salinos (a través de análisis de casos).
- Prácticas de manejo que mejoren la implantación y el crecimiento de cultivos de renta (maíz, sorgo y girasol) en bajos salinos.
- Prácticas de manejo del agropiro que mejoren su productividad.
- Especies adaptadas a las condiciones de los bajos salinos.
- Impacto de las enmiendas sobre la disminución del pH y CE del suelo y sobre la productividad de los cultivos.
- Modelo de decisión por ambiente actualizado.

### Productos de transferencia

- 1 Informe de avances de resultados
- 11 Informes aprender produciendo.
- 1 Taller de avances de resultados.
- 1 Taller en Congreso Aapresid 2025 con 81% de ocupación de sala (274 personas).
- 3 posters en Congreso Aapresid 2025.
- 2 posters y 1 trabajo expandido en Congreso de la Red Argentina de Salinidad 2025.
- 1 nota de actualidad en web AAPRESID, con 1 repercusión en Clarin.
- 2 publicaciones en RRSS, sumando un alcance a cerca de 9000 personas.
- 1 participación en la revista de la Red de C.

### Formación de RRHH

- Curso de conservación del suelo
- Un curso de coaching ontológico

### Otros aspectos a destacar

- Se sumó 1 nuevo integrante.
- 1 visita de un grupo de estudiantes de la UNR a la Chacra, en colaboración con INTA.
- Más de 10 charlas a grupos CREA / Regionales / Facultades para presentar la Chacra.

### Foto de la Chacra



### Chacra Pergamino-Colón

#### Logros de la Chacra en 2025

- El 44% de la superficie de los integrantes de la Chacra estuvo cubierta en invierno en las campañas 23-24 y 24-25.
- El índice de diversidad de cultivos de los integrantes de la Chacra es más alto que el promedio de la zona (en 23-24 y 24-25, 0.65 en la Chacra VS 0.45 para la zona de Pergamino en 19-20 a 21-22).

### Productos técnicos

Finalizados:

- Indicadores biológicos de suelo sensibles a la diversificación, intensificación de la rotación y duración de esta intensificación.

- Herramienta de balance hídrico ajustada para apoyar la toma de decisión del secado de los CS.

En desarrollo:

- Indicadores biológicos del suelo sensibles para evaluar el impacto de herbicidas y fertilizantes NP.
- Relación entre el sistema de producción, su impacto ambiental (RIPEST) y la productividad.
- Estrategias de manejo que permitan limitar el carry over.
- Impacto de la riqueza y abundancia de polinizadores sobre el rendimiento de la soja.
- Estrategias de manejo (intensificación, presencia de bordes vegetados, riqueza vegetal del borde, toxicidad de agroquímicos) que favorezcan la biodiversidad de polinizadores.
- Inventario de las poblaciones de insectos polinizadores y de los artrópodos benéficos del suelo para que el productor pueda identificarlos.
- Estrategias de manejo (intensificación de la rotación, protección vegetal, uso de la fertilización) que contribuyen al carbono neutro y la EUA.

#### Productos de transferencia

- 2 Informes aprender produciendo.
- 1 presentación de avances de resultados junto a la Red de C.
- 1 jornada en conjunto con la Red de CS.
- 2 Posters en Congreso Aapresid 2025.
- 1 participación en la revista de la Red de C.

#### Formación de RRHH

- -

#### Otros aspectos a destacar

- Entró un nuevo RTD en agosto 2025.
- Se trabajó con REM y FAUBA para realizar relevamientos de malezas en ensayos de la Chacra.
- Participación de Glenda Ahamendaburo en el congreso RAE.

#### Foto de la Chacra



#### Chacra SIP

##### Logros de la Chacra en 2025

- Afianzo grupal, intercambio entre los miembros y solidez de jornadas a campo con diagnósticos de sistemas
- Ajustes en el manejo del pastoreo de uno de los sistemas que mejoraron sus indicadores productivos ganaderos.
- Ajustes en el planteo de la duración de los ciclos productivos ganaderos en otro sistema para eficientizar el sistema.
- El porcentaje de productores con registros ganaderos aumentó del 33% al 76%, lo que permitirá, aumentar la cantidad de sistemas diagnosticados, mejorar la calidad del diagnóstico y mejorar la participación activa de los miembros.
- Articulación con 4 ensayos de pastoreo en la red de cultivos de servicios.

#### Productos técnicos

Finalizados:

- Relevamiento y diagnóstico productivo, ambiental y económico de 6 sistemas integrados de la campaña 23/24.

En desarrollo:

- Relevamiento y diagnóstico productivo, ambiental y económico de 5 sistemas integrados de la campaña 24/25.
- Resultados de la fase pastoril de los ensayos de pastoreo de CS.
- Definición de nueva línea de planificación forrajera en sistemas integrados.

### Productos de transferencia

- 1 Informe de avances de resultados
- 12 Informes aprender produciendo.
- 1 Taller de avances de resultados.
- 3 Jornadas a campo de análisis de sistemas integrados
- 2 Jornadas de recorrida de ensayos de pastoreo de CS.
- 1 Taller en Congreso Aapresid 2025.
- 1 Taller en conjunto con Red de CS en Congreso Aapresid 2025
- 1 Poster presentado en Congreso Aapresid 2025
- 1 Nota de difusión en La Nación

### Formación de RRHH

- Curso de indicadores visuales de salud de suelo.

### Otros aspectos a destacar

- Participación de la Chacra en:
  - UPA La Pampa
  - Reunión en Regional Tandil
- Se incorporó 1 nuevo miembro.
- Se sumó 1 sponsor a la Chacra.

### Foto de la Chacra



### Chacra VINPA

#### Logros de la Chacra en 2025

- La dinámica de intercambio empresarial planteada por la chacra y la información compartida definió decisiones de manejo de las empresas en cuestiones operativas, manejo de riego y cultivos.
- 3 campos dejaron de quemar rastrojo y optaron por quitas parciales y aprovechamiento ganadero con suplemento para el rumen (BIOPREMIX).
- 100% de los productores considera los ensayos de la chacra para la elección de germoplasma en cultivos y para los planteos nutricionales.
- El balance hídrico desarrollado por la chacra es utilizado al 100% para la evaluación post campaña de la gestión del riego y es usado por el 50% de los productores para la gestión del riego en tiempo real y para presupuestos de agua.
- La chacra finalizó su ciclo de 3 años de trabajo generando una integración completa de aprendizajes, con gran satisfacción por parte de los socios.
- La chacra sumó 4 nuevos integrantes al grupo, cerrando en 7 integrantes totales con todas las empresas de riego por aspersión a escala más grandes del valle.
- Se decidió fundar un nuevo ciclo de trabajo de 3 años más, llevando adelante el nuevo co-crear.

- El RTD se consolida como referente técnico zonal, siendo convocado por medios locales y por instituciones para interacción.
- AAPRESID se asocia a la institución que lidera el desarrollo de conocimiento en la región bajo riego.

### Productos técnicos

Finalizados:

- Formatos y visión empresarial de empresas nuevas incorporadas al grupo.
- Análisis de campaña de gruesa y de fina 2024/2025: manejo del agua, rendimientos y problemáticas productivas.
- Alternativas mecánicas y nitrógeno para potenciar la degradación del rastrojo
- Evaluación de uso de suplementos al rumen para mejorar el aprovechamiento forrajero del rastrojo.
- Evaluación de uso del degradador biológico de rastrojos
- Evaluación de siembra mecánica de cultivos de servicio sobre el rastrojo de maíz
- Germoplasmas más productivos de soja, maíz y trigo
- Ajuste de dosis de nitrógeno en maíz y trigo en la rotación con Vicia villosa
- Fertilización con meso y micronutrientes en trigo, maíz y soja
- Respuesta a retardantes de crecimiento en trigo.
- Herramienta digital Balance Hídrico ajustada y mejorada para mayor practicidad en uso a campo.
- Evolución estimada del carbono en el suelo y huella de carbono para distintos sistemas en plataforma PUMA.
- Evolución real del carbono en el suelo en distintos sistemas productivos.

En desarrollo:

- **Nuevo proyecto VINPA con nuevos actores: COCREAR y Marco lógico**

### Productos de transferencia

- 2 Informes de avances de resultados (uno integrador de los 3 años)
- 7 Informes aprender produciendo.
- 2 Talleres de avances de resultados.
- 1 jornada de campo con convocatoria a nuevos actores del valle y exposición de aprendizajes de la chacra.
- 2 recorridas de campo de cultivos y suelos de empresas de la chacra y externas.
- 1 Talleres en Congreso Aapresid 2025.
- 3 notas en diarios locales
- 2 notas en medios de Aapresid y tres repercusiones en medios.

### Formación de RRHH

- 1 Alumno de la UNS realizó su práctica profesional en la chacra.

### Otros aspectos a destacar

- Recibimos a la chacra Bioinnova
- Se recibió al grupo regante de CREA de Jesus María.

### Foto de la Chacra



### Chacra Bioinnova

#### Logros de la Chacra en 2025

- RTD integrado al grupo con excelente vinculación individual, llevando adelante una dinámica activa de reuniones e intercambio.
- RTD con un alto progreso en formación técnica respecto al año anterior, con solo 1.5 años en el puesto.
- Maduración del método BioInnova, con la planilla de evaluación de negocios completa (Parte A y Parte B) aplicada a más de 8 proyectos concretos, que nos permitió evaluar la prefactibilidad y pasar de "ideas interesantes" a decisiones SI/NO/REVISAR bien fundamentadas.
- Se sumó un integrante a la chacra.
- Se conformó Ecobosques Ganaderos como empresa fruto de la chacra.

- Se decide continuar por un ciclo de 3 años más, y se proyecta la preparación del taller integrador y el co-crear 2026.

### Productos técnicos

Finalizados:

- Versión Final del método de BIOINNOVA para evaluar los nichos de negocio parte A exploratorio y parte B de prefactibilidad económica.
- Análisis de nicho con método bioinnova: Pecán
- Análisis de nicho con método bioinnova: Pistacho.
- Análisis de nicho con método bioinnova: Alfalfa Exportación
- Análisis de nicho con método bioinnova: Producción de kiwi en el sudeste
- Análisis de nicho exploratorio y analisis de plan de negocios: Producción en Río Negro.
- Análisis de nicho con método bioinnova: Bioetanol Integrado con biogás y burlanda húmeda
- Análisis de nicho con método bioinnova: Biochar
- Análisis de nicho exploratorio: Hidrógeno Verde
- Análisis de nicho con método bioinnova: Pirólisis de residuos plásticos en el sector agropecuario
- Un proyecto evaluando la forma asociativa: Fideicomiso de kiwi.
- Un proyecto asociativo concretado: Ecobosques ganaderos
- Análisis y conclusiones de viaje a chacra VINPA, Río Negro.

En desarrollo:

- Análisis de nicho con método bioinnova: pirólisis de rastrojo para generación de energía (tema de tesis de maestrías del RTD)

### Productos de transferencia

- 2 Informes de avances de resultados
- 12 Informes aprender produciendo.
- 2 Talleres de avances de resultados.
- 1 Talleres en Congreso Aapresid 2025.
- 2 notas WEB Aapresid con 1 repercusión en medios.
- 10 encuentros virtuales de intercambio y de evaluación de nichos grupal
- 1 viaje grupal a norpatagonia

### Formación de RRHH

- RTD terminó de cursar su maestría y presentó su plan de tesis.

### Cursos tomados:

Dirección financiera de los agronegocios  
Formulación y Evaluación de Proyectos Agroalimentarios  
Sistemas de información  
Costos en empresas agroalimentarias  
Dirección de operaciones  
Dirección de recursos humanos

### Optativa:

Negociación (en el MBA de FCE-UNL).

### Otros aspectos a destacar

- Se renovó la MTA, en donde dos miembros nuevos asumieron el compromiso de participar.
- Se visitó chacra VINPA

### Foto de la Chacra



## Chacra Latitud 28

### Logros de la Chacra en 2025

- RTD mejora su formación técnica en temas afines a la chacra y genera buena integración al grupo de productores.
- La chacra empieza a posicionarse como referente en generación de información técnica bajo riego y a vincularse con instituciones locales.
- El 50% de los productores consideran los ensayos de germoplasma y fechas de siembra para tomar decisiones en soja y trigo.
- 1 campo adopta la herramienta BH para manejar el riego en tiempo real.
- El 50% de los productores registran riegos diarios para generar análisis de campaña con balances hídricos.
- 2 productores comienzan a valorar el aporte del suelo para ajustar dosis de N en trigo antecedido por soja
- El 50% de los productores adoptaron los CS en sus sistemas.

### Productos técnicos

Finalizados:

- Evaluación del rendimiento de cultivares de trigo bajo riego en el NOA
- Evaluación de la gestión hídrica en lotes de producción de trigo del NOA: requerimientos de agua y umbrales de estrés.
- Respuesta a nitrógeno en trigo bajo riego en el NOA
- Ajuste del coeficiente de mineralización del NAN en trigos bajo riego en el NOA
- Evaluación del rendimiento de cultivares de soja bajo riego en el NOA: requerimientos de agua y umbrales de estrés.
- Evaluación de la gestión hídrica en lotes de producción de soja del NOA
- Respuesta a nitrógeno de Maíz Semilla bajo riego en el NOA
- Impacto del cultivo de servicio antecesor sobre el rendimiento de poroto negro bajo riego en el NOA.

En desarrollo:

- Identificar ventanas temporales óptimas y de riesgo para el desarrollo de los principales cultivos de la región en los distintos ambientes: golpes de calor y PLH desde datos reales de la región.
- Dinámica del proceso del deterioro y variables de mayor influencia sobre el estado de salud del suelo
- Alternativas de rotaciones intensificadas más adecuadas para conservar la salud de suelo (integración de los 3 años)
- Criterios para ajustar el manejo de la nutrición nitrogenada (Faltan analizar ensayos de N en trigo 2025 e integrar)
- Rendimientos alcanzables y brechas productivas soja, maíz, trigo y poroto:

falta una campaña más de análisis de datos.

- Criterios para mejorar el manejo del riego por aspersión (falta análisis integral)
- Genotipos recomendados en base a rendimiento y desempeño agronómico (faltan datos de última campaña de trigo)

### Productos de transferencia

- 2 Informes de avances de resultados
- 11 Informes aprender produciendo.
- 2 Talleres de avances de resultados.
- 1 Taller en Congreso Aapresid 2025.
- 2 recorridas de campo por cultivos de gruesa y de fina, junto a expertos de la chacra
- 2 notas en Web Aapresid con una repercusión en medios.

### Formación de RRHH

- RTD trabajando en su tesis de Maestría

### Otros aspectos a destacar

- Productores de la chacra visitaron la chacra sur de Córdoba.
- Para la realización del primer taller 2025, nos vinculamos con la universidad de Catamarca.

### Foto de la Chacra



## Red de Carbono

### Logros de la Red en 2025

- Se midieron más de 160.000 hectáreas de cultivos extensivos en todo el país, logrando identificar la huella de carbono promedio de los principales cultivos en cada región, bajo distintos sistemas productivos.
- Este avance generó un fuerte interés por parte de los productores, impulsando la incorporación de nuevos participantes al proyecto y abriendo la discusión sobre la posible inclusión de cultivos que requieren labranza.
- En paralelo, se logró duplicar la base de datos disponible, fortaleciendo el respaldo técnico necesario para ejecutar nuevamente los modelos de dinámica de carbono y analizar la conveniencia (o no) de actualizar los mapas de COS y de aportes de MS.
- Asimismo, desde la Red de Carbono se trabajó activamente en la capacitación de recursos humanos internos y externos a la institución, y se lideraron y acompañaron actividades vinculadas a fondos nacionales e internacionales, consolidando el posicionamiento técnico del proyecto.
- Desarrollo del libro digital “REGENERANDO SUELOS: 4 CLAVES PARA SECUESTRAR CARBONO” como respuesta a una demanda de productores, orientada a traducir el conocimiento técnico en recomendaciones prácticas, realistas y aplicables a los sistemas productivos.

### Productos técnicos

Finalizados:

- Identificación de la HC promedio de los principales cultivos extensivos, diferenciada por región productiva.
- Identificación de la HC mínima alcanzable para cada cultivo, bajo esquemas de manejo representativos.
- Análisis de las emisiones totales asociadas al manejo, expresadas por hectárea y por tonelada de producto, para los principales cultivos.
- Identificación de la contribución relativa de cada fuente de emisión a la emisión total por cultivo.
- Identificación y análisis de la HC promedio de los principales cultivos extensivos, en el marco de las líneas de trabajo de las chacras Pergamino-Colón y Sur de Córdoba.
- Análisis del Balance de Carbono frente a distintos esquemas de intensificación y diversificación productiva.
- Puesta a disposición de la información generada para su integración en esquemas de certificación, facilitando su uso en procesos de validación y reconocimiento de prácticas sostenibles.
- Desarrollo y publicación del libro digital “REGENERANDO SUELOS: 4 CLA-

VES PARA SECUESTRAR CARBONO”, una serie técnico-divulgativa enfocada en prácticas de manejo para maximizar los aportes y el secuestro de carbono en sistemas agrícolas.

En desarrollo:

- Incorporación de nuevas hectáreas, cultivos y productores al proyecto, ampliando la cobertura territorial y productiva de los análisis.
- Identificación y caracterización de los manejos productivos que demuestran la HC mínima alcanzable para cada cultivo.
- Análisis, dentro de cada zona ReTAA, de la conveniencia de actualizar los mapas de COS y de aportes de MS, a partir de la ejecución de nuevas corridas de los modelos.
- Identificación de prácticas de manejo que evidencien secuestro de COS, en distintos ambientes y bajo diferentes esquemas productivos.
- Actualización del protocolo de Medición, Reporte y Verificación de COS, en conjunto con CREA y la AACS, orientado a generar líneas de base comparables y trazables.

### Productos de transferencia

- 2 Informes técnicos (Revistas).
- 5 jornadas.
- 2 notas en Revista Aapresid
- 2 talleres en Congreso Aapresid.
- 2 publicaciones técnicas en RRSS.

### Formación de RRHH

- Capacitación y fortalecimiento de RRHH, orientados al correcto uso y desarrollo de la base de datos, la medición, análisis e interpretación de HC en sistemas agrícolas extensivos:
  - Internos a la institución (técnicos, asesores y productores), a través de talleres y espacios de intercambio.
  - Externos a la institución (estudiantes de UCA y UNR), a través de prácticas pre profesionales.
- Participación y liderazgo es acciones asociadas a proyectos y fondos nacionales e internacionales, promoviendo la articulación entre instituciones, equipos técnicos y el sector productivo.

### Otros aspectos a destacar

El trabajo sostenido, las acciones desarrolladas y el conocimiento generado por la Red de Carbono forman hoy parte de los principales proyectos de im-

pacto de la institución, consolidándose como un espacio de referencia técnica y estratégica en la temática. Asimismo, empresas del sector productivo se apoyan actualmente en la Red de Carbono para el posicionamiento de sus productos y proyectos, respaldados por la confianza, la rigurosidad técnica y el compromiso demostrados a lo largo de los años.

En este marco, se observa un crecimiento del interés de los productores por medir, comprender y discutir el carbono de sus sistemas productivos, lo que ha impulsado una demanda creciente de información técnica confiable. La Red genera datos propios dentro del programa, permitiendo analizar y discutir prácticas de manejo con evidencia construida a partir de los mismos sistemas productivos, fortaleciendo la toma de decisiones basada en información local y validada.

Los datos generados son utilizados activamente en las chacras, integrándose a los procesos de análisis y validación de prácticas, y consolidándose en una base de datos única, alimentada de manera colaborativa por distintas redes y programas de la institución. Esta integración potencia el valor de la información, evita esfuerzos aislados y promueve una mirada sistémica sobre la dinámica del carbono en los sistemas agrícolas.

El funcionamiento de la mesa de especialistas cumple un rol clave como espacio de intercambio, validación técnica y construcción de conocimiento.



## Red de Soja NEA

### Logros de la Red en 2025

- Contar con 16 sitios experimentales.
- Mantener dos sitios en la provincia de Formosa dentro de las evaluaciones.
- Taller de Co-Creación con productores, técnicos y especialistas para relevar demandas de información.
- Conformar una mesa de especialistas integrada por Guido Di Mauro, Julieta Bianchi y equipo y Rodolfo Rossi.

### Productos técnicos

Finalizados:

- Ranking de genotipos por rendimiento para grupos de madurez cortos (V y VI) y largos (VII y VII).
- Caracterización de genotipos respecto a estabilidad y adaptabilidad.
- Ranking de genotipos respecto a dehiscencia y vuelco.

### Productos de transferencia

- 1 jornada de divulgación en el sitio Quimilí, con disertaciones de Rodolfo Gil, Clara Berton, Lurdes López y Belén Burdyn.
- 1 revista técnica.
- 1 artículo de divulgación en Revista Aapresid.

- 2 notas difundiendo el trabajo de la Red e información de interés para el productor.
- 1 Taller en Congreso Aapresid en conjunto con la Red de Maíz NEA.
- 3 publicaciones en RRSS con contenido técnico.
- 9 presentaciones de Gerardo Quintana mostrando datos y aprendizajes de la Red a productores:
  - Jornada de Actualización Técnica: Manejo del cultivo de soja en el Gran Chaco Argentino – Alberdi – Tucumán
  - 40° Jornadas Agronómicas del Consejo Profesional de Ingenieros Agrónomos del Chaco – Charata – Chaco
  - Actualización en manejo del cultivo de soja en la provincia de Chaco – Hermoso Campo – Chaco
  - Jornada de Actualización Técnica: Manejo del cultivo de soja en el Gran Chaco Argentino – La Virginia – Tucumán
  - 1° Congreso de Cereales y Oleaginosas del Gran Chaco Argentino – Las Breñas – Chaco
  - Jornada de Actualización Técnica: Manejo del cultivo de soja para el Chaco – Las Breñas – Chaco
  - Actualización en manejo del cultivo de soja en el Gran Chaco Argentino a profesionales – Metán – Salta
  - Jornada de Actualización Técnica: Manejo del cultivo de soja para el Chaco – Pampa del Infierno – Chaco
  - Actualización en manejo del cultivo de soja en la provincia de Chaco – Saenz Peña – Chaco

#### **Formación de RRHH**

- Tesis de maestría: Florencia Gutiérrez, Facultad de Cs. Agrarias, UNNE. Título de tesis: “Determinación de patrones de estrés hídrico y térmico en el cultivo de soja en la región NEA de Argentina”

#### **Otros aspectos a destacar**

- Reunión con empresas sponsors para presentar datos antes de su publicación, discutir sobre el desempeño de la red y detectar oportunidades de mejora y trabajo conjunto.

#### **Foto de la Red**



#### **Red de Maíz NEA**

##### **Logros de la Red en 2025**

- Contar con 16 sitios experimentales.
- Mantener dos sitios en la provincia de Formosa dentro de las evaluaciones.
- Taller de Co-Creación con productores, técnicos y especialistas para relevar demandas de información.
- Conformar una mesa de especialistas integrada por Roberto de Rossi y Santiago Álvarez Prado.

##### **Productos técnicos**

Finalizados:

- Ranking de rendimiento y estabilidad de híbridos de maíz para la región NEA.
- Ranking de híbridos por quiebre y vuelco.
- Ranking de híbridos por comportamiento frente a Tizon y Spiroplasma.
- Caracterización de la campaña.

##### **Productos de transferencia**

- 1 jornada junto a la Red de Nutrición de Cultivos del Norte Argentino en

- Bandera
- 1 revista técnica de la red
- 1 nota de divulgación para web
- 1 Taller en Congreso Aapresid en conjunto con la Red de Soja NEA
- 4 publicaciones en RRSS con contenido técnico
- 3 presentaciones de Carlos Simón mostrando datos y aprendizajes de la Red a productores:
  - Congreso internacional de maíz - Rosario, Santa Fe
  - Congreso Cereales y Oleaginosas - Las Breñas, Chaco
  - Desayuno Técnico - Tostado, Santa Fe.

### Formación de RRHH

- Tesis de Doctorado de Andrés Madias en proceso

### Otros aspectos a destacar

- Reunión con empresas sponsors para presentar datos antes de su publicación, discutir sobre el desempeño de la red y detectar oportunidades de mejora y trabajo conjunto.

### Foto de la Red



### Red de Biológicos

#### Logros de la Red en 2025

- Contar con 30 sitios experimentales entre los distintos cultivos y tratamientos.
- Taller de Co-Creación con productores, técnicos y especialistas para relevar demandas de información.
- Conformar una mesa de especialistas integrada por Gustavo Gonzalez Anta, Alfredo Curá, Raúl Lavado, Fabricio Cassán, Wenceslao Tejerina, Norberto Arias y Martín Díaz Zorita.

#### Productos técnicos

Finalizados:

- Análisis comparativos de rendimiento en trigo, soja y maíz (tecnología del productor vs tecnología del productor combinada con la tecnología biológica).

En proceso:

- Análisis integrados en trigo 2025 sumando campañas anteriores.

#### Productos de transferencia

- 2 revistas técnicas de la red (fina y gruesa) con artículos técnicos de especialistas.
- 1 Taller en congreso a cargo de Martín Torres Duggan y Fabricio Cassán.
- 1 taller en En-Bio a cargo de Martín Torres Duggan
- 2 notas técnicas en web Aapresid.
- 2 pósters en el marco del Congreso Aapresid.
- 5 publicaciones de RRSS con contenido técnico.
- 2 jornadas de divulgación en sitios experimentales: jornada de gruesa en la reunión de nodo oeste medanoso y fina en conjunto con la regional 9 de Julio.
- Presentación de datos de la Red en reunión mensual regional Trenque Lauquen.

#### Otros aspectos a destacar

- Reunión con empresas sponsors en el marco del Congreso para discutir sobre el desempeño de la red y detectar oportunidades de mejora y trabajo conjunto.

### Foto de la Red



### *Red de Nutrición de Cultivos del Norte Argentino*

#### Logros de la Red en 2025

- Mantener activas las actividades experimentales y de difusión a lo largo de todo el año, pese a no haber contado con sponsors y a disponer de coordinador técnico únicamente durante el primer semestre.
- Taller de Co-Creación con productores, técnicos y especialistas para relevar demandas de información.
- Conformar una mesa de especialistas integrada por José Tarragó, Gonzalo Scarpin, Vanina Balbi, Fernando García, Nahuel Reussi Calvo, Octavio Caviglia y Gerardo Rubio.

#### Productos de transferencia

- 1 Taller en congreso a cargo de Andrés Madias en conjunto con la Chacra La Paloma.
- 1 nota técnica en web Aapresid.
- 4 publicaciones de RRSS con contenido técnico.
- 1 jornada de divulgación en Bandera, en conjunto con la Red de Maíz NEA.

### Otros aspectos a destacar

- Reunión con empresas en el marco del Congreso para discutir sobre los aprendizajes de la red a lo largo de los últimos años y detectar oportunidades de mejora y trabajo conjunto.

### Foto de la Red



### Red de Girasol

#### Logros de la Red en 2025

La red de girasol en el 2025 finalizó su tercera campaña con la evaluación de 19 híbridos comerciales en 12 sitios experimentales en la región sur y 4 en la región norte y con la participación de 13 empresas.

#### Productos técnicos

Finalizados:

- Ranking de rendimiento bonificado por aceite y estabilidad de los híbridos evaluados.
- Perfil sanitario de los materiales respecto a cancro del tallo y pudrición seca de capítulo, ambas causadas por *Phomopsis Helianthi* y el complejo de enfermedades foliares.
- Incidencia de enfermedades por sitios y por híbridos.

- Respuesta en rendimiento frente a la variación de densidad de siembra respecto a la utilizada por el productor.

### Productos de transferencia

- Informe técnico de resultados.
- Jornada anual de divulgación en el sitio experimental Regional Tandilia, Buenos Aires, en conjunto con la Red de Maíz del Sur de Buenos Aires. Contamos con la participación de disertantes con expertos ecofisiología y en sanidad del cultivo.
- Taller de difusión de resultados en el congreso 2025 con la participación de Ernesto Jauregui de Regional Guaminí-Carhue y especialistas del INTA Balcarce.



### Red de Maíz Tardío

#### Logros de la Red en 2025

- Se generó información relevante sobre brechas de rendimiento para el cultivo. Además se evaluaron 7 híbridos y en 14 sitios experimentales y se contó con la participación de 5 empresas.

### Productos técnicos

Finalizados:

- Ranking de híbridos respecto a rendimiento, adaptabilidad y estabilidad, en fechas de siembras tardías en zona núcleo. Vinculación del rendimiento y golpes de calor en período crítico y llenado de granos. Comparación de rendimiento respecto a campañas anteriores.
- Relación entre la brecha genética y el índice ambiental para las cinco subzonas evaluadas
- Variación del rendimiento, la humedad a cosecha, el porcentaje de plantas quebradas y volcadas para los distintos sitios de la red.
- Análisis de reducción de brechas de rendimiento a través de la genética, nutrición y fungicida integrando todos los años de la red.

### Productos de transferencia

- Informe técnico de resultados
- Jornada anual de divulgación en el sitio experimental de Adelia María, Córdoba.
- Taller en congreso Aapresid 2025 a cargo de Santiago Álvarez Prado y Joel Spinuzzi, presentando últimos resultados de la red y vinculando información sobre distintos cultivos de servicios antecesores a maíz tardío y estrategias de fertilización.



## **Red de Maíz del Sur de Bs. As.**

### **Logros de la Red en 2025**

- La red generó información sobre el cultivo de maíz tardío y de segunda en la región sur de la provincia de Bs. As., donde los sistemas de producción y las condiciones ambientales definen escenarios productivos que los diferencian respecto a la región centro y norte del país.

### **Productos técnicos**

Finalizados:

- Ranking de genotipos respecto a rinde y estabilidad para maíz tardío y de segunda.
- Evaluación de la brecha genética en función de los diferentes índices ambientales del sur bonaerense para todas las campañas evaluadas (2018-2024).

### **Productos de transferencia**

- Informe técnico de resultados
- Jornada anual de divulgación en conjunto con la red de girasol, en el sitio experimental de Tandil, Buenos Aires, en conjunto con el programa REM.
- Taller en congreso Aapresid 2025 a cargo de Fernando Ross, coordinador técnico de la red y Leandro Pontaroli, Regional Tandilia.



## **Red de Cultivos de Servicios (CS)**

### **Logros de la Red en 2025**

- Se continuó con una regionalización de la red según los nodos de Aapresid, para hacer foco en especies, fechas de siembra y manejos por zona.
- Se llevaron a cabo 16 experimentos en 5 nodos, con más de 5 tratamientos/sitio, donde se evaluaron especies puras y mezclas adaptadas a cada región.

### **Productos técnicos**

En desarrollo:

- Efectos de los CS sobre la salud del suelo respecto a un barbecho químico: ensayos de larga duración, año 3 de 3.

Finalizados:

- Estrategias de manejo para optimizar la producción de biomasa de CS en relación con el consumo de agua y al cultivo sucesor.
- Producción de biomasa y uso consuntivo de agua de cultivos de servicios bajo siembra terrestre y aérea por nodo agroclimático.
- Evaluación de la abundancia y diversidad de polinizadores e insectos benéficos sobre los sitios experimentales de la red, en un trabajo en colaboración con el programa REM por segundo año consecutivo.
- Producción de biomasa de CS con y sin pastoreo y producción de carne asociado.

- Efecto del pastoreo sobre balance hídrico del sistema, control de malezas y rendimiento del cultivo de renta
- Análisis económico del sistema de producción integrado agrícola ganadero.

### Productos de transferencia

- Dos informes técnicos, uno de avances de resultados y otro con resultados finales (campaña 2024-25)
- Talleres en congreso Aapresid 2025 a cargo de Gervasio Piñeiro y Paula Berenstecher, compartiendo resultados de sistemas agrícolas y Alex Tomasetti vinculado a resultados de pastoreo de cultivos de servicios. Además se realizó un tercer taller relacionado a cultivos de servicios estivales.
- Jornada anual de divulgación, en el sitio experimental de Pergamino junto a la regional.
- Participación en jornada UPA regional Paraná.

### Formación de RRHH

- Tesis de maestría:
  - Suyai Almirón, Facultad de Cs. Agrarias, UNR. Manejo y conservación de recursos naturales. Título de tesis: “Cultivos de Servicio: aportes al sistema y su impacto sobre el rendimiento de maíz en distintas zonas de Argentina”.
  - Joel Spinozzi, Facultad de Cs. Agrarias, UNR. Manejo y conservación de recursos naturales. Título de tesis: “Manejo de CS para mejorar sus aportes al sistema”.
  - Alex Tomasetti, Facultad de Cs. Agrarias, UNR. Manejo y conservación de recursos naturales. Pastoreo de CS.
  - Daian Francia Laurenzo, Doctorado en Cs. Agrarias, UNER. Calibración de modelo APSIM para vicia.
  - Viviana Bondaruk, pos doctorado en Cs. Agrarias.



### Red Salud de Suelos

#### Logros de la red en 2025

- En el segundo año de la red, se continuó trabajando con la mesa de especialistas para realizar y validar protocolos de trabajo y difundir resultados vinculados a la temática.

#### Productos técnicos

Finalizados:

- Cartilla de diagnóstico de salud física de suelos. Se elaboró una guía práctica de evaluación con las variables más relevantes.

#### Productos de transferencia

- Jornada técnica en conjunto con Chacra La Paloma, respecto a intensificación de la rotación, control de tránsito y diagnóstico de salud física del suelo.
- Jornada técnica en la Facultad de Ciencias Agrarias de la UNR, en conjunto con especialistas. Las temáticas abordadas fueron diagnóstico de salud física de suelo y se realizó una demostración a campo de herramientas para mitigar el efecto del tránsito de la maquinaria sobre la estructura del suelo.



## Proyectos adicionales a las Chacras y Redes Temáticas

### Proyecto FABIOS

Este proyecto busca estudiar cómo las asociaciones de productores de Argentina y Alemania favorecen el desarrollo de una bioeconomía sustentable.

En el marco de este proyecto se condujo la realización de una encuesta a los socios de Aapresid, cuyos resultados finales fueron presentados en la reunión de Comisión Directiva de Diciembre 2025. En el marco de este proyecto, y financiado por el mismo, se realizó un gira técnica en junio de 2025. a su vez se publicó un paper con los resultados.

*Sili, M., Dürr, J., Madias, A. 2026. The Role of Farmers' Organizations in the Bioeconomy: The Case of the Argentine Association of Direct Seeding Producers (AAPRESID). Sustainability, 18, 1285. <https://doi.org/10.3390/su18031285>.*

### Proyecto Restauración de Carbono de Suelo en Sistemas de Siembra Directa

Se publicó un informe técnico interno para la dirección de Aapresid sobre los avances de resultados de los muestreos realizado en 2024. [Ir al informe de avances de resultados.](#)

Se logró la adjudicación de un proyecto FONTAGRO para ampliar el alcance del proyecto a más zonas en Argentina, Uruguay, Paraguay y España. El proyecto se ejecutará entre 2026 y 2028.

### Proyecto Evaluación del impacto de Sistema Chacras

Se avanzó en un trabajo de investigación sobre el impacto del programa Sistema Chacras sobre diferentes grupos de interés (productores, especialistas, RTDs, empresas, dirigentes de Aapresid, tesistas/pasantes). A fin de 2025 se dispone de una versión preliminar del informe final. Se espera presentar los resultados a la dirección de Aapresid en el primer semestre de 2026, así como hacer al menos una publicación académica.

### Proyecto SCALA

A partir de octubre de 2026 se comenzó la ejecución del proyecto SCALA de PNUD, en donde se busca aportar conocimiento desde Aapresid en modelos mejoradores para el C del suelo e indicadores para evaluar la adopción de prácticas claves para elevar los stocks de C en el mediano-largo plazo.

## Aspectos destacados de gestión

### Soporte académico a otros programas

En 2026, Sistema Chacras inició un camino de ser el área que de soporte académico-científico a otros programas de Aapresid. En este sentido se colaboró con el programa Agricultura Sustentable Certificada en la planificación, ejecución y análisis de datos del proyecto con NESTLE.

**Seminarios internos**

Buscando la formación continua de los RRHH del programa se condujeron seminarios internos en donde 1) cada coordinador expuso sus avances de proyecto de tesis de posgrado; y 2) se discutieron trabajos de investigación asociados a necesidades de las diferentes Chacras/Redes Temáticas.

**Espacio de Posters en Congreso Aapresid 2026**

Desde Sistema Chacras se lideró la organización de un espacio de posters en el marco del Congreso Aapresid. Se logró contar con 155 posters, a través de la contribución de técnicos de las Chacras y Redes de Aapresid, investigadores de INTA, CONICET y diferentes universidades de todo el país.

**Convenios institucionales**

Se formalizó el convenio AAPRESID-CONICET por Sistema Chacra, abriendo nuevos caminos para profundizar la vinculación con instituciones académicas.

Se formalizó un convenio de trabajo con la UNICEN a través de la Red de Cultivos de Servicios.



# RED DE MANEJO DE PLAGAS *(REM)*

MEMORIA ANUAL 2025

# Programa Red de manejo de plagas - REM

Este programa es una red integrada por diversos actores del sector para hacerle frente a la problemática de manejo de plagas; malezas, insectos y enfermedades. Forman parte de la red: socios de Aapresid, empresas de fitosanitarios y coadyuvantes, instituciones públicas e investigadores privados.

Los objetivos del programa planteado en el plan estratégico son:

- Desarrollar alianzas estratégicas con actores relevantes internos y externos a la industria.
- Ser referente en buenas prácticas externas e internas al agro, comunicando estratégicamente.
- Incorporar prácticas amigables con el medio ambiente e indicadores de impacto socio ambiental.
- Aportar a AAPRESID en la consideración de la agricultura regenerativa desde el punto de vista del manejo de adversidades.
- Generar información robusta y confiable.
- Ampliar la base de sponsors a otros actores de la cadena alimentaria

En 2025, el programa **REM cumplió 15 años** de trabajo sostenido en la generación de información técnica y en la articulación entre productores, asesores, especialistas, empresas e instituciones públicas. Este hito fue acompañado por acciones de comunicación institucional desarrolladas en conjunto con el equipo de comunicación de Aapresid, orientadas a poner en valor el recorrido del programa, su impacto en la mejora del manejo de adversidades bióticas en los sistemas productivos y el rol de REM como espacio de referencia dentro del ecosistema Aapresid. Estas acciones permitieron reforzar el posicionamiento del programa y fortalecer el sentido de pertenencia de los actores que integran la red.



## Equipo REM

El equipo de trabajo se conformó con Gabriel Marzialetti como Director Adjunto y José Luis Zorzín como Subdirector Adjunto, hasta el mes de agosto cuando se realizó el cambio de directivos J. L. Zorzín pasó a ser Director Adjunto del programa y Ramon *Moncho* García, asume como Sub Director,

Respecto a Staff el equipo fue conformado por el Ing. Agr. Eugenia Niccia como gerente del programa, el Ing. Agr. Juan Cruz Tibaldi y el Ing. Agr. Matias D°Ortona como miembro del equipo, hasta el mes de febrero cuando dejó de formar parte del programa. Además, Tiziano Forte, quien se encontraba en el último año de la carrera de Ingeniería Agronómica, se desempeñó como pasante del equipo REM.

Equipo de socios REM establecido para definir las principales líneas de trabajo del Programa. El equipo lo conformaron: Andres Pulero, Juan Marsigliani, Marcelo Arriola, Ismael Karaguiov, Agustin Carbone, Daniel Sangoy, Juan Picco, Martín Marzetti, Navier Picco, Carlos Grosso, Javier Bertoldi, Rodolfo Scagnoli, Juan Ignacio Ortolani, Matias Gambarte, Sebastián Baratcabal, Pablo Errazu, Esteban Bilbao, Beatriz Caramelli, Omar Peroggi, Facundo Tomadin y Diego Alvarez.



+EQUIPO DE SOCIOS REM

## Empresas sponsors del programa

Las empresas que formaron parte del programa como sponsors fueron las mismas que el año anterior: BASF , Bayer, Corteva, FMC, SIGMA AGRO, Sy-

ngenta, UPL, Rizobacter, Agroadvance, Agro Advance Technology, Ligier y DARA.

Se realizaron varias reuniones en el año con todas las empresas sponsors. La primera de ellas fue durante los meses de enero, febrero y marzo de forma individual y virtual, en donde se presentó el plan de acción del año, se definieron próximas a realizar y se evaluaron proyectos.

A mediados de agosto en el marco del Congreso Aapresid se realizó una segunda reunión de forma presencial en donde presentamos los avances del programa.



**Proyecto: Red de manejo de plagas**

Este proyecto busca, relevar la problemática de malezas, insectos y enfermedades a nivel nacional: principales plagas, zonas, superficie afectada, etc. Y también caracterizar el manejo actual que se hace de las mismas y las principales dificultades, para trabajar sobre la mejora de las prácticas de manejo y canalizar posibles trabajos de investigación.

Se trabajó en el intercambio de estas problemáticas con Regionales, compañías e investigadores, con el fin de facilitar el relevamiento de casos de manejo y discutir posibles soluciones.

También se mantiene un vínculo fluido con el Programa Sistema Chacras, con el fin de aprovechar los escenarios brindados por las redes y chacras para realizar acciones en conjunto.

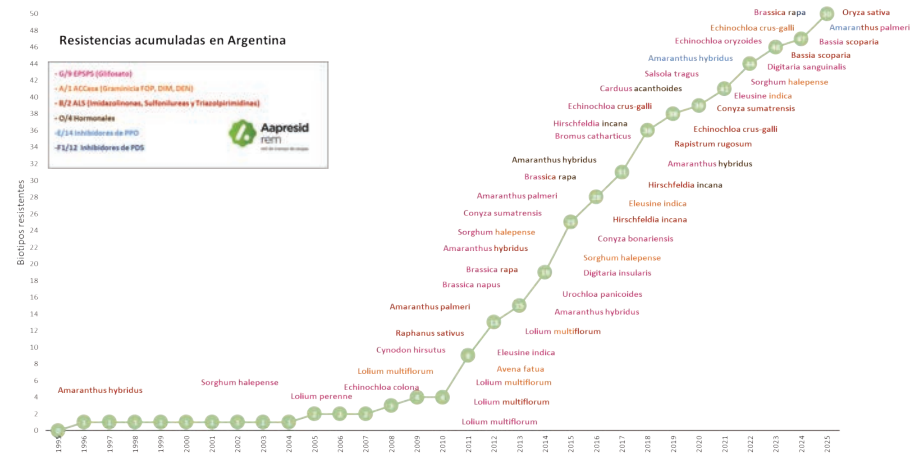
**Listado de resistencias en malezas (alertas)**

Durante 2025 se continuó con el relevamiento y la difusión de casos de resistencia a herbicidas. Se confirmaron tres nuevos casos, correspondientes a alertas rojas:

- *Echinochloa crus-galli* con resistencia múltiple a graminicidas FOP.
- *Brassica rapa* resistente a glifosato, a principios activos del grupo de los ALS, a 2,4-D y a flurocloridona (grupo de los PDS).
- *Oryza sativa* (arroz maleza) resistente a imidazolinonas (grupo de los ALS).

Con estas incorporaciones, se alcanzaron 50 biotipos resistentes a nivel nacional, pertenecientes a 29 especies, con seis sitios de acción involucrados.

En el marco de la difusión de estos casos de resistencia, se desarrollaron piezas de comunicación virtuales junto a los responsables de cada alerta. Estas tuvieron como objetivo visibilizar el proceso de detección de la resistencia y las implicancias que presenta para el manejo de estas malezas en los sistemas productivos.



**Echinochloa crus-galli (CAPIN ARROZ)**

Se confirmó la resistencia a *cyhalofop* y *haloxifop* en biotipos de las localidades de Moreira y Villa Elisa (centro este de Entre Ríos).

**Brassica rapa (Nabo)**

Se confirmó la resistencia múltiple a flurocloridona (PDS) + herbicidas ALS + glifosato + 2,4-D, en un biotipo de la localidad Tandil (sudeste de Buenos Aires).

**Arroz maleza (Oryza sativa)**

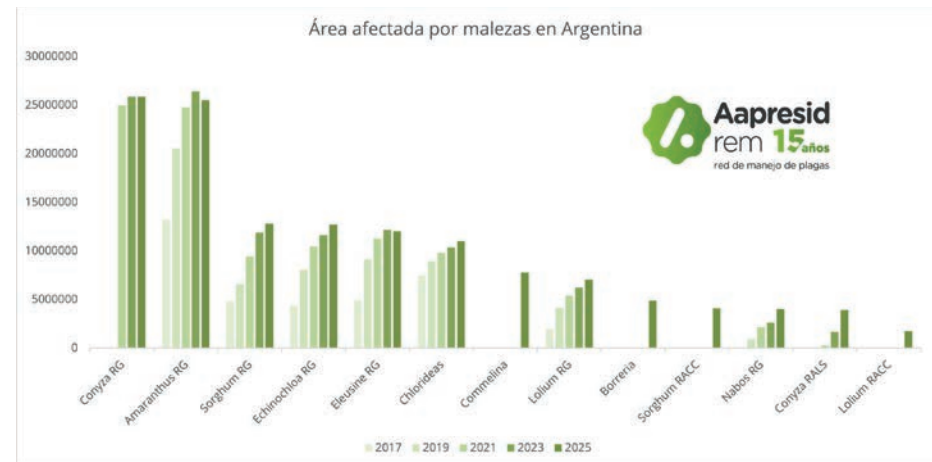
Se confirmó la resistencia a herbicidas de la familia de las imidazolinonas (ALS) en biotipos de diversas localidades de las provincias de Santa Fe, Corrientes, Chaco y Entre Ríos.

Con motivo de los 15 años de REM, se buscó dar mayor visibilidad a esta línea de trabajo en el Congreso de Aapresid, mediante la elaboración de un póster institucional que se ubicó en el espacio REM dentro del Congreso. El mismo presenta la evolución histórica de los biotipos de malezas resistentes en Argentina, destacando el crecimiento acumulado de casos confirmados, las especies involucradas y los distintos sitios de acción afectados. Además, pone en valor el proceso científico detrás de cada confirmación, visibilizando el trabajo en red de los investigadores e instituciones que participan en la detección y validación de las resistencias, y remarcando la importancia del manejo responsable y anticipado frente a esta problemática.



En esta edición se mapeó la presencia de 34 especies (28 resistentes y 6 tolerantes), incorporándose por primera vez *Bassia scoparia* resistente a ALS, *Bassia scoparia* resistente a ALS + glifosato y *Sonchus oleraceus*. Además, en 13 especies se relevó también su abundancia, lo que permitió dimensionar con mayor precisión la superficie afectada y priorizar acciones de manejo.

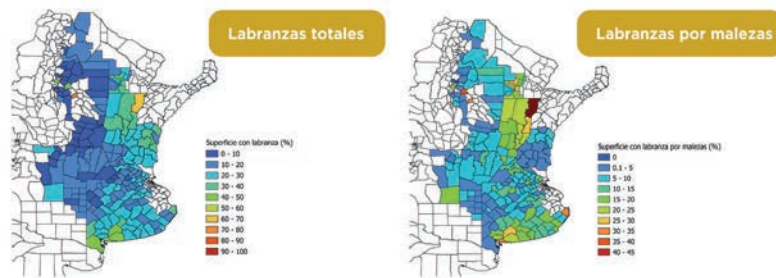
Los mapas permiten visualizar la distribución geográfica de cada especie, analizar su evolución en el tiempo y realizar lecturas por provincia y por maiza de interés. Al igual que el monitoreo a nivel de lote, esta herramienta brinda una mirada estratégica a escala regional y nacional, clave para anticipar amenazas, comprender la dispersión de las malezas problema y planificar estrategias de manejo integradas.



En esta edición del mapeo, además se analizó la evolución de la superficie bajo Siembra Directa y su vinculación con la creciente problemática de malezas tolerantes y resistentes. Se evidenció un retroceso de la superficie bajo este sistema, con mayor incidencia en provincias como Entre Ríos, Chaco y Santa Fe. El análisis remarcó que la labranza ocasional no constituye una solución estructural al problema de malezas y, además, compromete atributos clave de la Siembra Directa, con impacto sobre la sustentabilidad de los sistemas y la productividad a mediano y largo plazo.

**Mapas REM: Séptima edición de los mapas REM de malezas problema**

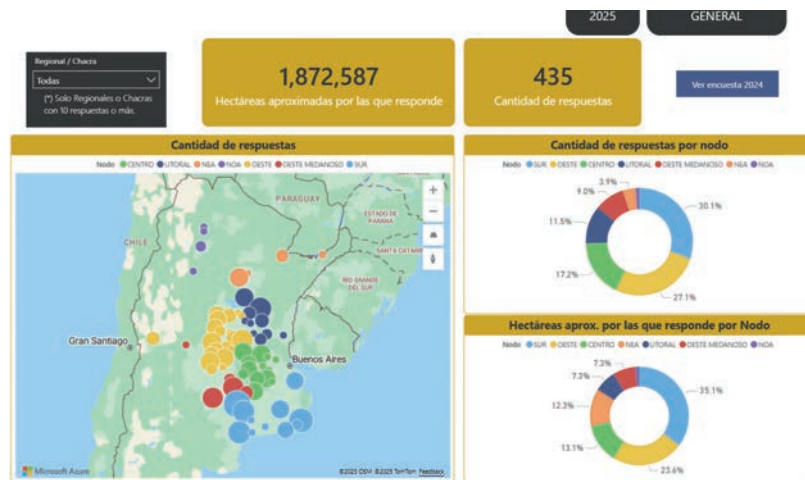
Durante 2025, la Red de Manejo de Plagas de Aapresid (REM) presentó la séptima edición de los Mapas de malezas, una herramienta clave para monitorear la evolución de resistencias y tolerancias en los sistemas productivos del país. El relevamiento confirmó que la problemática continúa en expansión: más de 25,8 millones de hectáreas presentan al menos una maleza resistente o tolerante, lo que consolida una tendencia que desafía la sustentabilidad de los planteos agrícolas.



### Relevamiento de las prácticas de manejo de los Socios Aapresid

Durante 2025 se realizó una nueva edición de la Encuesta REM, orientada a relevar el manejo de malezas, insectos y enfermedades en los principales cultivos extensivos. El relevamiento abarcó aproximadamente 1,8 millones de hectáreas, con participación de productores y asesores de distintas Regionales y Chacras del país.

La encuesta permitió identificar estrategias de manejo, tecnologías utilizadas, principales problemáticas y fallas de control, generando información clave para detectar tendencias y orientar las líneas de trabajo del programa REM. Los resultados se difundieron a través de un informe público en la web de Aapresid y mediante un tablero interactivo en Power BI para socios y sponsors del programa.



### Talleres de intercambio con Regionales y Chacras

Durante 2025 se realizaron talleres de intercambio con Regionales y Chacras de Aapresid, con el objetivo de generar espacios de diálogo técnico sobre el manejo de las principales problemáticas sanitarias de los sistemas productivos (malezas, insectos y enfermedades). Estos encuentros permitieron relevar experiencias de manejo a campo, identificar demandas de información por parte de los socios y acercar contenidos técnicos desde el programa REM.

Las temáticas de cada taller se definieron en conjunto con las Regionales y Chacras, a partir de una breve encuesta previa a los socios, lo que permitió adaptar los contenidos a las problemáticas locales. En cada instancia participaron integrantes del equipo REM, técnicos de empresas sponsors del programa y especialistas invitados, quienes aportaron su mirada técnica y acompañaron la discusión en función de los intereses de cada grupo.

En 2025 se llevaron a cabo los siguientes talleres:

Grupo	Fecha	Tema	Especialista
1- Regional Río Cuarto	05/02/2025	Manejo Plagas en Gruesa	Roberto Peralta (UCC)
2- Chacra Bandera	20/03/2025	Sanidad en Soja	Sebastian Reznikov (EEAOC)
3- Regional Laboulaye	06/05/2025	Manejo Integrado de Malezas	Diego Ustarroz (INTA)
4- Chacra Bandera (Virtual)	22/10/2025	Manejo de herbicidas en años secos	Pedro Christofolletti (HerbTech)
5- Regional Metán	19/11/2025	Herbicidas Residuales	Marcelo de la Vega (UNTuc)
6-Regional Mendoza	03/12/2025	Calidad de Aplicación	Facundo Menta (Better Drop)

### Jornadas a campo Testimoniales

Durante 2025 se realizaron jornadas a campo testimoniales con el objetivo de mostrar en situaciones reales las principales problemáticas de los sistemas productivos y compartir estrategias de manejo en los tres ejes de trabajo de REM: malezas, insectos y enfermedades. Estos encuentros permitieron el intercambio directo entre productores, asesores, especialistas, el equipo REM y técnicos de las empresas que acompañan al programa.

Las temáticas y sedes de las jornadas se definieron de manera conjunta con

las empresas sponsors y los socios de Aapresid, buscando rotar temas y zonas para ampliar el alcance territorial del programa. Las empresas participaron en el diseño de las estrategias evaluadas en los ensayos y contaron con espacios de intercambio durante las actividades. Como complemento, se generaron piezas de difusión post jornada para los canales de comunicación de Aapresid, ampliando el impacto de los contenidos trabajados.

Durante 2025 se realizaron las siguientes jornadas testimoniales REM:



**Manejo de *Dalbulus maidis***  
Regional Videla



**Manejo de crucíferas**  
Regional Coronel Suárez



**Calidad y tecnologías de aplicación**  
Regional Los Surgentes

## Podcast

Durante 2025 se desarrolló una nueva temporada del podcast del programa REM, **#IntegrandoManejos**, con episodios difundidos a través de los canales de Spotify y YouTube de Aapresid. El ciclo propone intercambios entre productores socios de la institución y especialistas, abordando temáticas de interés vinculadas al manejo de malezas, insectos y enfermedades, en función de la coyuntura productiva de cada momento. La producción de los episodios fue íntegramente gestionada por el programa REM, incluyendo la coordinación de entrevistas, elaboración de guiones, grabación y articularción con el proveedor externo para la edición.

Asimismo, se continuó con el espacio para que las empresas sponsors del programa participen con episodios dedicados a temáticas de interés estratégico. Durante 2025 se publicaron los siguientes episodios (ordenados del más antiguo al más reciente):

- **Oruga medidora, ¿resiste a los insecticidas?** – Especialista: Augusto Casmuz
- **Sanidad en soja: desde la siembra a la cosecha** – Especialista: Sebastián Reznikov
- **Herbicidas en cultivos de servicio, ¿necesarios o prescindibles?** – Especialista: Julián Oliva
- **Agricultura desafiante: la mirada sistémica como bastión** – Especialista: Fernando Andrade
- **Insectos de suelo: diagnosticar para que no te coman el rinde** – Especialista: Pablo Manetti
- **Tratamiento profesional de semillas en soja** – Especialista: Sebastián Lareu
- **Girasol y malezas: claves para un cultivo sensible** – Especialista: Jorgelina Montoya
- **Mapas de Malezas REM: la foto que invita a repensar el manejo** – Especialista: Eduardo Cortés
- **Chinches y cortadoras a la espera de tu maíz** – Especialista: Beto Peralta
- **¿Qué esconden las formulaciones de fitosanitarios?** – Especialista: Hugo March
- **Gusano cogollero en Vip: la “superplaga” del maíz** – Especialista: Gabriela Murúa



### Participación en Congreso Aapresid: Código Abierto

Durante el Congreso Aapresid 2025, el programa REM tuvo una participación activa a través de distintos espacios institucionales, técnicos y de intercambio con actores clave de la red. En el marco de los 15 años del programa, se realizó una charla conmemorativa y un brindis institucional, que permitieron poner en valor el recorrido de REM, su impacto en la construcción de conocimiento aplicado y el trabajo colaborativo desarrollado junto a socios, especialistas y empresas que acompañan al programa.



En este contexto, REM llevó adelante el eje de **Manejo de Plagas**, para el cual se realizaron talleres de cocreación durante el mes de marzo junto a más de 60 participantes que interactúan con el programa (socios, empresas y especialistas). A partir de estos espacios participativos se definieron los contenidos y surgieron las charlas que integraron dicho eje temático durante el evento.



DÍA	HORA	SALA	CHARLA
Miércoles 6	9:00 a 9:45hs	Liger	Criterios para optimizar los recursos de campo Dr. Juan Agustín Rodríguez Dr. Carlos Sánchez López García Orellana (Agrofitario)
Miércoles 6	10:00 a 10:45hs	Revolstar	Biotecnología: Ciencia, no creencia Julián Pineda (Agrofitario) (Biotecnología) José Pedro Arce (Biotecnología) Agrofitario (Agrofitario)
Miércoles 6	11:15 a 12:00hs	Syngenta	Cuidado de las Biotecnologías Insecticidas: Plagas al acecho Agustín García (Syngenta) García (Ferretería)
Miércoles 6	12:00 a 14:00hs	Sala de reuniones 2	Reunión sponsors REM
Miércoles 6	14:30 a 15:30hs	Liger	¿Cuándo aplicar un fungicida? Doctores al rescate Dr. Juan Agustín Rodríguez (Syngenta) Dr. Juan Carlos Martínez (Syngenta) Dr. Juan Carlos Martínez (Syngenta)
Miércoles 6	16:45 a 18:45hs	Syngenta	Un año siguiendo a <i>Diatraea</i> maiz: lo que aprendimos en red Luzmila García (Syngenta)

Jueves 7	8:00 a 9:45hs	Liger	El rol de los herbicidas preemergentes en la resistencia Dr. Juan Agustín Rodríguez (Syngenta)
Jueves 7	11:15 a 13:00hs	Auditorio Sprayto	15 años de REM: Aportes frente a las resistencias Dr. Juan Agustín Rodríguez (Syngenta) Dr. Juan Carlos Martínez (Syngenta) Dr. Juan Carlos Martínez (Syngenta)
Jueves 7	13:00 a 14:30hs	EY	Brindis 15 años REM
Jueves 7	14:30 a 15:30hs	Revolstar	¿Cómo y cuánto se pueden retrasar las resistencias en maíz? Dr. Juan Agustín Rodríguez (Syngenta) Dr. Juan Carlos Martínez (Syngenta)
Jueves 7	16:45 a 18:45hs	Syngenta	Próximas aplicaciones en Biotecnología: ventajas reales, brechas actuales Dr. Juan Agustín Rodríguez (Syngenta) Dr. Juan Carlos Martínez (Syngenta)
Jueves 7	17:00 a 18:00hs	Auditorio Sprayto	Maíz que avanza: nuevos cereales, viejos desafíos. Dr. Juan Agustín Rodríguez (Syngenta) Dr. Juan Carlos Martínez (Syngenta)
Jueves 7	17:00 a 19:00hs	Sala de reuniones 1 (FMS, SAE)	Taller pre-congreso Maíz 2026 ASACIM

NOV. ACEPTABLE



En el Congreso REM participó de instancias de articulación con los sponsors del programa, fortaleciendo el vínculo y el trabajo conjunto. Junto a ASACIM llevó adelante una reunión para especialistas malezólogos. Asimismo, el programa formó parte del espacio de programas en el stand de Aapresid/hall comercial, donde se visibilizan las principales acciones de REM y se fortaleció el vínculo con la comunidad técnica y productiva asistente. Por último, REM participó del stream de *Levantando la Perdiz (LLP)*, ampliando el alcance de los contenidos hacia nuevos públicos.



### Publicación Técnica

Se publicó una pieza técnica sobre *Commelina erecta* (Flor de Santa Lucía), elaborada por Elisa Panigo, Eduardo Cortés y Federico Vernier, en la que se destacó la expansión de esta maleza perenne en los sistemas de siembra directa y los principales atributos que complejizan su manejo (alta capacidad

de rebrote, reproducción por rizomas y semillas, y tolerancia al glifosato). La publicación puso el foco en el otoño como ventana estratégica de control previo a las heladas, remarcando la importancia de intervenir cuando la maleza aún está activa, planificar la rotación de cultivos por la persistencia de los herbicidas en el suelo y complementar los controles químicos con estrategias culturales y de manejo integrado, como cultivos invernales y monitoreo temprano.



### Newsletter REM

El programa REM sostuvo la publicación mensual del Newsletter técnico, una herramienta de difusión orientada a acercar análisis de coyuntura y contenidos prácticos vinculados al manejo de malezas, insectos y enfermedades. Cada edición incluyó cuatro notas de interés coyuntural, elaboradas por el equipo REM en articulación con entidades públicas y privadas, especialistas, técnicos de empresas y productores-asesores de Aapresid, fortaleciendo el enfoque colaborativo y territorial del programa. En cada edición se seleccionó además una nota destacada, que fue difundida mediante acciones específicas en redes sociales para potenciar su alcance.

Los contenidos del newsletter fueron amplificados a través de los canales de RRSS de Aapresid, con el objetivo de llegar a nuevos públicos. Durante 2025, el Newsletter REM contó con más de 7.600 suscriptores activos, alcanzando más de 2,1 millones de impresiones, más de 907.000 cuentas alcanzadas y más de 9.700 interacciones (me gusta) en redes sociales, consolidándose como una de las principales herramientas de difusión técnica del programa.



### Líneas de relevamiento y monitoreo

El programa REM fue responsable del desarrollo y la articulación de distintas líneas de relevamiento y monitoreo, utilizando como escenario las redes temáticas de Aapresid. Entre ellas, se avanzó en la evaluación de poblaciones de insectos benéficos y fitófagos en la Red de Cultivos de Servicios, generando información de base para comprender la dinámica de estos organismos en distintos sistemas productivos.

Asimismo, REM participó como una de las entidades impulsoras en la conformación de la **Red Nacional de Trampas Amarillas**, orientada al monitoreo de la población de *Dalbulus maidis* a lo largo del tiempo en aproximadamente 450 sitios distribuidos en el área maicera del país. En el mes de julio se comenzó con el segundo ciclo de la red, siendo REM responsable de la designación, seguimiento y análisis de 90 sitios.

# INTERNACIONAL *(PAI)*

MEMORIA ANUAL 2025

## Programa Aapresid Internacional - PAI

---

### Antecedentes

El Programa Internacional ha sido establecido con el fin de consolidar un marco institucional que permita contener y dar continuidad a todas las actividades internacionales de carácter estratégico que Aapresid lleva a cabo. De esta manera, se engloban los vínculos que se desarrollan con embajadas, gobiernos, organismos, agencias, ONGs, asociaciones de productores y otros actores del sistema internacional.

Durante 2025, el programa continuó bajo el Planeamiento Estratégico que guía su visión de largo plazo y el logro de su misión.

### Misión

Posicionar a Aapresid como referente global en la promoción de sistemas de producción sustentables de alimentos, fibras y energía, a través de la gestión del conocimiento y la innovación en red; contribuyendo al reconocimiento de nuestro país como líder en producción sustentable con bajo impacto ambiental.

### Visión

Para 2030 el Programa Internacional diseña, coordina e implementa la estrategia de posicionamiento internacional de la institución, a través de la articulación y vinculación con los actores del sistema internacional.

### Estrategias de desarrollo

- *Optimizar el funcionamiento del programa:* mejorar las competencias del equipo de trabajo, en referencia a su interacción matricial con el resto de las áreas con el propósito de lograr una perspectiva común sobre la proyección internacional de Aapresid.
- *Influenciar en los hacedores de políticas sectoriales:* incrementar la influencia en quienes operan en la inserción internacional del agro argentino, del modelo argentino de producción sostenible.
- *Mejorar el posicionamiento a nivel global:* afianzar vínculos con estructuras subregionales y redes internacionales que brinden estabilidad a los proyectos de la organización.
- *Desarrollar capacidad de financiamiento externo:* mejorar el desempeño en

las convocatorias que representan alternativas de acceso a recursos para proyectos de la organización

- *Reconvertir la narrativa sobre producción sustentable:* generar un discurso compartido con actores del sistema internacional que defiendan la innovación tecnológica como vía para conservar y regenerar el ambiente.

Para alcanzar su misión y visión, y en línea con las estrategias de desarrollo, el Programa Internacional lleva adelante distintos proyectos:

1. “Vinculación Internacional Estratégica”, cuyo objetivo es fortalecer la presencia de Aapresid en ámbitos internacionales.
2. “Promoción de conocimientos y tecnologías de producción sustentables y regenerativas a nivel internacional”, cuyo objetivo es escalar la adopción de sistemas de producción sustentables (basados en SSD) en nuevos países y regiones, adaptados a cada realidad a través de la conformación de modelos interactivos de innovación.
3. “Visitas técnicas”, cuyo objetivo es promover las visitas técnicas de extranjeros a Argentina para dar a conocer nuestros sistemas productivos, así como misiones técnicas y prospectivas por parte de socios de Aapresid al exterior.
4. “Financiamiento internacional”, cuyo objetivo es obtener financiamiento internacional para proyectos estratégicos para la institución.

Además, se contempla un quinto proyecto orientado a desarrollar acciones de difusión con el objetivo de difundir la actividad de Aapresid hacia afuera y las líneas de trabajo del Programa hacia adentro de la institución.

El Programa Internacional procura ser transversal a los demás programas de la institución, identificando oportunidades en las que todos puedan participar. Por ello, las acciones compatibles con los objetivos y tiempos de los distintos programas se desarrollan en estrecha coordinación con sus equipos de trabajo y el staff.

Desde el último cuatrimestre de 2025 se definió la reestructuración de tres áreas preexistentes: Relaciones Institucionales, Políticas Públicas y el Programa Aapresid Internacional. Esta decisión responde a la lógica de que sus planes de acción presentan objetivos convergentes, lo cual facilita su integración y permite abordar los desafíos con una mirada más estratégica y coordinada.

Como resultado, se creó el Área de Vinculación Institucional Estratégica, con el propósito de consolidar un marco que garantice la continuidad y el fortalecimiento de las vinculaciones que Aapresid desarrolla tanto en el ámbito interno como externo, la cual integra dos subáreas: Aapresid Internacional y Asuntos Públicos. Su alcance incluye la articulación con el sector público (en niveles nacional, provincial y local), embajadas, organismos y entidades del sector, agencias, ONGs, asociaciones de productores e instituciones académicas y educativas.

## Equipo de trabajo

El equipo de trabajo de Aapresid Internacional está conformado por un grupo de socios que colaboran en la definición de las líneas de trabajo, un miembro de staff que gestiona las acciones planificadas como gerente del programa y un miembro de equipo que colabora en el desarrollo de las mismas.

Director Adjunto: Lucrecia Salgado (desde julio 2023)

Subdirector Adjunto: Marcelo Arriola (desde agosto 2025)

Gerente Vinculación Institucional: Mailen Saluzzio (desde septiembre 2025)

Coordinadora de Asuntos Públicos: Isabella Nardi (desde septiembre 2025)

Coordinador de Aapresid Internacional: Federico Ulrich (desde septiembre 2025)

Socios colaboradores: Edgard Ramírez, Pedro Vigneau, Alejandro O´Donnell, Marcelo Torres. Hacia mediados de año se incorporó Ignacio Costa como socio colaborador.

## Proyectos del Programa

A continuación se detallan los proyectos que gestiona el programa con las acciones realizadas en el marco de cada uno de ellos.

### 1. Vinculación Internacional Estratégica

El Proyecto de Vinculación Internacional Estratégica tiene el objetivo de fortalecer la presencia de Aapresid en ámbitos internacionales, a través del estrechamiento de las relaciones con actores clave y la participación en foros y eventos de índole internacional.

Entre las instituciones consideradas estratégicas para la vinculación internacional de Aapresid se encuentran: el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), la Confederación de Asociaciones Americanas para una Agricultura Sustentable (CAAPAS), la Global Soil Partnership de FAO (GSP FAO), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Global Farmer Network (GFN), la Coalición de Acción por la Salud del Suelo (CA4SH), el Grupo Países Productores del Sur (GPS), la Confederación Europea de Agricultura de

Conservación (ECAFA), Cancillería Argentina y las representaciones argentinas en el exterior, Representaciones extranjeras en nuestro país, entre otros.

### Participaciones en eventos internacionales

Miembros del programa participaron en diversos eventos internacionales virtuales y presenciales, tanto como asistentes, como así también de forma activa realizando presentaciones sobre Aapresid, los sistemas productivos argentinos y sentando posicionamientos sobre la agricultura en la región y el rol central de los productores. Detallamos algunas de las participaciones más destacadas:

- Foro Mundial para la Alimentación y la Agricultura (GFFA), realizado en Berlín, Alemania, del 15 al 18 de enero. Participación de María Emilia Macor en el Foro Internacional de Jóvenes Agricultores.
- Agro en Punta, realizado en Punta del Este del 5 al 7 de febrero. Organización del Foro Aapresid - Productores en acción: promoviendo la sustentabilidad y la innovación en el agro.
- Foro de las Américas para la Investigación y el Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO), organizado por IICA el 26 y 27 de marzo en Costa Rica. Participación de Marcelo Torres en el “Segundo Diálogo regional sobre ciencia, tecnología e innovación (CTI)”, donde además se inauguró el espacio de Aapresid en el CIMAG.
- Misión institucional, técnica y comercial a Bulgaria entre el 11 y el 17 de mayo. Participación de Santiago Guazzelli en la misión organizada por la Cancillería argentina en el marco de la Feria Bata agro.
- World Agritech Summit, realizado del 18 al 20 de junio en San Pablo. Participación de Marcelo Torres, en el panel “Regenerative Agriculture: Drawing on Farmer’s Knowledge to Optimize Land Stewardship and Resource Management”.
- Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CM-NUCC), realizado en Bonn, Alemania, en el mes de junio. Participación virtual de Santiago Guazzelli en workshop sobre Agricultura.
- Seminario de suelo, agua y biodiversidad, realizado en el mes de agosto en México y co-organizado entre IICA e INFAP México destinado a productores, jóvenes y estudiantes. Participación de Emilia Macor como ponente en el bloque de agro y ambiente.
- Agrievolution Summit, realizado en Buenos Aires del 1 al 3 de septiembre. Participación de Marcelo Torres en el Panel “Agricultura de Conservación en Argentina: experiencia y práctica”, acompañado por Isabella Nardi y Federico Ulrich.

- Evento de AI Invest, del 6 al 8 de octubre, en Colombia. Participación de Carla Bisutti en el marco del proyecto de la SRA sobre sellos de impacto
- Sesión Especial de la OMC sobre Comercio, agricultura y sostenibilidad, realizada en Ginebra, en el mes de noviembre. Invitación de la Cancillería argentina para realizar una presentación virtual a cargo de Santiago Guazzelli titulada “Strengthening Agricultural Sustainability Through Innovation in Networks”.
- Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas, del 3 al 5 de noviembre en Brasilia. Participación de Marcelo Torres en el Foro del sector privado.
- 30° Conferencia de las Partes (COP30), celebrada en Belém do Pará, Brasil, del 10 al 13 de noviembre. Participación de Marcelo Torres y Mailén Saluzzio a través de una agenda que incluyó la coordinación de 3 eventos (en los pabellones de IICA y Embrapa), la participación en otros 2 eventos de discusión, reuniones con la WFO y la participación en la apertura de la Asamblea Plenaria por el Farmer Constituency.
- Gira Profesional de Capacitación Agrícola en Israel, del 24 de noviembre al 11 de diciembre. Participación de Marcelo Arriola, Joel Oene y Juan Cruz Tibaldi.

Otras reuniones y eventos que contaron con la participación de representantes del Programa Internacional:

- Mesa Interinstitucional EUDR: Participación en 5 encuentros a través de los cuales se ofrecieron desde el sector privado argentino propuestas de modificación al Reglamento.
- Visita de dos investigadores de Thünen Institute, Alemania; especializados en protocolos de evaluación de carbono.
- “Diálogo soja MERCOSUR-UE: fortaleciendo una cadena de valor estratégica” - mayo. Organizado por AI Invest, UE, Solidaridad y Diálogo Argentino-Alemán. Participación virtual de FU.
- Reunión con investigadores de EMBRAPA en las oficinas de IICA, Buenos Aires - junio. Participación de Marcelo Torres, Rodolfo Gil y Federico Ulrich.
- Reunión de trabajo convocada por la Fundación Vida Silvestre en el marco de proyecto “Cumplimiento de la normativa de la UE con impacto paisajístico: Lograr la resiliencia climática y la conservación de la naturaleza mediante cadenas de valor agrícolas sostenibles que cumplan la normativa de la UE y medidas a nivel de paisaje en América del Sur” - junio. Participación de Federico Ulrich e Isabella Nardi.
- Reunión con Agregados agrícolas argentinos - junio. Participación de Federico Ulrich.
- Disertación de Marcelo Torres en la Jornada de Análisis y Diálogo sobre Políticas Agropecuarias en Argentina y sus Provincias organizada por el Banco Interamericano de Desarrollo en Buenos Aires - agosto.
- Reuniones de trabajo del Repositorio Ambiental de Datos Agroindustriales de la República Argentina (proyecto RAD.AR) - agosto y noviembre. Participación de Federico Ulrich e Isabella Nardi.
- Reunión con la Embajada de Alemania en Argentina - septiembre. Evaluación de la extensión del proyecto DAAIAS con delegados del Ministerio de Agricultura alemán. Participación de Marcelo Torres, Mailén Saluzzio y Federico Ulrich.
- Reunión con AAICI - septiembre. Intercambio sobre las actividades internacionales de Aapresid y la posibilidad de incorporar a la institución al Proyecto Marca País. Participación de Marcelo Torres, Mailén Saluzzio y Federico Ulrich.
- Asistencia de Mailén Saluzzio a la XXIX Reunión Anual del Consejo Directivo de FONTAGRO, el 7 de octubre, en Argentina.
- AmCham Agribusiness Forum - octubre. Asistencia de Isabella Nardi.
- Encuentro Federal “Camino a la COP30” en Entre Ríos, Argentina - octubre. Participación de Isabella Nardi en la reunión de signatarios de la AACA.
- Reunión Mesa público privada DECSA convocada por la SAGyP - diciembre. Participación de Federico Ulrich.
- Taller de Trabajo - “Potenciando la acción climática en Argentina a través de la cooperación internacional” - octubre. Participación de Mailén Saluzzio y Federico Ulrich.
- Cena con la Ministra de Agricultura de Bavaria, el 20 de noviembre, en Argentina. Participación de Telmo Trosero, Fernando Mauro y Mailén Saluzzio.
- Reunión con el IIC (Inter-American Investment Corporation), invitados por GPS en noviembre, para presentar las acciones y resultados de la participación de Aapresid en la COP 30.

#### Agenda Internacional en eventos nacionales

- Expoagro: En marzo, el equipo del programa mantuvo una nutrida agenda de reuniones en Expoagro con representantes de empresas, instituciones y gobiernos nacionales e internacionales. Entre ellas se destacan la recepción de delegaciones internacionales (Reino Unido y Países Bajos), y reuniones

con autoridades de empresas del sector de la maquinaria agrícola. En el plot demostrativo de Aapresid se organizó una jornada donde compartimos los pilares de nuestros sistemas productivos con una delegación de becarios del Instituto del Servicio Exterior de la Nación (ISEN), contribuyendo a la formación de las próximas generaciones del cuerpo diplomático argentino que tendrán dentro de sus responsabilidades la defensa y promoción de los sistemas agrícolas de nuestro país.

A su vez, se organizó una agenda para la delegación de productores de Mato Grosso, que contempló encuentros con autoridades gubernamentales nacionales, empresas sectoriales y socios de la institución.

- **Agroactiva:** En el marco de la apertura de la Ronda de Negocios Internacionales coordinada por Santa Fe Global, Alejandro O'Donnell realizó una presentación sobre las características de los sistemas de producción en Argentina, los pilares de la sustentabilidad y el potencial de exportación de conocimiento y tecnologías. Durante la muestra, se coordinó una agenda de visitas y reuniones con empresas socias del sector de la maquinaria agrícola, tales como Metalfor, Agrometal, Apache, Superwalter, Tanzi y Ombu, con el fin de potenciar su inserción en los mercados internacionales junto al programa.
- **Semana del Clima - Rosario:** Participación de Marcelo Torres en un panel junto a referentes de la Municipalidad de Rosario, CREA, INTA, UNSAM y Fundación Vida Silvestre Argentina.

#### Vinculación y acciones con instituciones internacionales estratégicas

Durante 2025, el equipo del Programa Internacional coordinó y participó en múltiples reuniones con representantes de organismos e instituciones internacionales, focalizando en las organizaciones estratégicas para la planificación de acciones en conjunto. En particular:

- IICA: co-organización de la sección internacional especial para abordar “El Futuro de América Latina y el Caribe: construyendo una nueva Narrativa para la Agricultura”, en el marco del 33° Congreso Aapresid.
- IICA: Inauguración del Espacio Aapresid en el Centro de Interpretación del Mañana de la Agricultura (CIMAG) en la Sede Central del IICA en Costa Rica, un exhibit inmersivo que busca generar conciencia en las nuevas generaciones sobre la importancia de prácticas agrícolas sustentables y de la agricultura regenerativa.
- CAAPAS: en el marco de la Presidencia de Aapresid (2023-2025) se concretó el desarrollo del Proyecto de Carbono a nivel regional junto a las asociaciones que forman parte de CAAPAS, que busca evaluar la capacidad de los Sistemas de Siembra Directa en restaurar Carbono Orgánico en Suelos

(COS). Con financiamiento BID y Fontagro sumaremos nuevos sitios en Argentina, Uruguay y Paraguay.

A su vez, se convocaron diversos encuentros de las instituciones participantes para avanzar con la agenda de trabajo definida para 2025.

- AEACSV: Participación conjunta a la Asociación Española de Agricultura de Conservación en el Proyecto FONTAGRO Financiamiento Internacional “Restauración del Carbono Orgánico de los suelos: contribución de los Sistemas de Siembra Directa”
- AIPAS: Elaboración de una Propuesta de trabajo a Associazione Italiana Produttori Amici del Suolo basada en la innovación en red, sugiriendo la posibilidad de formar Chacras, Redes y Regionales en Italia.

Además, se mantuvieron reuniones de trabajo periódicas con otros organismos como el IICA, GPS, CAAPAS, CAFMA, CASAFE, AAICI, Cancillería Argentina, SAGYP, OMC, AACA, FEBRAPDP, UTK, Syngenta, UPL así como con las Embajadas de Alemania, Canadá, Bulgaria y Egipto, entre otros.

## **2. “Promoción de conocimientos y tecnologías de producción sustentables y regenerativas a nivel internacional”**

Este proyecto tiene como objetivo escalar la adopción de sistemas de producción regenerativos y sustentables (basados en SSD) en nuevos países y regiones, adaptados a cada realidad mediante la conformación de modelos interactivos de innovación. A través de este proyecto se fomenta no solo la exportación de conocimiento argentino, sino también de bienes y servicios de origen argentino, tales como: maquinaria agrícola, semillas, biotecnología y fitosanitarios, entre otros.

Para dar respuesta a demandas de productores, instituciones y empresas que quieren desarrollar conocimiento y adaptar tecnologías para producir en el exterior, continuamos desarrollando una estrategia de posicionamiento internacional basada en la formulación de Propuestas de trabajo basadas en un diagnóstico inicial (según lo previsto en la Guía para la adaptación de sistemas de producción basados en siembra directa) y la metodología de Sistema Chacras.

#### Misión institucional, técnica y comercial a Bulgaria:

En el mes de mayo, participamos en la misión a Bulgaria que combinó promoción institucional, técnica y comercial, con el objetivo de:

- Conocer las características de la agricultura y sistemas de producción locales.
- Posicionar las bondades técnicas y tecnológicas que caracterizan a los sistemas productivos argentinos, y que cuentan con un gran potencial de

adopción e implementación en Europa del Este.

- Potenciar las oportunidades comerciales del paquete tecnológico argentino e identificar la demanda potencial de equipamiento argentino adaptado al mercado búlgaro.
- Identificar y promover la identificación de oportunidades de colaboración técnica con instituciones referentes del sector agrícola local.
- Fortalecer el vínculo con aquellos productores locales interesados en transicionar hacia modelos de producción más sustentables.

La agenda incluyó la participación en la Feria Bata Agro, reuniones institucionales con asociaciones búlgaras durante BATA AGRO y en Sofía, visita a campos de productores locales, el desarrollo de Seminarios técnicos en universidades, y diversas reuniones con entidades locales, entre ellas una reunión técnica con el Ministerio de Agricultura y Alimentación.

Como resultado de la Misión, se avanzó en la formulación del proyecto “Sistemas de Siembra directa e innovación en red: hacia una agricultura sustentable en Bulgaria”, junto a CAFMA y la Embajada argentina en Bulgaria.

#### Misión técnica a Europa: Italia, España, Alemania, Irlanda y Reino Unido

Por otro lado, y como seguimiento de las acciones llevadas adelante en 2024, se realizó entre el 7 de mayo y el 13 de junio de 2025 una gira técnica por Europa (España, Italia, Alemania Reino Unido e Irlanda) orientada a promover nuevas redes de innovación con productores que comparten el compromiso de mejorar los sistemas productivos a nivel local. Participación de Andrés Madias, Hernán Dillon y Tomás Coyos.

El objetivo principal fue impulsar la conformación de grupos de productores que quieran trabajar juntos en la búsqueda de soluciones a problemáticas en sus sistemas de producción, transicionando hacia un modelo de agricultura más productivo, eficiente y sustentable. La agenda de actividades incluyó visitas a campo, coordinación de talleres de co-creación bajo la metodología de sistema chacras ( con productores en Grosseto - Italia, Sevilla - España, Cirencester - UK y Northallerton - UK), reuniones con instituciones referentes del sector, charlas y disertaciones, así como visita a iniciativas y desarrollos en bioeconomía. También se mantuvieron reuniones institucionales con autoridades de las Representaciones argentinas en Reino Unido, Alemania e Italia.

#### Oportunidades en Egipto

Finalmente, en el marco del proyecto “Promoción de conocimientos y tecnologías de producción sustentables y regenerativas a nivel internacional” se coordinaron una serie de instancias de intercambio y transferencia de conoci-

miento con la Embajada argentina en Egipto e investigadores de la Universidad de Alejandría, con el objetivo de evaluar la implementación de proyectos de transferencia de conocimientos y tecnologías en ese país.

### **3. Visitas técnicas y misiones técnico-comerciales al exterior**

El objetivo principal de este proyecto es promover visitas técnicas dirigidas a delegaciones que tengan interés en conocer los modelos productivos de Argentina, así como coordinar la agenda de misiones técnico comerciales de socios de Aapresid al exterior.

#### Visitas técnicas en Argentina

- Enero: recepción de productores brasileños. Junto al socio Daniel Canova, realizamos una presentación técnica y una visita a campo.
- Febrero: recibimos a un grupo de más de 30 productores de la Cooperativa Francesa Terre Atlantique.
- Marzo: en el marco de Expoagro, organizamos una Gira Técnica con la participación de más de 30 referentes y líderes de Asociaciones Rurales de Mato Grosso nucleados en Famato.
- Marzo: visita de una delegación formada por 25 estudiantes y profesores de las carreras de agronomía y agronegocios de Iowa State University.
- Agosto: en el marco del XXXIII Congreso Aapresid, coordinamos una Gira técnica que contó con la participación de asistentes extranjeros de Austria, Filipinas e Italia.

Finalmente, se desarrolló la propuesta de Gira técnica agronómica a realizarse en el marco de la edición 2026 de Expoagro, avanzando en un plan de difusión entre las diversas instituciones con las cuales Aapresid se vincula y por intermedio de nuestras Representaciones en el exterior.

#### Misiones técnico comerciales al exterior

En 2025, organizamos tres misiones técnicas al exterior, como resultado de demandas de los socios y Regionales:

- Viaje de la Regional 25 de Mayo a Santiago de Chile: entre el 26 y el 29 de agosto de 2025, el itinerario técnico se enfocó en el ecosistema de innovación chileno y en producciones de frutales y hortalizas, específicamente en cultivos de palta, cerezas, nogales, arándanos y tomates.
- Viaje a EEUU en el marco del Farm Progress Show: del 22 al 28 de agosto de 2025, y con un total de 20 inscriptos, la misión fue organizada original-

mente para la Regional Del Campillo, aunque luego se abrió a otros socios. La agenda se centró en el cinturón maicero (Corn Belt), e incluyó la participación en la Feria así como visitas técnicas, institucionales, a productores locales y a instituciones como la Universidad de Iowa y a las instalaciones de John Deere.

- **Misión Técnica a Brasil:** con una participación de 7 socios de la Regional Río Tercero, se desarrolló entre el 6 y el 18 de septiembre una agenda que permitió conocer los sistemas productivos en las regiones de Mato Grosso y Brasilia.

#### 4. **Financiamiento Internacional**

Este proyecto tiene como objetivo relevar y capturar oportunidades de financiamiento internacional para proyectos estratégicos para la institución. En este sentido, el programa coordinó y colaboró en la presentación de propuestas de proyectos a convocatorias internacionales:

- **Desafío Innovación:** la convocatoria busca identificar y financiar proyectos que integren la sostenibilidad ambiental y la competitividad territorial a través de la innovación en el Norte Grande Argentino. Se presentó un proyecto desarrollado conjuntamente con Sistema Chacras.
- **Premios FAO:** se presentó la postulación al premio a la asociación de la FAO, cuyo objetivo es reconocer y recompensar los esfuerzos de las asociaciones destacadas y eficaces que contribuyen al logro del desarrollo sostenible y a la seguridad alimentaria.
- **The Restore Life Awards - NGO Award:** reconocen a las organizaciones y empresas que demuestran una dedicación excepcional a la restauración ambiental y la protección de los medios de vida y los ecosistemas.
- **Global Biodiversity Information Facility:** la convocatoria busca aumentar la disponibilidad y uso de datos sobre biodiversidad para satisfacer las necesidades de investigación científica y formulación de políticas. Se desarrolló un proyecto conjuntamente con REM que tenía como objetivo publicar los datos localizados espacialmente (mapeados) sobre la distribución de los biotipos de malezas resistentes y tolerantes, los insectos plagas y patógenos de mayor importancia para el sistema agrícola en Argentina.
- **ICMPS 2025:** organizada por la Embajada de Irlanda en Argentina, y destinada a apoyar proyectos de desarrollo sostenible en comunidades locales, priorizando iniciativas que fortalezcan capacidades y promuevan la apropiación comunitaria. Se presentó junto al Programa Regionales el proyecto “Construyendo nuevas redes regenerativas” en el marco de la iniciativa Aprender Conectados.

- **Programa Neutral Weed:** proyecto impulsado por una Universidad de Sant’Anna School of Advanced Studies (Italia) que tiene como objetivo estudiar las Comunidades Neutrales de Malezas a través de intercambios técnicos entre las instituciones que forman parte del consorcio. El proyecto salió adjudicado para el fondeo internacional MCS Staff Exchange y comenzó a implementarse en noviembre del 2024 y tiene una duración de 3 años. Por parte de Aapresid, el proyecto es liderado por REM, habiendo ya participado de los intercambios Lina Bosaz y Virginia Cerantola; y previendo 2 participaciones más.

- **National Geographic Society:** proyectos innovadores que apliquen la ciencia y la innovación en un contexto real, centrados en soluciones viables y positivas para la naturaleza. Se presentó un proyecto conjuntamente con Sistema Chacras y REM; y también participamos en un proyecto presentado por INTA.

- **Soil Mission: Promover la salud del suelo en África y América Latina y el Caribe (LAC) mediante la expansión del enfoque de Living Labs, facilitando la co-creación de soluciones con actores locales.** Se presentó un proyecto conjuntamente con ECAF y diversas instituciones de España, Portugal, Brasil, Uruguay, Paraguay y Venezuela.

Se destaca el proyecto presentado por Aapresid en la convocatoria FONTAGRO 2025: “Restauración del Carbono Orgánico de los suelos: contribución de los Sistemas de Siembra Directa” que fue seleccionado para recibir un financiamiento de 300.000 dólares por parte de FONTAGRO y BID. La iniciativa, desarrollada conjuntamente con ArgenINTA y otras organizaciones regionales, busca evaluar la capacidad de restauración del carbono orgánico de los suelos (COS) en sistemas de siembra directa (SSD) en distintas zonas agroclimáticas de Argentina, Paraguay, Uruguay y España.

El proyecto responde a una demanda concreta de productores interesados en conocer el máximo potencial de los suelos agrícolas para recuperar el COS, permitiendo profundizar la comprensión de estos procesos en escenarios reales con más de 15 años de implementación de SSD. Además, se realizarán mediciones bajo un protocolo unificado de cálculo e interpretación, contribuyendo a una mejor caracterización y comparabilidad de los sistemas productivos a nivel internacional. Se prevé la firma de convenios en el primer trimestre de 2026 y el inicio de los desembolsos a partir de marzo de 2026.

Finalmente, se continuaron las actividades del proyecto “De la teoría a la acción: buenas prácticas agrícolas y secuestro de carbono para mejorar la conservación y restauración de bosques en el Gran Chaco (Argentina y Paraguay)” financiado por Land Innovation Fund en el cual Aapresid es co-ejecutor junto con Fundación ProYungas y Fundación Moisés Bertoni, el cual finalizó

en abril de 2025. A su vez se comenzó a ejecutar el proyecto “Sello de Triple Impacto” de la Sociedad Rural Argentina, en el cual Aapresid participa como socio y es financiado por AI Invest; y se implementó el Proyecto IICA-Aapresid “Plataforma de Living Labs para los suelos productivos de las Américas” entre septiembre y noviembre a través del cual se apoyaron actividades de Chacras enfocadas en salud del suelo, La Paloma y Latitud 28 (Proyecto del Fondo Hemisférico para la Resiliencia y Sostenibilidad de la Agricultura - FOHRSA, con foco en el fortalecimiento de la salud del suelo y la validación de prácticas productivas sustentables).

## Participación en Congreso Aapresid 2025

En el marco del Congreso Aapresid “Código Abierto”, el Programa Internacional organizó 10 paneles, incluyendo 4 Sesiones Especiales organizadas conjuntamente con IICA; 2 talleres; 6 encuentros de trabajo; 1 visita técnica a campo; 1 recepción de bienvenida dirigida a invitados internacionales de más de 10 países; y recorridos especiales por el hall comercial para asistentes internacionales.

### Paneles y charlas

- *Rumbo a la COP 30: la agricultura como parte de la solución al cambio climático. Disertantes: Daniel Trento do Nascimento (Embrapa); Marcelo Regunaga (GPS); Eduardo Bastos (IEAG). Moderación: Federico Ulrich*
- *Construyendo una nueva narrativa: el futuro de la agricultura y los sistemas agroalimentarios de las Américas. Disertantes: Manuel Otero (IICA); Jack Bobo (Uni. Nottingham); Walter Baethgen (Uni. Columbia); Kip Tom (American First Policy Institute); Marcelo Torres (Aapresid). Moderación: Mailén Saluzzio*
- *Geopolítica, comercio internacional y su impacto en el agro. Disertantes: Marcelo Elizondo (DNI/ITBA); Valeria Piñeiro (IFPRI/CGIAR); Agustín Tejeda (SAGyP); Fernando Brun (Cancillería). Moderación: Ricardo Rozenberg*
- *El rol de la agricultura en la seguridad energética Disertantes: Patrick Adam (Cam. Bioetanol Maíz), Agustín Torroba (IICA), Conrado Gattoni (2Bsvs). Moderación: Hugo Chavarria (IICA)*
- *Salud del suelo: la base de un futuro sustentable. Disertante: Rattan Lal (Uni. Ohio). Moderación: Lucrecia Salgado*
- *Restauración de C mediante el Sistema de Siembra Directa. Disertantes: Juca Moraes de Sa (Febrapdp), Andrés Madias (Aapresid). Moderación: Marcelo Arriola*
- *Proyección global del agro argentino: Innovación, tecnología y valor agregado. Disertantes: Rodrigo Ramirez (Numen Bio), Maria Augusta González*

*(Pampa Global), Enrique Bertini (CAFMA), Diego Falconi (Crucianelli). Moderación: Lucrecia Salgado*

- *Inversión Global con Propósito: ¿dónde está el foco del financiamiento internacional?. Disertantes: Eugenia Saini (Fontagro), Paolo De Salvo (BID), Eugenio Díaz Bonilla (IICA), Julia Iurlina (Latimpro). Moderación: Pedro Vigneau*
- *EUDR: ¿estás preparado para cumplir la normativa europea?. Disertantes: Marnix Doorn (DAAIAS), Sabine Papendieck (Estrateco), Juan Urrutia (Bunge), Federico Zerboni (Maizar). Moderación: Edgard Ramirez*
- *Sistema de Siembra Directa: ¿Es posible en todos los ambientes?. Disertantes: Claudio Vella (productor), Hugo Ghio (Chacra VINPA), Francisco PoDESTÁ (Agilis Partners), Joseph Martlew (NIAB). Modera: Santiago Guazzelli*

### Talleres y espacios de intercambio

- *¿Cómo nos preparamos para la COP30 en Brasil? Visiones y consensos desde el sector productivo argentino? Organizado junto a GPS.*
- *AgTech al mundo: Estrategias y herramientas para su proyección global. Disertantes: Jeremías Lachman (IIEP UBA CONICET), Erika Molina (BID Lab), Federico Bert (IICA), Santiago Sinopoli (Cancillería argentina). Moderación: Federico Mazzon*

El Congreso de Aapresid también es una oportunidad para conectar, generar nuevos vínculos y potenciar los existentes, por lo cual se mantuvieron diversas reuniones con instituciones públicas y privadas de Argentina y del exterior, entre ellas:

- Reunión con Ministros de Agricultura de 3 países del Caribe: Trinidad y Tobago, Panamá, y Saint Vincent & The Grenadines
- Reunión con delegación del Ministerio de Agricultura de Filipinas
- Encuentra con organismos de financiamiento internacional.
- Asamblea Plenaria de CAAPAS.

## Acciones de difusión interna y externa

Esta línea de trabajo está orientada a desarrollar acciones de difusión con el objetivo de difundir la actividad internacional de Aapresid hacia afuera y hacia adentro de la institución.

### Informes

Durante 2025, se elaboraron diversos informes sobre las acciones del Pro-

grama que fueron compartidos con los miembros de la Comisión Directiva y con las empresas e instituciones que nos acompañan. Se destacan: Informe Aapresid en COP 30, Brasilia; Actualización de acciones del Programa Internacional enero-junio; Agenda de actividades del Programa Internacional en Congreso Aapresid 2025; Informe Misión a Bulgaria mayo 2025; Informe Misión Técnica Europa mayo - junio 2025.

#### Gacetillas de prensa y notas institucionales

Durante 2025, se publicaron 15 notas en la web de Aapresid y en el newsletter institucional con información destacada de las diversas acciones realizadas. Entre las actividades y líneas de trabajo comunicadas se encuentran la gira institucional realizada en Europa; la inauguración del Exhibit Inmersivo en CI-MAG; las diversas delegaciones extranjeras recibidas a lo largo del año; nuestra participación en eventos internacionales (COP30, 2° Cumbre Sudamericana Global); las agendas desarrolladas durante el Congreso Aapresid; como así también las novedades relativas a los proyectos estratégicos implementados por el Programa.

#### Newsletter internacional

Durante el año 2025, se publicaron 4 ediciones del newsletter internacional, conformados por notas destacadas editadas a lo largo del año. Las notas que conformaron ambos newsletter refirieron a temáticas en las cuales nuestra institución ha realizado aportes significativos, entre ellos adopción de prácticas regenerativas, carbono y biología del suelo, biodiversidad, agricultura digital y cultivos de servicio, entre otros. A su vez, a través de éstos, se difundieron informes técnicos y documentos institucionales. Estos newsletters son enviados a la base de contactos internacionales, en idiomas español e inglés.

#### Columna "Tendencias y Desafíos Globales" en la Revista Aapresid y blog Red de Innovadores

La columna Desafíos Globales tiene como objetivo abordar y brindar información sobre los procesos de negociación internacional y normativas en materia tecnológica-comercial que impactan en la inserción internacional del sector agrícola argentino. Las notas son elaboradas en colaboración con importantes instituciones del sector, como GPS; Fundación INAI (Instituto para las negociaciones agrícolas internacionales); el Centro de Economía Internacional (CEI); y el IFPRI (International Food Policy Research Institute), y abarcaron temas como la normativa europea EUDR, el potencial de África para el agro argentino y el comercio frente a la nueva geopolítica global.

Durante el 2025 el Programa publicó 5 notas en la Revista en el marco de dicha columna. Los temas abordados a través de estos espacios fueron: el comercio agropecuario argentino y las respuestas frente a la nueva geopolí-

tica global; análisis e impacto local del Reglamento Europeo sobre Productos Libre Deforestación -EUDR-; y las perspectivas del Acuerdo Mercosur-UE.

#### Participación en Streaming de Aapresid

En el marco del Congreso 2025, se grabaron entrevistas a referentes internacionales como Rattan Lal, Manuel Otero, Jack Bobo, Walter Baethgen, Juca Sa y Marie Bartz, orientadas a difundir conocimientos sobre salud del suelo y tendencias globales. Además, miembros del Programa, Mailen Saluzzio, Marcelo Arriola y Lucrecia Salgado, participaron en una edición para compartir el alcance, objetivos y foco Aapresid Internacional.

#### Participación en EAR y reuniones de Nodo

A fines de acercar el Programa Internacional a los socios regionales y que los mismos puedan tener un mayor conocimiento de los objetivos y acciones del programa, así como de las oportunidades de participación, el equipo coordinó y participó en dos instancias de intercambio. El mes de junio Mailen Saluzzio y Federico Ulrich participaron en la reunión de Nodo Centro en Tandil y en el mes de octubre en la reunión de Nodo Litoral en Rafaela. Durante el mes de septiembre, realizaron una presentación virtual durante la reunión del Nodo Oeste Medanos. En estas instancias se realizó una presentación de los objetivos, proyectos y acciones del programa. Durante el 2025, también se realizó una presentación especial del Programa en el marco del EAR.



# CERTIFICACIONES

MEMORIA ANUAL 2025

# Certificaciones

---

## Equipo

A partir de Abril 2025.

Director Adjunto: Oscar Martini

Gerente: Rocío Belda

Miembro de equipo: Myrna Masiá Rojkin

Miembro de equipo: Ramiro Garfagnoli

## General

### Visión del Programa

Nuestro objetivo es instalar a los Programas de Certificaciones como referentes de la comunidad Agroalimentaria Argentina, apalancados en la imagen institucional de AAPRESID.

### Propósito del Programa Certificaciones

Facilitamos que las Empresas Agropecuarias sean aliadas estratégicas de Clientes, Consumidores y la Comunidad con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la Sociedad.

### Alcance del Programa

El Programa pretende abarcar los siguientes aspectos:

- Relacionamiento con la Demanda (usuarios finales) de productos de origen Certificado
- Vínculos Institucionales Nacionales e Internacionales
- Alianzas estratégicas con Empresas que tienen interés en posicionar sus productos a través del Programa de Certificaciones

## Proyectos Internos

### Agricultura Sustentable Certificada

Venta de créditos de Soja certificada bajo ASC. Estos créditos son un diferencial para los productores certificados que se suman a los beneficios de las empresas que forman parte del club de beneficios.

Se concretó la venta de 30.000 créditos de soja ASC.

Se trabajó en la creación del club de beneficios, sosteniendo algunas empresas que ya participaban (John Deere, Tecnoagro) e incorporando nuevas (Biologika).

Se actualizaron los documentos de apoyo necesarios para la certificación, como ser el Listado de verificación legal.

En el marco del congreso se realizaron talleres para los productores certificados. Todos han tenido gran convocatoria, encuentro e intercambio entre productores.



### Ambiente Regenerativo Certificado

Desarrollo y generación del modelo de negocios e implementación de ARC (Ambiente Regenerativo Certificado). Certificación de producto, ágil y sencilla destinada a productores que quieran posicionarse en el mercado con producto diferenciado.

Lanzamiento en el EAR, captando a los primeros inscriptos.

Primeros productores en lograr su certificado alcanzando.



### Municipio Verde

Se mantienen los municipios certificados. Monte Buey, Cañada Rosquín y Pergamino.

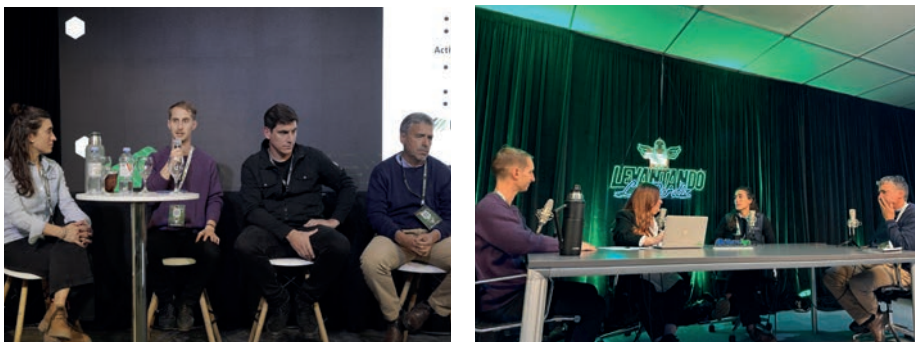
Participan de acciones en Congreso y Levantando la Perdiz.



### Vinculaciones Estratégicas

#### Nativas

En el marco de Expoagro se firma un convenio marco para el trabajo colaborativo entre Nativas y Aapresid. Comenzó en un proyecto piloto de implementación de Naturaleza Positiva (protocolo de Nativas) y ARC (protocolo de Aapresid) en el establecimiento de Pablo Lopez Anido, socio Aapresid. A partir de esto se comenzó el trabajo de digitalización y agilización de la implementación de estos protocolos a partir del Camino AR+. Se hicieron acciones de difusión y divulgación en Congreso y Levantando la perdiz.



### RTRS - Mesa responsable de la soja sustentable

RTRS es una certificación de reconocimiento internacional que certifica Soja. ASC y RTRS han sido homologadas con anterioridad y muchos productores certifican ambas iniciativas.

RTRS tiene valor y reconocimiento en el mercado internacional y ASC tiene múltiples beneficios en los sistemas productivos y en las empresas que lo implementan, ese es el principal motivo por el cual las empresas certifican ambas.

En el marco del congreso 2024 se firmó un convenio de colaboración que se comenzó a trabajar.

Una de las acciones fue un taller para los productores certificados en el marco del congreso, donde presentamos ambas certificaciones.

Otra es el benchmark para las actualizaciones de las iniciativas que comenzó en 2025 y está en proceso.



### Proyectos de servicios a terceros

#### Nestlé

Se cumplieron con todas las entregas en tiempo y forma pactadas para el 2025.

Dentro de las actividades estaban las visitas a los productores participantes del proyecto, elaboración y envíos de informes de mejora a los mismos, además de los entregables a la propia empresa.

Los indicadores medidos fueron prácticas regenerativas, parámetros de suelo y carbono.



#### Cargill

Se desarrolló el proyecto 3S con un alcance final de 100 productores.

El proyecto se desarrolló cumplimentando todos los requerimientos de la empresa.

Los indicadores y parámetros medidos son los propios del programa 3S implicando Buenas prácticas en los sistemas productivos en los ejes sociales, ambientales y productivos.

#### LDC

Participamos en el proyecto de agricultura regenerativa de LDC desarrollando los informes con el análisis y la detección de las oportunidades de mejora de los productores que participan en el mismo.

# PROSPECTIVA

MEMORIA ANUAL 2025

# Prospectiva

---

## Misión del programa

Prospectiva es un programa de Aapresid que se dedica a identificar y dar respuestas a demandas futuras sobre sistemas productivos sustentables a través de la integración, comunicación y gestión de contenidos de calidad.

## Ejes estratégicos del Programa

- Articular con instituciones nacionales e internacionales, de agro y no agro, que sean de interés para la actividad de prospectiva de modelos de futuro.
- Desarrollar estrategias de comunicación que posicionen a AAPRESID como un actor referente en temas de cambio climático, agroecología y SSD.
- Desarrollar la capacidad de influir en ámbitos de decisión política
- Desarrollar una estrategia de RRHH y fondeo local y global.
- Producir conocimiento tecnológico y colaborar con la producción de conocimiento científico y expertise que permita convertir a AAPRESID en referente en temas de triple impacto con visión de futuro.
- Desarrollar competencias internas para poder introducir la mirada prospectiva en programas internos y que genere reconocimiento.

## Proyectos del Programa

Según la misión y los ejes estratégicos del programa, los proyectos a través de los cuales se articulan son los siguientes:

- Congreso Aapresid
- Revista Aapresid
- Streaming Aapresid
- Vinculación Prospectiva Tecnológica

## Equipo del programa

Directora Adjunta: Carolina Meiller  
Subdirectora Adjunta: Victoria Irastorza  
Gerente: Rodrigo Rosso  
Miembro de equipo: Lucía Morasso  
Miembro de equipo: Delfina Petrocelli  
Miembro de equipo: Sofía Colalongo

## Hitos y resultados del programa

Durante el 2025, los hitos y resultados del programa se detallan a través de los siguientes productos que se resumen en:

- Streaming Aapresid
- Congreso Aapresid
- Revista Aapresid
- Vinculación Prospectiva Tecnológica

### Proyecto: Streaming Aapresid: Levantando la perdiz

Responsable: Lucía Morasso

Comenzamos el año con un reel en Instagram recapitulando lo vivido en el 2024, episodios e invitados. A mediados del mes de enero hicimos la primera publicación del año en Youtube y Spotify, con episodios grabados en Diciembre, sumando además otros medios de comunicación, como los canales Somos Rosario, Guaminí y Canal 1. Cada episodio se publicaba un día martes, cada 15 días, con sus correspondientes reels calendarizados siempre igual, uno el día jueves de la misma semana, y otro para el martes próximo a la publicación del episodio.

A fin del mes de enero se había concluido con la nueva versión del Brochure comercial, la cuál incluía estadísticas y resultados del año anterior como estrategia de venta. Logramos mantener durante el 2025 nuestro main sponsor "Banco Macro" y a "VW" como sponsor. Dentro de esta última categoría se incorporaron las siguientes empresas: Biologika, Funcional y Dara.

La conducción continuó a cargo de Carola Urdangarin, y también mantuvimos el estudio de grabación "Pod Studio Rental" en Colegiales, Buenos Aires.



La primera grabación del 2025 se realizó el 6 de febrero, con los episodios “Mercados ganaderos: situación actual y perspectivas a futuro” y “Agricultura de precisión y manejo sitio específico”. Para este último episodio conseguimos como auspiciante a la empresa Valley, quién llevó a su presidente a participar como invitado.

Para el mes de marzo, se trabajó en conjunto con el área de Marketing para realizar distintas acciones durante ExpoAgro, que permitan darle visibilidad al programa. En primer lugar, se realizó un episodio en vivo en el anfiteatro de la expo, “El sabor de la calidad: la carne que producen los argentinos”, donde se invitó a participar a Christian Petersen, para tener un mayor alcance y ampliar nuestro público. Además, realizamos pañuelos y botellas de plástico con el logo de Levantando la perdiz, para regalar a quienes recorrían el evento y pasaban por el stand de Aapresid, con el objetivo de comentarles sobre el Streaming y que conozcan el producto.



La próxima grabación se realizó en el mes abril, donde se abordaron los siguientes temas: la producción de cerveza desde el campo, en “Un vaso de cebada, por favor!”, y los drones en el episodio “Sobrevolando cultivos: el uso de drones”. Para este último episodio logramos la participación de un representante de DARA, uno de nuestros sponsors. Para finales de este mes realizamos una segunda grabación, con siguientes episodios que se publicaron en el mes de mayo: “Hidroponía: otra forma de producir” y “Girasol 360°: del campo al consumidor”. En este último, conseguimos como auspiciante a la empresa Nuseed, quién sumó un invitado a la mesa de debate.

Para el mes de mayo volvimos al estudio a grabar. Uno de los episodios se armó en base al auspiciante conseguido, Bunge, con quienes se trató el tema “Triple C: Camelina, Colza y Cártamo”. El otro episodio que grabamos fue “Café con aroma a Argentina”, el cuál tuvo que esperar varias semanas para ser publicado, ya que en el medio se grabó y publicó un episodio en vivo realizado en Agroactiva. Este programa se hizo con el auspicio de John Deere, en

el anfiteatro de la expo, y con la conducción de Carola. La temática abordada fue: “Adopción de tecnologías: el agro del futuro”.

En el mes de junio realizamos la última grabación en el estudio de Buenos Aires, que serían los programas a publicar en el mes previo al Congreso Aapresid. El primero de estos fue con el auspicio de Nestlé, donde hablamos de “Producción láctea: sinergia en la cadena productiva”. El otro episodio que se grabó en esta ocasión fue “Agrofinanzas: claves para decidir mejor”, donde participó el Gerente de productos agro de nuestro main sponsor, Banco Macro. Este fue el último mes en donde realizamos la transmisión por los medios Somos Rosario, Guaminí y Canal 1, ya que no teníamos más presupuesto disponible.

Para el mes de agosto, y durante los 3 días del Congreso Aapresid, realizamos la transmisión en vivo de Levantando la perdiz. Dentro de la cabina de streaming, Carola llevó a cabo entrevistas en vivo desde las 9 de la mañana, hasta el final de la jornada a las 18 horas, con un corte al mediodía. Las entrevistas se podían ver por los canales de Youtube de Aapresid y de Exponenciar. Se realizaron más de 20 entrevistas, dentro de las cuales se incluyó a los programas de Aapresid (Prospectiva, Regionales, Certificaciones, REM, Internacional y Sistema Chacra), para que sus gerentes, directores adjuntos y/o quienes ellos consideraban, puedan contar en los proyectos en los que trabajan y darles visibilidad a la institución. Además, cabe destacar que tuvimos invitados especiales como Soledad Pastorutti, quién se sumó al Streaming por segunda vez, y Magdalena Cullen.



Durante los siguientes meses del año, y como no teníamos más presupuesto disponible para seguir realizando grabaciones, utilizamos el material generado en Congreso para publicar dichas entrevistas semana por medio en nuestro canal de Youtube y Spotify. Además, los martes siguientes, publicábamos el reel correspondiente en nuestras redes sociales.

Mientras tanto, se empezó a trabajar en un nuevo presupuesto para el 2026, donde se evaluó cómo darle más participación a los programas de Aapresid en el proyecto (reforzando la visibilidad de la institución), así como el estudio de grabación.

Para fin de año, logramos que la Bolsa de Comercio de Rosario nos preste su estudio de grabación para realizar los episodios de Levantando la perdiz. Carola continúa siendo la conductora, y viajará todos los meses a Rosario.

### Proyecto: Red de Innovadores

Responsable: Sofía Colalongo

Este año nació Red de Innovadores. Un producto que transformó el formato de la anterior Revista Aapresid, que durante más de 30 años se había consolidado como el formato elegido por los productores. Sin embargo, en los últimos años se advirtió un declive en el consumo de la misma por la dificultad de lectura que esta conllevaba. A partir de las estadísticas que presentaba el anterior producto, se pensaron diferentes estrategias que se llevaron a cabo durante el último tiempo, sin embargo no eran las esperadas para el mismo. Es así que de manera conjunta, luego de un análisis de mercado, contenidos y resultados, junto a Comisión Directiva se decidió finalmente realizar el cambio de formato.

Durante los primeros meses del año se llevó adelante un trabajo en conjunto con Radium Rocket, los proveedores encargados del nuevo software de lo que sería el nuevo portal.

Se priorizó mantener la esencia de la Revista, con una mirada técnica y prospectiva, sumando un formato más dinámico y accesible desde la web oficial de Aapresid. Con el objetivo de ampliar el público de llegada, alcanzando a toda el sector productor agropecuario que busque soluciones sustentables en sus campañas.

Se pensó una interfaz interactiva, que permitiera compartir, descargar y acceder a las notas desde cualquier dispositivo:



En agosto del corriente año, se lanzó de manera oficial en el Congreso la primera edición de la Red, en un espacio dedicado a socios, empresas y staff que trabajaron en conjunto dentro del proyecto en los últimos años.

En septiembre tuvo lugar la edición Especial Congreso, donde se abordan las charlas más destacadas de los diferentes ejes temáticos. También, se coordinó con las empresas sponsors de Congreso, los banners y espacios publicitarios correspondientes a cada categoría.



Se creó junto a Nexo una nueva estrategia comercial de venta del producto. Pensando espacios y pack especiales para la participación de empresas y se diseñó un nuevo brochure para el mismo, así como un nuevo manual de marca que acompañe a la actualización del producto.



Se mantuvo un trabajo constante con las proveedoras Eugenia Magenilli y Lucía Cuffia para potenciar el contenido técnico, con las cuales se trabaja y se piensan temáticas en cada edición.

En todas las ediciones se trabaja con socios, priorizando su participación de forma transversal, tanto en el espacio de la Editorial, acordado junto a Regionales, como dando testimonios en notas técnicas y compartiendo temáticas que sean de interés para ellos.

También, a lo largo del año, participaron diferentes especialistas, profesionales e instituciones de todo el país (INTA, BCR, Bolsa de Cereales de Buenos Aires, UNR, ACSOJA, etc).

En cuanto a programas, junto con el Programa Internacional se acordó una participación de 6 notas al año, sumando otras 6 notas del área de Asuntos Públicos.

En el mes de diciembre, se coordinó junto a REM el especial de Manejo de Plagas, donde el programa participó con la recomendación de temáticas, especialistas y con una nota técnica.

Se trabajó junto a comunicación una estrategia integral del producto, que permita posicionarlo y darlo a conocer entre los socios, productores y empresas cercanas a Aapresid. Todos los meses se piensa un contenido específico para las redes sociales, que permita mostrar el contenido técnico de calidad que es compartido en cada edición, con un muy buen alcance por parte del público, entre otras acciones.

En cuanto a las estadísticas, vemos una evolución desde la primera hasta la última edición, que mantiene a un público cautivo y atento a las notas.



**Proyecto: Congreso Aapresid**

**Responsable:** Rodrigo Rosso

La edición XXXIII del Congreso Aapresid se llevó a cabo en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, durante los días 6, 7 y 8 de agosto junto con la fuerza de Expoagro. Nuevamente, se ha marcado un hito en la cantidad de asistentes, siendo los mismos un total de 12.500 que pasaron por el Predio Ferial “La Rural de Palermo” durante los 3 días del evento.



En esta edición, contamos con la participación de más de 450 disertantes en las 160 charlas llevadas a cabo de forma simultánea en los 9 auditorios, de los cuales 6 contaban con interpretación español-inglés e inglés-español. En las mismas, contamos con un promedio de 130 asistentes por charla y un 75% de ocupación de salas.

Además, contamos con la presencia de más de 150 expositores, incluidos 8 bancos, que participaron del hall comercial y de todas las actividades llevadas a cabo. Una de ellas, fue la primera ronda de negocios que se realizó en el restaurante Central del predio, donde contamos con más de 100 participantes entre oferentes y demandantes.

El Congreso contó, a su vez, con el primer remate de hacienda televisado organizado por la casa Jáuregui Lorda, quienes participaron el día viernes 8 por la mañana en un remate que comercializó más de 6000 cabezas de ganado, marcado así un hito histórico para el Congreso y su interés en posicionar temas ganaderos en la agenda del agro.



Los ejes temáticos tratados durante el Congreso fueron: Sistemas Productivos Sustentables, Innovación & Agtech, Desafíos Globales, Manejo de Plagas, Aprender Produciendo, Sistemas Integrados y Perspectivas Sociopolíticas. Cada uno de estos ejes contó con un equipo ejecutivo conformado por socios, referentes y staff, que mediante la realización de un taller de co-creación para cada uno de los ejes, definió las charlas a abordar en el evento.

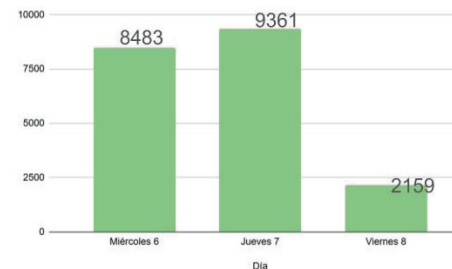
Durante el Congreso se llevó a cabo la segunda edición de las Charlas Aprender, que contaron con los siguientes oradores: Roberto Peiretti, Claudio Joisson, David Curras, Martín González, Laura Catena, Miguel Ángel Álvarez, Peco Repetto, Antonio Barrio, Enrique Piñeyro y Dolli Irigoyen. La realización de esta jornada tuvo un balance positivo por la calidad y trayectoria de los oradores y como estandarte de la apertura del Congreso hacia temas de interés para toda la comunidad.



Una novedad de esta edición fue el regreso de las “materas”, estos espacios de intercambio entre socios regionales de Aapresid y referentes técnicos,

marcando una demanda concreta de los productores y con gran convocatoria. Estuvieron bajo la coordinación del programa Regionales y fueron cinco espacios en total.

En cuanto a la audiencia del congreso el total de asistentes en los 3 días fue de más de 12.500 asistentes. El día miércoles ingresaron 8483 personas, el día jueves hubo un número de asistentes de 9361, y el viernes, 2159 personas.



En cuanto a la presencia comercial, en un año complejo, se logró llenar el Hall. Se sumaron más de 35 nuevas empresas al Congreso de distintos rubros. Se lograron vender más de 20 espacios de charlas, las cuales alcanzaron un alto nivel de participación por parte de los asistentes. Se generaron espacios de reuniones con empresas del sector agroalimentario y otros para que puedan conocer el congreso: Pepsico, Quilmes, Nestlé, 2BS, OCP, Danone, Bunge.

### BALANCE: Congreso Aapresid 2025

<b>PARTICIPACIÓN EXPOSITORES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>EXPOSITORES TOTALES: +160</li> <li>EMPRESAS: 130                             <ul style="list-style-type: none"> <li>BANCOS: 8</li> <li>PÚBLICOS: 4 (SAGYP, GCBA, PROV CORDOBA, PROV SALTA)</li> <li>GANADERÍA: 3 (JAUREGUI LORDA, MECANO GANADERO, BIOGENESIS BAGO)</li> </ul> </li> </ul>	<b>RONDA DE NEGOCIOS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>EMPRESAS: 70</li> <li>PRODUCTORES: 34</li> <li>MEETINGS CONCRETADAS: 34</li> </ul>
<b>REMATE GANADERO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>SE REALIZÓ POR PRIMERA VEZ. UN REMATE GANADERO EN VIVO DE 6.000 CABEZAS.</li> </ul>	

Tuvo lugar la primera ronda de negocios entre empresas y productores. Se concretaron 34 reuniones en el primer día del Congreso en el restaurante Central del predio, alcanzando un 70% de la capacidad. Con más de 100 inscriptos, participaron un total 70 empresas que conectaron con 34 productores y socios. Se impulsó a través de la plataforma gestionada por el BID.



En cuanto a las charlas, la cantidad de asistencia total a las charlas fue de 20.000 personas, con una ocupación total promedio de 78% de las salas. El eje con más asistencia promedio fue Innovación & Agtech, seguido de Sistemas Integrados y Sistemas Productivos Sustentables.

### Área de Innovación

Responsable: Delfina Petrocelli

El año 2025 se caracterizó por definir el Área de Innovación del Programa Prospectiva de Aapresid desarrollando proyectos orientados a anticipar escenarios futuros, promover la innovación tecnológica y fortalecer prácticas productivas sustentables

En este marco, se concentró el trabajo en tres proyectos estratégicos: Índice de Agricultura Sustentable Aapresid, Gemelos Digitales y Red de Validación, que permitieron avanzar en la generación de conocimiento aplicado, el fortalecimiento de redes de colaboración y la validación de tecnologías con impacto en los sistemas productivos.

#### Proyecto: Índice de Agricultura Sustentable Aapresid

El proyecto se inició en el ámbito del Programa Prospectiva, retomando la experiencia previa del Índice que históricamente se construía a partir de información provista por la Bolsa de Comercio de Rosario (BCR). Para el año 2025, el objetivo fue avanzar hacia un índice basado en el análisis de datos generados internamente por Aapresid y en información relevada por la Dirección de Estimaciones de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (SAGyP), fortaleciendo la robustez metodológica y la autonomía técnica del indicador.

En mayo de 2025 se firmó un Convenio Especifico con la Dirección de Estimaciones de la SAGyP. Sin embargo, tras varios meses de trabajo y gestiones

técnicas, dicha Dirección manifestó la imposibilidad de compartir los datos necesarios para la construcción del índice, lo que obligó a redefinir el esquema de trabajo originalmente planteado.

En este contexto, y a partir de la incorporación de Solene Mira, integrante del equipo de Sistemas Chacras, quien basó su Tesis Doctoral en la temática del Índice de Agricultura Sustentable, el proyecto fue transferido al Programa Sistemas Chacras, donde encontró un ámbito técnico adecuado para su desarrollo y continuidad.

#### Proyecto: Gemelos Digitales

El proyecto de Gemelos Digitales se consolidó como uno de los proyectos clave del Área de Innovación, avanzando desde una etapa conceptual hacia su formalización institucional y puesta en marcha operativa.

Uno de los principales hitos del año fue la firma del Convenio entre Aapresid y Byontek, formalizada en el marco del Congreso Aapresid 2025. Este acuerdo permitió establecer las bases de colaboración técnica y estratégica para el desarrollo del proyecto, definiendo roles, responsabilidades y objetivos comunes en torno a la implementación de gemelos digitales en sistemas productivos reales.



El carácter transversal del proyecto facilitó la articulación con distintas áreas y actores de la institución. En este sentido, la Regional Del Campillo manifestó su interés en participar activamente, convirtiéndose en un actor clave al aportar datos productivos indispensables para el desarrollo del piloto. Esta participación permitió fortalecer el anclaje territorial del proyecto y avanzar hacia una validación con información real de campo.

Durante el segundo semestre del año se llevaron a cabo varias reuniones virtuales de trabajo con la Regional Del Campillo, que permitieron profundizar

el alcance del piloto y avanzar de manera progresiva en el relevamiento de información productiva.

Como resultado de este proceso, se logró reunir la información necesaria a través de la planilla de cultivos, la cual fue validada en conjunto con la Regional y organizada con el acompañamiento de Mariano Robledo, asesor técnico regional (ATR). La información completa fue finalmente enviada a Byontek, para su análisis y utilización en el desarrollo del piloto de Gemelos Digitales.

De esta manera, el año 2025 cerró con avances concretos no solo en la estructuración institucional del proyecto, sino también en la generación efectiva de insumos técnicos clave, sentando las bases para la implementación y validación del piloto durante 2026.

#### Proyecto: Red de Validación

La Red de Validación se consolidó como un proyecto estratégico del Área de Innovación, impulsado de manera conjunta por Aapresid e Innventure, con un fuerte enfoque en la articulación institucional y la construcción de un modelo colaborativo y escalable.

El proyecto fue concebido como una red abierta e integradora, que articula a productores de Aapresid, empresas y startups, combinando la experiencia territorial y técnica de Aapresid con la vinculación de Innventure con el ecosistema emprendedor y tecnológico. Este esquema permite conectar demandas tecnológicas reales de los productores con la oferta de soluciones innovadoras, generando instancias concretas de testeo, adaptación y escalamiento.

Uno de los principales hitos del año fue la firma del convenio y la presentación formal del proyecto durante el Congreso Aapresid 2025, instancia que permitió visibilizar la iniciativa, validar su propuesta de valor y generar interés por parte de empresas, instituciones y potenciales socios estratégicos.



En el plano operativo, se incorporó el Programa Sistemas Chacras a la etapa de implementación de la Red, fortaleciendo el sustento técnico y metodológico del proyecto y aportando experiencia en el trabajo en red, la validación a campo y la generación de evidencia técnica.

Durante 2025 se avanzó en la comunicación de la propuesta, la presentación del proyecto a empresas, instituciones y startups, y la aplicación a convocatorias externas de financiamiento.

El desarrollo del proyecto se apoyó en un esquema de trabajo articulado. Internamente, la coordinación general estuvo a cargo del Programa Prospectiva, con la participación activa de Nexo, PAI, Sistemas Chacras y Regionales. Externamente, se trabajó de manera conjunta con Innventure, consolidando un modelo de gobernanza compartida.

#### Espacio Agtech y Demo Day

Se volvió a llevar adelante el Espacio Agtech y el Demo Day de startups, reafirmando la continuidad de estas iniciativas dentro del Congreso Aapresid, pero con una impronta renovada y un enfoque institucional consensuado entre Aapresid e Innventure.

A diferencia de la edición anterior, el diseño y la ejecución de ambos espacios se trabajaron de manera coordinada, priorizando una mirada estratégica y alineada a los objetivos institucionales de Aapresid. Esto permitió fortalecer el posicionamiento del Espacio Agtech como un ámbito de referencia para la presentación de soluciones tecnológicas aplicadas al agro, así como para el intercambio entre actores del sistema productivo y el ecosistema emprendedor.

Cabe mencionar en este proceso el rol de Federico Mazzon, consultor externo en Agtech, aportando su experiencia y conocimiento del ecosistema para acompañar la creación de contenidos, la articulación con startups y la consolidación de una propuesta alineada a la estrategia institucional.



# COMUNICACIÓN

MEMORIA ANUAL 2025

## Comunicación

---

El Área de Comunicación desarrolla distintas acciones para promover, fortalecer e impulsar las redes de comunicación y de relación activa y participativa, tanto de forma interna como con otras instituciones, productores, empresas y con la comunidad en general.

La generación de contenido se posiciona en los siguientes canales:

- Blog “Red de Innovadores”
- Web institucional
- Streaming: Levantando la perdiz
- Newsletter
- Redes Sociales
- Medios de comunicación externos
- Eventos propios y externos: Congreso, muestras del sector como Expoagro, entre otros.

El equipo de trabajo de staff está acompañado y liderado por un Equipo de Socios que pertenecen a la Comisión Directiva, son Socios Regionales y cuya participación cumple con el objetivo de integrar la mirada de socios en la estrategia de comunicación de la Institución.

Este año el equipo de socios de comunicación quedó conformado de la siguiente manera:

- Director Adjunto: María Augusta González
- Subdirector Adjunto: María Amelia Irastorza.

En cuanto a la estrategia comunicacional de la institución se definió un Plan de Comunicación anual, que abarca todas las actividades de los programas e institucionales.

Mediante la elaboración y presentación de las Actas de inicio de los programas técnicos de Aapresid, se definieron acciones y en función de las mismas la estrategia de difusión y presupuestos de comunicación asociado a las mismas.

Finalizando el año se redefinieron objetivos y lineamientos de cada una de las sub-áreas.

Este año hubo cambios en la estructura del área, debido a la estrategia de adecuación organizacional.

En Abril, debido a la salida de Elina Ribot de la institución (elección propia) se decidió no reemplazar el puesto, sino que dejar el área sin responsable y relegando las tareas importantes a otras subáreas de comunicación y gerencia. En septiembre, se definió que el área de marketing ya no tendría un responsable, por lo que Sofía Cabral ya no formaría parte de la institución. Las tareas de ese área fueron tomadas por otros miembros de comunicación y gerencia.

### Equipo del área

Finalmente el área quedó conformada a fin de año de la siguiente manera:

- María Augusta González - Director Adjunto
- María Amelia Irastorza - Sub Directora Adjunta
- Florencia Novau, Gerente Comunicación
- Magalí Asencio, Responsable Diseño
- Florencia Cappello, Responsable del Contenido Técnico
- Matilde Gobbo, Responsable de Web
- Delfina Sánchez, Responsable de Redes Sociales
- Agustina Vacchina, Responsable de Audiovisual

### Audiovisual

La subárea abarca los productos audiovisuales de todos los Programas y los Institucionales. Dentro de los desarrollos se encuentran los videos y streamings, las fotos y los podcast. Los videos abarcan los que son dirigidos a Youtube, a redes sociales, a la proyección en eventos y otras plataformas. De cada producto se realiza una producción y seguimiento integral, Audiovisual: aconseja el mejor formato y manera de llevar a cabo las ideas, guiona el contenido, busca realizador o lo lleva a cabo internamente, acompaña en las grabaciones y selecciona las imágenes en cada caso, supervisa la edición o la realiza internamente, se arman materiales de difusión en conjunto con el resto del equipo y se sube el material a las plataformas de distribución (Youtube y Spotify).

Este año, entre las acciones más periódicas, se dio soporte mensual a REM y Prospectiva en sus respectivos productos, el podcast Integrando Manejos y el streaming Levantando la Perdiz. Por otro lado se cubrieron las Jornadas testimoniales de la REM y se realizaron piezas para redes sociales (reels y placas animadas). Aparte, se trabajó en la cobertura de Expoagro, EAR y Congreso Aapresid.

### Podcast REM

- Desarrollo de nueva artística
- Coordinación de prueba de grabación
- Asistencia en la grabación del episodio
- Edición de programa y recorte
- Edición de placas animadas
- Subida del podcast a Youtube y Spotify

### Levantando la perdiz

- Asistencia en la grabación del episodio
- Edición de programa y recorte
- Subida del podcast a Youtube y Spotify

### Jornadas Testimoniales

- Guionado de reels y video resultante y planificación de cobertura (fotos y videos)
- Asistencia a la jornada y grabación en la misma
- Edición del material

### Piezas de redes sociales

Entre los contenidos que se difundieron en estas, se encuentran productos, jornadas, eventos, efemérides, información técnica, información institucional sobre el trabajo de cada programa de Aapresid, entre otros (120 piezas aprox).

- Guionado
- Grabación de imagen, voz o selección de imágenes
- Edición

### Expoagro

- Guionado y planificación de acciones
- Asistencia al evento y cobertura de video y foto
- Edición de reels cada día
- LLP: coordinar con proveedor la grabación del episodio y edición posterior, asegurar el contenido para la pantalla
- Lanzamiento de Congreso: coordinar con proveedor la cobertura (plan de acción), asegurar el contenido para la pantalla (video de lema, fondos con estética)

### EAR

- Guionado y planificación de acciones
- Asistencia al evento y cobertura de video y foto
- Edición de reels cada día

### Congreso

- Cobertura de video: coordinar con proveedor la cobertura (plan de acción)
- Cobertura de foto: coordinar con proveedores la cobertura (plan de acción) y metodología de trabajo
- Streaming Congreso: generar las piezas necesarias para la grabación o transmisión de charlas de congreso (zócalos, marcos, moscas), asegurar que el material llegue a operadores y proveerles instrucciones de uso
- LLP: supervisión de armado de la cabina, desarrollo de gráfica para la transmisión y coordinación previa con el proveedor de grabación de su uso
- Videos: guionado, coordinación de grabación y supervisión del armado de los videos del acto de apertura
- Gráficas de pantallas: generar las piezas necesarias para las pantallas de salas de congreso (zócalos, marcos, moscas), asegurar que el material llegue a operadores y proveerles instrucciones de uso. También para pantallas accesorias (totems, pórticos, pantalla de stand)
- Reels: guionado, supervisión de edición de reels previos al evento y del resumen de cada día para redes sociales

### Social Media

Entre las Redes sociales comprendidas en este área se encuentran: Instagram, Facebook, Twitter, Whatsapp y Email.

Se continuó reforzando la comunicación técnica de la institución en conjunto con el subárea de Contenido técnico, esta vez, tratando sacarle jugo a lo que cada programa podía aportar desde su lugar y difundiendo temas de actualidad (ej: inundaciones, incendios, entre otros). Dicho de este modo, se mejoró la participación en conjunto con el programa Sistema Chacras, mostrando el trabajo y actualidad de las chacras en donde años anteriores no se había podido potenciar.

Se siguió acompañando y realizando seguimiento en las acciones de comunicación del Programa REM con reuniones semanales cada lunes, trabajando el posicionamiento de sus 15 años y mejorando también la difusión de todos los productos podcast, en su caso “#IntegrandoManejos”, centrándonos en su valor técnico.

A partir de septiembre, se profundizó el trabajo en diversas tareas correspondientes al subárea de Marketing. Entre ellas, se reforzó el posicionamiento del Club de Beneficios en redes sociales y en la comunicación interna, así como la elaboración y entrega de reportes trimestrales a los programas REM y Prospectiva, trabajando en conjunto con el equipo en la identificación de mejoras que pudieran aplicarse al resto de los programas.

Al mismo tiempo, se asumió el seguimiento integral de las acciones de pauta en Meta Ads y Google Ads relacionada a los productos y servicios de la insti-

tución, con el objetivo de analizar resultados, optimizar recursos y avanzar de manera continua en la búsqueda de la mejora más adecuada.

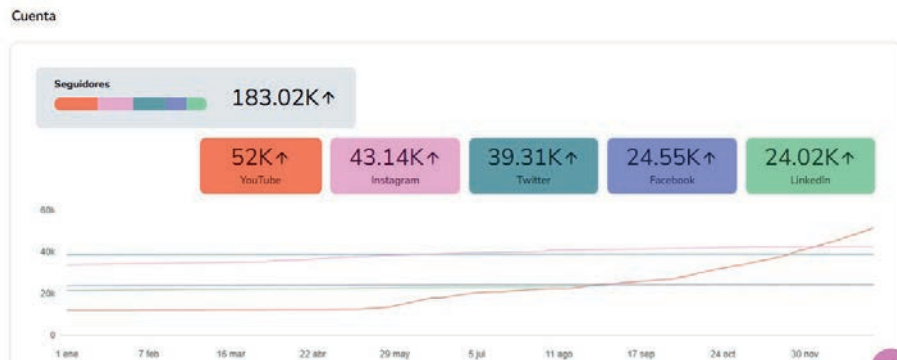
Con respecto a lo que fue el trabajo de difusión de productos, enfocados siempre en su valor técnico, se trabajó en la transición y presentación del Blog “Red de Innovadores” que antes tomaba el lugar de Revista Aapresid.

Lo que fue cobertura de eventos claves para la institución, se mantuvo misma estructura de contenido, agregando un evento más que fue Agro en Punta (5 post IG/FB, 5 stories, 4 en LinkedIn, 10 tweets) Expoagro (42 stories, 13 publicaciones IG/FB, 20 tweets y 15 posteos en LinkedIn), Encuentro Anual de Regionales (EAR) (30 stories IG/FB, 8 publicaciones IG/FB, 10 tweets y 6 posteos en LinkedIn) Agroactiva (5 publicaciones IG/FB, 15 stories, 6 tweets y 3 en LinkedIn) y Congreso Aapresid (131 stories IG/FB, 65 publicaciones IG/FB, 54 tweets y 56 posteos en LinkedIn), haciendo nuevamente hincapié en el contenido técnico generado por la institución.

Durante el Congreso Aapresid 2025, se ha logrado nuevamente trabajar en conjunto con los miembros del equipo de Exponenciación, llegando a acuerdos mutuos sobre difusión siempre respetando la identidad de cada organización. Sumando acciones en conjunto con influencers.

A lo que conlleva seguidores (S) y alcance (A) dentro de la comunicación digital de la institución, Instagram fue la red social más destacada de crecimiento a comparación de Twitter el año pasado, seguido de Facebook y LinkedIn. Según la herramienta Metricool:

- Instagram: 2024 (S) 34.245 - (A) 9.801 diario / 2025 (S) 43.140 - (A) 8.504 diario
- Twitter: 2024 (S) 39.193 - (A) 18.347 diario / 2025 (S) 39.314 - (A) 18.947 diario
- Facebook: 2024 (S) 23.988 - (A) 1.093 diario / 2025 (S) 24.549 - (A) 778 diario
- LinkedIn: 2024 (S) 21.712 - (A) 2.117 diario / 2025 (S) 24.731 - (A) 2.174 diario



Podemos notar que, gracias a la herramienta de pauta y contenido técnico audiovisual realizado, potenciamos nuestro canal de Youtube pasando de 12.311 a 52.000 seguidores y un 60% más de visualizaciones.

A lo que respecta de Comunicación Interna, se capacitó y pasó al área de Recursos Humanos con el envío de nuevos ingresos, cumpleaños o comunicados internos dentro de la institución.

## Diseño

Responsable de la subárea: Magalí Asencio.

La subárea Diseño está encargada de desarrollar, gestionar, ejecutar y diseñar piezas de comunicación visual de calidad manteniendo la identidad visual de la entidad como factor principal en toda comunicación.

Es la responsable de que la marca y submarcas de la institución tengan una correcta aplicación en las diferentes piezas producidas.

Se gestionan pedidos de la institución, sus programas, productos y proyectos traduciendo gráficamente las necesidades de comunicación visual que de ellos surja.

A su vez, se gestionan proyectos de identidad visual, estética e imagen de los diferentes eventos y productos de los cuales Aapresid es organizador o participante.

Es una de las subáreas más transversal a cada área, subárea y programa de la institución.

## Gestión diaria

- Ejecución de piezas gráficas (rrss, mailing, web, prensa, avisos, folletería, publicaciones, presentaciones, papelería, cartelería, editorial, branding, proyectos).
- Contacto directo con proveedores de Diseño y de Imprentas para soporte de piezas.
- Corrección y seguimiento de piezas generadas por proveedores.
- Estética, estilo y corrección gráfica de blog Red de Innovadores, Informes de Redes Temáticas, Podcasts, streaming, newsletters, publimalis, publicaciones, Congreso, EAR, Expoagro, Agroactiva, eventos externos.
- Resolución en períodos de alta demanda de pedidos, distribución a proveedores.
- Al ser una subárea transversal a las demás dentro de Comunicación, semanalmente se realizan espacios de trabajo en conjunto con Redes Sociales, Audiovisual, Contenido Técnico y Gerente de Comunicación, con el fin de definir estrategias y representarlas de la manera más funcional a cada canal de comunicación.

- Reporte semanal a equipo Comunicación sobre lo que está en curso.
- Programa asignado para ser contacto directo con Comunicación: Regionales. Reuniones semanales de actualización y seguimiento.
- Contacto directo entre Exponenciar y Aapresid para la gestión y generación de todas las piezas visuales de Congreso Aapresid.
- Gestión y seguimiento de la generación de Lema, Manifiesto e Imagen de Congreso, a través del contacto con agencias, reuniones activas y devoluciones, participando en Equipo Congreso hasta lograr llegar a los resultados finales.
- Mantenimiento de las piezas gráficas e impresas de la Institución, papelería, piezas de contacto, plantillas base de ppt, hojas membretadas, etc.
- Seguimiento de Presupuesto mensual, teniendo en cuenta el plan de acción de cada uno de los programas y la institución, para un correcto orden y funcionamiento.

### **Puntos a destacar del año 2025**

#### **Publicaciones relevantes para la institución: (Todo el año)**

- Institucional: Líneas discursivas actualización 2025
- AC: Informe de relevamiento programa 3S - Protocolo ARC - Guías técnicas
- PAI: Informe COP30 - Informes de acciones semestrales - Informe misión Bulgaria - Informe misión Europa.
- Prospectiva: Informe de prospectiva tecnológica (último año que se realizó)
- REM: Commelina Erecta L publicación - Dalbulus Maidis compilado de acciones
- Sistema Chacras: Informes de Redes Temáticas x11 - Acta de posters en Congreso.
- A su vez 16 propuestas comerciales para la venta de productos, jornadas de la institución.

#### **Aapresid - ExponenciAR: (Febrero)**

Se comienza a trabajar en conjunto con el equipo de Diseño y MKT de ExponenciAR para lograr sinergia entre ambas instituciones.

Diseño Aapresid toma el 100% de los pedidos gráficos de Congreso, ya sean de Aapresid o de Exponenciar. Se realizan internamente y también se delegan a proveedores externos para cumplir con la demanda total.

#### **Imagen institucional: (Febrero)**

- Proyecto de estética para la nueva línea comunicacional de la institución como cada año.
- Diseño de plantillas base para las presentaciones de la institución
- Tarjetas de contacto, fotos de perfil y firmas de email

#### **Agro en Punta: (Febrero)**

- Diseño de stand: armado y envío de originales
- Diseño de piezas para rrss
- Diseño de piezas para mailing
- Diseño de folletería para llevar al evento
- Diseño PDF foro Aapresid
- Diseño ppt base y presentaciones de paneles

#### **Expoagro: (Marzo)**

- Diseño de stand: armado y envío de originales a proveedor de materialización de stand.
- Generación de piezas para RRSS: difusión previa, durante y posterior.
- Generación de piezas para mailing: para envíos previos, durante el evento y posteriores.
- Folletería, avisos gráficos, tarjetería y cartelería.
- Diseño de merchandising, soporte a MKT.
- Generación de piezas para Gira Técnica Internacional

#### **Lanzamiento de Congreso: (Marzo - marco de Expoagro)**

- Diseño de piezas para difusión en RRSS
- Diseño de piezas para mailing
- Diseño de piezas cartelería

#### **CIMAG: (Marzo)**

- Diseño de mural.
- Piezas difusión en rrss y mailing.

#### **Asamblea general ordinaria: (Abril)**

- Diseño de boletas de voto
- Diseño de CV's de postulantes
- Diseño de Memoria y balance anual

#### **EAR: (Enero a Mayo)**

- Identidad y universo estético
- Cartelería
- Folletería
- Presentaciones digitales
- identificaciones y merchandising.
- Sección posters

### **MAIZAR: (Mayo)**

- Diseño de stand
- Diseño de folletería digital

### **Agroactiva: (Mayo a Junio)**

- Diseño de stand: armado y envío de originales a proveedor de materialización de stand.
- Generación de piezas para RRSS: difusión previa, durante y posterior.
- Generación de piezas para mailing: para envíos previos, durante el evento y posteriores.
- Folletería, merchandising, cartelería y juegos. Soporte de MKT.

### **Levantando la Perdiz: (Todo el año)**

- Piezas gráficas de difusión.
- Propuesta comercial.

### **Club de Beneficios Aapresid: (Octubre)**

- Proyecto de estética para la línea comunicacional del Club de beneficios.
- Piezas de difusión RRSS, web y Mailing
- PDF para empresas y PDF para socios.

### **Congreso (Sept 2024 a Sept 2025)**

- Diseño de stand Aapresid
- Generación de piezas para redes sociales previo, durante y posterior
- Generación de piezas para mailing previo, durante y posterior
- Diseño de piezas para web
- Diseño de piezas para medios de comunicación externos
- Diseño de sección posters de Sistema Chacras y acta posterior
- Diseño de documentos comerciales para la venta
- Diseño y seguimiento de piezas de impresión y cartelería
- Cronogramas, folletería, merchandising y cucardas, diseño y seguimiento de materialización.
- Generación de piezas para Gira Técnica Internacional
- Diseño de reportes posteriores
- **PROYECTO DISEÑO CONGRESO 2026:** Se contactaron varias agencias de comunicación y diseño para encarar el proyecto 2026 (Lema e imagen). Se presupuestaron 3 propuestas en conjunto con gerente comunicación. Se decidió avanzar en Lema e imagen con uno de ellos. Noviembre 2025 se comienza con la primer fase del proyecto, lema.

### **Contenido técnico**

Durante 2025, la subárea profundizó la vinculación con los programas de Aapresid y la puesta en valor de los contenidos técnicos generados, adaptándolos a cada canal, momento de la campaña y público, con el objetivo final de acercar información relevante y útil para la toma de decisiones de los productores.

Se elaboraron un total de 100 notas técnicas destinadas a portales digitales y medios del Agro y la web de Aapresid. Asimismo se desarrolló el contenido de más de 140 piezas técnicas para nuestras RRSS.

Por ejemplo, en el caso de la REM, se trabajó en la edición de notas del newsletter mensual, posicionamiento de contenido destacado mensual, podcasts, jornadas testimoniales y publicaciones técnicas, completando un total de 20 notas técnicas en medios y web institucional y 30 piezas técnicas para RRSS. Otro ejemplo es el caso de Sistema Chacras, con quien se trabajó en el posicionamiento de información técnica estratégica según el momento de campaña asociada a cada red temática, así como en la difusión de actualidad de cada Chacra, compartiendo aprendizajes, resultados y experiencias innovadoras. Esto completó un total de 25 notas técnicas en medios y web institucional y 49 piezas técnicas para RRSS.

Se planificaron los contenidos estratégicos a compartir con nuestros socios a través de nuestro newsletter mensual, así como aquellos destinados a nuestra comunidad internacional mediante un newsletter trimestral.

### **Presencia en eventos de terceros:**

Se trabajó en el desarrollo de presentaciones y speeches de directivos para eventos nacionales e internacionales como Agro En Punta, COP30, Agtech Forum, Agrievolution, Semana del Clima, World Agritech Summit, Agro Empresario, entre otros.

Asimismo, se elaboraron artículos para el Washington Post y el Irrigation Leader.

### **Congreso Aapresid:**

Durante los meses previos, durante, y posterior al evento, y de forma conjunta con Exponenciar se trabajó en el posicionamiento del contenido técnico en portales y suplementos del Agro. Así, desde mayo y hasta los primeros días de agosto se publicaron 10 notas técnicas en medios para posicionar temas a abordar en el Congreso.

Durante el evento, se publicaron 12 notas técnicas repasando las tendencias abordadas en los diversos ejes temáticos. En RRSS, se publicaron diariamente los “quotes” de los principales disertantes, noticias destacadas, así como encuestas sobre los contenidos más relevantes.

Asimismo se asumieron algunas tareas antes llevadas a cabo por la subárea de Prensa, concretamente, la gestión de coberturas de medios de jornadas de programas así como la elaboración de gacetillas institucionales para informar sobre nuevas Regionales, firmas de convenios, alianzas y proyectos nuevos, presencias en eventos, etc.

### Mensaje Institucional: Agricultura Regenerativa

Se trabajó junto a una Consultora para validar con directivos y socios pioneros la actualización del mensaje técnico institucional en línea con la Agricultura Regenerativa.

### Web

Durante el año 2025 se continuó con el proyecto de rediseño del sitio web institucional. El proyecto contempló varios subproyectos:

- Rediseño del espacio novedades y publicaciones
- Rediseño del producto revista Aapresid (a blog Red de Innovadores)
- Rediseño de sección asociate
- Mantenimiento, actualización y corrección de secciones de la web institucional
- Actualización de landing EAR
- Rediseño de landing Congreso Aapresid

El rediseño del espacio de novedades y publicaciones y el rediseño del producto revista Aapresid se llevó a cabo con un nuevo proveedor de desarrollo web Radium Rocket (proveedor que realizó en 2024 la auditoría). Este trabajo se llevó a cabo durante los meses de febrero a octubre en conjunto al área de Prospectiva (en específico Sofía Colalongo, responsable del proyecto Revista).

El subárea web tuvo dos roles dentro del proyecto novedades y blog: por un lado Product Owner para el desarrollo novedades y publicaciones (revisión de diseño UX y UI, revisión de contenidos, chequeo de cumplimiento de tareas internas dentro de Aapresid, contacto entre el proveedor y la institución, contacto con proveedor Chimpancé por cuestiones relacionadas a hosting) y por otro lado, tomó el rol de QA (Quality Assurance), para todo el proyecto, dentro del equipo de Radium Rocket (asistencia a reuniones con el equipo, revisión semanal de tareas con la Project Manager, chequeo de entregas de desarrolladores, establecimiento de acceptance criteria para cada tarea).

Respecto al proyecto se debe destacar que:

- La revista pasó a ser el blog Red de Innovadores para mejorar la experiencia del usuario y su integración con el sitio web de la institución.

- El trabajo de novedades, publicaciones y blog requirió el desarrollo de un nuevo administrador acorde a las necesidades de la institución. Este requerimiento está pensado para ser escalable y así a futuro poder contemplar los demás espacios del sitio institucional que requieren de contenido dinámico.

Durante los meses de febrero a junio se incorporó el servicio de Tech Manager (proporcionado por Radium Rocket) con los siguientes objetivos:

- Crear un plan estratégico tecnológico transversal para Aapresid.
- Gestionar el desarrollo web (asegurando comunicación efectiva, expectativas realistas y mitigación de riesgos).

El Tech Manager se sumó a las reuniones de seguimiento de los diferentes subproyectos web y mantuvo una reunión semanal con la Responsable web con el objetivo de armar un mapa conceptual de todos los proyectos digitales que tiene la institución. En el mes de junio se dio por finalizado el servicio por problemas presupuestarios.

Por otra parte, el trabajo mantenimiento y actualización del sitio y del hosting AWS se continuó con el proveedor Chimpancé. Con ellos se realizó también, en el mes de febrero, el rediseño del espacio asociate y, durante el primer semestre, el rediseño del sitio del Congreso Aapresid.

En el caso del proyecto EAR, se realizó la actualización de estética y contenido para 2025 nuevamente con la Agencia Malta.

A partir del mes de septiembre el subárea tomó las tareas relacionadas a:

- Maquetado de newsletters y dossier
- Seguimiento de métricas web y armado de informes

### Marketing

A comienzos del 2025, el sub área de comunicación era gestionada por Sofía Cabral. El objetivo general del sub área es promover y contribuir al alcance, venta y promoción de los productos y contenidos de la institución, así como contribuir a la construcción de vínculos y relaciones sólidas con los socios, públicos, y empresas sponsors.

En Agosto del 2025, debido a la estrategia de adecuación organizacional, se definió que Sofía ya no formaría parte de la institución, quedando el puesto vacante.

Las tareas del área se categorizaron, aquellas más relevantes se repartieron entre otros miembros de comunicación dentro de las posibilidades y las menos relevantes no se realizaron más.

En relación a los proyectos realizados, se trabajó:

- Alineados con Generación de Recursos para contribuir a la generación de demanda, desarrollando material y documentos necesarios para el relacionamiento con Empresas.
- Trabajo en ferias como Expoagro y Agroactiva, con objetivos de posicionamiento de la institución. Estas tareas contemplaban organización del stand, estrategias de posicionamiento, actividades recreativas, entre otras.
- Desarrollando acciones de marketing, como la implementación de campañas de pauta digital y la participación junto a otros miembros del staff en la organización y participación de todos los eventos, ferias y patrocinios tanto en eventos propios como de terceros.
- Trabajo en conjunto con recursos humanos en estrategias de captación de socios.
- Generación de estadísticas generales de la institución y específicas de programas.
- En el congreso se realizaron activaciones de marketing específicas como el desarrollo de un juego de realidad virtual, organización de muestra fotográfica con el IICA, espacio Petersen, shows en vivo, reciclata, photo opportunity, y más.

## **Prensa**

En Abril de 2025, Elina Ribot, responsable de la sub área prensa, decide dejar de pertenecer a la institución, y desde la misma se definió no reemplazar el puesto. A partir de ese momento el área queda sin responsable.

Las tareas del área se categorizaron, aquellas más relevantes se repartieron entre otros miembros de comunicación dentro de las posibilidades y las menos relevantes no se realizaron más.

Se reorientó la estrategia de comunicación, suprimiendo la pauta en medios y reduciendo de manera sustancial el presupuesto del subárea.

A continuación, algunos puntos a destacar del año 2025:

## **Expoagro - Marzo**

- Gestión de prensa por lanzamiento de Congreso Aapresid en Expoagro.
- Gestión de entrevistas por difusión de contenidos vinculados a programas Aapresid e institucional.
- Coordinación de reuniones con medios. Acompañaron la recorrida, socios que forman parte del equipo de comunicación de Aapresid.

## **Congreso Aapresid - Agosto**

- Contratación de 2 colaboradoras desde junio para gestión de tareas en conjunto con Contenido técnico y gerencia.
- Trabajo en conjunto con el área de prensa de Exponenciar
- Posicionamiento de notas de producción propia, en conjunto con el subárea de Contenido Técnico y Exponenciar. El material producido tuvo una difusión “preferencial” en los medios de Clarín y La Nación.
- Coordinación de entrevistas previas con referentes y voceros asignados.
- Durante los meses de mayo, junio y julio, previo al comienzo del 33° Congreso Aapresid, se realizó todo el trabajo de vinculación, gestión, producción y seguimiento de acuerdos por canje de prestaciones con medios de comunicación.
- Gestión del hall de medios en el Predio Ferial La Rural.
- Gestión de entradas y hotelería a periodistas en conjunto.
- Gestión de entrevistas durante el Congreso Aapresid.
- Gestión de conferencia de prensa previa al evento y bienvenida de prensa en el durante.
- Cobertura de conferencias/charlas de tipo institucional con proveedores externos.
- Newsletter especial congreso
- Seguimiento y relevamiento de repercusiones del Congreso en medios de comunicación. Clipping de noticias

## **General Anual**

- Calendarización de espacios de trabajo semanales con Subárea de Contenido Técnico.
- Promoción y difusión de contenidos Aapresid.
- En común acuerdo con los medios de Clarín y La Nación, se entregaron gacetas en exclusiva mensuales.
- Gestión de entrevistas de medios con socios o staff de la institución .

# NEXO

MEMORIA ANUAL 2025

## Nexo

El año 2025 fue un año de reconstrucción y reorganización del área de servicio de Aapresid enfocado a la generación de recursos y vinculación con empresas y otros organismos. El equipo de NEXO quedó conformado por Alejandro Fresneda, Laureana Uboldi, Victoria Marcuzzi y Eli Pereyra como ME; y Matias Troiano como Gerente del área.

En el contexto de un 2025 complejo, la institución se vio sumergida en periodos trimestrales de relevamiento, ajustes y recorte de presupuestos que acompañado de la difícil situación de las empresas que recortaron sus inversiones, la institución se vio obligada a hacer recortes y ajuste de estructura general; y el área de Nexo no fue la excepción teniendo que prescindir de un recurso humano. En junio de 2025, se desvinculó a Victoria Marcuzzi previo al Congreso Aapresid 2025.

### Misión y proyectos del área

NEXO es el área de servicios con objetivos y fines comerciales de Aapresid dedicada en su totalidad a buscar, generar e identificar oportunidades que generen ingresos, beneficios y recursos para la institución.

Asimismo, también es parte de su objetivo ser una fuente de nuevas ideas, productos y propuestas para trabajar en conjunto con todos los Programas y otras Áreas de servicio de la Institución; y busca **lograr una articulación natural entre todas las áreas, programas y acciones que la Asociación desarrolla**, para así obtener vínculos genuinos y sostenidos en el tiempo con las empresas que nos acompañan.

En 2025 la meta principal fue alcanzar los objetivos monetarios y de recursos establecidos a fines de 2024, lo cual no se logró alcanzar en el marco de un año complejo en materia económica, social y comercial para el sector y el país.

El EAR de 2025 realizado en Los Molinos (CBA) fue la edición del evento privado más importante de la institución que superó los números históricos del encuentro anual, ya que la asistencia de socios regionales fue mayor a la acostumbrada y la participación de las empresas fue sobresaliente, alcanzando un cumplimiento del objetivo en un 169%.

2025 fue el año donde se reafirmó el gran desafío de llevar el Congreso de Aapresid a la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Capital Federal. Dicho Congreso cumplió con las expectativas planteadas en cuanto a lo que refiere el producto, su ejecución y la respuesta de las empresas, asistentes y expertos,

pero la coyuntura no nos permitió alcanzar el objetivo comercial propuesto. Se cumplió con lo planificado en cantidad de asistentes, nivel de los disertantes, calidad del contenido, participación de empresas, puesta en escena y el resultado final fue el esperado. No así el resultado económico pretendido, consecuencia del contexto 2025 ya antes mencionado. En el marco de la revisión general de ingresos, la proyección de ventas realizada por Nexo en Abril de 2025 fue optimista, acertada y se cumplió.

Debajo el detalle de los resultados alcanzados en el año en función de los objetivos delineados hacia fines de 2024 para 2025.

	Ventas Nexo	Presupuesto diciembre
Congreso	\$2.858.340.000,00	\$3.384.000.000,00
Streaming	\$55.230.815,63	\$64.790.902,41
Publicaciones	\$22.649.156,17	\$44.772.416,22
Premio Sust	\$-	\$20.000.000,00
AC	\$302.031.064,37	\$312.976.562,50
Web	\$53.930.248,81	\$83.424.106,00
Chacras	\$523.298.045,63	\$850.293.832,91
Nexo	\$-	\$20.039.476,30
Regionales	\$251.416.605,28	\$263.266.916,38
REM	\$303.278.000,00	\$320.229.500,00
Internacional	\$53.030.750,00	\$33.192.000,00
	<b>\$4.423.204.685,89</b>	<b>\$5.396.985.712,72</b>
		<b>82%</b>

- Resultado: 19% por debajo de lo presupuestado (vs +27% de 2024).
- Resultado negativo como consecuencia de un año complejo y lleno de adversidades para el sector y el país.
- Se suma a esa complejidad, una estructura insostenible para la institución acompañada de una proyección del año que no tenía previstos los recortes agresivos de las empresas en sus presupuestos.
- Debajo en el segundo cuadro, muestra como el plan de contingencia eje-

cutado acomoda los resultados generales alineando la facturación real a los objetivos con una planificación más crítica, alcanzando el 98 y 104% de cumplimiento.

	Ventas Nexo	Reestructuración marzo	Reestructuración mayo
Congreso	\$2.858.340.000,00	\$2.842.000.000,00	\$2.842.000.000,00
Streaming	\$55.230.815,63	\$49.810.702,41	\$78.898.629,85
Publicaciones	\$22.649.156,17	\$39.379.594,52	\$50.285.266,93
Premio Sust	\$-	\$20.000.000,00	\$20.000.000,00
AC	\$302.031.064,37	\$355.309.800,00	\$160.429.428,12
Web	\$53.930.248,81	\$56.855.903,14	\$78.709.314,59
Chacras	\$523.298.045,63	\$618.749.073,33	\$450.102.702,16
Nexo	\$-	\$15.485.433,73	\$12.610.013,26
Regionales	\$251.416.605,28	\$187.534.812,27	\$224.213.234,44
REM	\$303.278.000,00	\$306.344.385,20	\$271.418.474,02
Internacional	\$53.030.750,00	\$36.250.286,00	\$44.616.536,00
	<b>\$4.423.204.685,89</b>	<b>\$4.527.719.990,60</b>	<b>\$4.233.283.599,36</b>
		<b>98%</b>	<b>104%</b>

### Interacción y participación de Nexo con programas y actividades institucionales

El año 2025 continuamos con el plan según nuestro acta de inicio con el compromiso y la presencialidad en jornadas Chacras, testimoniales de REM, jornadas Upa´s, Congreso, ExpoAgro, Agroactiva y el EAR.

#### Prospectiva

A lo largo del año tuvimos al menos 1 reunion semanal entre equipos, intentando siempre poder realizarlas de manera presencial en la oficina para dar seguimiento a las necesidades del programa y sus productos.

Se trabajó en conjunto en reformulación y armado de brochures comerciales. También se participó activamente en mejoras y cambios en los productos de contenido como Red de Innovadores y Levantando la Perdiz.

### Congreso 2025

En cuanto a la presencia comercial, en un año complejo, se logró:

- Vender los espacios/lotés del Hall comercial (+20.000m2).
- Se sumaron más de 35 nuevas empresas al Congreso de distintos rubros.
- Se lograron vender más de 20 espacios de charlas, las cuales alcanzaron un alto nivel de participación por parte de los asistentes.
- Se generaron espacios de reuniones con empresas del sector agroalimentario y otros para que puedan conocer el congreso: Pepsico, Quilmes, Nestlé, 2BS, OCP, Danone, Bunge.
- Tuvo lugar la primera ronda de negocios entre empresas y productores. Se concretaron 34 reuniones en el primer día del Congreso en el restaurante Central del predio, alcanzando un 70% de la capacidad. Con más de 100 inscriptos, participaron un total 70 empresas que conectaron con 34 productores y socios. Se impulsó a través de la plataforma gestionada por el BID.

### BALANCE: Congreso Aapresid 2025

<b>PARTICIPACIÓN EXPOSITORES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• EXPOSITORES TOTALES: +160</li> <li>• EMPRESAS: 130                     <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ BANCOS: 8</li> <li>◦ PÚBLICOS: 4 (SAGyP, GCBA, PROV CÓRDOBA, PROV SALTA)</li> <li>◦ GANADERÍA: 3 (JAUREGUI LORDA, MECANO GANADERO, BIOGENESIS BAGO)</li> </ul> </li> </ul>	<b>RONDA DE NEGOCIOS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• EMPRESAS: 70</li> <li>• PRODUCTORES: 34</li> <li>• MEETINGS CONCRETADAS: 34</li> </ul>
<b>REMATE GANADERO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SE REALIZÓ POR PRIMERA VEZ, UN REMATE GANADERO EN VIVO DE 6.000 CABEZAS.</li> </ul>	

### Regionales

EAR: se llevó a cabo en Los Molinos, Córdoba. Contamos con +20 empresas sponsors y la participación como Anfitrión del Gobierno de Córdoba. En cuanto al brochure comercial del Encuentro, se hizo un paquete de acciones para que sea más atractivo para las empresas. El objetivo de venta para el EAR 2025 fue superado en un +68% y si contemplamos también canjes y aportes en contenido/disertantes, ese resultado escala a +97%.

Se realizó la pre venta de jornadas Upa´s con muy buena convocatoria por parte de las empresas. Aapresid Joven contó con 2 empresas sponsors durante todo el año.

## REM

Se logró el objetivo planteado para trabajar articuladamente entre los equipos de REM y NEXO, alcanzando lo propuesto respecto a las empresas sponsor del programa. Un hito conseguido con este trabajo entre programa y área, fue reincorporar a BASF como empresa sponsor y participante del programa, objetivo que veníamos persiguiendo hace varios años.

También se realizó la Jornada Testimonial en “Calidad y tecnología de pulverización” junto a la regional Los surgentes/Inrville en Marcos Juárez, logrando la participación de +15 empresas y con una convocatoria sobresaliente.

## Sistema Chacras

Se trabajó con Sistema Chacras en la reformulación de trabajo y de como vender las distintas chacras. Se mejoró el brochure comercial junto al programa, sumando datos duros de Hectáreas y productores que cada una alcanza, logrando un documento muy impactante. Lamentablemente no llegamos al objetivo propuesto, pero confiamos en que el proceso y trabajo articulado que estamos realizando es el camino correcto. Al mismo tiempo se trabajó con el programa en la propuesta, seguimiento y facturación con diferentes empresas del resto de las Redes junto al área de Back Office de Nexa para tener un mejor seguimiento y control de los plazos y facturación.

El equipo participó de un taller de la chacra del Sur de Córdoba, con el objetivo de entender mejor su funcionamiento y dinámica de primera mano.

## AC

El año 2025 junto al programa de Aapresid Certificaciones fue un año muy productivo, donde el programa sufrió cambios de integrantes y su estructura y donde hemos ido creciendo en la interacción entre los equipos. Hicimos mucho foco con empresas del sector agroalimentario, relaciones que llevan mucho tiempo y esfuerzo construirlas pero que vemos que generalmente trae recompensa. Vínculos con Nestlé, Pepsico, Bimbo, Cargill, LDC y Quilmes que son procesos lentos y burocráticos, vemos como van tomando forma y como resultado arrojan proyectos de trabajo en conjunto pensados a mediano y largo plazo.

También se hizo foco en el lanzamiento y trabajo de ARC como nuevo protocolo de certificación, pensando en encontrar beneficios para productores sustentables. Somos conscientes que debemos seguir trabajando en escalar su adopción y también encontrar el beneficio para el productor, pero no dudamos que estamos por el camino correcto.

## PAI

2025 fue un año muy productivo y de crecimiento con el programa. Logramos regularizar las reuniones semanales, con el objetivo de dar más apoyo y seguimiento. El trabajo en conjunto con la gerente del programa es cada vez más enriquecedor y trajo como resultado la incorporación de un nuevo rubro de empresas que logramos mostrar el valor del programa y de la exposición que el mismo genera a nivel global. Empresas del sector maquinaria de industria nacional visibilizan el valor en las acciones que el programa desarrolla en misiones o viajes al exterior sumadas a la agenda local que logra posicionar cada vez más a Aapresid a nivel nacional y mundial. También vale destacar una sinergia que se potencia todos los años con CAFMA, donde el programa internacional detecta grandes oportunidades y que con el trabajo articulado entre programa y Nexa comienza a dar resultados.

## Comunicación

Se trabajó en conjunto con el área de comunicación todo el año generando una sinergia muy relevante que resultó en propuestas enriquecidas para las empresas generando mayor valor. También es el resultado de haber Planificado, producido y vendido en 2024 y 2025 los 2 congresos más grandes y relevantes de la historia de Aapresid.

Se trabajó en la mejora del producto web para su comercialización con las empresas, y a fines de 2025 se comienza a pensar una nueva lógica y estrategia para todos los productos de comunicación y contenido de Aapresid para potenciarlos y generar más valor real para la institución y las empresas.





[aapresid.org.ar](http://aapresid.org.ar)